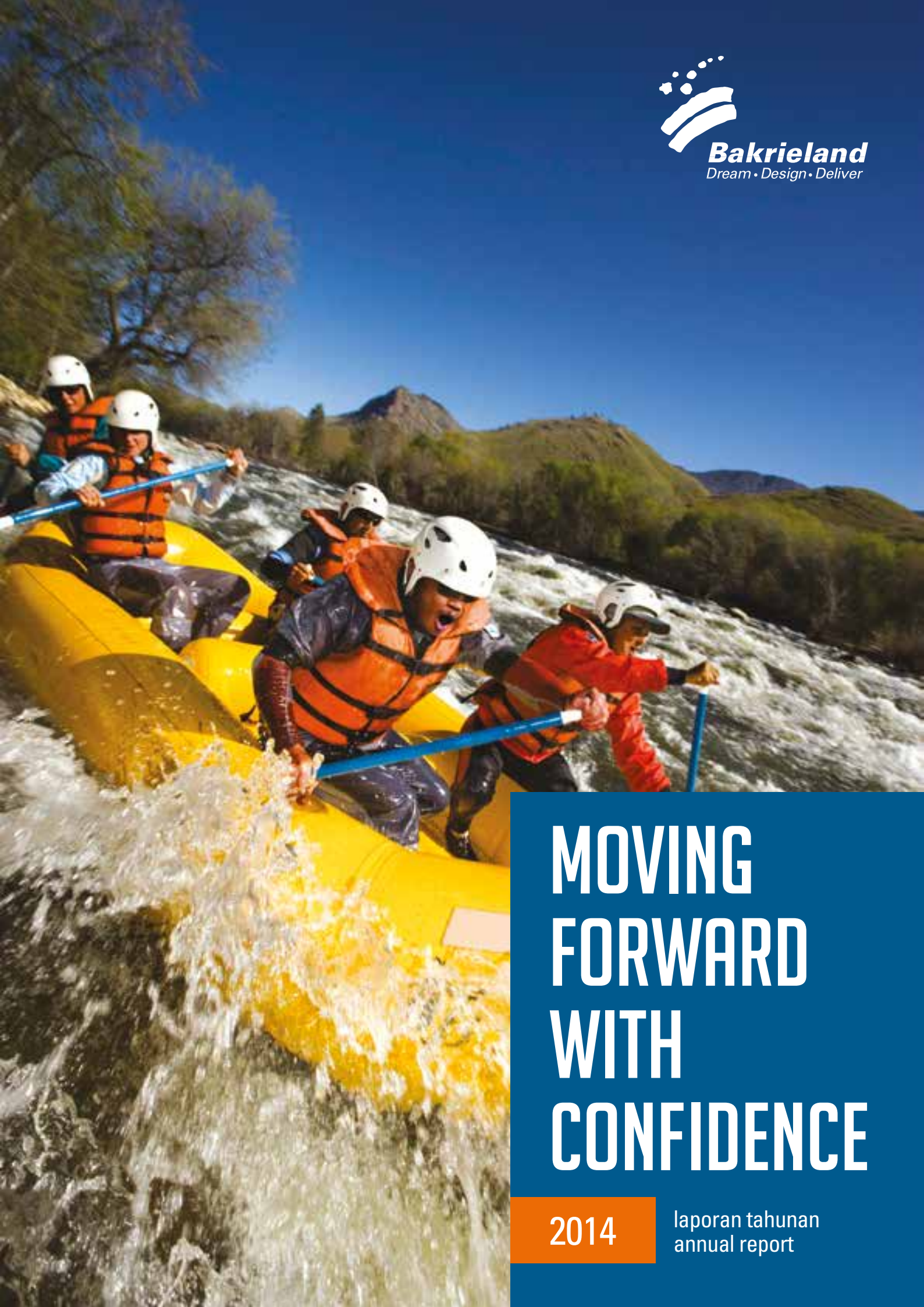


Bakrieland
Dream • Design • Deliver

MOVING FORWARD WITH CONFIDENCE

2014

laporan tahunan
annual report

TOWARD MAINTAINING GROWTH IN TIMES OF CHALLENGES, WE KEEP MOVING FORWARD, SEIZING OPPORTUNITIES, AND EXECUTING BOLD STRATEGIES TO DELIVER OUR EXPECTATIONS

Moving Forward with Confidence
Demi mempertahankan pertumbuhan di tahun yang penuh tantangan ini, kami terus maju untuk memanfaatkan peluang, dan melaksanakan strategi yang tepat untuk mewujudkan harapan.

DAFTAR ISI Contents

01. Profil Perusahaan
Company Profile

1 **Penjelasan Tema Laporan**
Description of Report Theme

2 **Profil Bisnis 2014**
2014 Business Profile

4 **Produk dan Layanan**
Products and Services

6 **Area Kerja**
Working Area

9 **Sekilas Perusahaan**
Company in Brief

10 **Visi dan Misi**
Vision and Mission

14 **Nilai-Nilai dan Budaya Perusahaan**
Corporate Values and Culture

16 **Jejak Langkah Perusahaan**
Company Milestones

18 **Peristiwa Penting**
Significant Events

21 **Penghargaan 2014**
2014 Awards

22 **Struktur Perusahaan**
Corporate Structure

23 **Struktur Organisasi**
Organization Structure

24 **Ikhtisar Keuangan**
Financial Highlights

26 **Ikhtisar Saham**
Stocks Highlights

28 **Ikhtisar Obligasi**
Bonds Highlights

02. Laporan Manajemen
Management Report

31 **Laporan Dewan Komisaris**
Report by the Board of Commissioners

39 **Laporan Direksi**
Report by the Board of Directors

50 **Pembahasan Strategi 2014**
2014 Strategy Overview

03. Laporan MD&A
MD&A Report

58 **Tinjauan Operasional**
Operational Review

59 PT Bakrie Swasakti Utama

70 PT Graha Andrasentra Propertindo

78 PT Bakrie Nirwana Semesta

82 PT Bakrie Nirwana Realty

84 **Tinjauan Keuangan**
Financial Review

85 **Kondisi Makro**
Macro Condition

86 **Kondisi Industri**
Industry Conditions

89 **Aspek Keuangan**
Financial Review

89 **Posisi Keuangan**
Financial Position

90 **Liabilitas**
Liabilities

90 **Ekuitas**
Equity

91 **Kinerja Keuangan**
Financial Performance

91 **Penghasilan Usaha**
Revenues

97 **Beban Pokok Penghasilan**
Cost of Revenues

97 **Beban Usaha**
Operating Expenses

98 **Laba dan Rugi**
Profit and Loss

98 **Arus Kas**
Cash Flow

99 **Kemampuan Membayar Utang**
Ability to Meet Financial Obligation

99 **Struktur Modal**
Capital Structure

100 **Fakta Material yang Terjadi Setelah Periode Pelaporan**
Material Facts After the Reporting Period

101 **Prospek Usaha**
Business Prospects

103 **Kebijakan Dividen**
Dividend Policy

104 **Informasi Material tentang Pendirian, Akuisisi dan Divestasi**
Material Information About Establishment, Acquisition and Divestment

104 **Akuisisi**
Acquisition

106 **Divestasi**
Divestment

108 **Perubahan Kebijakan Akuntansi**
Changes In Accounting Policies

110 **Sumber Daya Manusia**
Human Capital

118 **Teknologi Informasi**
Information Technology

04. Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance

126 **Penerapan Tata Kelola Perusahaan**
The Implementation of Corporate Governance

126 **Kerangka Penerapan GCG**
GCG Implementation Framework

128 **Landasan Penerapan**
Basis of Implementation

130 **Road Map GCG**
GCG Road Map

131 **Peraturan Perusahaan**
Company Regulations

131 **Pedoman Dewan**
Board Manual

132 **Etika Perusahaan**
Corporate Ethics

134 **Sistem Pelaporan Pelanggaran**
Whistle Blowing System

136 **Sistem Manajemen Mutu**
Quality Management System

137 **Struktur Tata Kelola Perusahaan**
Corporate Governance Structure

138 **Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)**
General Meeting of Shareholders (GMS)

140 **Dewan Komisaris**
Board of Commissioners

145 **Komite Di Bawah Dewan Komisaris**
Committees Under The Board of Commissioners

155 **Direksi**
Board of Directors

162 **Mekanisme Evaluasi Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi**
The Mechanism of the Evaluation on the Performance of the Board of Commissioners and Board of Directors

163 **Pernyataan Rangkap Jabatan**
Statement of Concurrent Position

164 **Kebijakan Benturan Kepentingan**
Policy on Conflict of Interest

165 **Transparansi dan Pengungkapan Rangkap Jabatan**
Transparency and the Disclosure of Concurrent Position

165 **Akuntan Publik**
Public Accountant

166 **Kebijakan Pengadaan Barang dan/atau Jasa**
Policy on the Procurement of Goods and/or Services

167 **Kebijakan Email**
Email Policy

168 **Kebijakan Pengelolaan dan Backup Data**
The Policy on Data Management And Back Up

168 **Program Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi**
Share Ownership Program of the Board of Commissioners and Board of Directors

168 **Laporan Publikasi Pembayaran Pajak 2014**
Tax Payment Release Report 2014

169 **Implementasi PSAK Berbasis IFRS**
Implementation of PSAK Based on IFRS

170 **Penghargaan Dan Sertifikasi**
Awards And Certification

171 **Perkara Penting yang Sedang Dihadapi**
Important Cases Faced

171 **Rencana Tahun 2015**
Plans For 2015

172 **Manajemen Risiko & Kepatuhan**
Risk Management & Compliance

181 **Audit Internal**
Internal Audit

184 **Corporate Affairs**
Corporate Affairs

192 **Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary

200 **Hubungan Investor**
Investor Relations

203 **Laporan Komite Audit**
Audit Committee Report

206 **Laporan Komite Pemantau Risiko**
Risk Monitoring Committee Report

208 **Laporan Komite Nominasi & Remunerasi**
Nomination & Remuneration Committee Report

211 **Laporan Komite Kebijakan Corporate Governance**
Corporate Governance Policy Committee Report

05. Pengembangan Sosial dan Kemasyarakatan
Social and Community Development

219 **Aktivitas Pengembangan Masyarakat**
Community Development Activities

228 **Aktivitas Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja**
Activities Related to Human Resources, Health and Safety

230 **Tanggung Jawab Atas Keselamatan, Kesehatan dan Lingkungan**
Responsibilities On Occupation, Health & Safety and The Environment

234 **Tanggung Jawab Terhadap Perlindungan Konsumen**
Responsibility on Consumer Protection

237 Sekilas Keberhasilan Bakrieland
Sustainability Highlights

06. Data Perusahaan
Corporate Data

252 **Profil Dewan Komisaris**
Board of Commissioners' Profile

257 **Profil Direksi**
Board of Directors' Profile

260 **Profil Komite Audit**
Audit Committee Profile

262 **Profil Komite-Komite**
Profile of Committees

266 **Nama dan Alamat Anak Perusahaan**
Name and Address of Subsidiaries

270 **Surat Pernyataan Dewan Komisaris & Direksi**
Statement from the Boards of Commissioners and Directors

271 **Surat Pernyataan tentang Keaslian Laporan Tahunan 2014**
Statement of Authenticity 2014 Annual Report

272 **Referensi Silang Peraturan Bapepam-LK No X.K.6**
Cross Reference of BAPEPAM-LK Regulation No X.K.6

280 **Laporan Keuangan**
Financial Report

Moving Forward with Confidence

Untuk mencapai kinerja yang optimal, Bakrieland terus berupaya meningkatkan pengelolaan aset-asetnya. Di tahun yang penuh tantangan ini, Bakrieland telah mengambil berbagai langkah strategis untuk memperkuat kapabilitas bisnis inti pada bidang properti. Selain melakukan konsolidasi atas aset-aset yang dimiliki, Bakrieland juga fokus melakukan investasi yang mampu memberikan *quick yield* and *high return*, serta pengembangan area usaha di wilayah lainnya seperti Yogyakarta, Sidoarjo dan Lampung. Melalui strategi dan inisiatif tersebut, Bakrieland berhasil memberikan pertumbuhan yang positif di tahun 2014.

To achieve optimal performance, Bakrieland continues to improve its assets management. In this challenging year, Bakrieland has undertaken several strategic initiatives to strengthen its core business capability in the property sector. In addition to consolidating its assets, Bakrieland also focused on investment that can generate quick yield and high returns, as well as developing its business coverage to reach other secondary cities such as Yogyakarta, Sidoarjo and Lampung. By implementing the strategy and initiatives, Bakrieland managed to record a positive growth in 2014.

PROFIL BISNIS 2014

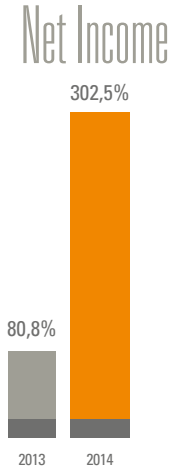
2014 Business Profile

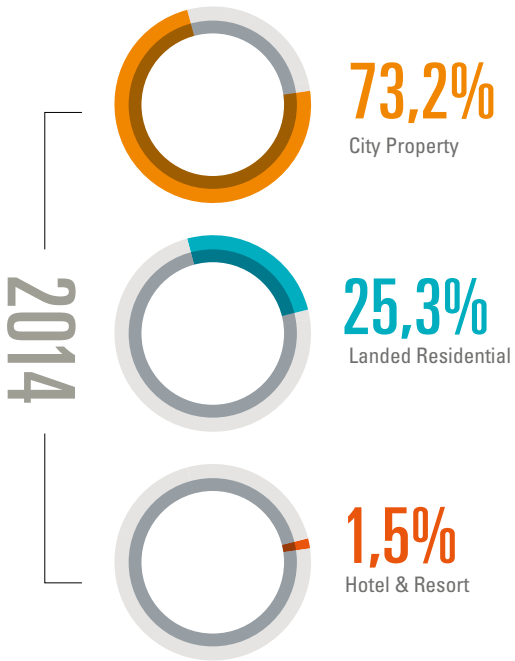
Kenaikan Laba Bersih

302,5%

Sepanjang tahun 2014, kinerja bisnis Bakrieland masih didominasi oleh segmen City Property. Kontribusi segmen ini sebesar 73,2% dari total penghasilan Perusahaan. Kontribusi terbesar kedua berasal dari segmen Residensial, yaitu 25,3%. Diikuti oleh segmen Hotel dan Resort 1,5%.

Throughout 2014, Bakrieland's business performance remains dominated by City Property segment which took up 73.2% of the Company's total revenue. The second and third highest contributors were the Residential and Hotels & Resort segments with 25.3% and 1.5% respectively.





miliar / billion

14.506,1

Aset Perusahaan pada tahun 2014 mencapai Rp14,5 triliun, tumbuh 17,9% dibandingkan Rp12,3 triliun di tahun 2013.

The Company's asset in 2014 reached Rp14.5 trillion increased by 17.9% compared to Rp12.3 trillion in 2013.

PT Bakrie Swasakti Utama

miliar / billion

1.156,8

Penghasilan bersih Unit Usaha PT Bakrie Swasakti Utama pada tahun 2014, sebesar Rp1.156,8 miliar.

PT Bakrie Swasakti Utama posted net revenues in 2014, amounted Rp1,156.8 billion.

PT Graha Andrasentra Propertindo

Penghasilan bersih Unit Usaha PT Graha Andrasentra Propertindo meningkat 9,3% pada tahun 2014, dari Rp365,6 miliar tahun 2013 menjadi Rp399,6 miliar.

Net revenues from PT Graha Andrasentra Propertindo increased by 9.3% in 2014, from Rp365.6 billion in 2013 to Rp399.6 billion.

miliar / billion

399,6

PT Bakrie Nirwana Semesta

miliar / billion

23,6

Penghasilan bersih Unit Usaha PT Bakrie Nirwana Semesta pada tahun 2014, sebesar Rp23,6 miliar.

PT Bakrie Nirwana Semesta posted net revenues in 2014, amounted Rp23.6 billion.

Strategi Pertumbuhan Bakrieland Tahun 2014:

- Fokus pada pengembangan proyek dengan tingkat pengembalian yang cepat dengan keuntungan tinggi.
- Peningkatan penghasilan berkelanjutan melalui ekspansi bisnis *theme park*.
- Eksplorasi kota-kota potensial di luar Jabodetabek.

Bakrieland Growth Strategies in 2014:

- Focus on project development with quick yield and high return.
- Sustainable income improvement from theme park business expansion.
- Explore other potential cities outside Greater Jakarta.

PRODUK DAN LAYANAN

Products and Services

PT Bakrie Swasakti Utama

- Rasuna Epicentrum
- Aston Rasuna Jakarta
- Rasuna Office Park
- Elite Club Epicentrum
- Bakrie Tower
- Epiwalk Office Suites
- The 18th Residence Taman Rasuna
- Plaza Festival
- Awana Yogyakarta
- The Wave OCEA
- The Wave Sand & Coral
- The Grove Suites
- The Grove Condominum (Masterpiece & Empyreal)
- Sentra Timur Residence
- Wisma Bakrie 1
- Wisma Bakrie 2
- Tower House Bintaro
- Kahuripan Nirwana
- Apartemen Taman Sari Prospero

PT Graha Andrasentra Propertindo

- Bogor Nirwana Residence
- Tirta Nirwana Cluster
- Arga Nirwana Cluster
- Padma Nirwana Cluster
- Bayu Nirwana Cluster
- Panorama Cluster
- Harmony Grand Cluster
- Bukit Nirwana Cluster
- The Cliff Cluster
- The Fusion Grand Cluster
- Nirwana Epicentrum
- Aston Bogor Hotel & Resort
- Orchard Walk Arcade
- Cendana Cluster
- Jungle Mall
- The Jungle Water Park
- JungleLand Adventure Theme Park
- JungleSky Apartment
- JungleFest Theme Park

PT Bakrie Nirwana Semesta

- Grand Elty Singgasana
- Grand Elty Krakatoa

Jakarta

Rasuna Epicentrum
PT Bakrie Swasakti Utama

Kawasan pengembangan di area CBD Kuningan seluas 53,5 Ha, merupakan proyek superblok pertama, terbesar dan terlengkap di Jakarta yang terdiri dari Apartemen, Perkantoran, Komersial, Hotel dan Pusat Kebugaran.

A 53.5 Ha development in Kuningan CBD, the first, the largest, and the most complete superblock project in Jakarta, consisting of Apartments, Offices, Commercial, Hotel and Fitness Center.

Sentra Timur Residence
PT Bakrie Pangripta Loka

Kawasan proyek Rusunami seluas 16,9 Ha dengan 11 menara yang berlokasi di kawasan Pulogebang, Jakarta Timur.

A 16.9 Ha subsidized apartment block with 11 towers, located at Pulogebang, East Jakarta.

Kota Baru Perumnas
PT Bakrie Pangripta Loka

40 Ha potensi area pengembangan Kawasan Kota Baru Perumnas di Jakarta Timur, dibangun dengan tujuan mengoptimalkan potensi terminal Pulogebang dan Banjir Kanal Timur di kawasan tersebut.

A 40 Ha potential development area in Kota Baru Perumnas, East Jakarta, aimed to optimize the utilization of Terminal Pulogebang and Banjir Kanal Timur in the area.

Bogor

Bogor Nirwana Residence
PT Graha Andrasentra Propertindo

1.002 Ha kawasan pengembangan untuk proyek perumahan menengah-atas di pusat kota Bogor, Jawa Barat, yang dilengkapi area komersial dan wahana edutainment (The Jungle Water Park dan JungleFest) secara terintegrasi.

A 1,002 Ha middle to upper-middle residential project in central Bogor, West Java, completed with integrated commercial and edutainment facilities (The Jungle Water Park and JungleFest).

Sentul

JungleLand Adventure Theme Park
PT Jungleland Asia

Wahana rekreasi terbesar di Indonesia dengan luas area 35 Ha dan lebih dari 31 wahana serta berbagai atraksi yang dapat dinikmati tiap harinya.

The biggest theme park in Indonesia with an area of 35 Ha and more than 31 rides also with a lot of atractions everyday.

Lampung

Grand Elty Krakatoa
PT Bakrie Nirwana Semesta

Merupakan kawasan resor dan rekreasi terpadu seluas 20 Ha yang berada di dalam kawasan Krakatoa Nirwana Resort yang mengelola total luas area 350 Ha, berlokasi di Kalianda, Lampung Selatan.

An integrated resort and recreation destination with a total area of 20 Ha, located inside the Krakatoa Nirwana Resort, covering a total area of 350 Ha located in Kalianda, South Lampung.

AREA KERJA

Working Area

Yogyakarta

Awana
PT Bakrie Swasakti Utama

Terletak di pusat kota Yogyakarta, Awana memiliki 296 unit kondotel dan 38 unit townhouse di lahan seluas 1,8 Ha.

Located in the centre of Yogyakarta, Awana consists of 296 condotel units and 38 townhouse units in the 1.8 Ha land spread.

Sidoarjo

Kahuripan Nirwana
PT Bakrie Swasakti Utama

Terletak di Kota Sidoarjo, Jawa Timur dengan potensi pengembangan lahan ±1.100 Ha.

Located in Sidoarjo, East Java with potential development of ±1.100 Ha.

Samarinda

Grand Elty Singgasana
PT Bakrie Nirwana Semesta

Grand Elty Singgasana berlokasi di Bukit Biru, Tenggarong, Kalimantan Timur.

Grand Elty Singgasana is located in Bukit Biru, Tenggarong, East Kalimantan.

Selain menjadi pengembang superblok pertama dan terbesar di kawasan bisnis utama Jakarta, Bakrieland juga telah berhasil menjadi pengembang hunian terbesar di kota Bogor, yaitu Bogor Nirwana Residence.

Not only has Bakrieland become the first and largest superblock developer in the main business district of Jakarta, but we have also become the largest residential developer in the city of Bogor, the Bogor Nirwana Residence.

SEKILAS PERUSAHAAN
Company in Brief

PT Bakrieland Development Tbk ("Perusahaan"), pada awalnya didirikan dengan nama PT Purilestari Indah Pratama pada Juni 1990, kemudian berganti nama menjadi PT Elang Realty pada Desember 1994. Tiga tahun kemudian, yaitu pada 1997, PT Elang Realty berganti nama menjadi PT Bakrieland Development Tbk dan digunakan hingga saat ini. Perusahaan mulai mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia melalui Penawaran Umum Saham Perdana (IPO) pada Oktober 1995.

Perusahaan merupakan pengembang kawasan terpadu di Indonesia yang bergerak dalam pembangunan properti. Fokus utama Perusahaan adalah pada pengembangan hunian segmen menengah dan menengah-atas di berbagai lokasi strategis dan bergengsi di Indonesia.

Selain menjadi pengembang superblok pertama dan terbesar di kawasan bisnis utama Jakarta, yaitu Rasuna Epicentrum, Perusahaan juga telah berhasil menjadi pengembang hunian terbesar di Kota Bogor, melalui Bogor Nirwana Residence. Disamping itu, pada tahun 2013, Perusahaan mengembangkan sayap bisnis di antaranya ke Daerah Istimewa Yogyakarta serta Sidoarjo, Jawa Timur.

Perusahaan mulai mengembangkan usaha dalam bidang *theme park* yang berawal dari The Jungle Water Park. Di tahun 2014, Bakrieland mulai mengoperasikan 2 (dua) *theme park* baru yaitu JungleLand Adventure Theme Park dan JungleFest.

PT Bakrieland Development Tbk. ("The Company") was initially established under the name PT Purilestari Indah Pratama in June 1990, and later renamed to PT Elang Realty in December 1994. Three years later, in 1997, PT Elang Realty was renamed to PT Bakrieland Development Tbk. and remained to be used to this day. The Company began listing its shares on the Indonesia Stock Exchange through an Initial Public Offering (IPO) in October 1995.

PT Bakrieland Development Tbk operates as an integrated property developer across Indonesia engaging in property development. The primary focus of Bakrieland is residential development for the middle to upper class market segments in various strategic and prestigious locations throughout Indonesia.

In addition to being the pioneer in the development of the largest mixed use superblock in the main business area of Jakarta, namely the Rasuna Epicentrum, the Company has also managed to become the largest residential developer in the city of Bogor, developing the Bogor Nirwana Residence. Also, in 2013 the Company expanded its business to various areas including the cities of Yogyakarta and Sidoarjo, East Java.

The Company initiated to develop business in the recreation & lifestyle sectors with its first project The Jungle Water Park. In 2014, the Company began to operate theme parks, namely the JungleLand Adventure Theme Park and the JungleFest.

VISI dan MISI

Vision and Mission

visi vision

Menjadi perusahaan properti terintegrasi yang terdepan di Indonesia.

To be a leading integrated property company in Indonesia.

Penjelasan Visi Bakrieland Description of Bakrieland's Vision

Terdepan

Mencapai posisi sebagai perusahaan properti terdepan di Indonesia, berdasarkan ukuran total penghasilan, laba bersih, dan aset.

Leading

To reach a position as a leading property company in Indonesia based on the size of the revenue, net profit, and assets.

01

02

Terintegrasi

Produk-produk properti yang dihasilkan saling terintegrasi dalam satu *master plan*.

Integrated

Seamless relationship between products that are cemented under a master plan.

Properti

Fokus bisnis (*core business*) perusahaan adalah sektor properti

Property

Company's core business is property.

03

04

Di Indonesia

Fokus lokasi bisnis perusahaan adalah Indonesia

In Indonesia

The location of the company's business focus is Indonesia.

Penjelasan Misi Bakrieland Description of Bakrieland's Mission

misi mission

Mewujudkan *living products* berkualitas dan terintegrasi bagi bangsa melalui pemanfaatan kompetensi internal dan mitra bisnis dengan cara yang menjunjung tinggi keberlanjutan finansial dan lingkungan.

Delivering integrated quality living products for the nation that leverage our competencies and development partners in a way that upholds financial and environmental sustainability.

01 Mewujudkan

Komitmen perusahaan untuk menyelesaikan setiap proyek yang dijalankan sesuai dengan target waktu, alokasi biaya, dan kualitas terbaik.

Delivering

We deliver OTOBOS (on time, on budget, on specification) project.

02 Terintegrasi

Produk-produk properti yang dihasilkan saling terintegrasi dalam satu *master plan*.

Integrated

Seamless relationship between products that are cemented under a master plan.

03 Living products berkualitas

Menciptakan lokasi yang aman, nyaman, damai, dan ramah lingkungan untuk hidup, bekerja, dan bermain dengan menjunjung tinggi kualitas konsep dan produk, kualitas desain, kualitas eksekusi, kualitas manajemen keuangan, dan kualitas manajemen estat.

Quality living products

We create safe, vibrant, stimulating & eco-friendly places to live, work and play through quality of concept & product, quality of design, quality of execution, quality of financial management, and quality of estate management.

04 Bagi bangsa

Komitmen untuk memberikan kontribusi aktif bagi pengembangan sosial ekonomi di Indonesia.

For the nation

We make an active contribution to the achievement of the socio- economic development goals in Indonesia.

05 Pemanfaatan kompetensi internal

Mendayagunakan secara optimal kompetensi internal yang dimiliki (SDM, proses, teknologi) terutama dengan memanfaatkan *unique positioning* Perusahaan dalam hal sebagai berikut: *Trend Spotting, City Planning*, dan *Integrated Project Management*.

Leverage our competencies

Utilize our distinctive competencies (people, process and technology) include trend spotting, city planning, and integrated project management optimally.

06 Mitra bisnis

Berbuat lebih banyak dan lebih baik bersama mitra bisnis terpilih untuk meningkatkan dan mempercepat pengembangan wilayah.

Development partners

Together we are able to do more and better with our selected partners to enhance and expedite our development time table.

07 Kelangsungan finansial

Menciptakan kondisi keuangan yang sehat dan kinerja yang berkelanjutan.

Development partners

The purpose of management value creation is to sustain the financial viability of the enterprise.

08 Kelangsungan lingkungan

Menjadi perusahaan yang peduli lingkungan melalui produk yang ramah lingkungan untuk menjaga dan meningkatkan kualitas hidup generasi penerus di masa akan datang.

Environmental sustainability

To be a green company and our projects will enhance the surrounding environment for future generations.

NILAI-NILAI DAN BUDAYA PERUSAHAAN

Corporate Values and Culture

integritas integrity

Selalu menjunjung tinggi nilai-nilai kejujuran, loyalitas dan obyektivitas.
Always upholding the value of honesty, loyalty and objectivity.

responsif responsive

Peka atas kebutuhan pelanggan dan bereaksi secara cepat dan tepat.
Sensitive to the customers' needs, reacting rapidly and properly.

disiplin discipline

Teguh dalam bekerja.
Tenacious at work.

adaptif adaptive

Mampu mengikuti perkembangan dunia usaha.
Able to follow developments in the business world.

inovatif innovative

Selalu mengeluarkan ide-ide baru demi memenangkan persaingan usaha.
Always proposing new ideas to win over business competition.

jaringan & kerja sama networking & teamwork

Jaringan yang luas dan kerja sama yang erat.
Extending networks and strengthening collaboration.

saling menghormati respect each other

Menjunjung tinggi nilai-nilai kemanusiaan.
Following the values of humanity.

budaya perusahaan corporate culture

- **Kewirausahaan, Kekeluargaan dan Profesionalisme.**
- **Pelayanan Berkualitas Terbaik.**
- **Inovasi.**

- Entrepreneurship, Togetherness, and Professionalism.
- Excellent Service Quality.
- Innovation.

PENCAPAIAN PERUSAHAAN

Company Facts

01.

Area pengembangan terbesar di Jakarta CBD (Total luas pengembangan 53,5 ha).

The largest development area in Jakarta CBD (The total area of development 53.5 ha).

02.

Area pengembangan terbesar di kota Bogor (Total luas pengembangan 1.002 ha).

The largest development area in Bogor (The total area of development 1,002 ha).

03.

Melalui unit usaha PT Bakrie Pangripta Loka, Sentra Timur Residence telah menyelesaikan pembangunan Orange dan Ruby Towers.

Through PT Bakrie Pangripta Loka, Sentra Timur Residence has completed the construction of Orange and Ruby Towers.

04.

The Jungle Waterpark meraih Top Brand Award untuk kategori Water Recreation Sports, dari majalah Marketing dan Frontier Consulting Group.

The Jungle Waterpark received the Top Brand Award for Recreation Sports category, from the Marketing magazine and Frontier Consulting Group.

05.

JungleLand meraih International Award 2014 untuk kategori The Best Family and Recreation Sites of the Year, dari Pusat Rekor Indonesia.

JungleLand received The International Award 2014 as the Best Family and Recreation Sites of the Year, from Pusat Rekor Indonesia (Indonesia's Records Center).

06.

Salah satu perusahaan properti terkemuka dengan aset terbesar yang tercatat di BEI (Rp14,5 triliun per 31 Desember 2014).

One of the leading property development company's with the largest recorded assets in the Indonesia Stock Exchange or IDX (Rp14.5 trillion as of 31st December 2014).

07.

Salah satu perusahaan properti terkemuka dengan ekuitas terbesar yang tercatat di BEI (Rp7,5 triliun per 31 Desember 2014).

One of the leading property development company's with the highest recorded equity in the Indonesia Stock Exchange or IDX (Rp7.5 trillion as of 31st December 2014).

JEJAK LANGKAH PERUSAHAAN

Company Milestones

1984-1995

June **1984**

Kelompok Usaha Bakrie melalui PT Catur Swasakti Utama (sekarang bernama PT Bakrie Swasakti Utama, anak perusahaan Bakrieland), mengawali bisnis pembangunan properti dengan membangun Wisma Bakrie, gedung Graha Kapital, dan Apartemen Taman Rasuna di Jakarta.

The Bakrie Group through PT Catur Swasakti Utama (now called PT Bakrie Swasakti Utama, a subsidiary entity of Bakrieland), began the property business by building the Wisma Bakrie, Graha Kapital Building, and Taman Rasuna Apartments in Jakarta.

June **1990**

Perusahaan didirikan dengan nama PT Purilestari Indah Pratama pada Juni 1990. Nama Perusahaan diganti menjadi PT Elang Realty pada Desember 1994, dan pada tahun 1997 menjadi PT Bakrieland Development Tbk.

The company was established under the name of PT Purilestari Indah Pratama in June 1990. The name of the Company was later changed to PT Eagle Realty in December 1994, and then in 1997 became PT Bakrieland Development Tbk.

October **1995**

Penawaran Umum Saham Perdana di Bursa Efek Indonesia (d/h Bursa Efek Jakarta) sejumlah 110.000.000 saham dengan nilai nominal Rp500 per saham dan harga penawaran sebesar Rp625 per saham, pada tanggal 30 Oktober 1995.

Initial Public Offering at the Indonesia Stock Exchange (previously Jakarta Stock Exchange) amounting to 110,000,000 shares with nominal value of Rp500 per share and offering price of Rp625 per share, conducted on 30 October 1995.

1997-2007

September **1997**

Penawaran Umum Terbatas I sejumlah 1.050.000.000 saham biasa.

The Company performed a Limited Public Offering I of 1,050,000,000 ordinary shares.

January **1998**

PT Bakrie Capital Indonesia (BCI) mengakuisisi 57,84% kepemilikan saham PT Elang Sentrainvestama Abadi dan PT Elang Karuna Abadi.

PT Bakrie Capital Indonesia (BCI) acquired 57.84% of shares in ownership of PT Elang Sentrainvestama Abadi and PT Elang Karuna Abadi.

May **2004**

Bakrieland mengakuisisi 73,48% kepemilikan saham PT Bakrie Swasakti Utama.

Bakrieland acquired 73.48% of shares and ownership of PT Bakrie Swasakti Utama.

November **2005**

- **Penawaran Umum Terbatas II sejumlah 4.200.000.000 saham biasa.**
- The Company performed the Limited Public Offering II of 4,200,000,000 ordinary shares.
- **Avenue Luxembourg Sarl membeli 12% kepemilikan saham dalam PT Bakrieland Development, Tbk.**
- Avenue Luxembourg Sarl acquired 12% of shares in ownership of PT Bakrieland Development, Tbk.

April **2007**

Penawaran Umum Terbatas III sejumlah 14.000.000.000 saham biasa.

The Company performed Limited Public Offering III of 14,000,000,000 ordinary shares.

2008-2009

March **2008**

Penerbitan Obligasi I Bakrieland Development Tahun 2008 dengan tingkat bunga tetap sebesar Rp500.000.000.000.

Issuance of Bakrieland Development Bonds I Year 2008 with fixed interest rate, worth Rp500,000,000,000.

April **2008**

Persetujuan RUPSLB tanggal 9 April 2008 untuk restrukturisasi dan divestasi penyertaan di PT Bakrie Swasakti Utama, PT Bumi Daya Makmur dan PT Superwish Perkasa kepada Limitless (anak perusahaan Dubai World) dan pembelian saham PT Satria Cita Perkasa (pemegang saham PT Semesta Marga Raya/ pemegang konsesi ruas tol Kanci–Pejagan).

EGMS approval on 9 April 2008 for the restructuring and divestment of its investment in PT Bakrie Swasakti Utama, PT Bumi Daya Makmur and PT Superwish Perkasa to Limitless (a subsidiary of Dubai World), and to purchase shares in PT Satria Cita Perkasa (shareholder of PT Semesta Marga Raya/holder of Kanci–Pejagan toll road concession).

July **2008**

Melalui PT Bakrie Infrastructure, Perusahaan membeli 75,04% saham dalam PT Alberta Utilities sebagai pemegang 5% saham PT Aetra Air Jakarta (d/h PT Thames PAM Jaya), perusahaan penyedia air bersih di wilayah timur DKI Jakarta.

Through PT Bakrie Infrastructure, the Company acquired 75.04% of shares in PT Alberta Utilities as the holder of 5% of the shares of PT Aetra Air Jakarta (PT Thames PAM Jaya), a provider of clean water in eastern Jakarta.

July **2009**

- **Penerbitan Sukuk Ijarah I Bakrieland Development dengan Sisa Imbalan sebesar Rp150.000.000.000.**
- The Company issued Bakrieland Development Sukuk Ijarah I with a residual benefit of Rp150,000,000,000.
- **Melalui PT Bakrie Nirwana Semesta, Bakrieland meningkatkan penyertaan modal pada PT Bali Nirwana Resort menjadi 52,55%.**
- Through PT Bakrie Nirwana Semesta, Bakrieland increased its investment in PT Bali Nirwana Resort, to become 52.55%.

October **2009**

Melalui PT Bakrie Toll Road yang sahamnya 99,99% dimiliki oleh PT Bakrie Infrastructure (anak perusahaan), Bakrieland meningkatkan investasinya pada PT Semesta Marga Raya menjadi 64,98%.

Through PT Bakrie Toll Road in which 99.99% of the shares owned by PT Bakrie Infrastructure (a subsidiary entity), Bakrieland increased its investment in PT Semesta Marga Raya to become 64.98%.

January **2010**

Perusahaan meningkatkan kepemilikan menjadi 100% di PT Semesta Marga Raya melalui anak perusahaannya, PT Satria Cita Perkasa, Pan Galactic Investment Ltd., dan Transglobal Finance Ltd.

Perusahaan meningkatkan kepemilikan menjadi 100% di PT Semesta Marga Raya melalui anak perusahaannya, PT Satria Cita Perkasa, Pan Galactic Investment Ltd., dan Transglobal Finance Ltd.

March **2010**

Melalui anak perusahaan BLD Investment Pte. Ltd., menerbitkan Equity-Linked Bond sebesar USD155.000.000.

Through subsidiary company BLD Investment Pte. Ltd., issued Equity-Linked Bond worth USD155,000,000.

June **2010**

Penawaran Umum Terbatas IV sejumlah 19.959.885.695 saham biasa Seri B dengan nilai nominal Rp100 per saham dan dengan harga penawaran Rp160 per saham atau sebesar Rp3.193.581.711.200, yang tercatat di Bursa Efek Indonesia.

Limited Public Offering IV amounted to 19,959,885,695 Series B shares for the nominal value of Rp100 per share and for the offering price of Rp160 per share or worth Rp3,193,581,711,200 listed at the Indonesia Stock Exchange.

July **2010**

Perusahaan membeli 50% saham milik Baroque Development Inc dalam PT Fusion Plus Indonesia.

The company bought 50% of shares owned by Baroque Development Inc. in PT Fusion Plus Indonesia.

2009-2010

August **2010**

- **Perusahaan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh PT Bukit Jonggol Asri sebanyak 666.666.667 saham atau 37,88%.**
- The company acquired the new shares issued by PT Bukit Jonggol Asri at as many as 666,666,667 shares or 37.88%.

January **2011**

- **Perusahaan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh PT Bukit Jonggol Asri sebanyak 170.000.000 saham sehingga kepemilikan meningkat menjadi 43,36%.**
- The company acquired the new shares issued by PT Bukit Jonggol Asri at as many as 170,000,000 shares, the ownership increased to 43.36%.

September **2011**

- **Perusahaan mengambil saham baru yang diterbitkan oleh PT Bukit Jonggol Asri sebanyak 256.333.333 saham sehingga kepemilikan meningkat menjadi 50%.**
- The company acquired the new shares issued by PT Bukit Jonggol Asri at as many as 256,333,333 shares, the ownership increased to 50%.

October **2012**

Perusahaan melalui PT Bakrie Infrastructure melakukan divestasi atas 100 % kepemilikan saham pada PT Bakrie Toll Road (pengendali dari PT Semesta Marga Raya / pemegang konsesi jalan tol Kanci Pejagan).

The Company through PT Bakrie Infrastructure divested 100% its shareholding in PT Bakrie Toll Road (controller of PT Semesta Marga Raya/ Kanci Pejagan toll road concession holder).

December **2012**

Perusahaan melakukan divestasi dengan melepas seluruh kepemilikannya di PT Lido Nirwana Parahyangan (dahulu bernama PT Fusion Plus Indonesia).

The Company carried out a divestment by releasing all of its ownership in PT Lido Nirvana Parahyangan (formerly PT Fusion Plus Indonesia).

April **2013**

- **Perusahaan melalui PT Graha Andrasentra Propertindo melakukan divestasi atas 15% kepemilikan saham pada PT Bukit Jonggol Asri.**
- The Company through PT Graha Andrasentra Propertindo divested 15% of its shares in PT Bukit Jonggol Asri.

July & August **2013**

Perusahaan melalui PT Bakrie Nirwana Semesta dan Sugilite Company Limited melakukan divestasi atas 100 % saham pada PT Bali Nirwana Resort.

The Company through PT Bakrie Nirwana Semesta and Sugilite Company Limited performed a divestment of its 100% shareholding in PT Bali Nirwana Resort.

December **2013**

Perusahaan melalui PT Bakrie Swasakti Utama, melakukan divestasi aset property Epicentrum Walk Mall, yang merupakan pusat perbelanjaan dan hiburan yang berlokasi di kawasan Rasuna Epicentrum.

The Company through PT Bakrie Swasakti Utama divested its property asset, Epicentrum Walk Mall, namely a shopping and entertainment center located in the Rasuna Epicentrum complex.

June **2014**

Perusahaan melalui anak usaha PT Bakrie Swasakti Utama melakukan akuisisi 99,21% saham PT Mutiara Masyhur Sejahtera.

The Company, through its subsidiary entity namely PT Bakrie Swasakti Utama, acquired 99.21% of the shares of PT Mutiara Masyhur Sejahtera.

October **2014**

Perusahaan melalui anak usaha PT Graha Andrasentra Propertindo telah menyelesaikan divestasi 35% kepemilikan saham pada PT Bukit Jonggol Asri kepada PT Sentul City Tbk dan PT Gili Tirta Anugrah.

The Company, through its subsidiary entity namely PT Graha Andrasentra Propertindo, has settled the divestment of 35% of shares and ownership in PT Bukit Jonggol Asri to PT Sentul City Tbk and PT Gili Tirta Anugrah.

October **2014**

Perusahaan melalui anak usaha PT Graha Andrasentra Propertindo melakukan akuisisi 100% saham PT Jungleland Asia dari PT Bukit Jonggol Asri dan PT Sentul City Tbk. masing-masing sebesar 60% dan 40%.

The Company, through its subsidiary entity namely PT Graha Andrasentra Propertindo, acquired 100% of the shares of PT Jungleland Asia from PT Bukit Jonggol Asri and PT Sentul City Tbk. respectively at 60% and 40%.

2010-2014

08

Februari / February

Sentra Timur Residence mengadakan acara serah terima unit *Orange Tower* sekaligus mengadakan *Topping Off Ruby Tower* yang merupakan lanjutan dari Sentra Timur Residence Tahap II, Penyerahan Sertifikat *Green Tower, Grey Tower* dan *Yellow Tower* dan penyerahan hadiah untuk *customer* Gebyar 2013?.

Sentra Timur Residence handover Orange Tower units, held the Topping-Off of Ruby Tower and handover certificates of the Green, Grey and Yellow Towers, as well as lucky-draw prizes to customers at the Gebyar 2013? event.

29

Maret / March

Bakrieland melalui Unit Usahanya berpartisipasi dalam kegiatan lingkungan dunia, yaitu *Earth Hour*.

Through its business units, Bakrieland participated in the world environment activity, Earth Hour.

23

April / April

PT Graha Multi Insani (PT GMI) menggelar acara *Ground Breaking* Hadiningrat Terrace, yang berlokasi strategis di Jalan Prof DR Sardjito, Kelurahan Terban, Kecamatan Gondokusuman, Yogyakarta. Tepat di hari yang sama, pada malam harinya diadakan pula *Topping Off* Awana Condotel serta *Launching* Awana Town House Premium.

PT Graha Multi Insani (PT GMI) held the ground breaking ceremony of Hadiningrat Terrace, strategically located in Jalan Prof. Dr. Sardjito, Terban Village, District of Gondokusuman, Yogyakarta. In the evening on the same day, also held the Topping Off of AwanaCondotel and Launching of Awana Town House Premium.

26

April / April

Sentra Timur Residence melakukan acara penjualan perdana *Tosca Tower* sekaligus penyerahan hadiah Semarak 2014 kepada pembeli unit Apartemen periode Januari sampai dengan Maret 2014.

Sentra Timur Residence held initial sales event for Tosca Tower, and handover ceremony of "Semarak 2014" prizes for buyers of apartment units between January to March 2014.

20

Juni / June

Bakrieland melalui PT Bumi Daya Makmur (PT BDM) melakukan seremoni *Topping Off* OCEA Condotel di Rasuna Epicentrum, Jakarta.

Bakrieland, through PT Bumi Daya Makmur (PT BDM), held the topping-off ceremony of OCEA Condotel, Rasuna Epicentrum Jakarta.

26

Juni / June

Sentra Timur Residence yang merupakan kerja sama usaha Perum Perumnas dengan PT Bakrieland Development Tbk (Bakrieland) meresmikan Masjid Sentra Timur.

Sentra Timur Residence, a joint venture between Bakrieland and Perumnas, officially opened the Sentra Timur Mosque.

27

Juni / June

Bakrieland menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST).

Bakrieland held the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS).

18

Juli / July

Sentra Timur Residence melakukan serah terima unit Ruby Tower, hunian vertikal yang ditujukan bagi segmen menengah.

Sentra Timur Residence held the handover ceremony of Ruby Tower units, a vertical housing for middle segment market.

27

Agustus / August

Bapak Agus J. Alwie, Direktur & Chief Development Officer Bakrieland, mendapatkan kesempatan untuk *sharing* pengetahuan dan pengalaman melalui seminar yang berjudul "Project Cost Control for High Rise Building Project"yang diadakan oleh REINCO.

Mr. Agus J. Alwie, Bakrieland Director & Chief Development Officer, shared his knowledge and experience in a two-day seminar on "Project Cost Control for High Rise Building Project", organized by REINCO.

04

September / September

Memperingati hari Pelanggan Nasional, JungleFest dan The Jungle Waterpark memberikan kejutan bagi pengunjungnya. Jajaran *top management* JungleFest dan The Jungle Waterpark turun langsung menyapa pengunjung sambil membagikan *souvenir* kapada sejumlah pengunjung.

Celebrating the National Customer Day, the JungleFest and The Jungle Waterpark gave surprises for visitors. Jungle top management greeted visitors and gave away souvenirs to walk-in visitors.

26

September / September

Akasa Development mempersembahkan Tower House Bintaro, sebuah hunian vertikal yang siap dipasarkan dengan membidik segmen kelas menengah keatas.

Akasa Development was proud to present the Tower House Bintaro, a vertical housing for the middle upper market segment.

29

November / November

Sentra Timur Residence melakukan *Launching Ceremony* dan Penjualan Perdana *Brown Tower* Sentra Timur Residence Tahap 2, sekaligus penyerahan hadiah Semarak 2014 kepada pembeli yang beruntung untuk pembelian unit apartemen periode April s/d November 2014.

The Sentra Timur Residence held the launching ceremony and initial sales event of the Brown Tower of Sentra Timur Residence Phase 2, and a handover of the "Semarak 2014" prizes for lucky buyers from the period of April to November 2014.

05

Desember / December

Paparan Publik PT Bakrieland Development Tbk.

Bakrieland Public Expose.

15

Desember / December

Bakrieland beserta seluruh Unit Usahanya, mengadakan *event* "Bakrieland's Budget Signing & Year – End Coffee Break" di Marketing Office Rasuna Epicentrum Kuningan yang bertemakan "One for A Brighter Future."

Bakrieland and all of its Business Units, held the "Bakrieland Budget Signing and Year-End Coffee Break" at the Marketing Office of Rasuna Epicentrum Kuningan, with the theme of "One for A Brighter Future."

PENGHARGAAN 2014

2014 Awards

18 Maret 2014

March 18, 2014

The Jungle Waterpark meraih Top Brand Award untuk kategori Water Recreation Sports, dari majalah Marketing dan Frontier Consulting Group.

The Jungle Waterpark received the Top Brand Award for Recreation Sports category, from the Marketing magazine and Frontier Consulting Group.

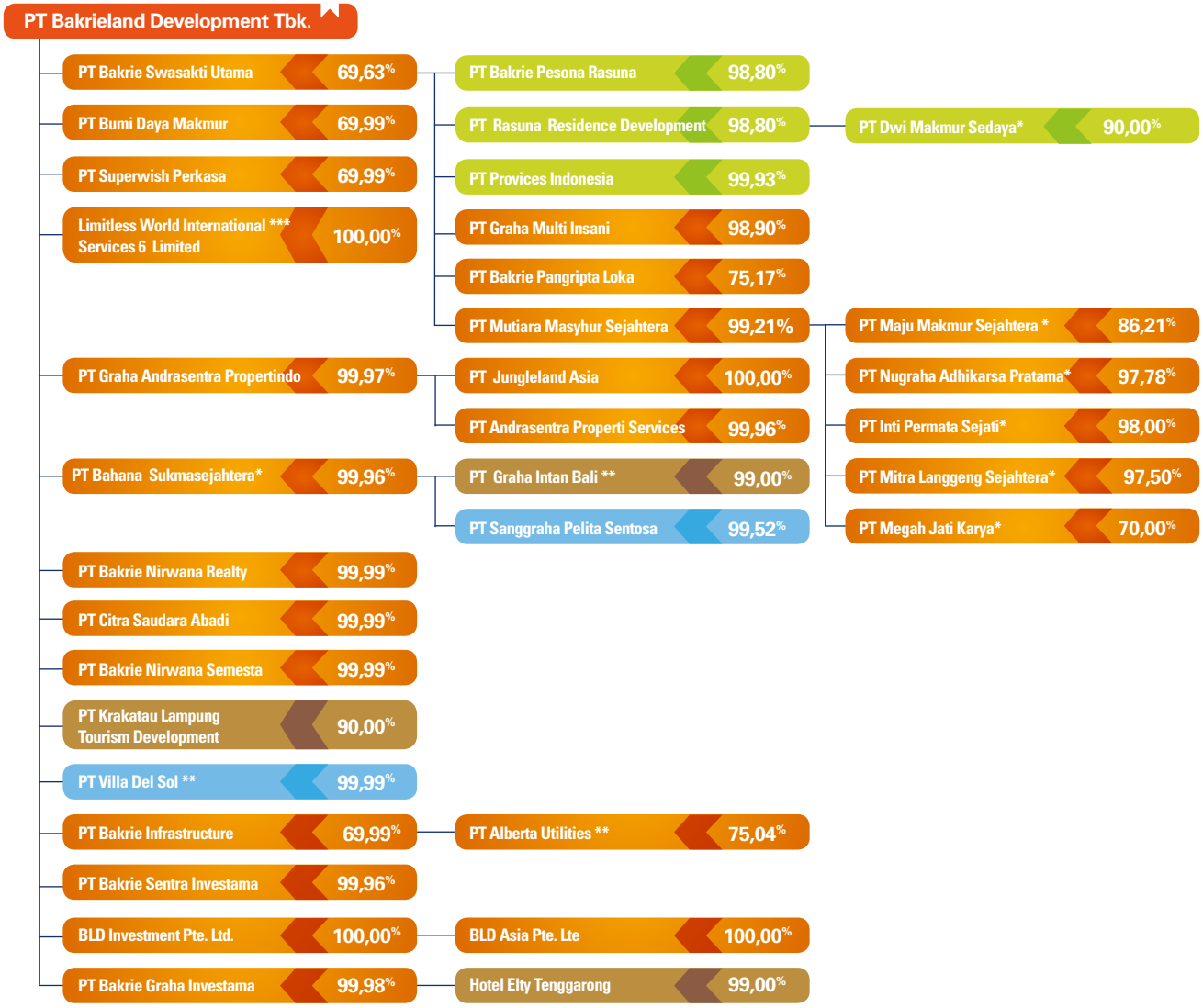
23 Juli 2014

July 23, 2014

JungleLand meraih International Award 2014 untuk kategori The Best Family and Recreation Sites of the Year, dari Pusat Rekor Indonesia.

JungleLand received The International Award 2014 as the Best Family and Recreation Sites of the Year, from Pusat Rekor Indonesia (Indonesia's Records Center).

STRUKTUR PERUSAHAAN
Corporate Structure



- Construction/Developer, Real Estate, Apartment, Office, Infrastructure, and Trading
- General Trading and Services, Property Management
- Construction and Agriculture
- Hotel and Tourism

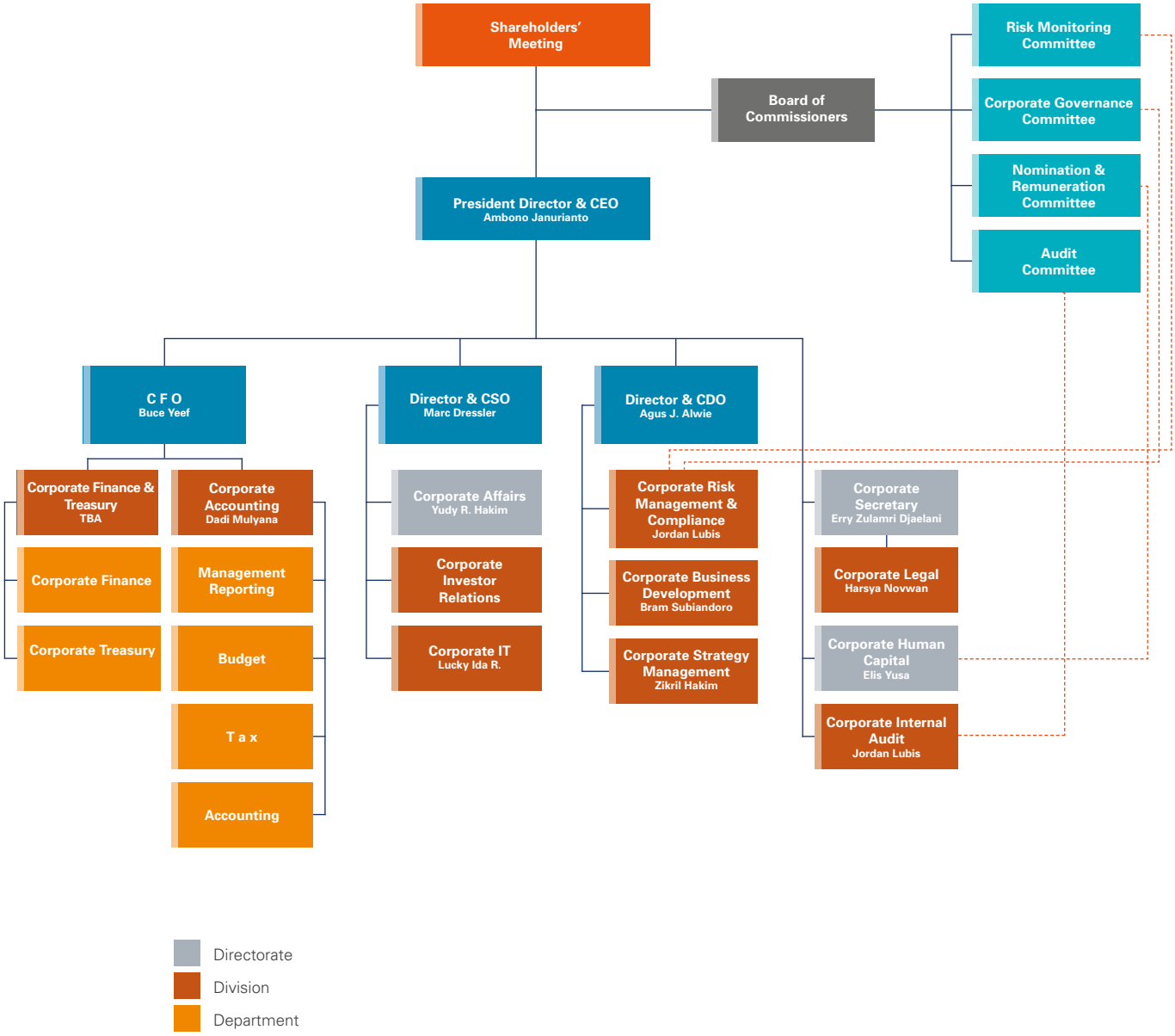
* Dalam Pengembangan
Under Development

** Tidak Aktif
Inactive

*** Kepemilikan Limitless World International Services 6 Limited maisng-masing sebesar 30% pada PT Bumi Daya Makmur, PT Superwish Perkasa dan PT Bakrie Swasakti Utama.
Ownership of Limitless World International Services 6 Limited is 30% each in PT Bumi Daya Makmur, PT Superwish Perkasa and PT Bakrie Swasakti Utama.

STRUKTUR ORGANISASI

Organization Structure



IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlights

Angka-angka pada seluruh tabel dan grafik dalam Laporan Tahunan ini menggunakan notasi Bahasa Indonesia

Numerical notations in all tables and graphs in this Annual Report are in Bahasa Indonesia

Dalam juta Rupiah, kecuali disebutkan lain	2014	%	2013**	2012	In million Rupiah, except stated otherwise
Hasil-Hasil Operasi					**Results of Operations**
Penghasilan Usaha Bersih	1.579.947	(50,6)	3.200.100	2.926.314	Net Revenues
Laba Kotor	772.062	(56,2)	1.764.263	1.607.820	Gross Profit
Laba (Rugi) tahun berjalan:					Income (Loss) for The Year:
Dari Operasi yang dilanjutkan	462.933	329,8	(201.460)	(893.702)	From continued operations
Dari Operasi yang dihentikan	11.782	138,3	(30.789)	(208.384)	From discontinued operations
Laba (Rugi) yang dapat diatribusikan kepada:					Income (Loss) for The Year Attributable to:
Pemilik entitas induk	467.896	302,5	(231.077)	(1.202.115)	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	6.818	681,2	(1.173)	100.028	Non-controlling interest
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:					Total Comprehensive Income (Loss) Attributable to:
Pemilik entitas induk	416.333	(297,3)	(211.064)	(1.368.720)	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	6.818	(681,2)	(1.173)	100.028	Non-controlling interest
Laba (Rugi) per Saham					**Income (Loss) per Share**
Jumlah Saham yang Beredar (jutaan lembar)	43.522	-	43.522	43.522	Outstanding Shares (millions shares)
Laba Usaha per Saham (Rupiah)	4,3	(83,3)	25,8	18,0	Operating Income per Share (Rupiah)
Laba (Rugi) Bersih per Saham (Rupiah):	10,8	303,8	(5,3)	(27,6)	Net Income (Loss) per Share (Rupiah):
Dari operasi yang dilanjutkan	10,5	328,3	(4,6)	(22,8)	From continued operations
Dari operasi yang dihentikan	0,3	142,9	(0,7)	(4,8)	From discontinued operations
Posisi Keuangan					**Financial Position**
Modal Kerja Bersih	(389.616)	75,9	(1.618.718)	(643.794)	Net Working Capital
Aset Lancar	4.754.579	71,2	2.776.534	3.826.638	Current Assets
Aset Tetap	3.082.590	90,2	1.620.783	3.498.009	Fixed Assets
Jumlah Aset	14.506.123	17,9	12.301.124	15.235.633	Total Assets
Jumlah Investasi	82.455	(97,8)	3.715.942	1.264.801	Total Investment
Liabilitas Lancar	5.144.194	17,0	4.395.252	4.470.432	Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	6.892.122	34,2	5.135.731	6.071.419	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas*	7.511.474	5,9	7.095.141	7.306.205	* Total Equity
Rasio Keuangan (%)					**Financial Ratio (%)**
Tingkat Pengembalian Aset	3,2	5,1	(1,9)	(7,9)	Return on Assets
Tingkat Pengembalian Ekuitas	6,2	9,5	(3,3)	(16,5)	Return on Equity
Rasio Lancar	92,4	29,3	63,2	85,6	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	91,8	19,4	72,4	83,1	Total Liabilities to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset	47,5	5,8	41,8	39,9	Total Liabilities to Assets Ratio
Informasi keuangan lainnya					**Other financial information**
EBITDA terhadap Beban Bunga	0,4 x	(4,0) x	4,5 x	6 x	EBITDA to Interest Expense
Tingkat Perputaran Persediaan	0,4 x	(1,3) x	1,7x	0,8 x	Inventory Turnover
Tingkat Perputaran Aset Tetap	0,7 x	(0,6) x	1,3 x	0,7 x	Fixed Assets Turnover
Tingkat Perputaran Jumlah Aset	0,1 x	(0,1) x	0,2 x	0,2 x	Total Assets Turnover
Marjin Laba Kotor (%)	48,9	(6,2)	55,1	54,9	Gross Profit Margin (%)
Marjin Laba usaha (%)	11,8	(23,3)	35,1	26,8	Operating Profit Margin (%)

* Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada entitas induk | Equity attributable to parent entity

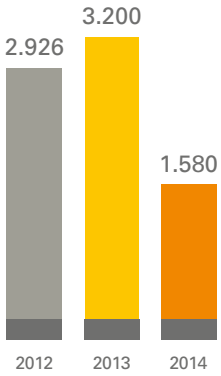
** Disajikan kembali sehubungan dengan rencana penjualan PT Nirwana Legian Hotel | Restated due to plans for the sale of PT Nirwana Legian Hotel

penghasilan usaha bersih

net revenues

Penghasilan usaha bersih mengalami penurunan sebesar 50,6%, dari Rp3.200 miliar di tahun 2013 menjadi Rp1.580 miliar di tahun 2014.

Net revenues decreased 50.6% from Rp3,200 billion in 2013 to Rp1,580 billion in 2014.



miliar / billion

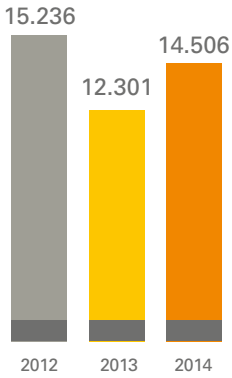
1.580

jumlah aset

total assets

Aset Perusahaan mengalami kenaikan sebesar 17,9% dari Rp12.301 miliar menjadi Rp14.506 miliar di tahun 2014.

Total assets increased 17.9% from Rp12,301 billion in 2013 to Rp14,506 billion in 2014.



miliar / billion

14.506

IKHTISAR SAHAM
Stocks Highlights

Komposisi Pemegang Saham | Composition of Shareholders

Per 31 Desember 2014	Jumlah Saham Total Shares	Jumlah Amount (Rp)	%	Per 31 December 2014
Modal Dasar	-	10.000.000.000.000	-	Authorized Capital
Saham Biasa Seri A	1.400.000.000	-	-	Ordinary Shares (A-Series)
Saham Biasa Seri B	93.000.000.000	-	-	Ordinary Shares (B-Series)
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh				Issued and Paid Up Capital
CGMI Prime Fin Client Safekeep Acc	4.529.501.629	-	10,41	CGMI Prime Fin Client Safekeeping Acc
Interventures Capital Pte. Ltd	3.905.986.740	-	8,97	Interventures Capital Pte. Ltd
PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG	2.177.033.500		5,00	PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG
Masyarakat (kepemilikan di bawah 5%)	32.909.391.150	-	75,62	Public (ownership below 5%)
Jumlah Lembar Saham	43.521.913.019	-	100,00	Total Number of Shares
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh	43.521.913.019	4.912.191.301.900	-	Amount of Issued and Paid Up Capital
Saham Dalam Portepel				Subscription Stock
Saham Biasa Seri A	-	-	-	Ordinary Shares (A-Series)
Saham Biasa Seri B	50.878.086.981	5.087.808.698.100	-	Ordinary Shares (B-Series)

CGMI Prime Fin Client Safekeeping Account

Avenue Luxembourg Sarl adalah perusahaan investasi global yang merupakan bagian dari Avenue Capital Group yang memiliki kantor pusat di New York, Amerika Serikat serta beberapa kantor cabang di Eropa seperti di London, Luxembourg, Munich, dan 9 kantor cabang di Asia.

CGMI Prime Fin Client Safekeeping Account

Avenue Luxembourg Sarl is a global investment company, which is part of Avenue Capital Group with headquarters in New York, USA, and has several branch offices in Europe such as London, Luxembourg, Munich, and 9 branch offices in Asia.

Interventures Capital Pte Ltd

Interventures Capital adalah perusahaan investasi global yang berbasis di Singapura.

Interventures Capital Pte Ltd

Interventures Capital is a global investment company with headquarters in Singapore.

PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG

PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG adalah Perusahaan asuransi yang merupakan joint venture antara PT Asuransi Jiwa Sinarmas dengan Mitsui Sumitomo Insurance Co.,Ltd. yang merupakan perusahaan General Insurer nomor 2 terbaik di Jepang maupun Asia Pasifik.

PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG

PT Asuransi Jiwa Sinarmas MSIG, an insurance company in joint venture with Mitsui Sumitomo Insurance Co.,Ltd., is the second best general insurer company in Japan and Asia Pacific.

Kronologis Pencatatan Saham | Stock Listing Chronology

	Tanggal Pencatatan Date of Record	Saham Terakumulasi Accumulated Shares	Nominal Terakumulasi (Rp) Accumulated Nominal	
Pra Penawaran Umum Saham perdana	29 Oktober 1995	240.000.000	120.000.000.000	Pre Initial Public Offering
Penawaran Umum Saham Perdana	30 Oktober 1995	350.000.000	175.000.000.000	Initial Public Offering
Penawaran Umum Terbatas I (1:3)	6 Oktober 1997	1.400.000.000	700.000.000.000	Limited Public Offering I (1:3)
Penawaran Umum Terbatas II (1:3)	12 Desember 2005	5.600.000.000	1.120.000.000.000	Limited Public Offering II (1:3)
Penawaran Umum Terbatas III (2:5)	1 Mei 2007	19.600.000.000	2.520.000.000.000	Limited Public Offering III (2:5)
Pelaksanaan Waran I	1 November 2007 - 30 April 2010	359.885.695	35.988.569.500	Warrant Issuance I
Penawaran Umum Terbatas IV (1:1)	9 Juli 2010	39.919.771.390	4.551.977.139.000	Limited Public Offering IV (1:1)
Pelaksanaan Waran II	26 Januari 2011 - 26 Januari 2012	3.602.141.629	594.353.368.785	Warrant Issuance II
Saham Ditempatkan & Disetor Penuh	31 Desember 2014	43.521.913.019	4.912.191.301.900	Issued & Paid Up Shares

Kronologi Pencatatan Obligasi | Bonds Listing Chronology

Peringkat / Rating PEFINDO: idB

	Tanggal Pencatatan Date of Record	Jumlah Amount	Bunga | Jangka Waktu Interest | Term	
Penawaran Umum Obligasi I Seri A	12 Maret 2008	220.000.000.000	11.90% p.a./3 years	Bonds I A Series Offering 2008
Penawaran Umum Obligasi I Seri B	12 Maret 2008	280.000.000.000	12.85% p.a./5 years	Bonds I B Series Offering 2008

Kronologi Pencatatan Sukuk | Sukuk Listing Chronology

Peringkat / Rating PEFINDO: idBB+(sy) *

	Tanggal Pencatatan Date of Record	Jumlah Amount	Cicilan Imbalan Return Installment	Jangka Waktu Term	
Penawaran Umum Sukuk Ijarah I Seri A	9 Juli 2009	60.000.000.000	154,800,000 per 1,000,000,000	2 tahun	Sukuk Ijarah I A Series Offering 2009
Penawaran Umum Sukuk Ijarah I Seri B	9 Juli 2009	90.000.000.000	160,000,000 per 1,000,000,000	3 tahun	Sukuk Ijarah I B Series Offering 2009

Kronologi Penawaran Equity-Linked Bond | Equity-Linked Bonds Offering Chronology

	Tanggal Penawaran Date of Offer	Jumlah Amount (USD)	Bunga Interest	Jangka Waktu Term	
Penawaran Equity-Linked Bond	23 Maret 2010	155.000.000	8,625%	5 tahun	Equity-Linked Bonds Offering

IKHTISAR OBLIGASI
Bonds Highlights

Pembayaran Bunga Obligasi I Bakrieland Development tahun 2008 hingga 31 Desember 2014
Interest Payment for Bakrieland Development's 2008 Bond I up to 31 December 2014

Keterangan	Tanggal Pembayaran Date of Payment	Jumlah Amount (Rp)	Remarks
Pembayaran Bunga ke-1 seri A dan B	11 Juni 2008	15.540.000.000	Interest Payment 1 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-2 seri A dan B	11 September 2008	15.540.000.000	Interest Payment 2 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-3 seri A dan B	11 Desember 2008	15.540.000.000	Interest Payment 3 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-4 seri A dan B	11 Maret 2009	15.540.000.000	Interest Payment 4 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-5 seri A dan B	11 Juni 2009	15.540.000.000	Interest Payment 5 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-6 seri A dan B	11 September 2009	15.540.000.000	Interest Payment 6 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-7 seri A dan B	11 Desember 2009	15.540.000.000	Interest Payment 7 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-8 seri A dan B	11 Maret 2010	15.540.000.000	Interest Payment 8 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-9 seri A dan B	11 Juni 2010	15.540.000.000	Interest Payment 9 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-10 seri A dan B	11 September 2010	15.540.000.000	Interest Payment 10 A and B Series
Pembayaran Bunga ke-11 seri A dan B	11 Desember 2010	15.540.000.000	Interest Payment 11 A and B Series
Pembayaran Pokok & Bunga ke-12 *	11 Maret 2011	235.540.000.000	* Principle & Interest Payment 12
Pembayaran Bunga ke-13 seri B	11 Juni 2011	8.995.000.000	Interest Payment 13 B Series
Pembayaran Bunga ke-14 seri B	11 September 2011	8.995.000.000	Interest Payment 14 B Series
Pembayaran Bunga ke-15 seri B	11 Desember 2011	8.995.000.000	Interest Payment 15 B Series
Pembayaran Bunga ke-16 seri B	11 Maret 2012	8.995.000.000	Interest Payment 16 B Series
Pembayaran Bunga ke-17 seri B	11 Juni 2012	8.995.000.000	Interest Payment 17 B Series
Pembayaran Bunga ke-18 seri B	11 September 2012	8.995.000.000	Interest Payment 18 B Series
Pembayaran Bunga ke-19 seri B	11 Desember 2012	8.995.000.000	Interest Payment 19 B Series
Pembayaran Pokok & Bunga ke-20 **	11 Maret 2013	288.995.000.000	Interest Principle & Payment 20 **

* Pembayaran Pokok Obligasi I seri A ditambah Bunga Obligasi I seri A dan B
Payment of Principle Bonds I A Series and Interest of Bonds I A and B Series

** Pembayaran Pokok Obligasi I seri B ditambah Bunga Obligasi I seri B
Payment of Principle Bonds I B Series and Interest of Bonds I B Series

Pembayaran Cicilan Imbalan Sukuk Ijarah I Bakrieland Development tahun 2009 hingga 31 Desember 2014
Payment of Return Installment for Bakrieland Development's 2009 Sukuk Ijarah I up to 31 December 2014

Keterangan	Tanggal Pembayaran | Date of Payment	Jumlah | Amount (Rp)	Remarks
Cicilan Imbalan ke-1 seri A dan B	07 Oktober 2009	5.922.000.000	Return Installment 1 A and B Series
Cicilan Imbalan ke-2 seri A dan B	07 Januari 2010	5.922.000.000	Return Installment 2 A and B Series
Cicilan Imbalan ke-3 seri A dan B	07 April 2010	5.922.000.000	Return Installment 3 A and B Series
Cicilan Imbalan ke-4 seri A dan B	07 Juni 2010	5.922.000.000	Return Installment 4 A and B Series
Cicilan Imbalan ke-5 seri A dan B	07 Oktober 2010	5.922.000.000	Return Installment 5 A and B Series
Cicilan Imbalan ke-6 seri A dan B	07 Januari 2011	5.922.000.000	Return Installment 6 A and B Series
Cicilan Imbalan ke-7 seri A dan B	07 April 2011	5.922.000.000	Return Installment 7 A and B Series
Pokok dan Cicilan Imbalan ke-8 *	07 July 2011	65.922.000.000	* Principle and Return Installment 8
Cicilan Imbalan ke-9 seri B	07 Oktober 2011	3.600.000.000	Return Installment 9 A and B Series
Cicilan Imbalan Ke-10 seri B	07 Januari 2012	3.600.000.000	Return Installment 10 A and B Series
Cicilan Imbalan Ke-11 seri B	07 April 2012	3.600.000.000	Return Installment 11 A and B Series
Pokok dan Cicilan Imbalan ke-12 **	07 July 2012	93.600.000.000	** Principle and Return Installment 12

* Pembayaran Pokok Sukuk Ijarah I seri A ditambah Cicilan Imbalan Sukuk Ijarah I seri A dan B
Payment of Principle Sukuk Ijarah I A Series and Return Installment of Sukuk Ijarah I A and B Series

* * Pembayaran Pokok Sukuk Ijarah I seri B ditambah Cicilan Imbalan Sukuk Ijarah I seri B
Payment of Principle Sukuk Ijarah I B Series and Return Installment of Sukuk Ijarah I B Series

Pembayaran Bunga Equity-Linked Bond Tahun 2010 hingga 31 Desember 2014

Payment of Equity-Linked Bond Interest 2010 up to 31 December 2014

Keterangan	Tanggal Pembayaran Date of Payment	Jumlah Amount (Rp)	Remarks
Pembayaran Bunga ke-1	21 Juni 2010	3.342.187,50	1st Interest
Pembayaran Bunga ke-2	20 September 2010	3.342.187,50	2nd Interest
Pembayaran Bunga ke-3	22 Desember 2010	3.342.187,50	3rd Interest
Pembayaran Bunga ke-4	21 Maret 2011	3.342.187,50	4th Interest
Pembayaran Bunga ke-5	22 Juni 2011	3.342.187,50	5th Interest
Pembayaran Bunga ke-6	21 September 2011	3.342.187,50	6th Interest
Pembayaran Bunga ke-7	22 Desember 2011	3.342.187,50	7th Interest
Pembayaran Bunga ke-8	13 April 2012	3.342.187,50	8th Interest
Pembayaran Bunga ke-9	28 Juni 2012	3.342.187,50	9th Interest
Pembayaran Bunga ke-10	25 September 2012	3.342.187,50	10th Interest
Pembayaran Bunga ke-11	04 Januari 2013	3.342.187,50	11th Interest
Pembayaran Bunga ke-12	08 April 2013	3.342.187,50	12th Interest

Kebijakan strategis Bakrieland di tahun 2014 diharapkan memberikan dampak signifikan terhadap kinerja yang berkelanjutan, baik dari sisi operasional maupun keuangan.

Bakrieland strategic policy in 2014 is expected to bring significant impact on sustainable performance, both in terms of operational and financial.

Bambang Irawan Hendradi
Presiden Komisaris
President Commissioner

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Report by the Board of Commissioners

Para pemangku kepentingan yang terhormat,

Salam sejahtera kami sampaikan, semoga kebaikan selalu menyertai kita semua dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Pada kesempatan ini, izinkan kami menyampaikan laporan terkait kewajiban dan wewenang yang diberikan kepada Dewan Komisaris sebagai salah satu organ Perusahaan, yaitu melakukan pengawasan dan memberikan nasihat atas kegiatan usaha yang dijalankan Manajemen.

Kami menyadari bahwa tahun 2014 bukan periode yang mudah untuk dihadapi oleh Manajemen. Banyak tantangan yang berpotensi menghambat kinerja Perusahaan. Secara makro, pertumbuhan ekonomi di dalam negeri sedang mengalami perlambatan, inflasi yang masih tinggi, tekanan nilai tukar Rupiah terhadap Dolar Amerika hingga kenaikan suku bunga acuan Bank Indonesia atau BI Rate.

TANTANGAN

Untuk suku bunga, setelah Oktober 2013 Bank Indonesia menaikan suku bunga acuan (BI rate) menjadi 7,50%, kemudian pada November 2014 kembali naik menjadi 7,75%. Nilai tukar rupiah terhadap dolar AS hingga akhir tahun juga masih rendah yang di antaranya disebabkan terjadinya *capital reversal*.

Dear Stakeholders,

We would like to convey our best wishes, and may goodness always be with us in our daily activities. On this occasion, allow us to extend the report related to the obligations and authorities handed to the Board of Commissioners as one of the organs of the Company assigned to supervise and provide advice on the business activities performed by the Management.

We realize that 2014 was not an easy period for the Management to handle. Many of the challenges could potentially hinder the Company's performance. At the macro level, the domestic economic growth was experiencing a slowdown, inflation was still high, the Rupiah against the US dollar was still pressured, and Bank Indonesia's Benchmark Interest Rate or BI Rate increased.

CHALLENGES

After October 2013, Bank Indonesia raised its benchmark interest rate (BI rate) to 7.50%, then again in November 2014 to 7.75%. By the year end, the Rupiah against the US dollar was still pressured due to a capital reversal.

Selain itu, inflasi sepanjang tahun 2014 juga bisa dikatakan masih tinggi. Apalagi, ditambah dengan pengurangan subsidi bahan bakar minyak menjelang akhir tahun yang berdampak terhadap kenaikan harga komoditas tersebut.

In addition, inflation during 2014 can also be considered as high. Moreover, coupled with the reduction of the fuel subsidy at the end of the year, which provided an impact on the increase of commodity prices.

Tantangan dari kondisi perekonomian ini memberikan dampak negatif terhadap kemampuan daya beli konsumen. Kondisi tersebut diperkuat oleh indeks keyakinan konsumen dari hasil survei Bank Indonesia yang tidak stabil, bahkan cenderung melemah pada tahun 2014.

The challenges of this economic condition created a negative impact on the consumers' purchasing power. This was reflected by instability, which tended to weaken the consumer confidence index in 2014, which was derived from the results of a survey conducted by Bank Indonesia.

Optimisme dunia usaha terhadap situasi perekonomian juga mengalami penurunan. Sentimen yang diindikasikan melalui Indeks Tendensi Bisnis yang dikeluarkan oleh Badan Pusat Statistik pada kuartal 1-2014 lebih rendah dibandingkan kuartal sebelumnya, yaitu dari 104,72 menjadi 101,95.

Optimism in the business world about the economic situation also decreased. Sentiment as indicated by the Business Tendency Index released by the Central Bureau of Statistics in 1st quarter -2014 was lower than in the previous quarter, decreasing from 104.72 to 101.95.

PENILAIAN ATAS KINERJA MANAJEMEN

Dalam kondisi yang penuh tantangan tersebut, beragam inisiatif strategi yang diterapkan Direksi sudah cukup baik.

Beberapa inisiatif tersebut, di antaranya efisiensi di bidang operasional, sehingga mampu menurunkan beban usaha sebesar 2,3%. Kebijakan ini membuat Manajemen mampu membukukan keuntungan di tahun 2014.

Inisiatif lain yang dilakukan Manajemen adalah konsolidasi organisasi yang hingga saat ini masih berjalan. Dalam pandangan kami, kebijakan yang diambil Manajemen tersebut akan membuat kinerja organisasi semakin efisien dan efektif. Bahkan dalam jangka pendek berpotensi meningkatkan efisiensi beban operasional.

Kebijakan yang diambil Direksi ini akan berdampak positif terhadap kinerja Perusahaan secara keseluruhan di masa mendatang. Dalam jangka menengah dan panjang, kami harapkan inisiatif Manajemen tersebut dapat memberikan dampak secara signifikan terhadap kinerja positif yang berkesinambungan, baik dari sisi keuangan maupun kegiatan operasional.

ASSESSMENT ON THE PERFORMANCE OF THE MANAGEMENT

With these challenging conditions, the various strategic initiatives implemented by the Board of Directors were subsequently good.

Such initiatives as efficiency in the area of operations helped reduced operating expenses by 2,3%. This policy provided the Management the ability to be able to record profit in 2014.

Another initiative taken by the Management was the consolidation of the organization, which is still in process. In our view, this measure taken by the Management will help develop the organization to become more efficient and effective, and even in the short term has the potential to improve the efficiency of operating expenses.

This measure taken by the Board of Directors will provide a positive impact on the overall performance of the Company in the future. In the medium and long term, we expect the Management's initiatives to significantly provide an impact on continuous positive performance, both in terms of financial and operational activities.

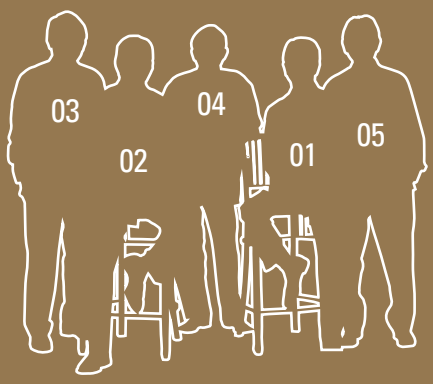
01
Bambang Irawan Hendradi
Presiden Komisaris
President Commissioner

02
Armansyah Yamin
Komisaris
Commissioner

03
Lukman Purnomosidi
Komisaris Independen
Independent Commissioner

04
Supartono
Komisaris
Commissioner

05
Kanaka Puradiredja
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Sepanjang tahun 2014, Manajemen melakukan sejumlah aksi korporasi, yang di antaranya penyelesaian pembelian saham PT Mutiara Masyhur Sejahtera yang memiliki aset lahan potensial seluas ±1.100 Ha di Sidoarjo, Jawa Timur. Lahan itu rencananya akan dikembangkan menjadi proyek residensial tapak kelas menengah yang dilengkapi fasilitas-fasilitas antara lain *commercial area*, apartemen, *theme park*, hotel, serta area *mixed-use*.

Sebagai perusahaan yang bergerak di industri properti, posisi cadangan lahan (*land bank*) sangat penting. Melalui akuisisi MMS, total cadangan lahan yang dimiliki Perusahaan menjadi 1.076 Ha.

Perusahaan juga telah menyelesaikan aksi korporasi yaitu akuisisi PT Jungleland Asia yang memiliki proyek wahana bermain (*theme park*) JungleLand seluas 35 Ha di kawasan Sentul, Jawa Barat. Kepemilikan atas JungleLand akan memperkuat *portfolio* produk Perusahaan di sektor wahana permainan dimana Perusahaan sebelumnya telah memiliki The Jungle Water Park dan JungleFest yang menjadi salah satu pusat atraksi wisata di Kota Bogor.

Penguasaan proyek-proyek *theme park* akan membuat struktur penghasilan berulang Perusahaan (*recurring income*) menjadi lebih baik ke depan. Hal tersebut juga dapat menjadi salah satu pelindung bisnis Perusahaan jika terjadi gejolak pada industri inti properti di masa yang akan datang.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA

Untuk tahun 2015, rencana Direksi untuk fokus dalam memaksimalkan pemanfaatan lahan yang sudah dimiliki, kami pandang sebagai inisiatif yang sangat baik, mengingat kondisi perekonomian masih dalam ketidakpastian. Dengan rencana tersebut, Direksi dapat fokus pada keunggulan (*strength*) yang dimiliki Perusahaan.

Throughout 2014, the Management conducted a number of corporate actions, including the completion of the purchase of shares of PT Mutiara Masyhur Sejahtera, which owns strategic potential land bank of ±1,100 Ha in Sidoarjo, East Java. This land will be developed into a middle-class residential compound equipped with facilities including a commercial area, apartments, theme park, hotels, and a mixed-use area.

As a company engaged in the property industry, land reserves (land bank) is very important. Through the acquisition of MMS, the Company's total land bank become 1,076 Ha.

The Company also completed another corporate action, which was the acquisition of PT JungleLand Asia, which owns the JungleLand theme park, with an area of 35 Ha in Sentul, West Java. Ownership of JungleLand will strengthen the Company's product portfolio in the theme park sector in which the Company has also previously owned, namely The Jungle Water Park and JungleFest, which became a tourist center of attraction for the city of Bogor.

Mastering theme park projects will improve the structure the Company's recurring income in the future. It can also be one of the Company's business protections in the event of turbulence in the core property industry in the future.

VIEW OF FUTURE BUSINESS PROSPECTS

In 2015, the Board of Directors plans to focus on maximizing the utilization of the land already owned. We view this as a very good initiative, given the state of the economy, which remains uncertain. With this plan, the Board of Directors may focus on the Company's core strengths.

Selama ini Perusahaan memiliki reputasi yang baik, sehingga produk-produk yang dikeluarkan mendapat respon positif dari konsumen. Karena itulah, melalui upaya memanfaatkan potensi lahan yang dimiliki, diharapkan Perusahaan dapat memaksimalkan kinerja di tahun 2015.

During this time the Company has maintained a good reputation, and thus the products issued have received a positive response from various cosumers segments. Therefore, through the efforts of utilizing the potential of land currently owned, the Company expects to maximize its performance in 2015.

Salah satu fokus pengembangan Perusahaan pada tahun 2015 adalah memaksimalkan cadangan lahan yang besar di wilayah Sidoarjo dan Bogor. Pada kedua area tersebut lahan yang ada akan dikembangkan menjadi proyek properti terintegrasi dengan produk dari hunian, kawasan komersial, hingga kawasan hiburan. Selain itu, pengembangan pada proyek-proyek lain seperti apartemen, hotel, *theme park*, perumahan dalam skala menengah yang tersebar di beberapa kota besar di Indonesia akan membantu memperkuat prospek bisnis Perusahaan ke depan. Tentu hal ini membutuhkan pendanaan yang kuat serta sumber daya manusia yang mumpuni. Di sinilah pentingnya rencana strategis yang telah disusun Perusahaan.

One of the Company's development priorities in 2015 will be to maximize the large land reserves in the region of Sidoarjo and Bogor. In both areas the land is to be developed into a property project integrated with products from the residential, commercial, as well as entertainment areas. In addition, the development of other projects such as apartments, hotels, theme parks, medium-scale housing spread across several major cities in Indonesia will help strengthen the Company's future business prospects. Of course this requires strong funding and qualified human resources. This is where the Company's strategic plan becomes important.

Selain mengandalkan kekuatan internal untuk mempercepat pengembangan proyeknya, Perusahaan juga akan menjalin kerja sama dengan pihak lain, termasuk kalangan pengembang. Sinergi ini akan memberikan dampak positif hingga kinerja operasional lebih efisien serta kinerja keuangan yang positif, seperti diindikasikan melalui laba Perusahaan. Selain itu, konsolidasi organisasi yang masih berlangsung akan sangat membantu Manajemen dalam meningkatkan kinerja Perusahaan, terutama dari sisi pengembangan sumber daya manusia.

In addition to relying on internal strength to accelerate the development of its projects, the Company will also cooperate with other parties including developers. This synergy will provide a positive impact and more efficient operational performance, as well as a positive financial performance, as indicated by the Company's profits. In addition, the ongoing organizational consolidation will greatly assist the Management in improving the performance of the Company especially in terms of human resources development.

PENERAPAN GCG

Dewan Komisaris senantiasa memastikan penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*/GCG) dapat terlaksana di lingkungan Perusahaan. Dalam pandangan kami, penerapan GCG ini merupakan landasan bagi pertumbuhan kinerja Perusahaan secara berkesinambungan.

GCG IMPLEMENTATION

The Board of Commissioners always ensures the application of the principles of good corporate governance (GCG) in the Company. In our view, the implementation of good corporate governance is the foundation for sustainable growth of the Company's performance.

Laporan Dewan Komisaris
Report by the Board of Commissioners

Sepanjang tahun 2014, Dewan Komisaris memandang bahwa pelaksanaan GCG sudah terlaksana. Tidak hanya di Entitas Induk, tetapi juga di lingkungan Unit Usaha, termasuk pola hubungan antara keduanya.

Melalui penerapan prinsip-prinsip GCG pada setiap langkah bisnis, kami yakin bahwa Perusahaan dapat meraih prestasi yang lebih baik dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Karena itulah, pengembangan pada standar GCG ini akan terus kami lakukan sejalan dengan perkembangan bisnis Perusahaan.

Agar semuanya berjalan sesuai regulasi dan praktik bisnis yang baik, Perusahaan memiliki komite-komite yang membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas pengawasan dan pemberian nasihat kepada Manajemen. Komite tersebut juga bertugas untuk memastikan bahwa seluruh aspek tata kelola perusahaan telah dijalankan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

PENILAIAN TERHADAP KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Saat ini, Dewan Komisaris dibantu oleh empat komite, yaitu Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Pemantau Risiko, dan Komite Kebijakan Corporate Governance, yang masing-masing diketuai oleh Komisaris Independen. Selama tahun 2014, masing-masing komite telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara maksimal sesuai agenda yang telah disepakati. Melalui rapat yang dilakukan secara berkala, Dewan Komisaris telah mendapatkan informasi, masukan, dan evaluasi yang sangat berguna dari masing-masing komite, sehingga kami mampu menjalankan fungsi pengawasan di Perusahaan dengan baik.

Laporan selengkapnya dari masing-masing komite dapat dilihat pada bagian laporan tata kelola perusahaan.

Throughout 2014, the Board of Commissioners considers that GCG has been implemented. Not only in the Parent Company, but also in the business units, including within the relationship between of both.

Through the application of the principles of good corporate governance in every step of the business process, we remain confident that the Company can achieve an even better performance compared to the previous years. Therefore, the development of corporate governance standards will continue to be conducted in line with the Company's business development.

In order for everything to run according to the regulations and good business practices, the Company has established committees that assist the Board of Commissioners in performing its supervisory duties and providing advice to the Management. The committees are also responsible for ensuring that all aspects of corporate governance have been fulfilled in accordance with the applicable regulations.

ASSESSMENT ON THE COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

Currently, the Board of Commissioners are being assisted by four committees, which are; the Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Risk Monitoring Committee, and Corporate Governance Committee, each of which is chaired by an Independent Commissioner. Throughout 2014, each committee performed its duties and responsibilities to the maximum according to the agreed agenda. Through periodic meetings, the Board of Commissioners has obtained information, input, and very useful evaluations from each committee, thus were able to conduct the supervisory functions well.

The full report of each committee can be found in the corporate governance report.

PERUBAHAN DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2014 tidak ada perubahan pada komposisi Dewan Komisaris.

APRESIASI

Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada Direksi serta Manajemen di bawahnya yang telah menyajikan kinerja usaha yang positif untuk tahun buku 2014. Kepada para pemangku kepentingan lainnya, kami juga menyampaikan apresiasi yang setinggi-tingginya, sehingga Manajemen bisa menjalankan kegiatan usaha dengan baik, sehingga kinerja Perusahaan tetap baik di tengah situasi yang penuh tantangan.

Untuk dan atas nama Dewan Komisaris
PT Bakrieland Development Tbk.

CHANGES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2014 there were no changes in the composition of the Board of Commissioners.

APPRECIATION

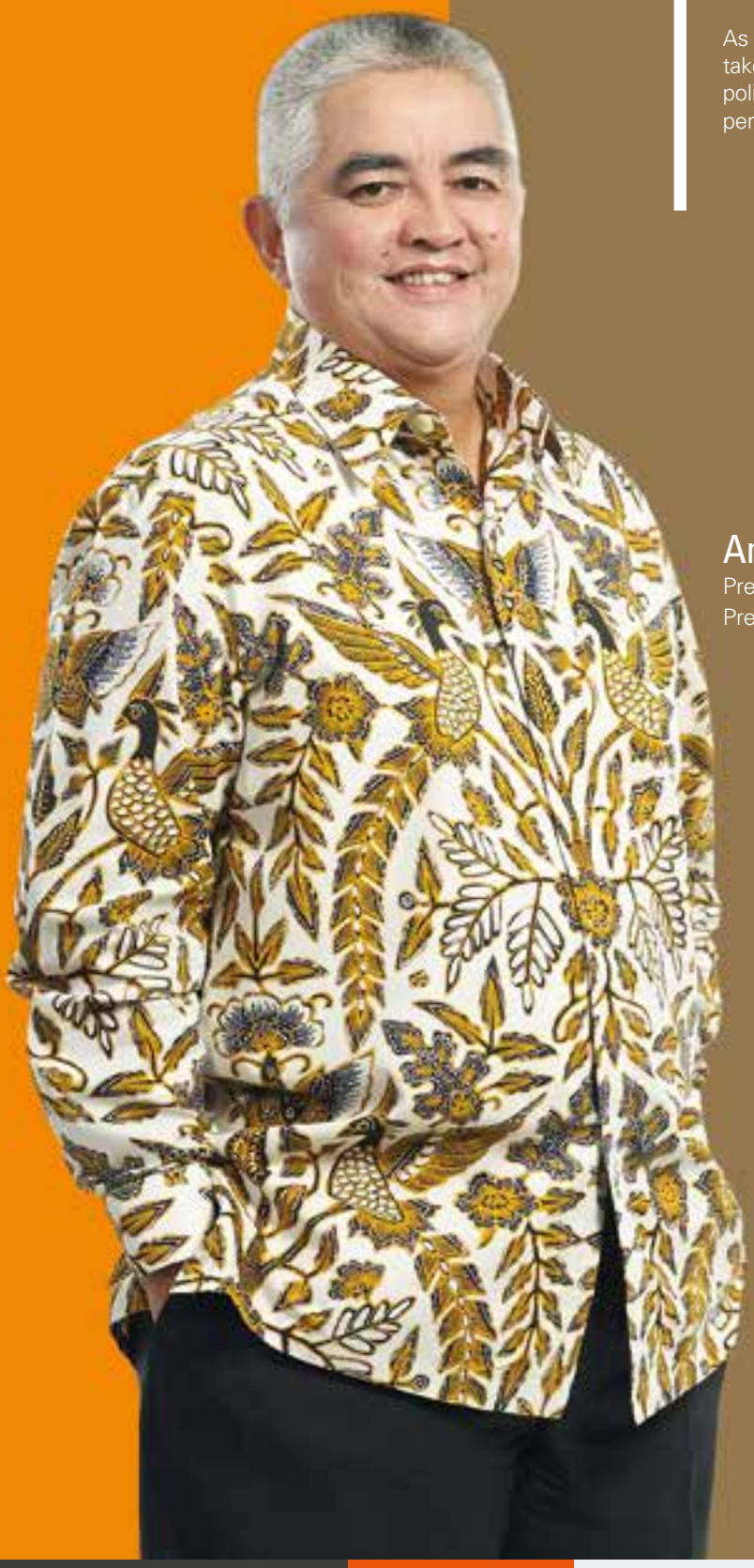
The Board of Commissioners would like to express our gratitude to the Board of Directors and the Management for the positive business performance in the year 2014. To the other stakeholders, we also convey our highest appreciation, the Management was able to conduct the business activities well, and thus the Company's performance remains satisfactory in the midst of the challenging time.

On behalf of the Board of Commissioners
PT Bakrieland Development Tbk.

Bambang Irawan Hendradi
Presiden Komisaris
President Commissioner

Sebagai proses yang berkelanjutan, Bakrieland telah mengambil kebijakan pengelolaan aset secara optimal untuk menghasilkan kinerja usaha yang lebih baik.

As a continuing process, Bakrieland has taken an optimal assets management policies to generate a better business performance.



Ambono Janurianto

Presiden Direktur & Chief Executive Officer
President Director & Chief Executive Officer

LAPORAN DIREKSI

Report by the Board of Directors

Pemegang saham yang terhormat,

Salam sejahtera kami sampaikan, semoga kita selalu mendapatkan kemudahan dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Pada kesempatan ini, izinkan kami, Direksi PT Bakrieland Development Tbk menyampaikan Laporan Tahunan untuk tahun buku 2014, sebagai bagian dari keterbukaan informasi dan tanggung jawab Direksi atas pengelolaan Perusahaan.

Sepanjang tahun 2014, Bakrieland menghadapi berbagai tantangan dalam industri properti, baik dari sisi makro ekonomi yang pertumbuhannya mengalami perlambatan, kenaikan suku bunga, maupun berbagai regulasi dan indikator lain yang menghambat pertumbuhan industri properti.

Namun demikian di tahun 2014, Perusahaan mampu mengembangkan cadangan lahan dan meningkatkan aset potensialnya dengan penyelesaian akusisi lahan di Sidoarjo dan pembelian saham PT Jungleland Asia.

TANTANGAN 2014

Makro ekonomi

Berbagai tantangan yang dihadapi Perusahaan sepanjang tahun 2014 terkait makro ekonomi, salah satunya adalah kenaikan suku bunga acuan (BI Rate). Pada November 2013 Bank Indonesia menaikkan suku bunga acuan pada level 7,5%. Setahun kemudian, BI Rate kembali dinaikkan menjadi 7,75%.

Kebijakan tersebut tentu memberikan pengaruh yang signifikan bagi Perusahaan. Pertama, dengan adanya kenaikan suku bunga, berpengaruh pada peningkatan biaya dalam memperoleh pendanaan (*cost of fund*), sehingga berpotensi menaikkan beban keuangan Perusahaan. Selain itu kenaikan suku bunga juga memberikan dampak kenaikan biaya material dan konstruksi.

Distinguished Shareholders,

Greeting you with warm wishes and hopes that all our days and activities continue to run well. On this occasion, allow us, the Board of Directors of PT Bakrieland Development Tbk. to submit the Annual Report for the 2014 financial year, as part of the disclosure of information and the Board of Directors' responsibility in managing the Company.

Throughout 2014, Bakrieland faced many challenges in the property industry, which included a slowdown in the macroeconomic conditions, the interest rate, as well as various government regulations and other obstacles that inhibited the growth of the property industry.

However in 2014, the Company was able to develop land reserves and increase its potential assets with the completion of the acquisition of the land in Sidoarjo and the purchase of shares in JungleLand Asia.

CHALLENGES IN 2014

Macroeconomics

Various challenges faced by the Company throughout 2014 related to macroeconomic conditions. This included the increase in the benchmark interest rate (BI Rate). In November 2013, Bank Indonesia raised its benchmark interest rate to the level of 7.5%. A year later, BI rate was raised again to 7.75%.

This policy caused a significant impact on the Company. Firstly, the increase in interest rates affected the increase in the cost of money, thereby potentially increasing the Company's financial burden. In addition, increasing the interest rate also caused an increase in the cost of materials and construction.

Dari sisi konsumen, kenaikan suku bunga acuan sering kali diikuti dengan kenaikan suku bunga pinjaman properti. Hal ini berpotensi menurunkan daya beli konsumen. Terlebih lagi, imbas dari aturan Bank Indonesia mengenai *Loan to Value ratio*, masih dirasakan oleh industri properti.

From the consumer side, the increase of the benchmark interest rate is often followed by the rise of interest rates on property loans. This could potentially reduce the consumers' purchasing power. Moreover, the impact of Bank Indonesia's regulation on the Loan to Value ratio was still being observed by the property industry.

Industri Properti

Kenaikan suku bunga membuat akses pendanaan untuk proyek-proyek properti cukup terhambat. Hal tersebut tentu berpotensi memberikan pengaruh terhadap pendapatan. Kondisi seperti ini telah terjadi sejak tahun 2013 dan 2014.

Kondisi yang penuh tantangan bagi industri properti ini membuat efek pada perlambatan sektor properti. Diantaranya tercermin dari perlambatan kenaikan harga properti residensial berdasarkan hasil survei Bank Indonesia. Perlambatan ini terjadi pada harga properti residensial pada semua tipe rumah pasar primer.

Dari survei tersebut diketahui bahwa sumber pembiayaan konsumen untuk membeli properti masih didominasi oleh pembiayaan perbankan. Sebanyak 76,07% konsumen memanfaatkan kredit pemilikan rumah (KPR) sebagai fasilitas pembiayaan dalam pembelian properti residensial, khususnya pada rumah tipe kecil.

Perlambatan kenaikan harga juga terjadi pada bisnis properti komersial. Hal itu di antaranya disebabkan oleh kondisi pelaku usaha yang mengambil sikap *wait and see* pasca Pemilu sebelum melakukan ekspansi usaha. Respon yang sama juga mengindikasikan adanya perlambatan penjualan lahan perkantoran ritel dan pusat perbelanjaan.

The Property Industry

The increase in the interest rate caused the access to funding for property projects to be significantly inhibited. This has certainly provided the potential to cause some impact on incomes. This condition emerged throughout 2013 and 2014.

This challenging condition for the property industry has caused a slowing effect on the property sector. This was reflected by the slowdown in the increase of residential property prices based on the results of the survey conducted by Bank Indonesia. This slowdown occurred in the price of residential property across the board in all sectors of primary market housing.

From the survey conducted it was found that the source of consumer financing to buy property was still dominated by bank financing. A total of 76.07% of consumers took advantage of house ownership credit (mortgage) as the financing facility in the purchase of residential property, especially for small house types.

The slowdown in the increase of prices also occurred in the commercial property business sector. This was primarily caused by the policy of wait-and-see by the major business players in performing business expansion due to the presidential election. The same response also indicated a slowdown in retail office space and shopping center sales.

KEBIJAKAN STRATEGIS

Untuk mencapai kinerja yang maksimal, Perusahaan berusaha untuk memaksimalkan pengelolaan aset-asetnya. Manajemen menyadari, *core capability* dan kemampuan finansial dapat didayagunakan secara optimal dengan fokus hanya pada *core* bidang properti.

Setelah meletakkan landasan pertumbuhan yang kokoh di tahun 2011 dan proses reorganisasi di tahun 2012, kemudian pada tahun 2013, Perusahaan mulai mencari peluang-peluang baru yang dapat memberikan pertumbuhan berkelanjutan di masa mendatang. Perusahaan harus mengambil kebijakan pengelolaan aset secara optimal untuk menghasilkan kinerja usaha yang lebih baik.

STRATEGIC POLICY

To achieve maximum performance, the Company sought to maximize the management of its assets. The management was aware that core and financial capability could be utilized optimally with a focus on only the core areas of property sectors.

After laying the foundation of solid growth in 2011 and the process of reorganization in 2012 and 2013, the Company has begun to look for new opportunities that can provide sustainable growth into the near future. The Company must continue to issue optimal asset management policies to produce better business performance.

Sebagai proses berkesinambungan dari tahun-tahun sebelumnya, pada tahun 2014 Perusahaan mengadaptasikan sejumlah strategi di antaranya:

1. Fokus pada pengembangan proyek dengan tingkat pengembalian yang cepat dan bermargin tinggi
2. Peningkatan penghasilan berkelanjutan melalui ekspansi bisnis *theme park;*
3. Eksplorasi kota-kota potensial di luar Jabodetabek
4. Melakukan kombinasi pengembangan proyek berskala besar dan kecil;
5. Mengembangkan organisasi dan mekanisme kerja yang tepat antara Bakrieland dan Unit Usaha; dan
6. Meningkatkan *development partnership* untuk percepatan pengembangan proyek.

As a continuation process of the previous years, in 2014 the Company adapted a number of strategies including:

1. Focusing on the development of projects with a quick rate of return and high margins;
2. Increasing sustainable income through the business expansion of the theme park business;
3. Exploration of potential projects in towns outside Greater Jakarta;
4. Combining the development of small and large scale projects;
5. Developing the organization and proper working mechanism between Bakrieland and its Business Units; and
6. Increasing development of partnerships to accelerate the development of projects.

PENCAPAIAN KINERJA

Di tengah melambatnya pertumbuhan ekonomi, yang bisa memberikan dampak pada bisnis di sektor properti, Perusahaan mampu mengembangkan proyek properti baik skala kecil, menengah maupun besar.

Melalui berbagai strategi yang diterapkan sepanjang tahun 2014, Perusahaan berhasil membukukan laba secara positif. Namun jika dilihat dari arus kas operasional, kas bersih yang diperoleh Perusahaan turun sebesar 51,0% dibandingkan dengan tahun 2013.

Komposisi penghasilan Perusahaan sepanjang tahun 2014 masih didukung oleh kinerja unit usaha PT Bakrie Swasakti Utama (BSU) yang berkontribusi 73,2%. Unit usaha lainnya, yaitu PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) serta PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), masing-masing berkontribusi 25,3% serta 1,5%.

Secara konsolidasi, total penghasilan Perusahaan pada tahun buku 2014 mengalami penurunan 50,6% dibandingkan tahun sebelumnya, menjadi Rp1,6 triliun. Penurunan ini disebabkan oleh melemahnya penjualan lahan pada unit usaha BSU serta penurunan penghasilan dari BNS, sebagai dampak dari divestasi Bali Nirwana Resort dan Nirwana Legian Hotel.

Walaupun penghasilan menurun, laba bersih Perusahaan mengalami peningkatan sebesar 302,5% dibandingkan tahun 2013, sehingga menjadi Rp467,9 miliar.

ACHIEVEMENT OF PERFORMANCE

In the midst of the economic slowdown that may cause an impact on the business in the property sector, the Company remained able to develop property on either small, medium or large scale projects.

Through the various strategies implemented throughout 2014, the Company recorded a positive net income. However when viewed from the operating cash flow, the Company's net cash declined by 51.0% compared to 2013.

The composition of the Company's revenues throughout 2014 was primarily supported by the performance of the business unit PT Bakrie Swasakti Utama (BSU) which contributed 73.2%. Other business units, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) and PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), respectively contributed 25.3% and 1.5%.

On a consolidated basis, the Company's total revenues in the fiscal year 2014 decreased 50.6% over the previous year amounting to Rp1.6 trillion. This decrease was caused by the weakening in the sales of land in the BSU business unit as well as the decrease in the revenues from BNS as a result of the divestment of Bali Nirwana Resort and Nirwana Legian Hotel.

Although revenues decreased, the Company's net profit increased 302.5% compared to the year 2013, to Rp467.9 billion in 2014.

Cadangan lahan atau *land bank* Perusahaan sepanjang tahun 2014 mengalami peningkatan dibandingkan tahun sebelumnya. Total lahan yang dimiliki menjadi senilai Rp1,7 triliun, dari sebelumnya yang Rp1,4 triliun, akibat adanya akuisisi PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS).

The Company's land bank during the year 2014 increased compared to the previous year. The total land owned is worth Rp1.7 trillion, up from the previous amount of Rp1.4 trillion, as a result of the acquisition of PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS).

AKSI KORPORASI

Penyampaian aksi korporasi ini merupakan bagian dari upaya memenuhi ketentuan regulator, dalam hal ini Otoritas Jasa Keuangan Nomor X.K.1 tentang Keterbukaan Informasi Yang Harus Segera Diumumkan Kepada Publik. Selain itu, juga mengacu pada Peraturan PT Bursa Efek Indonesia Nomor 1-E Lampiran Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-306/BEJ/07-2004 tanggal 19 Juli 2004 tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.

Dari sisi Perusahaan, aksi korporasi di antaranya dilakukan sebagai bagian dari strategi pengelolaan aset. Sepanjang tahun 2014, ada sejumlah aksi korporasi yang telah dilakukan Perusahaan melalui anak usahanya antara lain:

1. Pada pertengahan tahun, melalui BSU, Perusahaan menyelesaikan proses pembelian saham MMS yang memiliki aset lahan potensial seluas ±1.100 Ha di Sidoarjo, Jawa Timur. Lahan tersebut akan dikembangkan menjadi proyek *township* dengan berbagai macam fasilitas antara lain apartemen, area komersial, hotel, *theme park*, dan kawasan *mixed use*.
2. Melalui anak usaha, yaitu GAP, telah melakukan divestasi atas 35% saham PT Bukit Jonggol Asri (BJA).
3. Melalui anak usahanya, yaitu GAP telah membeli 100% saham PT Jungle Land Asia (JLA) yang memiliki proyek JungleLand, yaitu sebuah wahana permainan (*theme park*) seluas 35 Ha yang terletak di daerah Sentul, Jawa Barat.

CORPORATE ACTIONS

Delivery of corporate actions is part of the efforts to comply with the provisions of the regulator, in this case the Financial Services Authority No. X.K.1 on the Disclosure of Information that must be made Public. Moreover, it also refers to the Indonesia Stock Exchange Regulation No.1-E, Appendix of the Decision of the Board of Directors of the Indonesia Stock Exchange No. Kep-306/BEJ/07-2004 dated 19th July, 2004 on the Obligation to Submit Information.

From the Company's side, corporate actions are carried out as part of the strategy of asset management. Throughout 2014, there were several corporate actions performed by the Company through its subsidiary, which includes:

1. In the mid-year, the Company, through BSU, completed the purchase of shares of MMS which owns ±1,100 Ha of potential land in Sidoarjo, East Java. The land will be developed into a township project with a wide range of facilities such as apartments, commercial areas, hotels, theme park, and a mixed-use area.
2. Through a subsidiary, namely GAP, the Company divested 35% of the shares in PT Bukit Jonggol Asri (BJA).
3. Through its subsidiary, GAP acquired 100% of the shares in PT Jungle Land Asia (JLA) which owns the JungleLand project, a theme park that covers an area of 35 Ha and is located in Sentul, West Java.

PEMBAGIAN DIVIDEN

Pada tahun 2014, Perusahaan tidak melaksanakan pembagian dividen. Hal ini disebabkan Perusahaan masih melakukan konsolidasi pada *core business*, dalam rangka menyiapkan pertumbuhan yang berkesinambungan. Apalagi, tahun 2014 merupakan momentum yang baik dan tepat bagi pengembang properti termasuk Perusahaan untuk melakukan pengembangan lahan, sehingga dibutuhkan modal yang kuat untuk pertumbuhan.

DIVIDEND

In 2014, the Company did not distribute dividends because the Company was still consolidating its core business in order to prepare a more sustainable growth. Moreover, 2014 was a good year and the right time for property developers, including Bakrieland, to keep momentum to perform land development, and thus large capital investment was necessary for this growth.

PENGHARGAAN

Komitmen Perusahaan sebagai pengembang properti terintegrasi yang berusaha memahami dan memberikan solusi sesuai kebutuhan pelanggan, memberikan penawaran harga sesuai manfaat (*value for money*) serta memberikan kualitas layanan yang terbaik. Hal itu dibuktikan dengan penghargaan-penghargaan yang diraih oleh proyek-proyek properti Perusahaan sepanjang tahun 2014.

Sejumlah penghargaan yang diperoleh Perusahaan, di antaranya:

1. Pada tanggal 18 Maret 2014 The Jungle Waterpark meraih Top Brand Award untuk kategori Water Recreation Sport, dari majalah Marketing dan Frontier Consulting Group.
2. Pada tanggal 23 Juli 2014 JungleLand meraih International Award 2014 untuk kategori The Best Family and Recreation Sites of the Year, dari Pusat Rekor Indonesia.

AWARDS

The Company is committed as an integrated property developer who seeks to understand and provide solutions according to the requirements of the customers, provide value for money, and provide the best quality services. This was proven by the awards we received for the Company's property projects throughout 2014.

The company earned several awards, including:

1. In March 18, 2014 The Jungle Waterpark received the Top Brand Award for Recreation Sport category, from the Marketing magazine and Frontier Consulting Group.
2. In July 23, 2014 PT JungleLand Asia received The International Award 2014 as the Best Family and Recreation Sites of the Year, from Pusat Rekor Indonesia (Indonesia's Records Center).

ANALISIS PROSPEK USAHA

Perusahaan memperkirakan bahwa tantangan yang dihadapi oleh industri properti pada tahun 2014 masih akan terasa pada tahun 2015. Di antaranya, terkait dengan kenaikan suku bunga yang direalisasikan oleh Bank Indonesia pada akhir tahun 2014.

Selain itu, pada akhir tahun 2014, pemerintah mengurangi subsidi bahan bakar minyak, sehingga berdampak terhadap kenaikan harga sejumlah barang dan jasa.

Kebijakan tersebut juga berdampak secara langsung terhadap industri properti. Harga produksi menjadi naik, sehingga berpengaruh terhadap harga jual. Hal ini dapat mengakibatkan perlambatan laju penjualan properti.

Namun, mengingat properti merupakan kebutuhan primer bagi konsumen dan masih terdapat *backlog* tempat tinggal hingga 15 juta unit, Perusahaan masih optimis memandang bisnis properti ini kedepan.

ANALYSIS OF THE BUSINESS PROSPECTS

The Company estimates that the challenges faced by the property industry in 2014 will remain in 2015. Among others, related to the increase of interest rate realized by Bank Indonesia at the end of 2014.

In addition, at the end of 2014, the Government reduced fuel subsidies, thus providing an impact on the increase of the prices of goods and services.

The policy also has a direct impact on the property industry. The cost of production has increased, thus providing an effect on the selling price. This can lead to a slowdown in the sales of property.

Not withstanding this point, property remains a primary need for consumers and with the existence of a backlog of residential properties of up to 15 million units, the Company remains optimistic on the property business for the future.

STRATEGI KE DEPAN

Menghadapi tahun 2015 yang penuh tantangan, Perusahaan optimis dapat memberikan *performance* yang lebih baik. Perusahaan meyakini, dengan perencanaan produk, lokasi, dan harga yang tepat, Perusahaan akan terus dapat tumbuh dan menjadi pilihan utama konsumen.

FUTURE STRATEGY

Facing the potentially challenging year ahead in 2015, the Company remains optimistic on the ability to provide a better performance. The Company believes, with good product planning, location, and the right price, the Company will continue to grow and become the first choice for consumers.

Untuk itulah, pada tahun 2015, Perusahaan akan merealisasikan sejumlah strategi, yang di antaranya adalah:

1. **Tetap berfokus pada pengembangan proyek-proyek *quick yield & high return*.**
   Proyek perumahan/*landed residential* merupakan jenis proyek yang memiliki karakter tersebut. Dengan memanfaatkan aset yang dimiliki oleh Perusahaan saat ini, khususnya perumahan Bogor Nirwana Residence dan Kahuripan Nirwana, Sidoarjo, Perusahaan percaya kedua proyek ini akan memberikan manfaat profitabilitas yang baik di tahun 2015.

2. **Meningkatkan penghasilan berkelanjutan**
   Selain fokus pada bisnis inti properti Perusahaan akan melakukan ekspansi pada lini bisnis *theme park*, dimana saat ini Perusahaan telah memiliki merek yang telah dikenal oleh masyarakat yaitu "Jungle". Di tahun-tahun ke depan Perusahaan berencana akan melakukan pengembangan *theme park* dengan merek "Jungle" di beberapa wilayah Malang dan Sidoarjo, Jawa Timur .

3. **Memperluas strategi pengembangan bersama (*partnership*)**
   Di dalam rangka untuk mempercepat akselerasi pengembangan lahan-lahan besar yang dikuasai oleh Perusahaan seperti di area Bogor dan Sidoarjo, Perusahaan akan terbuka untuk melakukan kerja sama (*partnership*) dengan pengembang lain atau pihak ketiga lainnya. kerja sama yang akan dilakukan dapat berbentuk investasi, kerja sama operasi, atau bentuk lainnya yang menguntungkan kedua belah pihak.

4. **Melakukan restrukturisasi keuangan Perusahaan**
   Dalam rangka memperbaiki kinerja keuangannya, Perusahaan akan melakukan restrukturisasi neraca keuangan khususnya beban hutang yang ada. Penyelesaian hutang akan dilakukan Perusahaan dengan mempertimbangkan kepentingan seluruh pihak baik kreditur maupun Perusahaan sendiri. Diharapkan dengan adanya perbaikan neraca keuangan, laju Perusahaan untuk berkembang secara bisnis akan menjadi lebih fleksibel.

5. **Melakukan kombinasi pengembangan proyek skala besar dan kecil**
   Di samping berfokus pada proyek-proyek dengan skala besar seperti Bogor dan Sidoarjo,

For this reason, in 2015, the Company will realize a number of strategies, among others:

1. **Staying focused on the development of projects with quick yields and high returns.**
   Residential Housing/land projects are the type of projects with such characters. By utilizing the existing assets owned by the Company, especially the Bogor Nirwana Residence and Kahuripan Nirvana, Sidoarjo, the Company believes both projects will provide the benefit of good profitability in 2015.

2. **Increase sustainable income.**
   In addition to focusing on its core business of property, the Company will also expand the business into the theme park business line, and the Company's existing brand, which is known by the public as the "Jungle". In the years ahead the Company plans to develop more theme parks with the brand "Jungle" in several regions, including Malang and Sidoarjo, East Java.

3. **Expand the strategy of partnership development**
   In order to accelerate the development of the extensive lands owned by the Company, such as the land in Bogor and Sidoarjo, the Company will undertake partnerships with other developers or other third parties. Cooperation may be in the form of an investment, joint operation, or various other forms that will be mutually beneficial to all parties.

4. **The Company's financial restructuring**

   In order to improve its financial performance, the Company will conduct a restructuring of the financial balance sheet particularly with the existing loans. The Company will perform debt settlement by considering the interests of all parties, both the creditor and the Company itself. Hopefully, with the improvement of the financial balance sheet, the rate at which the Company can develop the business will become more flexible.

5. **Combine the development of large and small scale projects**
   Besides focusing on projects with extensive development areas such as Bogor and Sidoarjo,

Perusahaan juga melihat adanya peluang untuk mengembangkan proyek-proyek dalam skala menengah dan kecil di beberapa wilayah Indonesia. Beberapa proyek Perusahaan yang telah dan akan berjalan sebagai realisasi dari rencana tersebut antara lain pengembangan apartemen di daerah Bintaro, apartemen & condotel di Yogyakarta, *townhouse* di Yogyakarta, hotel dan resor di Lampung dan Kalimantan, *theme park* di Jawa Timur.

the Company also views the potential of other projects which are small to medium-scale in various areas in Indonesia. Some of the Company's projects which have been and will be realized based on the plan, including the development of an apartment in Bintaro, apartment and condotel in Yogyakarta, townhouse in Yogyakarta, hotel and resort in Lampung and Kalimantan, as well as the theme park in East Java.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Untuk meningkatkan manfaat dari penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*/GCG), Perusahaan secara bertahap melengkapi diri dengan berbagai perangkat pendukung GCG. Selain visi, misi dan nilai-nilai Perusahaan yang telah ditetapkan sejak awal berdiri, Bakrieland memiliki Pedoman Perilaku, Sistem Pelaporan Pelanggaran, Panduan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan, Peraturan Perusahaan, Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi, serta berbagai *Standard Operating Procedures* (SOP).

Semua ini merupakan kesatuan sistem yang menunjang tercapainya keberhasilan penerapan GCG di lingkungan Perusahaan. Pelaksanaan GCG di Perusahaan menggunakan pendekatan *top-down*, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku, *best practice*, dan budaya Perusahaan. Seluruh unsur di dalam Perusahaan dilibatkan mulai dari tahap persiapan, internalisasi, implementasi hingga evaluasi.

CORPORATE GOVERNANCE

To increase the benefits of the application of the principles of good corporate governance (GCG), the Company will gradually equip itself with a variety of GCG supporting devices. In addition to the Company's vision, mission and values which have been formulated since the beginning the Company's establishment, Bakrieland possesses a Code of Conduct, Violation Reporting System, Corporate Governance Implementation Guidelines, Company Regulations, Guidelines for the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as a variety of Standard Operating Procedures (SOP).

All of this is an integrated system that supports the achievement of successful implementation of GCG in the Company. GCG implementation uses the top-down approach, with due regard to the legislations in force, best practices, and corporate culture. All elements in the company are involved in the preparation, internalization, implementation and evaluation.

SUMBER DAYA MANUSIA

Perusahaan menyadari bahwa sumber daya manusia (SDM) merupakan aset dan ujung tombak terpenting dari proses bisnis Perusahaan. SDM yang handal dan berkualitas akan membantu Perusahaan mewujudkan visi dan misinya untuk menjadi perusahaan properti terintegrasi terdepan di Indonesia yang senantiasa menghantarkan *quality living product* bagi bangsa.

Sebagai aset Perusahaan, SDM juga dituntut untuk mampu menjunjung tinggi dan menunjukkan sikap kerja yang sesuai dengan nilai-nilai inti Perusahaan yaitu: integritas, responsif, disiplin, adaptif, inovatif, jaringan yang luas dan kerja sama yang erat dan saling menghormati.

Untuk itulah, pengembangan kompetensi karyawan merupakan salah satu prioritas bagi Perusahaan. Hal ini dilakukan melalui pemberian berbagai pelatihan

HUMAN RESOURCES

The Company realizes that human resources (HR) are the most important asset and the spearhead of the Company's business processes. Reliable and qualified human resources will help the Company to achieve its vision and mission to become the leading integrated property company in Indonesia that always delivers quality living products for the nation.

As the Company's assets, human resources are also required to be able to uphold and demonstrate the appropriate attitude based on the Company's core values, which are: integrity, responsiveness, discipline, adaptability, innovativeness, extensive networks, close cooperation and mutual respect.

For this reason, the development of the employees' competence is a priority for the Company. This is done through the provision of a variety of continuous training,

yang berkesinambungan, baik yang bersifat teknikal dan fungsional maupun peningkatan kualitas kepemimpinan, serta adanya jenjang karir yang terbuka secara vertikal maupun horizontal, baik di dalam satu entitas maupun antar entitas.

both technical and functional as well as improving the quality of leadership, along with the presence of vertically or horizontally opened career paths, both within an entity and between entities.

Salah satu upaya dalam mengembangkan kompetensi karyawan khususnya di industri properti adalah dengan membangun The Jungle Property Institute (TJPI) pada bulan Juni 2012 sebagai wadahnya. Pada TJPI telah disusun program-program pengembangan pengetahuan, kemampuan, serta kepemimpinan karyawan yang meliputi: *project management, business development, legal, risk management, sales & marketing, human capital,* serta *public relations* dan *corporate social responsibility,* yang harus dijalankan oleh peserta selama 18 (delapan belas) bulan.

One of the efforts to develop employees' competence, especially in the property industry is in establishing The Jungle Property Institute (TJPI) in June 2012. The programs developed in TJPI include the development of knowledge, skills, and leadership of the employees include: project management, business development, legal, risk management, sales & marketing, human capital, public relations and corporate social responsibility, which should be performed by the participants for 18 (eighteen) months.

Peserta TJPI adalah karyawan internal yang disaring melalui proses rekrutmen khusus, demikian juga dengan mentor/fasilitator TJPI adalah pimpinan/ *industry expert* di Bakrieland. Melalui proses seleksi pendidikan yang ketat, 16 (enam belas) dari 25 (dua puluh lima) peserta TJPI Batch I saat ini telah ditempatkan sebagai pimpinan madya di berbagai pembangunan proyek baik yang sedang berjalan maupun pembangunan proyek baru.

TJPI participants are the internal employees filtered through a special recruitment process, and the TJPI mentors/ facilitators are the leaders/ industry experts in Bakrieland. Through a rigorous selection, 16 (sixteen) of 25 (twenty five) TJPI Batch I participants are currently placed in middle-level management positions on various development projects both with the on-going projects and the new project development.

Terkait dengan penyelarasan di lingkungan Perusahaan, sistem penilaian kinerja juga akan dilakukan penyeragaman antara entitas induk dengan entitas anak. Di lingkungan entitas induk, sejak tahun 2012 sudah diterapkan sistem penilaian dengan metode *Plan-Do-Check-Act* (*PDCA*). Melalui sistem ini, parameter yang menjadi ukuran adalah *process management, people management,* dan *result management*. Dengan dukungan Human Resources Information System (HRIS), karyawan akan mendapatkan penilaian yang objektif dari Manajemen.

Associated with the alignment in the Company, the performance appraisal system will be unified in the parent entity and the subsidiaries. Since 2012 the Company has already applied in the parent entity the assessment system using the method of Plan-Do-Check-Act (PDCA). Through this system, the parameters measured include process management, people management, and result management. With the support of the Human Resources Information System (HRIS), employees will obtain an objective assessment from the management.

Sistem yang sudah berjalan di entitas induk ini akan diterapkan pada seluruh entitas usaha di lingkungan Perusahaan. Proses konsolidasi dan penyelarasannya sudah berjalan sejak tahun 2014.

This system is already applied in the parent entity and will be applied throughout all of the business entities within the Company. The process of consolidation and harmonization has been carried out since 2014.

KEGIATAN SOSIAL

Pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan (Corporate Social Responsibility/CSR) merupakan komitmen untuk ikut membangun masyarakat dan lingkungan. Perusahaan menyadari bahwa kegiatan operasional yang dijalankannya dapat memberikan dampak ekonomi, sosial, dan lingkungan bagi

SOCIAL ACTIVITIES

The Company's corporate social responsibility (CSR) is the Company's commitment to help build the community and the environment. The Company realizes that its operations can provide economic, social, and environmental impacts on the communities surrounding the Company's projects. In addition, this

masyarakat di sekitar proyek-proyeknya. Selain itu, komitmen tersebut juga bagian dari kontribusi Perusahaan membangun negeri.

commitment is also part of the Company's contribution to help build the Nation.

Bahkan dari sisi korporat, pelaksanaan CSR juga selaras dengan nilai-nilai dasar Trimatra Bakrie. Panduan dari nilai dasar kelompok usaha Bakrie ini berisi tentang nilai: Keindonesiaan, Kemanfaatan dan Kebersamaan, yang mencerminkan keseimbangan tiga pilar kehidupan yaitu spiritual, intelektual, dan emosional.

From the corporate side, the implementation of CSR is also in line with the basic values of Trimatra Bakrie. Guidelines of the basic values of the Bakrie Group includes the values of: Indonesian-ness, Mutual Benefits, Togetherness which reflects the balance of the three pillars of life namely spiritual, intellectual, and emotional.

Nilai dasar dalam Trimatra Bakrie ini menjadi payung yang dikembangkan, dianut dan dijalankan oleh seluruh organisasi dalam Kelompok Bakrie, termasuk Bakrieland. Tujuannya, agar kehadiran Perusahaan dapat memberikan manfaat bagi masyarakat yang telah menerima dan mendukungnya.

The basic values in Trimatra Bakrie become the parasol to be developed, adopted and implemented by all organizations in the Bakrie Group, including Bakrieland. The goal is that the presence of the Company may provide benefits to the people who have accepted and supported the Company.

Di antara realisasi dari prinsip tersebut adalah pelaksanaan "*Bakrieland Goes Green*" yang diimplementasikan secara kerkesinambungan. Proyek ini diluncurkan pada 4 Februari 2008 sebagai program CSR terpadu untuk menjadi payung kegiatan CSR di lingkungan Perusahaan dan unit usahanya.

Among the realization of these principles is the implementation of "Bakrieland Goes Green", which is being implemented on an on-going basis. This project was launched on 4th February, 2008 as an integrated CSR program to become the parasol of the CSR activities within the Company and its business units.

Program tersebut berfungsi sebagai pedoman bagi setiap individu di Perusahaan dalam menjalankan program CSR agar terarah dan terintegrasi, sehingga dapat memberikan nilai tambah dan memperkuat eksistensi Perusahaan sebagai pengembang properti yang mengedepankan *green values*. Selain itu, Perusahaan dapat memberikan kontribusi terhadap peningkatan kualitas kehidupan dengan menciptakan lingkungan yang lestari.

The program serves as a guideline for every individual in the Company in performing targeted and integrated CSR programs, so as to provide added value and strengthen the Company's existence as a property developer who promotes green values. In addition, the Company can contribute to improve the quality of life by creating a sustainable environment.

Pada intinya, strategi tanggung jawab sosial ini memiliki visi untuk mendukung terciptanya masyarakat peduli hijau serta meningkatkan kualitas pendidikan, lingkungan dan sosial yang berkelanjutan melalui implementasi program Green Architecture, Green Operation, dan Green Attitude.

In essence, the strategy of social responsibility is to have the vision to support the creation of a green care community and to improve the sustainable quality of education, environment and social through the implementation of Green Architecture, Green Operations, and Green Attitude.

Secara umum, strategi dan komitmen Perusahaan dalam pelaksanaan CSR tentu juga mengacu pada Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, serta peraturan turunannya. Sedangkan sistematika yang diacu dalam penyusunan laporan tanggung jawab sosial berkelanjutan ini adalah Keputusan Ketua Bapepam-LK Nomor: KEP-431/BL/2012 Tentang Penyampaian Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

In general, the Company's strategy and commitment in the implementation of CSR also refers to Law No. 40 Year 2007 on a Limited Liability Company, as well as its by-regulations. In the preparation of this report on sustainable social responsibility, the Company refers to the Decree of the Chairman of Bapepam-LK No. KEP-431/BL/2012 on the Submission of an Annual Report from the Listed or Public Company.

Laporan Direksi
Report by the Board of Directors

PERUBAHAN KOMPOSI DIREKSI

Sepanjang tahun 2014, tidak ada perubahan pada komposisi Direksi.

APRESIASI

Atas nama segenap jajaran Direksi, kami menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham yang telah memberikan kepercayaan atas pengelolaan Perusahaan. Penghargaan yang setinggi-tingginya juga kami sampaikan kepada jajaran manajemen dan karyawan yang telah bekerja keras, bahu-membahu, serta berdedikasi dalam mewujudkan visi dan misi Perusahaan. Kepada pemangku kepentingan di luar Perusahaan khususnya konsumen dan regulator, kami juga menyampaikan terima kasih atas dukungannya selama ini. Semoga semua yang sudah dicapai tidak membuat kami berhenti berkarya dan berinovasi.

Untuk dan atas nama Direksi
PT Bakrieland Development Tbk.

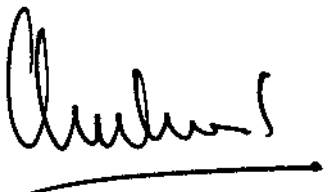
CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Throughout 2014, there were no changes in the composition of the Board of Directors.

APPRECIATION

On behalf of the entire Board of Directors, we would like to thank the shareholders who have given their trust in the management of the Company. We also express our highest appreciation to the Management and the employees who have worked rigorously, shoulder to shoulder, as well as being dedicated in realizing the Company's vision and mission. To stakeholders outside the company, especially consumers and regulators, we also express our gratitude for the support during this past year. May all that has been achieved not encourage us to stop working and innovating.

On behalf of the Board of Directors
PT Bakrieland Development Tbk.



Ambono Janurianto
Presiden Direktur & Chief Executive Officer
President Director & Chief Executive Officer

Charles Marc Dressler
Direktur Independen
Independent Director

Ambono Janurianto
Presiden Direktur & Chief Executive Officer
President Director & Chief Executive Officer

Agus Jayadi Alwie
Direktur & Chief Development Officer
Director & Chief Development Officer

Pembahasan Strategi 2014
2014 Strategy Overview

Jalannya bisnis Perusahaan di tahun 2014 dibayangi oleh kondisi makro yang penuh tantangan. Pertumbuhan ekonomi Indonesia mengalami perlambatan menjadi sebesar 5,1% tahun 2014, dibandingkan dengan tahun 2013 yang mencatatkan pertumbuhan 5,78%. Kondisi tersebut diakibatkan oleh kondisi ekonomi global dan kebijakan moneter Indonesia yang ketat, seperti kenaikan suku bunga Bank Indonesia yang mencapai 7,75% di November 2014. Tingkat inflasi yang cukup tinggi mencapai 8,36% diakibatkan oleh adanya penyesuaian kenaikan harga BBM serta perhelatan Pemilu membuat konsumen dan investor untuk melakukan *wait and see* di dalam melakukan pembelian produk-produk Properti. Selain faktor-faktor ekonomi tersebut, kebijakan Bank Indonesia pada kuartal 3 (tiga) tahun 2013 mengenai *Loan to Value* (LTV) ratio mulai dirasakan imbasnya pada industri properti di tahun 2014.

The course of the Company's business in 2014 was overshadowed by the challenging macro conditions. Indonesia's economic growth slowed by 5.1% in 2014, compared to 2013 where growth was recorded at 5.78%. This was caused by the global economic condition and the tight monetary policy of Indonesia, including the rise of the Bank Indonesia interest rate, which reached 7.75% in November 2014. Inflation was significantly high and reached 8.36%, caused by the increase of the price of fuel and the presidential election which encouraged consumers and investors to take a wait and see approach in purchasing property products. In addition to these economic factors, the policy of Bank Indonesia in the 3rd quarter of 2013 on the Loan to Value (LTV) ratio began to provide an impact on the real estate industry in 2014.

Di tengah kondisi tersebut, Perusahaan memiliki keyakinan penuh untuk tetap menjalankan beberapa strategi yang telah direncanakan pada tahun sebelumnya diantaranya:

1. **Fokus pada Proyek-Proyek dengan Tingkat Pengembalian yang Cepat dan Margin yang Tinggi**

   Proyek-proyek perumahan memiliki karakteristik tingkat pengembalian cepat dan bermargin yang tinggi. Dengan modal *land bank* yang besar terutama di daerah Bogor dan Sidoarjo, Perusahaan berupaya untuk memaksimalkan kapabilitas dan potensi keuangan yang dimiliki untuk mempercepat pembangunan *masterplan* kedua area besar tersebut. Di tahun 2014, Perusahaan telah menyelesaikan proses akuisisi PT MMS, yang menguasai aset lahan Sidoarjo. Dengan rampungnya proses tersebut, Perusahaan dapat mulai berfokus untuk mewujudkan *masterplan* lahan Sidoarjo menjadi proyek *township* terintegrasi dengan fasilitas pendukung yang lengkap. Sedangkan untuk area Bogor, proyek Bogor Nirwana Residence, yang dikenal sebagai salah satu Perumahan kelas menengah atas di Kota Bogor terus memiliki nilai jual yang semakin tinggi dengan menyimpan potensi pengembangan yang luas.

In the midst of these conditions, the Company remained fully confident to apply some of the strategies as planned in the previous year including the following:

1. **Focusing on Projects with Quick Yields and High Returns**

   Housing projects provide quick returns and high margins. Owning large land banks, especially in the area of Bogor and Sidoarjo, the Company is seeking to maximize the existing capability and financial potential to accelerate the development of the master plan of those vast areas. In 2014, the Company completed the acquisition process of PT MMS, which controls the Sidoarjo land asset. With the completion of this process, the Company can now begin to focus on realizing the master plan to transform the land in Sidoarjo into an integrated township with complete supporting facilities. As for the land in Bogor, the Bogor Nirwana Residence project, known as an upper-middle class housing complex in the city of Bogor, continues to have a higher sales value with a vast potential for further development.

2. **Peningkatan *Recurring Income* melalui ekspansi bisnis *theme park***

   Selain berfokus pada proyek-proyek properti, Perusahaan juga mengembangkan performa *theme park* sebagai usaha peningkatan porsi penghasilan berulang (*recurring income*). Dengan merek "Jungle" dan produk JungleFest dan The Jungle Water Park, Perusahaan mendapatkan dua manfaat utama sekaligus, yaitu sebagai sumber penghasilan berulang dan menjadi *anchor facility* serta *crowd puller* di proyek perumahan Bogor Nirwana Residence. Di tahun 2014, usaha ekspansi Perusahaan dalam bisnis *theme park* adalah penyelesaian akuisisi proyek JungleLand, sebuah wahana permainan terbesar Indonesia seluas 35 Ha di daerah Sentul, Jawa Barat.

3. **Eksplorasi kota-kota potensial di luar Jabodetabek**

   Perusahaan meyakini bahwa pertumbuhan industri properti di Indonesia ke depan tidak hanya terpusat di Jabodetabek saja. Perusahaan menyadari bahwa setiap daerah memiliki karakteristik pasar dan kebutuhan yang berbeda-beda sehingga menuntut jenis produk properti yang berbeda pula. Untuk itu Perusahaan secara internal melakukan analisa mendalam pada daerah-daerah tersebut. Sebagai contoh Perusahaan meluncurkan produk *condotel* dan apartemen di Yogyakarta untuk menyasar *market traveller*, mahasiswa, serta orang tua mahasiswa. Hal itu karena lokasi proyek yang berada dekat dengan kawasan universitas dan pusat pemerintahan kota. Contoh lain, Proyek Perusahaan di Sidoarjo yang berupa *township* diharapkan dapat menangkap potensi Sidoarjo sebagai kota satelit utama Surabaya. Rencana itu didukung dengan fakta bahwa proyek Sidoarjo memilki lokasi yang strategis dan dekat dengan gerbang tol Surabaya-Gempol serta area pengembangan yang masih cukup luas.

2. **The increase in recurring income through the theme park business expansion**

   In addition to focusing on property projects, the Company is also developing theme parks in an effort to increase the portion of recurring income. With the brand "Jungle" of which the Company's current products include the JungleFest and Jungle Water Park, the Company receives two major benefits at once, specifically, a source of recurring income as well as an anchor facility and crowd puller in the Bogor Nirwana Residence housing project. In 2014, the Company performed an expansion in the theme park business by finalizing the acquisition of JungleLand, a 35 hectare theme park in the area of Sentul, West Java.

3. **Exploration of potential cities outside Greater Jakarta**

   The Company believes that the growth of the property industry in Indonesia in the future will not only be concentrated in Greater Jakarta. The Company recognizes that each region has market characteristics and different needs that require different types of property products. Thus, the Company internally performs in-depth analysis on these areas. For example, the Company has launched a Condotel and apartment project in Yogyakarta for the target market of travellers, university students, and their parents. The Condotel and apartment are located close to the university area and the administrative center of the city. Another example, the Company's township project in Sidoarjo is expected to capture the potential of Sidoarjo as a major satellite city of Surabaya. The plan is supported by the fact that the location of the Sidoarjo project is strategic as it is close to the Surabaya-Gempol toll gate, and that the project possesses a vast area of development.

4. **Melakukan Kombinasi Pengembangan Proyek Berskala Besar dan Kecil**
   Tidak hanya berfokus pada proyek-proyek dengan area pengembangan yang luas seperti di Bogor dan Sidoarjo, Perusahaan juga tetap melihat potensi proyek lain dengan skala kecil hingga menengah di berbagai daerah yang dapat memberikan tingkat profitabilitas yang baik bagi Perusahaan. Sebagai contoh di tahun 2014, Perusahaan telah memulai rencana untuk membangun apartemen kelas menengah-atas di daerah Bintaro, Tangerang Selatan. Selain itu beberapa proyek di kota Yogyakarta merupakan perwujudan tipe proyek Perusahaan dengan skala menengah yang tengah memasuki tahap penjualan dan penyelesaian.

5. **Mengembangkan Organisasi dan Mekanisme Kerja yang Tepat Antara Bakrieland dan Unit Usaha**
   Untuk mewujudkan seluruh strategi dan rencana besar yang dimiliki Perusahaan, dibutuhkan dukungan organisasi dan perangkat mekanisme kerjanya yang tepat. Salah satu kegiatan besar yang telah dilakukan Perusahaan di tahun 2014 untuk peningkatan mekanisme dan koordinasi adalah *workshop* strategi yang dilakukan bersama antara Perusahaan dan unit usahanya, dimana Perusahaan berusaha menangkap dan memformulasikan semua isu-isu internal, eksternal sekaligus potensi pengembangan ke depan yang diharapkan dapat menjadi panduan bisnis Perusahaan minimal 5 (lima) tahun ke depan. Hasil dari *workshop* tersebut, dilanjutkan dengan pembentukan *Change Management Office* yang bertujuan untuk mengontrol pelaksanaan *action plan* yang telah dihasilkan dari *workshop* tersebut.

6. **Meningkatkan *Development Partnership* untuk Percepatan Pengembangan Proyek**
   Perusahaan menyadari bahwa pengembangan aset-aset lahan besar yang dimiliki dapat dilakukan dengan lebih cepat jika melakukan kerja sama (*partnership*) dengan investor, pengembang, atau pihak ke tiga lainnya. kerja sama pengembangan akan memberikan manfaat bagi Perusahaan, seperti peningkatan profit dan percepatan pengembangan yang dapat menaikkan *value*

4. **Combine the Development of Large and Small Scale Projects**
   Not only focusing on projects with extensive development areas such as Bogor and Sidoarjo, the Company also views the potential of other projects on a small to medium-scale in various areas which can provide a good level of profitability for the Company. For example, in 2014, the Company has embarked on a plan to build an upper-middle class apartment in the area of Bintaro, South Tangerang. In addition, several projects in the city of Yogyakarta are the embodiment of the Company's medium-scale projects, in which the projects have entered the stage of sale and completion.

5. **Developing the Ideal Organization and Work Mechanisms Between Bakrieland and Business Units**
   To realize all the strategies and plans of the Company, the support of the organization and its appropriate mechanism devices are necessary. One of the Company's major activities that was carried out in 2014 for the enhancement of mechanism and coordination was a workshop on strategy conducted jointly by the Company and its business units, where the Company tries to capture and formulate all internal and external issues, as well as the potential of development in the future that is expected to be the Company's business guidelines for at least the next 5 (five) years. The results of the workshop was followed up by the formation of a Change Management Office which aimed to control the implementation of the action plan generated from the workshop.

6. **Improve the Development of Partnerships to Accelerate Project Development**
   The Company recognizes that the development of assets in the form of extensive land can be performed faster through cooperation (partnership) with investors, developers, or other third parties. Development cooperation will provide benefits to the Company, such as an increase in profit and the acceleration of development, which could raise the overall value of the land in the Company's

tanah di keseluruhan area proyek Perusahaan. Proyek Perusahaan di Sentra Timur Jakarta, yang merupakan pengembangan Apartemen hunian dan *mixed use* adalah contoh *development partnership* yang dilakukan Perusahaan dengan Perumnas. Selain itu di tahun 2014, Perusahaan telah melakukan *development partnership* dengan salah satu BUMN konstruksi untuk mengembangkan proyek *city hotel* di kompleks Kahuripan Nirwana, Sidoarjo.

STRATEGI BISNIS 2015

Perusahaan memandang prospek industri properti tahun 2015 dengan optimis. Hal itu ditunjukkan dengan penurunan suku bunga acuan Bank Indonesia di awal tahun 2015 sebesar 25 basis poin menjadi 7,5% yang akan memicu penurunan suku bunga KPR sehingga *demand* akan produk properti menjadi semakin meningkat. Selain itu, kebijakan Pemerintah baru yang akan mengalokasikan Rp290 trilliun APBN kepada sektor pembangunan infrastruktur diharapkan akan memberikan *domino effect* kepada pertumbuhan industri porperti di seluruh Indonesia. Begitu pula dengan wacana mulainya era Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) pada periode akhir 2015 akan semakin membuka peluang akan tumbuhnya *demand* produk properti di Indonesia khususnya hunian sewa, area komersial, hotel dan *industrial estate*.

Melihat peluang di luar dan kondisi internal yang ada, Perusahaan secara umum akan tetap menjalankan strategi yang sama seperti tahun 2014 dengan beberapa perubahan diantaranya

1. **Tetap berfokus pada pengembangan proyek-proyek *quick yield & high return*.**
   Pengembangan area perumahan/*township* di Bogor Nirwana Residence dan Kahuripan Nirwana Sidoarjo tetap menjadi fokus pengembangan untuk menghasilkan proyek-proyek yang menghasilkan *quick yield & high return*. Dengan karakteristik yang sama sebagai daerah penyangga kota metropolitan Jakarta dan Surabaya, Perusahaan percaya kedua proyek unggulan ini mampu menjadi kontributor utama Perusahaan di masa-masa yang akan datang. Selain kedua proyek besar tersebut, beberapa area di Jawa Barat saat

project area. The Company's project in Jakarta's Sentra Timur, the development of a residential apartment and mixed-use area is an example of a development performed by the Company in cooperation with Perumnas. Additionally in 2014, the Company conducted a development partnership with one of the SOE in construction to develop a city hotel in the Kahuripan Nirwana Complex in Sidoarjo.

BUSINESS STRATEGY IN 2015

The company views the prospect of the property industry in 2015 with optimism. This was shown by a decrease in Bank Indonesia interest rate at the beginning of 2015 by 25 basis points to 7.5% which will trigger a decline of the mortgage interest rate thus the demand of property products will increase. In addition, the new Governments policy, which is to allocate Rp290 trillion of the State Budget for the infrastructure development sector is expected to provide a domino effect to the growth of the property industry throughout Indonesia. Similarly, the beginning of the era of the ASEAN Economic Community (AEC) at the end of 2015 will provide more opportunities in the growth and demand of properties in Indonesia, particularly residential lease, commercial areas, hotels, and industrial estates.

Based on the opportunities outside and the existing internal conditions, the Company will generally continue to apply the same strategies as in 2014 with a few changes including the following:

1. **Stay focused on the development of quick yield & high return projects.**
   The development of a residential area/township in Bogor, the Nirwana Residence and Kahuripan Nirwana in Sidoarjo remains the focus of development to produce projects that produce quick yields and high returns. With the same characteristics, being located in the buffer area of Jakarta and Surabaya, the Company believes these two featured projects will become a major contributor to the Company in the near future. In addition to these two major projects, there are several other areas in West Java that currently

ini masuk menjadi rencana Perusahaan untuk pengembangan selanjutnya di sektor hunian tapak /perumahan.

2. **Meningkatkan penghasilan berkelanjutan**
   Fokus utama peningkatan penghasilan berkelanjutan melalui ekspansi wahana permainan (*theme park*) dengan merek "Jungle." Perusahaan berencana melakukan pengembangan *theme park/water park* di beberapa tempat di wilayah Malang dan Sidoarjo, Jawa Timur pada tahun-tahun mendatang. Selain itu, pembangunan *city hotel* di Sidoarjo akan menambah *portfolio* hotel yang dimiliki Perusahaan dan memperkuat porsi penghasilan berulang.

3. **Memperluas strategi pengembangan bersama (*partnership*)**
   Untuk mempercepat realisasi *master plan*, Perusahaan membuka peluang kerja sama pengembangan dengan pihak ketiga. Hal ini dilakukan terutama pada proyek-proyek dengan potensi pengembangan yang besar, seperti Bogor dan Sidoarjo.

4. **Melakukan restrukturisasi keuangan Perusahaan**
   Untuk mendukung rencana ekspansi ke depan, dari aspek keuangan Perusahaan berencana untuk melakukan restrukturisasi neraca keuangan yang ada saat ini. Penyelesaian atas beban hutang jatuh tempo menjadi prioritas Perusahaan untuk diselesaikan dengan cara yang baik dan mempertimbangkan seluruh kepentingan yang ada, baik kreditur maupun Perusahaan.

have become part of Company's plan for further development in the sector of residential/housing.

2. **Increasing sustainable income**
   The main focus of increasing sustainable income is through the expansion of rides (theme park), with the brand "Jungle." The company plans to develop theme parks/water parks in several locations including in Malang and Sidoarjo, East Java in the upcoming years. In addition, the construction of a city hotel in Sidoarjo will increase the Company's hotel portfolio and strengthen the portion of recurring income.

3. **Expand the strategy of joint development (partnership)**
   To accelerate the realization of the master plan, the Company opens the opportunities for partnerships with third parties. This is performed primarily on projects with great development potential, such as Bogor and Sidoarjo.

4. **Financial restructuring**

   To support future expansion plans, in terms of the financial aspect, the Company is planning to restructure its existing balance sheet. The settlement of maturing debts becomes the Company's priority to be resolved in a good manner and by considering the interests therein, both for the creditor and the Company.

5. **Melakukan kombinasi pengembangan proyek skala besar dan kecil**
   Seperti di tahun 2014, selain fokus pada proyek di area Bogor dan Sidoarjo yang memiliki area pengembangan yang luas, Perusahaan akan meneruskan pengembangan di beberapa proyek skala menengah antara lain apartemen di daerah Bintaro, apartemen & hotel di Yogyakarta, *theme park* di Jawa Timur, proyek *mixed use* Sentra Timur bersama Perumnas di Cakung Jakarta Timur, serta beberapa area lain untuk dikembangkan menjadi hunian tapak/apartemen.

5. **Combining large and small scale development projects**
   As in 2014, in addition to focusing on projects in the area of Bogor and Sidoarjo which have large areas of development, the Company will continue development of several medium-scale projects including the apartment in the area of Bintaro, apartments and hotels in Yogyakarta, theme parks in East Java, the Sentra Timur mixed-use project in cooperation with Perumnas in Cakung, East Jakarta, as well as several other areas to be developed into a residential sites/apartments.

DISKUSI & ANALISIS MANAJEMEN

Management Discussion & Analysis

Di tengah melambatnya pertumbuhan ekonomi yang dapat memberikan dampak pada bisnis di sektor properti, Bakrieland mampu mengembangkan proyek properti baik skala kecil, menengah maupun besar.

In the midst of economic slowdown that may cause an impact on business in the property sector, Bakrieland remained able to develop property on either small, medium or large scale projects.

ASTON BOGOR

Jungle

TINJAUAN OPERASIONAL

Operational Review

Kegiatan usaha BSU fokus pada pembangunan gedung bertingkat, termasuk rumah susun, perkantoran, maupun pusat perdagangan.

BSU business activities focus on development of multi-storey buildings, including apartments, office towers, and trading centers.

PT BAKRIE SWASAKTI UTAMA

PROFIL PERUSAHAAN

PT Bakrie Swasakti Utama ("BSU") merupakan salah satu unit usaha PT Bakrieland Development, Tbk. dengan fokus usaha di bidang pembangunan Properti sebagai developer. Berawal dari pembangunan proyek Apartemen Taman Rasuna di tahun 1995, saat ini BSU telah atau sedang membangun dan mengelola beberapa proyek properti yang berlokasi di Jakarta maupun beberapa daerah di pulau Jawa.

Kegiatan Usaha

Berdasarkan anggaran dasar perusahaan, kegiatan usaha BSU adalah di bidang pembangunan, dimana perusahaan dapat melaksanakan kegiatan usaha pembangunan dan pengelolaan properti serta bertindak sebagai *developer* dengan segala aktivitas yang terkait.

Kegiatan usaha yang dijalankan BSU saat ini difokuskan untuk menyelenggarakan pembangunan gedung bertingkat, baik berupa rumah susun, perkantoran, maupun pusat perdagangan di atas tanah milik sendiri atau tanah pihak ketiga dengan mengadakan kerja sama dengan pihak tersebut.

Produk properti yang dihasilkan adalah berupa unit rumah susun (apartemen) dan/atau unit kantor dan/atau produk properti komersial lainnya. Untuk produk properti yang tidak atau belum dikelola oleh perhimpunan penghuni, akan dikelola oleh unit usaha BSU yang bergerak di bidang *property management*.

COMPANY PROFILE

PT Bakrie Swasakti Utama ("BSU") is a unit of PT Bakrieland Development, Tbk with its core business in the fields of mixed use property development. Starting from the construction of the Taman Rasuna Apartment project in 1995, currently BSU has or is building and managing several property projects located in Jakarta and several areas on the main island of Java.

Business Activities

Based on the Articles of Association of the Company, the business activities of BSU are in the field of construction, in which the Company can carry out business activities in property construction and management as well as a developer with all of its related activities.

The business activities conducted by BSU are currently focused on development of multi-storey buildings including apartments , office towers , and trading centers on land belonging to the Company, or through agreement with third-party land-owners.

The property product mix includes apartments, office space and other commercial properties. Any space not yet managed by resident associations are managed by BSU's property management business unit.

Area Cakupan Usaha

Business Areas

ANAK USAHA BSU

PT Bakrie Pesona Rasuna

Kepemilikan BSU: 98,80%

PT Bakrie Pesona Rasuna ("BPR") didirikan pada tahun 1994 dengan fokus kegiatan usaha menjalankan pengelolaan properti. Sejak tahun 1999 BPR telah ditunjuk oleh BSU sebagai pengelola Plaza Festival, Gelanggang Mahasiswa Soemantri Brodjonegoro dan Elite Club Epicentrum.

Dibawah pengelolaan BPR, kawasan ini telah berkembang menjadi pusat perbelanjaan, sarana kebugaran dan kesehatan yang menyeluruh, serta stadion olahraga mahasiswa dengan fasilitas yang lengkap.

PT Rasuna Residence Development

Kepemilikan BSU: 98,80%

PT Rasuna Residence Development ("RRD") didirikan pada tahun 2004 dengan fokus kegiatan usaha menjalankan jasa pengelolaan properti. Beberapa properti yang dikelola RRD adalah proyek Aston Rasuna Epicentrum, The Grove Condominium & The Grove Suites dan Awana Condotel, dengan segmen *customer* menengah ke atas.

BSU SUBSIDIARIES

PT Bakrie Pesona Rasuna

BSU Ownership: 98.80%

PT Bakrie Pesona Rasuna ("BPR") was established in 1994 with a focus on property management. Since 1999 BPR has been appointed by BSU to manage Plaza Festival, Soemantri Brodjonegoro Student Center and Epicentrum Elite Club.

Under the management of BPR, the area has developed into a shopping center, fitness and health facility, as well as the fully featured sports stadium for students.

PT Rasuna Residence Development

BSU Ownership: 98.80%

PT Rasuna Residence Development ("RRD") was established in 2004 with a focus on property management services. Some of the properties managed by RRD are the Aston Rasuna Epicentrum, The Grove Condominium & The Grove Suites and Awana Condotel, with the market segment of upper-middle class.

PT ProVices Indonesia

Kepemilikan BSU: 99,93%

Sejak tahun 2012, PT ProVices Indonesia menjadi unit usaha BSU dan memfokuskan bisnisnya pada *property management*. ProVices tidak hanya mengelola properti dari Kelompok Bakrie, tetapi juga banyak perusahaan di luar grup.

Untuk tahun-tahun mendatang ProVices merencanakan pengembangan bisnis baru di bidang pengelolaan parkir dan pengelolaan vila.

PT Graha Multi Insani

Kepemilikan BSU: 98,90%

PT Graha Multi Insani ("GMI") didirikan pada tahun 2006 dengan fokus kegiatan usaha pengembang dan pembangunan properti. Proyek yang dikembangkan oleh GMI adalah Awana Condotel dan Awana Townhouses. Proyek Awana Townhouses yang telah selesai diserahterimakan pada November 2013 akan dikelola oleh PT ProVices Indonesia. Sedangkan Awana Condotel akan dikelola oleh PT Rasuna Residences Development mulai Maret 2015.

PT Bakrie Pangripta Loka

Kepemilikan BSU: 75,17%

PT Bakrie Pangripta Loka ("BPL") didirikan pada tahun 2008 dengan fokus kegiatan usaha pengembangan dan pembangunan properti. Proyek yang saat ini dikembangkan oleh BPL adalah Sentra Timur Residence, Commercial Park 1 dan 2, Mutiara Platinum, serta Grand Mutiara Platimum yang seluruhnya berada di kawasan terintegrasi Sentra Timur Superblok, yang bekerja sama dengan Perumnas.

PT Mutiara Masyhur Sejahtera

Kepemilikan BSU: 99.21%

PT Mutiara Masyhur Sejahtera ("MMS") didirikan pada tahun 2005 dengan fokus kegiatan usaha pengembangan dan pembangunan *Township* Kahuripan Nirwana di Sidoarjo, Jawa Timur.

PT ProVices Indonesia

BSU Ownership: 99.93%

In 2012 PT ProVices Indonesia became a business unit of BSU and focuses its business on property management. ProVices not only manages the properties from the Bakrie Group, but also many companies outside of the group.

For the coming years, ProVices plans new business development in the field of parking management and villa management.

PT Graha Multi Insani

BSU Ownership: 98.90%

PT Graha Multi Insani ("GMI") was established in 2006 with a focus on property development and construction. Some of the projects developed by GMI are the Awana Condotel and Awana Townhouses. The Awana Townhouses project was completed and handed over in November 2013, now managed by PT ProVices Indonesia. Meanwhile Awana Condotel will be managed by PT Rasuna Residences Development beginning in March 2015.

PT Bakrie Pangripta Loka

BSU Ownership: 75.17%

PT Bakrie Pangripta Loka ("BPL") was established in 2008 with a focus on property development and construction. The projects which are currently being developed by BPL include Sentra Timur Residence, Commercial Park 1 and 2, Mutiara Platinum, and Grand Mutiara Platinum, all located in the integrated region of the Sentra Timur superblock, in cooperation with Perumnas.

PT Mutiara Masyhur Sejahtera

BSU Ownership: 99.21%

PT Mutiara Masyhur Sejahtera ("MMS") was established in 2005 with a focus on development and construction of the Kahuripan Nirwana Township in Sidoarjo, East Java.

KINERJA OPERASIONAL

Kawasan Rasuna Epicentrum
Rasuna Epicentrum merupakan kawasan terpadu seluas 53,5 Ha yang terletak di Kuningan, Jakarta Selatan. Kawasan bisnis terpadu ini dilengkapi dengan apartemen, perkantoran, hotel, pusat perbelanjaan dan hiburan, serta studio televisi dan galeri seni.

Beberapa proyek yang langsung di bawah kelolaan BSU adalah The Grove Suites dan Condominium (Empyreal & Masterpiece), The Wave Apartment (Coral & Sand Tower), Bakrie Tower, Ocea Condotel, Elite Club Epicentrum, Kawasan Apartemen Taman Rasuna, Rasuna Office Park, Aston Rasuna, Epiwalk Office Suites dan Plaza Festival.

- **Bakrie Tower**
  Bakrie Tower adalah gedung perkantoran strata yang berlokasi di Rasuna Epicentrum Jakarta. Gedung ini memiliki 47 lantai dengan ketinggian 215 m dan luas area dijual sebesar 41.407 m². Gedung ini telah memperoleh sertifikasi OHSAS 18001:2007, ISO 9001:2008, dan saat ini sedang dalam proses sertifikasi ISO 14001:2004. Gedung Bakrie Tower sedang dalam proses sertifikasi Silver Green Building yang dikeluarkan oleh Badan sertifikasi GBCI (Green Building Council Indonesia) untuk kategori Existing Building.

  Tingkat hunian Bakrie Tower pada 2014 mencapai 81%.

- **The Grove Condominium & The Grove Suites**
  The Grove Suites merupakan hotel bintang 5 yang dikelola oleh PT Aston International Indonesia dan telah beroperasi sejak bulan Maret 2014.

  The Grove Condominium merupakan apartemen dengan konsep '*sanctuary in capital*' yang ditujukan untuk segmen menengah ke atas. The Grove Condominium memiliki dua menara, yaitu The Grove Empyreal dan The Grove Masterpiece, yang masing-masing terdiri dari 32 dan 35 lantai, dengan total unit apartemen sebanyak 440 unit.

  Sampai dengan 31 Desember 2014, jumlah unit terjual untuk The Grove Condominium & The Grove Suites masing-masing sebesar 90% dan 100%.

OPERATIONAL PERFORMANCE

Rasuna Epicentrum
Rasuna Epicentrum is an integrated area covering 53.5 Ha located in Kuningan, South Jakarta. This integrated business district is complete with apartments, offices, hotels, shopping and entertainment center, and television studio and art gallery.

Some of the projects, which are directly under the management of BSU are: The Grove Suites and Grove Condominiums Empyreal and Masterpiece; The Wave Apartment (Coral & Sand Towers); Bakrie Tower; Ocea Condotel; Elite Club Epicentrum; Taman Rasuna Apartments, Rasuna Office Park; Aston Rasuna; Epiwalk Office Suites; and Plaza Festival.

- **Bakrie Tower**
  Bakrie Tower is a strata office building located in Rasuna Epicentrum Jakarta, with 47 floors and a height of 215 metres and the total area sold covers 41,407 sqm. This building has obtained the OHSAS 18001:2007, ISO 9001:2008, and is currently in the process of ISO 14001:2004 certificate. Bakrie Tower is currently in the process of attaining Silver Green Building certification issued by the Certification Agency GBCI (Green Building Council Indonesia) in the category of Existing Buildings.

  Bakrie Tower's occupancy rate in 2014 reached 81%.

- **The Grove Condominiums & The Grove Suites**
  The Grove Suites is a 5-star hotel managed by PT Aston International Indonesia and has been operating since March 2014.

  The Grove Condominium is an apartment with the concept of 'a sanctuary in the capital', aimed at the upper-middle segment. The Grove Condominium has two towers, namely The Grove Empyreal and The Grove Masterpiece, with 32 and 35 floors respectively, and a total of 440 apartment units.

  As of December 31, 2014, total units sold for The Grove Condominium & The Grove Suites reached 90% and 100% respectively.

- **Epiwalk Office Suites**
  Epiwalk Office merupakan perkantoran 4 lantai yang terletak di area *lifestyle and entertainment* - Epiwalk Rasuna Epicentrum. Area perkantoran *semi outdoor* ini di desain unik dan dilengkapi dengan tempat hiburan serta area komersial yang memenuhi kebutuhan tempat kerja yang ideal, belanja dan hunian bagi para profesional yang dekat dengan *central business districts* Jakarta

- **The Wave**
  The Wave merupakan kompleks kondominium dengan tiga menara untuk segmen kelas menengah yang dibangun dengan konsep '*spirit for a better living – greeneration*'. The Wave dibangun dengan arsitektur ramah lingkungan dan konfigurasi unik di atas lahan seluas 11.050 m^2. Menara kondominium tersebut dibangun dengan ketinggian 10 hingga 40 lantai, dengan total unit sebanyak 1.000.

  Tower Coral terdiri dari 335 unit dan hingga tahun 2014, telah terjual sebanyak 331 unit, sementara Tower Sand telah terjual 341 unit dari 341 unit yang tersedia.

  Sampai dengan 31 Desember 2014, 90% unit apartemen telah terjual.

- **Aston Rasuna at Epicentrum**
  Aston Rasuna berdiri sejak tahun 2004. Berlokasi di dalam komplek Apartemen Taman Rasuna, Kuningan, bangunan ini mempunyai 2 menara dengan fungsi yang berbeda. Menara A terdiri dari 224 unit *serviced apartment* dan strata hotel, sementara Menara B terdiri dari 226 unit kondominium hunian.

  Tingkat hunian rata-rata di Aston Rasuna pada akhir tahun 2014 telah mencapai 82,1%

- **Plaza Festival**
  Plaza Festival adalah transformasi dari Pasar Festival, sebuah pusat perbelanjaan yang menyatu dengan Gelanggang Olah Raga Sumantri Brodjonegoro, Kuningan, Jakarta. Total luas area sewa yang dimiliki oleh Plaza Festival adalah 13.481 m^2 yang telah berdiri sejak tahun 1995. Plaza Festival dioperasikan melalui kerja sama

- **Epiwalk Office Suites**
  Epiwalk Office is the 4-storey office area at the top floors of the lifestyle and entertainment hub - Epiwalk@Rasuna Epicentrum. The semi-outdoor office area is uniquely designed and equipped as an up-to-date lifestyle center and commercial area that meets the needs of today's professionals for an ideal place to work, shop and live close by Jakarta's central business districts.

- **The Wave**
  The Wave is a condominium complex with three towers for the middle class segment, built with the concept of 'spirit for a better living - Greeneration'. The Wave was built with an environmentally friendly architecture and unique configuration on an area of 11,050 sqm. Each condominium tower has 10 to 40 floors, with a total of 1,000 units.

  Coral Tower consists of 335 units and up until the year 2014, 331 units have been sold, while Sand Tower has sold all 341 available units.

  As of December 31, 2014, 90% apartment units has been sold.

- **Aston Rasuna at Epicentrum**
  Aston Rasuna was founded in 2004. Located in Taman Rasuna Apartment complex, Kuningan, this building has two towers with different functions. Tower A consists of 224 serviced apartments and a strata hotel, while Tower B consists of 226 residential condominiums.

  The average occupancy of Aston Rasuna at the end of 2014 reached 82.1%

- **Plaza Festival**
  Plaza Festival is the transformation of the Festival Market, a shopping center established in 1995 and integrated with a sports arena, in Sumantri Brodjonegoro, Kuningan, Jakarta. Total lease area of Plaza Festival is 13,481 sqm. The Plaza Festival is operated in management cooperation with the Government of Jakarta for 48 years. This

pengelolaan dengan Pemerintah DKI Jakarta selama 48 tahun. Gedung ini telah memperoleh sertifikasi ISO 9001:2008.

Rata-rata tingkat hunian Plaza Festival pada 2014 adalah 93,6%.

- **Elite Club at Epicentrum**
  Elite Club merupakan klub kebugaran yang dikelola oleh BPR yang mengusung konsep sarana olah raga & kebugaran (sports) serta kesehatan yang menyeluruh (wellness) untuk seluruh keluarga. Klub ini menempati dua lantai seluas 5.215 m², dengan fasilitas sangat lengkap yang terdiri dari lapangan tenis, futsal, squash, kolam renang, area *gym*, arena bermain anak-anak, *lounge* dan restoran, serta telah memperoleh sertifikasi ISO 9001:2008.

  Sampai dengan 31 Desember 2014, jumlah keanggotaan Elite Club mencapai 2.576 member.

- **Rasuna Office Park at Epicentrum**
  Komplek Rasuna Office Park (ROP) dibangun secara bertahap sejak tahun 2005. Pembangunan tahap I dan II telah diselesaikan di bulan Januari dan Desember 2006, sedangkan tahap III telah diselesaikan di bulan Januari 2008. Komplek Rasuna Office Park ini dikelola oleh PT ProVices Indonesia dengan total area sewa seluas 3.945,2m².

  Rata-rata tingkat hunian ROP sampai dengan akhir tahun 2014 sebesar 98%.

Wisma Bakrie 1
Wisma Bakrie 1 yang dikelola oleh PT ProVices Indonesia merupakan gedung perkantoran berlantai 8 dengan luas area sewa 11.410 m² di daerah bisnis Kuningan, Jakarta. Dengan total tingkat hunian 87,8% pada tahun 2014, gedung ini selalu memberikan kontribusi penghasilan yang konsisten bagi BSU.

Wisma Bakrie 2
Wisma Bakrie 2 merupakan gedung perkantoran 18 lantai yang berlokasi berdampingan dengan Wisma Bakrie 1 dan dikelola oleh PT ProVices Indonesia. Area sewa gedung ini seluas 18.999 m² dan dioperasikan secara Built Operate Transfer (BOT) selama 25 tahun dengan Badan Perencanaan Pembangunan Nasional

building has been awarded the ISO 9001: 2008 Certification.

The average occupancy rate of Plaza Festival in 2014 was 93.6%.

- **Elite Club at Epicentrum**
  Elite Club is a fitness club managed by BPR and provides sports and fitness facilities as well as comprehensive health and wellness for the whole family. The club occupies two floors covering an area of 5,215 sqm, with complete facilities, including tennis courts, indoor soccer, squash, swimming pool, gym area, children's playground, lounge and restaurant, and has obtained ISO 9001: 2008 Certification.

  As of December 31, 2014, total members of Elite Club reached 2,576 members.

- **Rasuna Office Park at Epicentrum**
  Rasuna Office Park (ROP) Complex was built in stages since 2005. Phase I and II were completed in January and December 2006, while the third stage was completed in January 2008. The Rasuna Office Park is managed by PT ProVices Indonesia, with total lease area covering 3,945.2 sqm.

The average occupancy rate of ROP until the end of 2014 reached 98%.

Wisma Bakrie 1
Wisma Bakrie 1 managed by PT ProVices Indonesia is an 8-storey office building with an area of 11,410 sqm in the business area of Kuningan, Jakarta. With total occupancy rate of 87,8% in 2014, the building always contributes a consistent income for BSU.

Wisma Bakrie 2
Wisma Bakrie 2 is an 18 storey office building located adjacent to Wisma Bakrie 1 and managed by PT ProVices Indonesia. The area of the building is 18,999 sqm and operated through the Build Operate Transfer (BOT) for 25 years with the National Development Planning Agency (Bappenas). A total of 3 floors of

(Bappenas). Sebanyak 3 lantai dari gedung digunakan oleh Bappenas, sedangkan sisanya ditempati sebagian besar oleh perusahaan dalam Kelompok Bakrie dan perusahaan di luar Kelompok Bakrie. Fasilitas yang tersedia di gedung ini adalah *food court, mini market* dan *banking hall*.

Tingkat hunian rata-rata pada tahun 2014 adalah 86,0%.

Sentra Timur Superblok

Sentra Timur Superblok merupakan kawasan terpadu yang terletak di Jakarta Timur dengan luas potensi pengembangan seluas 40 Ha, serta didukung oleh infrastruktur koridor busway, terminal modern sentra timur dan akses pintu tol JORR. Kawasan sentra timur dipercaya akan menjadi *a new CBD in east* Jakarta.

Beberapa proyek yang dikembangkan di kawasan Sentra Timur Superblok antara lain:

- **Sentra Timur Residence**

  Sentra Timur Residence (STR) adalah proyek pertama dari Sentra Timur Superblok. STR merupakan kompleks apartemen yang dibangun bersamaan dengan Sentra Timur Commercial Park I dan II di atas lahan seluas 8 Ha. Apartemen ini dibangun dengan konsep *green building*, yaitu dengan melakukan *cross ventilation* dan membuat area koridor yang terbuka.

  STR direncanakan terdiri dari 11 menara yang dibangun secara bertahap. Tahap IA yang terdiri dari 3 menara, telah terbangun dan seluruh unitnya telah terjual. Tahap IB terdiri dari 3 menara, dimana 2 menara dalam proses serah terima dan 1 menara masih dalam proses pembangunan. Total unit yang terjual pada Tahap IB adalah 70,29%.

  Pada Bulan Desember 2014 STR telah me-*launching* Tahap II yang terdiri dari 5 menara yang dimulai dengan Tower Brown.

- **Commercial Park 1, 2 dan 7**

  Commercial Park (CP) 1 dan 2 merupakan area komersial yang berada di dalam kawasan STR, yang bertujuan untuk memberikan kenyamanan bagi penghuni STR.

the building are used by Bappenas, while the rest is occupied mostly by companies in the Bakrie Group, as well as companies outside the Bakrie Group. Facilities available in this building include a food court, a mini market and a banking hall.

The average occupancy rate in 2014 was 86.0%.

Sentra Timur Superblock

Sentra Timur superblock is an integrated area located in East Jakarta with vast potential development area of 40 Ha, and is supported by the busway corridor infrastructure, Sentra Timur Terminal as well as access to Jakarta Outer Ring Road. The east central area is set to be the new CBD of East Jakarta.

Projects developed in the Sentra Timur superblock are as follows:

- **Sentra Timur Residence**

  Sentra Timur Residence (STR), the first project in the Sentra Timur superblock,, is an apartment complex built in conjunction with the Sentra Timur Commercial Park I and II on an area of 8 Ha. This apartment is built with the green building concept, namely with cross ventilation and open corridors.

  STR will consist of 11 towers built in stages. Stage IA consists of three towers, under final construction with all units sold. Stage IB consists of 3 towers, with two towers in the handover process and one tower still under construction. The total units sold in Phase IB stands at 70.29%.

  In December 2014 STR re-launched Phase II, which consists of 5 towers beginning with the Brown Tower.

- **`Commercial Park 1, 2 and 7**

  Commercial Park (CP) 1 and 2 is a commercial area located in the STR region, which aims to provide convenience for the STR residents.

CP 1 menempati area seluas 1.995 m² dengan 11 unit ruko dan CP 2 menempati area seluas 2.966 m² yang terdiri dari 15 unit ruko. Total unit yang terjual sampai akhir 2014 mencapai 100%.

CP 7 merupakan area komersial dengan 17 unit ruko yang menempati area lahan seluas 3.556 m² dan terletak berhadapan dengan Terminal Sentra Timur Pulogebang. Total unit yang terjual sampai akhir 2014 mencapai 76%.

Mutiara Platinum
Mutiara Platinum merupakan perumahan eksklusif dengan akses terbaik di kawasan terintegrasi Sentra Timur Superblok dengan luas lahan 2.864 m². Lokasi Mutiara Platinum selain strategis juga dapat dijangkau dengan akses yang mudah yakni exit toll JORR langsung di Sentra Timur. Progres pembangunannya telah mencapai 60,0% dengan total penjualan unit mencapai 75,0 %.

Grand Mutiara Platinum
Grand Mutiara Platinum merupakan kelanjutan dari Mutiara Platinum. Hunian eksklusif ini mempunyai jumlah unit terbatas yang berdiri di atas lahan seluas 3.094 m². Grand Mutiara Platinum telah terjual sebanyak 36,0%.

Awana Condotel dan Townhouses
Awana Condotel berlokasi di pusat kota Yogyakarta yang mempunyai 296 unit kondotel. Hingga akhir 2014, progres pembangunannya telah mencapai 92,7%.

Awana Townhouses merupakan proyek rumah tapak yang juga berlokasi di Yogyakarta. Mempunyai 38 unit hunian eksklusif dengan luas bangunan 120 m². Pembangunan Awana Town Houses telah selesai dan sebagian besar telah diserah terimakan pada bulan November 2013. Total unit yang terjual sudah mencapai 100,0%.

Akuisisi PT Mutiara Masyhur Sejahtera
Pada tahun 2014, kinerja BSU diwarnai dengan penyelesaian akuisisi saham PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS) yang dimiliki oleh PT Minarak Labuan Indonesia senilai Rp3,1 triliun yang menguasai lahan ±500 Ha di Sidoarjo, Jawa Timur.

CP 1 occupies an area of 1,995 sqm with 11 shophouses and CP 2 occupying an area of 2,966 sqm, consisting of 15 shophouses. Total units sold until the end of 2014 reached 100%.

CP 7 is a commercial area with 17 shophouses, which occupies an area of 3,556 sqm area and adjacent to the Sentra Timur Pulogebang Terminal. Total units sold until the end of 2014 reached 76%.

Mutiara Platinum
Mutiara Platinum is an exclusive residential area with the best access in the integrated Sentra Timur superblock and spread in a land area of 2,864 sqm. The location of Mutiara Platinum is also strategic with direct access to the JORR from Sentra Timur. Construction progress has reached 60.0% and total units sold has reached 75.0%.

Grand Mutiara Platinum
Grand Mutiara I Platinum is a continuation of Mutiara Platinum, an exclusive residential area with limited number of units standing on an area of 3,094 sqm. Grand Pearl Platinum units sold reached more than 36.0%.

Awana Condotel and Townhouse
Awana Condotel is located in the city center of Yogyakarta, with 296 condo-hotel units. Until the end of 2014, construction progress has reached 92.7%.

Awana Townhouse is a housing project located in Yogyakarta with 38 exclusive residential units on an area of 120 sqm. The Construction of Awana Townhouse has been completed and most units have been handed over in November 2013. The total units sold reached 100.0%.

Acquisition of PT Mutiara Masyhur Sejahtera
In 2014, BSU's performance has included the acquisition of shares of PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), previously owned by PT Minarak Labuan Indonesia, at a cost of Rp3.1 trillion. This company controls ±500 Ha of land in Sidoarjo, East Java.

Lahan yang termasuk dalam perjanjian jual beli saham tersebut akan dikembangkan menjadi proyek residensial untuk kelas menengah. Selain itu, perusahaan juga disebutkan berencana menambah fasilitas di proyek tersebut antara lain dengan proyek ritel, tempat hiburan, dan *convention hall*.

Investasi di kawasan Sidoarjo dinilai memiliki potensi pertumbuhan yang tinggi. Hal ini dipengaruhi oleh kontribusi pertumbuhan sektor-sektor ekonomi yang signifikan, seperti industri, perdagangan, dan jasa di wilayah Jawa Timur, khususnya di kawasan Surabaya, Sidoarjo, dan Gresik.

Strategi Pemasaran

Dari akumulasi pengalaman yang dimiliki oleh perusahaan, sepanjang tahun 2014 Manajemen merealisasikan sejumlah strategi pemasaran agar kinerja perusahaan tetap tumbuh, strategi tersebut adalah:

1. Hadir di Pusat Perbelanjaan
   Pusat perbelanjaan merupakan tempat masyarakat berkumpul dan merealisasikan kegiatan konsumsinya. Karena itu, melakukan promosi pada pusat perbelanjaan yang sesuai dengan segmentasi konsumen proyek properti BSU, terus dilakukan guna menarik minat pembeli.

2. Open House
   Mengundang konsumen untuk menyaksikan langsung proyek properti yang dibangun BSU, tidak hanya melihat gambar, termasuk cara efektif untuk meningkatkan minat calon pembeli. Model ini juga masih diterapkan oleh perusahaan, sekaligus membangun kedekatan dengan konsumen.

3. Pameran Reguler
   BSU selalu berpartisipasi pada pameran tahunan yang digelar oleh Real Estate Indonesia (REI), termasuk pada tahun 2014. Pada kesempatan ini, perusahaan berkesempatan memperkenalkan proyek-proyek propertinya, termasuk yang dikelola unit usaha.

Land gained in the share purchase agreement will be developed into a residential mixed use project for the middle class. In addition, the Company also plans to provide areas for retail projects, entertainment venues, and a convention hall.

Investment in the Sidoarjo region is considered to have high growth potential, influenced by significant contribution of many economic sectors such as industry, trade, and services. This region is part of the business hub in East Java of Surabaya, Sidoarjo, and Gresik.

Marketing Strategy

Continuing on the Company's accumulated marketing experience, during 2014 the management realized a number of marketing strategies to drive Company performance:

1. Shopping Center Presence
   Shopping centers are places where the community gathers and conduct their purchases. Therefore, promotions at shopping centers accord well with BSU's target markets for property projects, continuing to attract buyers.

2. Open House
   Inviting consumers to directly see BSU's property projects remains an effective way to increase the interest of potential buyers. This model is still applied and builds closeness with consumers.

3. Regular Exhibitions
   BSU participates in the annual exhibition held by the Real Estate Indonesia (REI), including in 2014. On these occasions, the Company has the opportunity to introduce its property projects, including those managed by the business units.

4. Bonus
   Konsep pemasaran dengan cara memberikan hadiah langsung dan potongan harga juga dilakukan oleh BSU. Cara ini dilakukan untuk memberikan nilai lebih kepada konsumen yang melakukan transaksi dengan membeli produk yang ditawarkan oleh perusahaan.

5. *Cross-selling*
   Mengingat BSU berada di bawah naungan PT Bakrieland Development Tbk. yang memiliki banyak proyek properti, dari hotel hingga rumah tinggal, model promosi bersama berupa *cross-selling* menjadi keunggulan perusahaan dalam memasarkan produk. Melalui cara ini, konsumen mendapatkan keuntungan, yaitu berupa tawaran produk yang beragam.

6. Kerja sama dengan Tokoh
   Untuk memperluas basis konsumen, perusahaan juga bekerja sama dengan tokoh-tokoh yang memiliki komunitas loyal. Salah satunya adalah James Gwee, seorang motivator terkemuka. Kerja sama ini terkait dengan pemasaran dan sosialisasi produk-produk BSU.

PENGHASILAN DAN PROFITABILITAS

Pada tahun 2014, pencapaian penghasilan usaha BSU sebesar Rp1.156,8 miliar dan mencatatkan laba usaha sebesar Rp281,9 miliar.

Secara umum, BSU memberikan kontribusi sebesar 73,2% terhadap total penghasilan Bakrieland. Penghasilan terbesar BSU berasal dari proyek hotel & apartemen dengan kontribusi 42,6%, proyek perkantoran strata, sewa, ritel, area komersial dan jasa manajemen dengan kontribusi 45,2%, dan penjualan lot tanah memberikan kontribusi 12,8%.

STRATEGI 2015

Strategi yang akan dijalankan agar target tahun 2015 tercapai antara lain:

1. Aliansi Strategis
   BSU akan mengundang pengembang properti lain untuk ikut mengembangkan kawasan milik perusahaan yang ada di Sidoarjo, Jawa Timur. Melalui sinergi ini, pengembangan kawasan akan menjadi lebih cepat sehingga nilai komersial akan bertambah. Selanjutnya sinergi ini juga

4. Bonuses
   BSU's marketing initiatives provide rewards and rebates to provide more value to customers. This approach is done to add more value to consumers who purchases product offered by the Company.

5. Cross-selling
   Given that BSU is under PT Bakrieland Development Tbk, which manage many property projects from hotels to housing, joint promotion in the form of cross-selling is one of the features of corporate excellence in marketing its products. This way, consumers gain benefits, namely in the form of easy access to the variety of products offered.

6. Working with People
   To expand the customer base, the Company also works together with people from loyal communities, for example, James Gwee, a leading motivator. Such cooperation is related to the marketing and dissemination of BSU products.

REVENUES AND PROFITABILITY

In 2014, BSU posted revenues amounted to Rp1,156.8 billion and recorded an operating profit of Rp281.9 billion.

In general, BSU contributed 73.2% towards Bakrieland's total revenues. BSU revenue is mostly derived from its hotel & apartment projects that brought in 42.6%, office strata, leasing, retail, commercial area and management services contributed 45.2%, while land sales accounted for 12.8%.

STRATEGY FOR 2015

Strategies to be executed in 2015 in order to achieve the targets include:

1. Strategic Alliance
   BSU will invite other property developers to participate in developing the Company's existing area in Sidoarjo, East Java. Through this synergy, regional development will be faster thus the commercial value of the area will increase. Furthermore, this synergy will also encourage

akan mendorong pemerintah setempat untuk mempercepat pembangunan infrastruktur.

2. Pengembangan wilayah pendukung
   Saat ini, selain di Sidoarjo, BSU juga memiliki lahan yang siap dikembangkan di Yogyakarta, Bintaro, serta Cimanggis. Pengembangan properti di wilayah pendukung ini menjanjikan margin keuntungan yang lebih besar bila dibandingkan pada pusat perkotaan, melihat pangsa pasarnya yang masih berkembang dan daya beli konsumennya tinggi.

3. Keragaman pemasaran
   - Melakukan promosi di pusat-pusat perbelanjaan.
   - *Open house* atau mengajak konsumen mengunjungi proyek secara langsung.
   - Pameran bersama dengan kelompok usaha di bawah Bakrieland.
   - Sentralisasi pemasaran melalui pendirian anak usaha yang fokus pada usaha pemasaran properti.

4. Pengembangan Unit Bisnis
   BSU akan mendorong pengembangan Unit Usaha yang bergerak di bidang manajemen properti, seperti pengelolaan gedung di bawah Anak Usaha, yaitu PT ProVices Indonesia. Bisnis yang dikembangkan terkait dengan manajemen properti, di antaranya pengelolaan parkir gedung dan satuan pengamanan.

local authorities to accelerate infrastructure development.

2. Development of Supporting Region
   Currently, other than Sidoarjo, BSU also possesses land that are ready to be developed in Yogyakarta, Bintaro, and Cimangis. Property development in these supporting regions is promising, with greater profit margins when compared to the urban centers, considering that market share is still growing and consumer purchasing power is still comparatively high.

3. Marketing Diversity
   - Conduct promotions in shopping centers.
   - Open houses to invite consumers to directly visit the projects.
   - Joint Exhibitions within Bakrieland's business group.
   - Centralized marketing through the establishment of subsidiaries that focus on property marketing efforts.

4. Business Unit Development
   BSU will encourage the development of business units engaged in property management, such as under subsidiary PT ProVices Indonesia. The property management business includes management of the building's parking and provision of security guards.

Pendapatan Unit Usaha GAP pada tahun 2014, terutama diperoleh dari *recurring income* sebesar 57,5% dan *non-recurring income* sebesar 42,5%.

GAP business unit generated revenue mainly from its recurring income contribution of 57.5% and non-recurring income of 42.5%.

PT GRAHA ANDRASENTRA PROPERTINDO

PROFIL PERUSAHAAN

PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) didirikan pada tahun 1988, perusahaan bergerak di bidang rekreasi dan properti, 99,97% sahamnya dimiliki oleh PT Bakrieland Development Tbk. GAP mengawali bisnis properti melalui proyek Bogor Nirwana Residence. Selanjutnya, kawasan tersebut dikembangkan menjadi kawasan terpadu dengan beragam fasilitas, di antaranya hotel, area wisata dan komersial.

Kehadiran The Jungle Water Park pada area wisata di kawasan BNR merupakan langkah strategis, sebagai upaya mendatangkan *crowds* atau keramaian yang bermanfaat untuk meningkatkan nilai jual properti GAP.

Atas kesuksesan The Jungle Water Park, GAP mengembangkan beberapa *theme park* lain seperti JungleLand dan JungleFestival sebagai bagian dari proyek Jungle.

Kegiatan Usaha

Kegiatan usaha GAP terdiri atas properti residensial, kawasan wisata, serta hotel dan resor. Untuk kegiatan usaha rekreasi yang dikelola langsung oleh GAP adalah The Jungle Water Park, JungleFest serta Aston Bogor Hotel and Resort. Sedangkan yang dikelola melalui anak usaha, yaitu PT Jungleland Asia (JLA) adalah JungleLand Adventure Themepark.

COMPANY PROFILE

PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) was established in 1988 with its core business focusing on recreation and property, with 99.97% of the Company's shares owned by PT Bakrieland Development Tbk GAP began its real estate business through the Bogor Nirwana Residence project, which developed into an integrated township including various support facilities such as hotels, tourist attractions, housing and a commercial area.

The presence of The Jungle Water Park in the tourist area of BNR was a strategic move to successfully attract targeted crowds and potential customers to increase the sales value of the properties of GAP.

With the success of The Jungle Water Park, GAP developed several other theme parks including South East Asia's largest park JungleLand and Jungle Festival (JungleFest) as part of the ongoing Jungle project expansion plans.

Business Activities

GAP's business activities consist of residential properties, tourist attractions, as well as hotels and resorts. The recreation business activities directly managed by GAP are The Jungle Water Park, JungleFest and Aston Bogor Hotel and Resort, while the JungleLand Adventure Theme Park is managed through a subsidiary namely PT Jungleland Asia (JLA).

Tinjauan Operasional
Operational Review

Kegiatan usaha properti GAP meliputi pengembangan tempat hunian baik perumahan (*landed residential*) maupun apartemen (vertikal). Usaha properti yang telah dimiliki GAP saat ini terletak di kota Bogor, yakni Bogor Nirwana Residence.

Dalam menjalankan bisnisnya, proyek-proyek yang dikelola oleh GAP memiliki sejumlah keunggulan, diantaranya:

- Memiliki taman rekreasi terbesar di Indonesia dan Asia Tenggara dengan luas lahan mencapai 35 Ha yaitu JungleLand.
- Memiliki merek dagang yang kuat. The Jungle telah memenangkan Top Brand Award dari Frontier Consulting Group sebagai *water park* favorit keluarga Indonesia dalam lima tahun berturut-turut sejak tahun 2010 hingga 2014.
- Memiliki lokasi usaha yang strategis, yaitu kawasan Sentul dan kota Bogor.

Area cakupan usaha GAP adalah sbb.

GAP's property business activities include the development of both residential areas (landed) and apartments (vertical). Currently, GAP's business includes the Bogor Nirwana Residence located in the city of Bogor.

In carrying out its business, GAP holds various advantages, including the following:

- Possessing the largest recreational park in Indonesia and Southeast Asia with an area reaching 35 Ha, namely JungleLand.
- Possessing a strong trademark and brand as The Jungle, which has won the "Top Brand Award", from the Frontier Consulting Group, as a family favourite water park in Indonesia for five consecutive years from 2010 to 2014.
- Possessing strategic business locations as in Sentul and the city of Bogor.

GAP's area of business covers the following.

ANAK USAHA GAP

PT JungleLand Asia (JLA)

Kepemilikan GAP: 100%

Pada tahun 2014, Perusahaan melalui PT GAP mengakuisisi 100% kepemilikan saham JLA dari PT Bukit Jonggol Asri dan PT Sentul City Tbk. PT Jungleland Asia merupakan pengelola kawasan

GAP'S SUBSIDIARY ENTITY

PT Jungleland Asia (JLA)

GAP Ownership: 100%

In 2014, Bakrieland, through PT GAP, acquired 100% shares of JLA from PT Bukit Jonggol Asri and PT Sentul City Tbk. JLA is the management of Jungleland

rekreasi dan wisata Jungleland Adventure Theme Park yang memiliki luas lahan 35 Ha yang berlokasi di Sentul, Bogor.

KINERJA OPERASIONAL

Bogor Nirwana Residence

Merupakan hunian terpadu di kota Bogor dengan target konsumen menengah-atas dengan luas area pengembangan lebih dari 1.002 Ha. BNR terbagi atas 2 (dua) kawasan, yaitu kawasan perumahan dan kawasan komersial. Fasilitas pendukung terbaru yang dibangun di BNR adalah JungleFest, yaitu kawasan hiburan seluas 5,5 Ha yang melengkapi fasilitas hiburan yang telah ada sebelumnya yaitu The Jungle Water Park.

Proyek perumahan dan komersial di kawasan ini terdiri dari:

- Harmony Boulevard 2 : Sudah terjual 100%
- The Cliff Cluster : Sudah terjual 100%
- The Fusion – Olive Cluster : Sudah terjual 97%
- The Fusion – Indigo Cluster : Sudah terjual 98%
- Fusion Walk : Sudah terjual 100%

Adventure Theme Park which spread to 35 Ha land area located in Sentul, Bogor.

OPERATIONAL PERFORMANCE

Bogor Nirwana Residence

An integrated residential complex in the city of Bogor with the target of middle-upper consumers, developed in an area of development of more than 1,002 Ha. BNR is divided into two (2) areas, the residential area and the commercial area. The latest support facility built in BNR is the JungleFest, an entertainment hub covering an area of 5.5 Ha, which complements the existing recreational facilities The Jungle Water Park.

The Residential and commercial projects in this compound consist of the following:

- Harmony Boulevard 2 : Sold 100%
- The Cliff Cluster : Sold 100%
- The Fusion - Olive Cluster : Sold 97%
- The Fusion - Indigo Cluster : Sold 98%
- Fusion Walk : Sold 100%

Apartemen JungleSky

Apartemen ini memiliki 1 (satu) tower yang akan dibangun secara bertahap dengan total ± 444 unit apartemen. Selain itu, kawasan apartemen JungleSky memiliki fasilitas-fasilitas pendukung untuk menambah kenyamanan penghuni seperti keamanan 24 jam, *children playground*, kolam renang, ruang pertemuan dan beberapa komersial lainnya yang akan diisi oleh berbagai *tenant*. Persentase unit terjual hingga akhir tahun 2014 adalah 40%.

Aston Bogor Hotel & Resort

Merupakan hotel bintang 4 yang dikelola oleh Aston International dan berdiri di atas lahan seluas 3,9 Ha dengan 4 (empat) menara yang beroperasi sejak Desember 2010. Hotel ini memiliki fasilitas sebagai berikut:

- 223 kamar
- 16 *meeting room* dengan 1 *ballroom*
- 1 kolam renang
- *spa and fitness center*
- *cafe and lounge*

Tingkat hunian Aston Bogor Hotel & Resort di tahun 2014 sebesar 74,0%.

The Apartment JungleSky

An apartment with 1 (one) tower to be built in stages with a total of ± 444 units. In addition, the area of the JungleSky apartment will have the support facilities for the comfort and convenience of the residents including 24-hour security, children's playground, swimming pool, meeting rooms and other commercial facilities available to tenants. The percentage of units sold as of the end of 2014 reached over 40%.

Aston Bogor Hotel & Resort

A 4 star hotel managed by Aston International and stands on an area of 3.9 Ha with 4 (four) towers in operation since December 2010 The hotel facilities include:

- 223 rooms
- 16 meeting rooms with 1 ballroom
- 1 swimming pool
- spa and fitness center
- cafe and lounge

The occupancy rate of Aston Bogor Hotel & Resort in 2014 reached up to 74.0%.

The Jungle Water Park

Wahana permainan air dengan konsep *edutainment, family* dan *natural* yang dibangun di atas lahan seluas 4,3 Ha. Fasilitas yang tersedia, antara lain *leisure pool, wave pool, tower slide, giant aquarium, fountain futsal, lazy river* dan *bird park.*

Pada kawasan tersebut terdapat juga wahana Cinema 4D dan pusat perbelanjaan yaitu Jungle Mall yang berdiri di area seluas 24.000 m^2. Keistimewaan dari Jungle Mall adalah desainnya yang unik dan terbuka, sehingga Jungle Mall dapat memanfaatkan sistem udara dan pencahayaan alami secara maksimal. Fasilitas Jungle Mall antara lain Bogor Bowling Center, Orchard Futsal yang memiliki 2 (dua) lapangan, Orchard Karaoke untuk keluarga, serta fasilitas lainnya.

Jumlah pengunjung The Jungle Water Park di tahun 2014 sebanyak 738.614 orang.

JungleLand Adventure Theme Park

Wahana hiburan lengkap dan terbesar di Asia Tenggara yang dibangun di atas lahan seluas 35 Ha. Kawasan ini terbagi dalam 5 (lima) zona yaitu Carnival, Tropicana, Mysteria, Eksplora, dan Downtown. JungleLand memiliki fasilitas, antara lain:

- Lebih dari 30 *rides*
- 15 pertunjukan setiap hari
- Lebih dari 20 restoran dan kafe
- *Function hall* dengan kapasitas 300 kursi

Pada tahun 2014, total pengunjung JungleLand Adventure Theme Park berjumlah 1.202.254 orang.

JungleFest

Kawasan hiburan yang berdiri di atas lahan seluas 5,5 Ha. Kawasan ini terbagi menjadi beberapa zona yaitu *Magical Forrest; Adventure park; Carnival; Garden of Lights; Forrest Festival; Little Town;* Area Serbaguna, area restoran dan D'wajan *Food Court* untuk pengunjung, dengan panggung utama di tengah area JungleFest untuk festival harian. Selain itu, JungleFest juga dilengkapi dengan tata lampu yang spektakuler di dalam area JungleFest. JungleFest membidik target keluarga, anak-anak dan remaja usia sekolah.

The Jungle Water Park

A waterpark facility with the concept of edutainment, family and natural environment, built on an area of 4.3 Ha. Facilities available include leisure pool, wave pool, various slide towers, giant aquarium, fountain futsal, lazy river and a bird park.

This waterpark is also complimented by a 4D Cinema and Jungle Mall shopping center built on a total area of 24,000 sqm. The specialty of the Jungle Mall is the unique and open design, utilizing the air and natural lighting system to the fullest. The facilities available at the Jungle Mall include the Bogor Bowling Center, the indoor two-fields Orchard Futsal, Orchard Family Karaoke, and other facilities.

The number of visitors to The Jungle Water Park in 2014 reached 738,614 people.

JungleLand Adventure Theme Park

South East Asian's biggest theme park complete with various exciting rides, built on an area of 35 Ha. The areas are divided into five (5) zones, namely Carnival, Tropicana, Mysteria, Eksplora, and Downtown. The facilities provided in JungleLand, among others include:

- More than 30 rides
- 15 performances every day
- More than 20 restaurants and cafés
- Function hall with a capacity of 300 seats

In 2014, the total number of visitors to JungleLand Adventure Theme Park amounted to 1,202,254 people.

JungleFest

An entertainment hub that stands on an area of 5.5 Ha. This area is divided into several zones: the Magical Forrest; Adventure park; Carnival; Garden of Lights; Forest Festival; Little Town; Multipurpose Area, Restaurants Area and D'pans Food Court for visitors, with the main stage located at the center area of the JungleFest for daily festivals including musical fountain and light show. In addition, JungleFest is also equipped with spectacular lighting. JungleFest's target markets continue to be families, children and teenagers.

Total pengunjung JungleFest di tahun 2014 sebanyak 221.446 orang.

Orchard Walk Arcade

Merupakan area komersial yang dibangun di atas lahan seluas 5,4 Ha, terdiri dari *retail arcade* sebanyak 71 (tujuh puluh satu) unit, satu bangunan dengan 2 (dua) lantai yang disebut UFO Building dan satu area *food court*. Tingkat hunian Orchard Walk Arcade mencapai sekitar 75% hingga akhir tahun 2014.

Strategi Pemasaran

Strategi pemasaran yang diterapkan oleh GAP sepanjang tahun 2014 antara lain:

- Untuk *theme park*, strategi pemasaran berfokus pada kedatangan konsumen reguler dibandingkan dengan grup;
- Menjalin kerja sama dengan pihak ketiga dalam bentuk *branding* dan *sponsorship*;
- Mengembangkan pemasaran ke sekolah-sekolah;
- Mengembangkan target pemasaran kepada perusahaan-perusahaan di area Jabodetabek dan Jawa Barat untuk promosi kegiatan outing karyawan;
- Memberikan fasilitas penjualan cash bertahap dengan jangka pembayaran lebih dari 30 kali tanpa bunga untuk beberapa produk properti.

PENGHASILAN DAN PROFITABILITAS

Pada tahun 2014, penghasilan usaha GAP meningkat 9,3% menjadi Rp399,6 miliar dari Rp365,6 miliar. Kontribusi penghasilan terbesar berasal dari residensial sebesar 34,7% atau Rp138,7 miliar, sedangkan penghasilan berkelanjutan (*recurring*) yang mencapai Rp216,4 miliar yang dikontribusikan oleh Aston Bogor Hotel & Resort, Jungle Water Park, Jungle Fest dan JungleLand Adventure Theme Park.

Total visitors to JungleFest in 2014 reached 221,446 people.

Orchard Walk Arcade

A commercial area built on a area of 5.4 Ha, consisting of as many as 71 (seventy one) units of retail arcades, a 2 (two) storey building known as the UFO Building and a food court area. The occupancy rate of Orchard Walk Arcade exceeded 75% by the end of 2014.

Marketing Strategy

The marketing strategy implemented by GAP throughout 2014 included:

- For theme park, the marketing strategy focused more on the strengthening of incoming regular consumers than of group bookings;
- Collaborated with third parties in the form of branding and sponsorship programs;
- Developed specific marketing programs for schools;
- Developed targeted marketing for companies in the area of Greater Jakarta and West Java for the promotion of employee outing activities;
- Facilitated some properties with gradual cash sales payments of more than 30 instalments without interest.

REVENUES AND PROFITABILITY

In 2014, GAP revenue increased by 9.3% to Rp399.6 billion from Rp365.6 billion. The largest revenue contribution was derived from residential, 34.7% or Rp138.7 billion, while recurring income achieved Rp216.4 billion, mostly contributed by the business performance of Aston Bogor Hotel & Resort, Jungle Water Park, Jungle Fest and JungleLand Adventure Theme Park.

STRATEGI 2015

GAP akan mengembangkan baik proyek *recurring* maupun *non-recurring* serta meningkatkan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM).

Untuk proyek *recurring*, GAP berencana untuk mengembangkan *water park* di daerah Sidoarjo,Jawa Timur. Selain itu, GAP juga akan mengembangkan proyek hotel yang terintegrasi dengan *water park* di daerah Malang, Jawa Timur.

Untuk proyek *non-recurring*, GAP berencana mengembangkan perumahan di daerah Sumur Batu, Sentul, Bogor dengan luas lahan pengembangan mencapai 30 Ha. Proyek ini akan bersinergi dengan kawasan wisata JungleLand yang saat ini dikelola oleh GAP.

Di bidang sumber daya manusia, GAP berkomitmen untuk terus mengembangkan kapabilitas dan talenta SDM yang sudah ada. GAP juga tetap melanjutkan tradisi sebelumnya yaitu dengan tetap memprioritaskan pemanfaatan SDM yang berasal dari masyarakat lokal tempat lokasi proyek berada, mengingat kualitas pemahaman karakter demografi wilayah sangat penting bagi bisnis yang dijalankan oleh GAP.

STRATEGY IN 2015

GAP will develop both its recurring and non-recurring projects as well as also improve the quality of Human Resources (HR).

For recurring projects, GAP plans to develop a water park in the area of Sidoarjo, East Java. In addition, GAP will also develop a hotel integrated with a water park in the area of Malang, East Java.

For non-recurring projects, GAP plans to develop a housing project in the area of Sumur Batu, Sentul, Bogor, with the land development area of 30 Ha. Several projects will synergize and complement the JungleLand , which is currently managed by GAP.

In the field of human resources, GAP is committed to continue to develop the capabilities and talents of the existing human resources. GAP will also endure the tradition of prioritizing the use of the human resources from the local communities surrounding the projects, given the quality of understanding of the demographic character of the area, remains integral part for the business performed by GAP.

Tinjauan Operasional
Operational Review

Kegiatan usaha yang dilakukan BNS mencakup pembangunan dan pengoperasian properti, baik yang dimiliki sendiri maupun melalui kerja sama dengan pihak lain.

Currently, BNS business activities include building and operating properties owned by BNS or in cooperation with other parties.

PT BAKRIE NIRWANA SEMESTA

PROFIL PERUSAHAAN

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) merupakan unit usaha PT Bakrieland Development Tbk yang didirikan pada tahun 2007. Kepemilikan saham Perusahaan di BNS sebesar 99,99%.

Terdapat 4 (empat) unit usaha di bawah manajemen dan terafiliasi ke BNS, yaitu: PT Bakrie Graha Investama, PT Hotel Elty Tenggarong, PT Krakatau Lampung Tourism Development, dan PT Villa Del Sol.

Kegiatan Usaha

Kegiatan usaha yang dilakukan BNS saat ini membangun dan/atau mengoperasikan properti, baik yang dimiliki sendiri maupun melalui kerja sama dengan pihak lain.

Proyek properti yang dikelola oleh BNS antara lain Elty Hotels & Resorts: Grand Elty Singgasana, dan Grand Elty Krakatoa.

COMPANY PROFILE

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) is a business unit of PT Bakrieland Development Tbk, established in 2007. The Company's shares in BNS are 99.99%.

There are 4 (four) business units under the management of and affiliated to BNS, and they are: PT Bakrie Graha Investama, PT Hotel Elty Tenggarong, PT Krakatau Lampung Tourism Development, and PT Villa Del Sol.

Business Activities

Currently, business activities carried out by BNS are building and/ or operating properties, whether completely owned or in cooperation with other parties.

The property projects managed by BNS include Elty Hotels & Resorts: Grand Elty Singgasana, and the Grand Elty Krakatoa.

Area cakupan usaha / Business Area

KINERJA OPERASIONAL

Elty Hotels & Resorts

Elty Hotels & Resorts merupakan jaringan hotel dari BNS, dengan moto pelayanan *"A Good Night's Sleep!"* yang mengutamakan kualitas pelayanan mulai dari reservasi, pengaturan *event* hingga waktu *check out*. Saat ini, Elty Hotels & Resorts baru memiliki merek Grand Elty yang merupakan hotel bintang 3 dengan 2 (dua) properti yang beroperasi saat ini yaitu Grand Elty Singgasana di Tenggarong, Kalimantan Timur dan Grand Elty Krakatoa di Krakatoa Nirwana Resort, Lampung. Grand Elty sangat mengedepankan keunggulan pelayanan dan menekankan pada pengembangan sumber daya manusia.

- **Grand Elty Singgasana**
  Grand Elty Singgasana (GES) berlokasi di Tenggarong yang merupakan pusat pertambangan batubara di Kalimantan Timur dan kota terbesar kedua setelah Samarinda. GES merupakan satu-satunya hotel di Tenggarong yang menawarkan pemandangan sungai Mahakam dan hutan tropis, dan dioperasikan melalui kerja sama *Build Operate Transfer* (BOT) dengan Pemda Tenggarong. Target pasar GES lebih diutamakan ke grup perusahaan dan pemerintahan untuk pelaksanaan *gathering* atau *Meeting Incentive Convention Exhibition* (MICE). Selain itu, GES banyak dikunjungi oleh umat Hindu untuk berziarah ke pura tertua di Indonesia yang terletak di Tenggarong.

- **Grand Elty Krakatoa**
  Grand Elty Krakatoa (GEK) berlokasi di kawasan Krakatoa Nirwana Resort yang merupakan kawasan wisata seluas 350 Ha di Kalianda, Lampung Selatan. GEK adalah hotel yang memiliki 40 kamar dan 36 vila dengan fasilitas *beach restaurant, lounge and activity area*, serta 2 kolam renang, dan 3 ruang rapat.

OPERATIONAL PERFORMANCE

Elty Hotels & Resorts

Elty Hotels & Resorts are a chain of hotels under BNS, with the service motto "A Good Night's Sleep!" which prioritizes the quality of services starting from the beginning with reservation, event settings until the check-out time. Currently, Elty Hotels & Resorts only posses the brand Grand Elty, which operates 2 (two) 3-star hotels,, namely Grand Elty Singgasana in Tenggarong, East Kalimantan and Grand Elty Krakatoa at Krakatoa Nirwana Resort, Lampung. Grand Elty promotes service excellence with an emphasis on human resources development.

- **Grand Elty Singgasana**
  Grand Elty Singgasana (GES) is located in Tenggarong which is the center for coal mining in East Kalimantan and the second largest city in Samarinda. GES is the only hotel in Tenggarong, which offers views of the Mahakam River and the rainforests, and is operated under the Build Operate Transfer (BOT) cooperation with the Government of Tenggarong. The target market of GES is prioritized to companies and the government for their gatherings or Meeting Incentive Convention Exhibition (MICE) activities. Additionally, GES is often visited by Hindus in their pilgrimage trips to the oldest temple in Indonesia, located in Tenggarong.

- **Grand Elty Krakatoa**
  Grand Elty Krakatoa (GEK) is located in the area of Krakatoa Nirwana Resort, which is a tourism area of 350 Ha, located in Kalianda, South Lampung. GEK is a hotel comprising of 40 rooms and 36 villas equipped with facilities including a beach restaurant, lounge area and for other activities, as well as 2 (two) swimming pools and 3 meeting rooms.

STRATEGI PEMASARAN

Pada tahun 2014, BNS mengimplementasikan sejumlah strategi demi menjaga kinerja usaha yang positif. Strategi yang diimplementasikan BNS antara lain:

1. Mengalihkan segmentasi pasar MICE untuk pemerintahan ke MICE untuk korporasi.
2. Membuka kantor penjualan di Jakarta guna meningkatkan pangsa pasar.
3. Melakukan komunikasi penjualan langsung (*direct*) secara rutin ke beberapa wilayah yang potensial (*sales call*).
4. Perlindungan asuransi kepada para tamu hotel melalui *third party liabilities coverage*.
5. Meningkatkan *hospitality*
6. Mengembangkan potensi pasar wisatawan asing yang selama ini didominasi wisatawan Australia ke Tiongkok dan India.
7. Untuk Grand Elty Krakatoa Lampung, BNS melakukan pengembangan pangsa pasar hingga ke Palembang dan Bengkulu.
8. Khusus untuk proyek di Tenggarong, Kalimantan Timur, strategi pemasaran dilakukan dengan metode "jemput bola", antara lain melalui penyelenggaraan c*offee morning event* di lokasi konsumen.

PENGHASILAN DAN PROFITABILITAS

Pada tahun 2014, BNS memberikan kontribusi terhadap total penghasilan Bakrieland sebesar 1,5%, atau Rp23,6 miliar. Penghasilan BNS dikontribusikan oleh Grand Elty Krakatoa dan Grand Elty Singgasana masing-masing sebesar Rp11,8 miliar dan Rp9,7 miliar.

MARKETING STRATEGY

In 2014, BNS implemented a number of strategies in order to maintain a positive business performance. The strategies implemented by BNS include:

1. Transferred and improved the MICE market segmentation for the government in this region;
2. Opened a sales office in Jakarta in order to improve market share.
3. Performed direct sales communication on a regular basis to some of the potential areas (sales calls).
4. Introduced insurance coverage for hotel guests through third-party liabilities coverage.
5. Increased hospitality.
6. Developed the market potential of foreign tourists, currently dominated by Australians with travellers from China and India.
7. For Grand Elty Krakatoa Lampung, BNS extended its market share, reaching Palembang and Bengkulu.
8. Specifically for the project in Tenggarong, East Kalimantan, implemented the marketing strategy of using the "Proactive Spend Approach", such as, organizing coffee morning events at various locations where the customers are available.

REVENUES AND PROFITABILITY

In 2014, BNS generated a contribution to Bakrieland's total revenues of 1.5%, Rp23.6 billion. BNS revenue is contributed by Grand Elty Krakatoa and Grand Elty Singgasana which amounted to Rp11.8 billion and Rp9.7 billion respectively.

PT BAKRIE NIRWANA REALTY

Sebagai unit usaha yang baru berdiri pada tahun 2014, BNR sudah menyiapkan strategi pengembangan lahan seluas 375 Ha untuk kawasan hunian.

As a newly business unit established in 2014, BNR has prepared a land development strategy for residential in an area of 375 Ha.

PROFIL PERUSAHAAN

PT Bakrie Nirwana Realty (BNR) merupakan entitas anak usaha dari PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), di mana kepemilikan GAP adalah 99,98% sahamnya dimiliki oleh PT Bakrieland Development Tbk dan 0,02% PT Citra Saudara Abadi. Sesuai strategi Perusahaan agar BNR fokus pada bisnis *residential property*, sejak pertengahan tahun 2014 BNR berada langsung di bawah PT Bakrieland Development Tbk.

Saat ini, Perusahaan memiliki cadangan lahan sebesar 375 Ha yang berlokasi di Kabupaten dan Kotamadya Bogor.

COMPANY PROFILE

PT Bakrie Nirwana Realty (BNR) is a subsidiary entity of PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), in which 99.98% of the shares of GAP are owned by PT Bakrieland Development Tbk, and 0.02% is owned by PT Citra Saudara Abadi. In accordance with the Company's strategy to focus on the business of residential property, in mid-2014 BNR was incorporated directly under PT Bakrieland Development Tbk.

Currently, the Company owns a land bank of 375 Ha located in the district and city of Bogor.

STRATEGI 2015

Untuk tahun 2015, BNR sudah memiliki rencana program pengembangan, yang rinciannya sebagai berikut:

1. Pengembangan lahan di Kotamadya Bogor, yang masuk dalam proyek The Fusion Tahap 2 seluas 13,5 Ha dengan jumlah unit rumah dipasarkan sebanyak 270 unit untuk konsumen kelas menengah atas.
2. Melakukan kerja sama dengan mitra strategis untuk mengembangkan cadangan lahan yang dimiliki oleh BNR.
3. Memaksimalkan layanan terhadap calon konsumen, antara lain:
   a. Memberikan rasa aman di lingkungan proyek BNR. Selain memiliki satuan pengamanan kawasan sendiri, BNR juga bekerja sama dengan pihak Kepolisian.
   b. Kenyamanan transportasi melalui bus kawasan yang bisa dinikmati oleh calon konsumen.
   c. Menyiapkan fasilitas pembiayaan yang memudahkan calon konsumen melalui kerja sama dengan sejumlah bank.

STRATEGY FOR 2015

BNR's development program plans for 2015 include:

1. The development of land in the city of Bogor, including The Fusion Phase 2 on an area of 13.5 Ha with 270 housing units to be sold for consumers in the upper-middle class.
2. Cooperation with strategic partners to develop the land bank owned by BNR.
3. Maximize the services to potential customers, including:
   a. Provide a sense of security in the BNR project. In addition to having its own regional security, BNR also work together with the police.
   b. Transportation convenience by providing a bus service, which can be enjoyed by prospective customers.
   c. Prepare financing facilities, for the convenience of prospective customers through a collaboration with a number of banks.

TINJAUAN KEUANGAN

Financial Review

Di tengah kondisi perekonomian dunia dan Indonesia yang masih mengalami perlambatan, pada tahun 2014, Bakrieland berhasil merealisasikan inisiatif dan strateginya untuk memperkuat neraca keuangan Perusahaan.

A midst the slow growth of both the global and Indonesia's economy, in 2014 Bakrieland successfully executed initiatives and strategies to strengthen the Company's balance sheets.

KONDISI MAKRO

Kondisi perekonomian dunia sepanjang tahun 2014 masih mengalami perlambatan. Hal itu, misalnya terlihat pada kondisi yang dialami pada perekonomian dua negara besar dunia, yaitu Amerika Serikat dan China yang memiliki trend berkebalikan. Ketika data ekonomi Amerika pada tahun berjalan menunjukkan kecenderungan positif, kondisi di China justru sebaliknya.

Indonesia yang menganut sistem perekonomian terbuka, ikut terkena imbas dari perlambatan pada perekonomian global tersebut. Selama tahun 2014, secara kumulatif nilai ekspor Indonesia mengalami penurunan sebesar 3,4% dibandingkan tahun sebelumnya. Khusus ekspor non-migas, turunnya mencapai 2,6%.

Pertumbuhan ekonomi (PDB) pun ikut mengalami tekanan. BPS mencatat bahwa pertumbuhan di tahun 2014 hanya sebesar 5,0%, lebih rendah dibandingkan tahun 2013 yang sebesar 5,8%.

Laju pertumbuhan konsumsi rumah tangga sebagai salah satu faktor pembentuk PDB, pada tahun 2014 juga mengalami kontraksi, menjadi hanya 5,1%, sedangkan pada tahun 2013 sebesar 5,3%.

Tekanan terhadap neraca perdagangan, kemudian adanya arus balik investasi asing di pasar keuangan, memberikan implikasi terhadap depresiasi kurs rupiah. Nilai tukar sempat menyentuh posisi terendah, yaitu di kisaran Rp12.900 per dolar AS.

Bank Indonesia merespon situasi perekonomian, termasuk kebijakan kenaikan harga bahan bakar minyak, dengan menaikan suku bunga acuan (BI rate) sebesar 25 basis poin pada November 2014, menjadi 7,75%, dari sebelumnya yang 7,50%.

Kebijakan tersebut tentu memberikan pengaruh yang signifikan bagi Perusahaan. Dengan adanya kenaikan suku bunga berimbas pada peningkatan biaya dalam memperoleh pendanaan (*cost of fund*), sehingga berpotensi menaikkan beban operasional keuangan.

Dari sisi konsumen, kenaikan suku bunga acuan berpotensi direspon dengan kenaikan suku bunga pinjaman properti. Hal ini berpotensi menurunkan

MACRO CONDITION

The global economy was showing slow growth in 2014. Opposing trends were evident in two of the world largest economies, with the United States posting positive economic data, and China posting a downward trend.

Adopting an open model for its economy, Indonesia was also affected by the impact of the slow global economy. During 2014, the cumulative value of Indonesia's exports dropped 3.4% from the previous year, with non-oil exports also declining, by 2.6%.

This has placed Indonesia's economic growth (GDP) under pressure. Data released by the National Center of Statistics showed a growth rate of 5.0% in 2014, as low as than the 5.8% in 2013.

The growth rate of household consumption as one of the driving factors of GDP also slightly contracted in 2014, dropping to 5.1%, from 5.3% in 2013.

Pressure on Indonesia's trade balance, coupled with the reversed flow of foreign investment in the money market, had implications on the value of rupiah. It reached a low at Rp12,900 per US dollar.

Bank Indonesia responded to the economic situation with a policy to respond to increased fuel prices by increasing its benchmark rate by 25 basis points in November 2014 to 7.75%, from previously 7.50%.

The policy had a severe impact on the Company. Higher interest rates led to a higher cost of fund, potentially also causing our operating expenses to soar.

From a consumer perspective, the increase was very likely to lead to higher rates for mortgages. This could potentially lead to slower purchases. Moreover, the

daya beli masyarakat. Apalagi, imbas dari kebijakan batasan pemberian kredit bagi rumah kedua, masih dirasakan oleh industri properti.

property industry still suffered from impacts of the policy that limits credit for a second house.

KONDISI INDUSTRI

Kenaikan suku bunga pada November 2014, membuat akses pendanaan untuk proyek-proyek properti menjadi terhambat, sehingga berpotensi mempengaruhi realisasi proyek-proyek yang sudah direncanakan. Hal ini juga memberikan imbas kepada konsumen, karena suku bunga kredit harus menyesuaikan dengan kenaikan suku bunga acuan. Akibatnya, seperti yang tertuang pada hasil survei Bank Indonesia tentang harga properti residensial, kenaikan harga properti mengalami perlambatan. Mengingat sebagian besar atau sekitar 76,1% pembeli properti mengandalkan pinjaman bank, kenaikan suku bunga membuat daya beli tertekan.

INDUSTRY CONDITIONS

The increase in interest rates in November 2014 has narrowed access to funds for property projects and may potentially impact the realization of planned property projects. The increase also had an impact on consumers as mortgage interest rates will be adjusted to the increase. Consequently, as shown in a Bank Indonesia survey on prices of residential property, the increase in property prices slowed within the year. As most or approximately 76.1% of property buyers rely on bank loans, higher interest rates have weakened the buying power of potential buyers in the industry.

Perlambatan kenaikan harga juga terjadi pada bisnis properti komersial. Hal itu, di antaranya disebabkan oleh kondisi pelaku usaha yang mengambil sikap *wait and see* pasca pemilu sebelum melakukan ekspansi usaha. Respon yang sama juga terindikasi pada perlambatan penjualan lahan perkantoran ritel dan pusat perbelanjaan.

Slower price increases were also noted in the commercial property business. It was partially the stance of businesses that they preferred to wait and see on the outcomes of elections before expanding further. The same response was also indicated through lower sales in retail land sales for offices and shopping centers.

Untuk properti kategori hotel dan resor, sangat berpengaruh terhadap kunjungan wisatawan. Terutama wisatawan asing yang berwisata ke Indonesia.

Hotel and resort properties are one of the most influential factors in the tourist industry, especially for foreigners who come to visit Indonesia.

Sepanjang tahun 2014, jumlah kunjungan wisman mencapai 9,4 juta atau naik 7,2% dibanding tahun sebelumnya yang berjumlah 8,8 juta kunjungan. Khusus Desember 2014, wisman yang datang melalui Bandara Ngurah Rai, Bali 2014 naik 16,4% dibandingkan periode yang sama tahun sebelumnya, yaitu dari 293,0 ribu kunjungan menjadi 341,1 kunjungan.

Throughout 2014, the number of tourist arrivals reached 9.4 million, increasing 7.2% from 8.8 million in 2013. For the particular month of December 2014, the number of foreign tourists who came through Ngurah Rai Airport, Bali, increased 16.4% over the same period the previous year, from 293.0 thousand to 341.1 visits.

Tingkat Hunian

Tingkat Penghunian Kamar (TPK) hotel berbintang di 27 Provinsi pada Desember 2014 mencapai rata-rata 50,1%, atau turun sebesar 5,6 poin dibandingkan dengan TPK Desember 2013 yang tercatat sebesar 55,7%.

Occupancy Rate

The average Room Occupancy Rate (TPK) of starred hotels in 27 provinces in December 2014 reached 50.1%, down 5.6 points compared with 55.7% in December 2013.

Rata-rata lama menginap tamu asing dan domestik pada hotel berbintang di 27 Provinsi selama Desember

The average length of stay of foreign and domestic guests at star-rated hotels in 27 provinces during

2014 tercatat sebesar 1,91 hari. Tidak terjadi perubahan jika dibandingkan dengan Desember 2013.

Menurut data STR Global, lembaga riset perhotelan dunia yang berbasis di London, Inggris, sepanjang tahun 2014, Indonesia membangun 149 Hotel dengan total kamar 23 ribu atau 7,7% dari dua ribu lebih hotel di Asia Pasifik. Kondisi itu menjadikan Indonesia negara ketiga dengan investasi dan pembangunan hotel tertinggi di Asia setelah China dan India.

December 2014 was 1.91 days. This was about equal to the average in December 2013.

According to data released by STR Global, a London-based world hospitality research institute headquartered in England, Indonesia built 149 hotels in its territory which offer an additional 23 thousand rooms or equal to 7.7% of more than two thousand hotels spread across the Asia Pacific. This has placed Indonesia third in terms of hotel investment and development in Asia after China and India.

Properti Komersial Jual

Pada triwulan IV-2014, hasil survei Bank Indonesia tentang perkembangan properti komersial menyebutkan bahwa pasokan properti komersial strata di wilayah Jabodetabek tidak mengalami perubahan, kecuali untuk kondominium yang meningkat sebesar 1,1% (qtq) atau 5,0% (yoy). Akibat adanya tambahan pasokan, terjadi penurunan pada penurunan tingkat penjualan kondominium di Jabodetabek yang mencapai 2,6% (qtq) atau 3,9% (yoy).

Meningkatnya pasokan kondominium di wilayah Jabodetabek berasal dari beroperasinya 3 (tiga) *tower* apartemen baru di Jakarta Selatan dan 1 (satu) *tower* apartemen di Bogor.

Stagnasi pasokan pada produk lainnya telah berlangsung cukup lama, terutama pada lahan industri dan retail *strata title*. Kondisi ini disebabkan oleh semakin terbatasnya pengembangan kawasan industri di wilayah Jakarta, Bogor, Bekasi dan Karawang, serta kurang diminatinya bisnis retail strata title.

Tingkat penjualan properti komersial di Jakarta, Bogor, Depok dan Bekasi untuk segmen lahan industri meningkat dibandingkan periode sebelumnya, yaitu 0,3% (qtq) atau 4,8% (yoy). Untuk kondominium, harga jualnya juga melemah sebesar 0,3% dari kuartal sebelumnya.

Commercial Properties for Sale

In the fourth quarter of 2014, a survey conducted by Bank Indonesia on commercial properties showed that supply of commercial property in the Greater Jakarta area has not changed, except for condominiums that increased 1.1% (qtq) or 5.0% (yoy). The increase in supply caused a decline in sales of condominiums in the Greater Jakarta area, which reached 2.6% (qtq) or 3.9% (yoy).

The increase in the supply of condominiums in the Greater Jakarta area was due to the operations of 3 (three) new apartment towers in South Jakarta and 1 (one) apartment tower in Bogor.

Stagnant growth in the supply of other products has been ongoing for some time, especially for industrial land and retail strata title. This stagnancy was caused by lower development of industrial areas in Jakarta, Bogor, Bekasi and Karawang, and lack of attractiveness to strata title retail business.

Sales of commercial property in Jakarta, Bogor, Depok and Bekasi for industrial land segment increased from the previous period at 0.3% (qtq) or 4.8% (yoy). Selling price of condominiums also fell by 0.3% from the previous quarter.

Properti Komersial Sewa

Survei Bank Indonesia juga mengungkapkan bahwa pada triwulan IV-2014, pasokan ruang perkantoran dan apartemen di wilayah Jabodetabek tetap, masing-masing 6,9 juta m^2 dan 12.030 unit. Stagnasi pasokan disebabkan oleh keterlambatan penyelesaian beberapa proyek.

Commercial Properties for Rent

The Bank Indonesia survey also showed that in Q4 2014, the supply of office space and apartments in Jakarta Greater Area remained about the same at 6.9 million sqm and 12,030 units. This stagnation was caused by completion delays in some property projects.

Tingkat hunian seluruh segmen properti komersial di wilayah Jabodetabek juga melemah. Penurunan tertinggi terjadi pada ruang perkantoran sebesar 0,2% (qtq) atau 0,2% (yoy). Penurunan tingkat hunian juga terjadi pada segmen apartemen, yaitu sebesar 0,1 (qtq) atau tumbuh melambat sebesar 1,7% (yoy) yang antara lain disebabkan oleh preferensi penyewa yang lebih memilih *non-service apartment*.

The occupancy rate of all segments of commercial property in the Greater Jakarta area weakened. The largest decline was seen in office space at 0.2% (qtq) or 0.2% (yoy). The decline in occupancy rate was also seen in the apartment segment, which reached 0.1% (qtq) or 1.7% (yoy), partly due to the preference of tenants for non-service apartments.

Di tengah penurunan tingkat hunian, tarif sewa apartemen dan ruang perkantoran di wilayah Jabodetabek pada triwulan IV-2014 meningkat, masing-masing 7,7% (qtq) dan 3,6 (qtq). Kenaikan tarif sewa terjadi pada apartemen dan ruang perkantoran di kawasan CBD sebagai dampak depresiasi nilai rupiah terhadap dolar AS.

Despite the declining occupancy rates, rental rates of apartments and office space in the Greater Jakarta area in the fourth quarter of 2014 increased, respectively by 7.7% (qtq) and 3.6 (qtq). The increase seen in rental rates of apartments and office space in the CBD area was as a result of the depreciation of the Rupiah against the US dollar.

Properti Residensial

Survei Harga Properti Residensial yang dilakukan Bank Indonesia menyebutkan bahwa Indeks Harga Properti Residensial pada triwulan IV-2014 meningkat 1,5% (qtq). Sedangkan secara tahunan naik 6,3%, lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya yang naik 6,5%.

Residential Property

A survey conducted by Bank Indonesia on prices of Residential Property suggests that the Residential Property Price Index in the fourth quarter of 2014 increased 1.5% (qtq). Meanwhile the annual index increased 6.3%, showing a slower growth compared to 6.5% in the prior year.

Tekanan kenaikan harga ini diperkirakan masih akan berlangsung hingga triwulan I-2015, dengan kenaikan yang melambat. Faktor-faktor yang ditengarai menjadi penyebab kenaikan harga rumah adalah kenaikan harga bahan bangunan, kenaikan harga bahan bakar minyak, dan kenaikan upah pekerja. Berdasarkan tipe rumah, kenaikan harga paling tinggi terjadi pada rumah tipe besar, yaitu 1,7% (qtq).

Pressure from rising prices was expected to last until first quarter 2015, although future increases are estimated as slower. Factors believed to be the causes of increases in house prices include higher prices of building materials, higher fuel prices, and rising labor costs. Based on the type of house, the highest price increase was seen in the large house, which was 1.7% (qtq).

Pertumbuhan penjualan properti residensial pada triwulan IV-2014 meningkat 40,1% (qtq). Peningkatan ini, terutama terjadi untuk rumah tipe kecil, sejalan dengan masih tingginya kebutuhan terhadap rumah hunian.

Growth in residential property sales in the fourth quarter of 2014 increased 40.1% (qtq). The increase was especially seen in small house segment as there was still very high demand for residential houses.

Peningkatan penjualan properti juga tercermin dari meningkatnya penyaluran KPR dan KPA pada triwulan IV-2014 yang sebesar 1,7% (qtq). Penggunaan KPR masih menjadi sumber pembiayaan dominan bagi konsumen dalam pembelian properti residensial.

The increase in property sales is also reflected in higher mortgage portfolios and KPA in the fourth quarter 2014, amounting to 1.7% (qtq). Mortgages are still the main source of financing for consumers when they seek to buy residential property.

Sementara dari sisi pengembang, survei BI mengungkapkan, dana internal perusahaan yang berasal dari modal disetor masih menjadi sumber utama pembiayaan pembangunan properti residensial.

In terms of development, the BI survey also showed that developers still rely on internal funds from paid-up capital to finance their residential property developments.

ASPEK KEUANGAN

I. POSISI KEUANGAN

ASET

Pada tahun 2014, Perusahaan telah merealisasikan strateginya untuk memperkuat neraca keuangan Perusahaan, hal ini tercermin pada peningkatan aset yang cukup signifikan sebesar 17,9% dari Rp12,3 triliun pada 31 Desember 2013 menjadi Rp14,5 triliun pada 31 Desember 2014. Kenaikan aset - bersih ini terutama disebabkan oleh peningkatan piutang, persediaan, *landbank*, aset tetap, *goodwill*, serta penurunan uang muka penyertaan saham.

Piutang

Perusahaan mencatatkan peningkatan piutang sebesar 89,9% dari Rp1,2 triliun pada 31 Desember 2013, menjadi Rp2,3 triliun pada 31 Desember 2014. Hal ini terutama disebabkan karena Perusahaan memiliki piutang kepada PT Sentul City Tbk dan PT Gili Tirta Anugerah atas pelepasan 35% kepemilikan saham pada PT Bukit Jonggol Asri.

Persediaan

Perusahaan mencatat peningkatan persediaan sebesar 70,4% dari Rp1,1 triliun pada 31 Desember 2013 menjadi Rp1,8 triliun pada 31 Desember 2014, hal ini terutama disebabkan oleh meningkatnya persediaan apartemen dari unit usaha PT Bakrie Swasakti Utama dari proyek The Grove Condominium dan Ocea Condotel pada kawasan Epicentrum.

Cadangan Lahan

Pada tahun 2014, Perusahaan mencatat peningkatan cadangan lahan sebesar 25,6% dari Rp1,4 triliun pada 31 Desember 2013 menjadi Rp1,7 triliun pada 31 Desember 2014, terutama disebabkan karena Perusahaan telah mengkonsolidasi PT Mutiara Masyhur Sejahtera yang diakuisisi di tahun 2014. Cadangan lahan tersebut terdapat di Sidoarjo, Jawa Timur. Perusahaan juga memiliki cadangan lahan di beberapa lokasi di Indonesia seperti Lampung, Bogor, dan Jakarta.

FINANCIAL REVIEW

I. FINANCIAL POSITION

ASSETS

In 2014, the Company executed a strategy to strengthen its balance sheet as reflected in a significant increase of 17.9% in assets, from Rp12.3 trillion at December 31, 2013 to Rp14.5 trillion at December 31, 2014. This increasing net - asset was mainly due to an increase in the account receivables, inventories, land bank, fixed assets, goodwill, and a decrease advance for investment.

Receivables

The Company recorded an increase of 89.9% in account receivables from Rp1.2 trillion at December 31, 2013, to Rp2.3 trillion at December 31, 2014. The increase was mainly due to the Company's receivables from PT Sentul City Tbk and PT Gili Tirta Anugerah for the release of the 35% shares in PT Bukit Jonggol Asri.

Inventory

The Company recorded an increase of 70.4% in inventories from Rp1.1 trillion at December 31, 2013 to Rp1.8 trillion at December 31, 2014, and this was mainly due to the increased supply of apartments developed by our business unit PT Bakrie Swasakti Utama through The Grove Condominium and Ocea Condotel projects in the Epicentrum.

Land Bank

In 2014, the Company recorded an increase in land bank up to 25.6% from Rp1.4 trillion at 31 December 2013 to Rp1.7 trillion at 31 December 2014, mainly because the Company has completed the consolidation of PT Mutiara Mahsyur Sejahtera in 2014. Land bank are located in Sidoarjo, East Java. The Company also has land bank in several locations in Indonesia such as Lampung, Bogor and Jakarta.

Aset Tetap

Perusahaan mencatat peningkatan yang cukup signifikan pada aset tetap sebesar 90,2% dari Rp1,6 triliun pada 31 Desember 2013 menjadi Rp3,1 triliun pada 31 Desember 2014. Hal ini terutama disebabkan karena Perusahaan telah mengkosolidasi PT Jungleland Asia yang diakuisisi pada kuartal IV 2014.

Goodwill dan Uang Muka Penyertaan Saham

Di tahun 2014, terjadi peningkatan yang cukup signifikan pada *goodwill*, hal ini merupakan efek dari telah diselesaikannya akuisisi PT Mutiara Masyhur Sejahtera pada Juni 2014. Begitu pula dengan penurunan uang muka penyertaan saham yang cukup signifikan sebagai akibat dari telah terkonsolidasinya PT Mutiara Masyhur Sejahtera.

LIABILITAS

Untuk mengembangkan beberapa proyek propertinya, Perusahaan mencari sumber pendanaan melalui pasar keuangan, perbankan dan juga sumber lainnya. Pada tahun 2014, hutang bank dan lembaga keuangan jangka pendek tercatat sebesar Rp693,7 miliar pada 31 Desember 2014 atau menurun dibandingkan pada posisi 31 Desember 2013 yang sebesar Rp815,5 miliar. Penurunan ini antara lain disebabkan oleh pelunasan dan pembayaran beberapa hutang bank dan lembaga keuangan di tahun 2014.

Sedangkan untuk hutang bank yang jangka panjang mengalami peningkatan sebesar 53,7% atau sebesar Rp339,4 miliar, hal ini disebabkan oleh adanya fasilitas pinjaman baru melalui perbankan untuk beberapa proyek yang dimiliki Perusahaan.

Selain itu, hutang obligasi konversi yang jatuh tempo mengalami kenaikan dari Rp2,1 triliun di tahun 2013 menjadi Rp2,5 triliun di tahun 2014. Peningkatan tersebut terjadi karena beban bunga (*interest*) atas hutang obligasi tersebut.

Di samping itu, uang muka pelanggan juga meningkat cukup signifikan dikarenakan adanya penerimaan dari konsumen atas proyek-proyek yang dimiliki Perusahaan.

EKUITAS

Pada tanggal 31 Desember 2014, ekuitas Perusahaan yang dapat diatribusikan kepada entitas induk sebesar Rp7,5 triliun, mengalami peningkatan sebesar 5,9%

Fixed Assets

The Company recorded a significant increase in its fixed assets of 90.2% from Rp1.6 trillion at 31 December 2013 to Rp3.1 trillion at 31 December 2014. This was mainly due to the consolidation of PT Jungleland Asia, acquired in fourth quarter 2014.

Goodwill and Advance for Investment

In 2014, there was a significant increase in goodwill as the Company completed its transaction for the acquisition of PT Mutiara Mahsyur Sejahtera in June 2014. In addition to the significant the decline in advance for investment as a result from the consolidation of PT Mutiara Masyhur Sejahtera.

LIABILITIES

To develop its property projects the Company seeks for sources of funding through the money markets, from bank or other institutions. In 2014, the Company's loans from banks and other short-term financial institutions reached Rp693.7 billion at December 31, 2014, down from Rp815.5 billion at December 31, 2013. The decrease was partly due to the settlement and payment of some of the Company's loans from banks and financial institutions.

Meanwhile, long-term bank loans increased 53.7%, or Rp339.4 billion, as the Company took new loan facilities from banks to finance some of its property projects.

In addition, matured convertible bonds increased from Rp2.1 trillion in 2013 to Rp2.5 trillion in 2014. The increase was due to the higher interest charged on the bonds.

Furthermore, advanced from the customers increased significantly due to received from the customers from the Company's projects.

EQUITY

On December 31, 2014, the Company recorded equity in the amount of Rp7.5 trillion attributable to the parent entity, which shows an increase of 5.9% from

dibandingkan dengan Rp7,1 triliun pada 31 Desember 2013. Hal ini sebagai akibat dari laba bersih yang mengalami peningkatan sebesar Rp467,9 miliar.

Rp7.1 trillion at December 31, 2013. The increase was due to the Company's net profit of Rp467.9 billion.

Berikut ini posisi keuangan Bakrieland untuk tahun buku 2012-2014:

The table below shows Bakrieland's financial position for fiscal year 2012-2014

[Rp Juta/in million Rupiah]

Uraian	2014	2013	2012	Description
Modal Kerja Bersih	(389.616)	(1.618.718)	(643.794)	Net Working Capital
Aset Lancar	4.754.579	2.776.534	3.826.638	Current Assets
Aset Tetap	3.082.590	1.620.783	3.498.009	Fixed Assets
Jumlah Aset	14.506.123	12.301.124	15.235.633	Total Assets
Jumlah Investasi	82.455	3.715.942	1.264.801	Investments
Liabilitas Lancar	5.144.194	4.395.252	4.470.432	Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	6.892.122	5.135.731	6.071.419	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas*	7.511.474	7.095.141	7.306.205	Total Equity

*Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada Entitas Induk | Equity attributable to Parent Entity

II. KINERJA KEUANGAN

PENGHASILAN USAHA

Penghasilan usaha Bakrieland berasal dari penjualan produk-produk propertinya, baik dari penjualan produk tidak berkelanjutan (*non-recurring*) maupun penghasilan berkelanjutan dari produk-produk properti yang disewakan (*recurring*). Pada tahun 2014, sumber-sumber penghasilan usaha Bakrieland berasal dari:

- **Apartemen**
  Proyek apartemen yang menjadi sumber penghasilan utama Perusahaan di tahun 2014 adalah The Wave Condominium, Ocea Condotel, dan the Grove Condominium yang berada di kawasan Rasuna Epicentrum, Jakarta

- **Perumahan**
  Proyek perumahan yang memberikan kontribusi penghasilan Bakrieland di tahun 2014 adalah Awana Townhouse yang berlokasi di Yogyakarta, Mutiara Platinum yang berlokasi di Jakarta Timur, Kahuripan Nirwana yang berada di Sidoarjo, serta Bogor Nirwana Residence di kawasan utama Bogor.

- **Perkantoran Sewa**
  Penghasilan Perusahaan dari perkantoran sewa berasal dari 3 gedung perkantoran yang dimiliki Perusahaan, yaitu Bakrie Tower, Wisma Bakrie 1, dan Wisma Bakrie 2 yang ketiganya berada di kawasan segitiga emas Kuningan, Jakarta.

II. FINANCIAL PERFORMANCE

REVENUES

Bakrieland generates revenues by offering property products, both in non-recurring and recurring income patterns. In 2014, Bakrieland generated revenues from the following:

- **Apartments**
  The Wave Condominium, Ocea Condotel, and the Grove Condominium located in Rasuna Epicentrum, Jakarta, were the main contributors of the Company's revenues in 2014.

- **Housing**
  The housing projects that contributed to Bakrieland's revenues in 2014 were Awana Townhouse in Yogyakarta, Mutiara in East Jakarta, Kahuripan Nirwana in Sidoarjo, and Bogor Nirwana Residence in the main area of Bogor.

- **Office Rental**
  The Company's revenues in office rental came from its three office buildings, the Bakrie Tower, Wisma Bakrie 1, and Wisma Bakrie 2 all of which are located in the golden triangle area of Kuningan, Jakarta.

- **Hotel Strata**
  Penghasilan Perusahaan dari hotel strata terutama berasal proyek The Grove Suites yang berada di kawasan Rasuna Epicentrum serta proyek Awana Condotel yang berlokasi di provinsi Yogyakarta.

- **Hotel & Resor**
  Penghasilan Perusahaan dari hotel & resor terutama berasal dari Aston Rasuna Jakarta yang berlokasi di kawasan Rasuna Epicentrum, Aston Bogor yang berlokasi di kawasan Bogor Nirwana Residence. Grand Elty Krakatoa – Lampung, serta Grand Elty Singgasana yang berlokasi di Tenggarong.

- **Edutainment Waterpark and Themepark**
  Penghasilan Perusahaan pada segmen ini berasal dari wahana rekreasi The Jungle Waterpark dan Jungle Fest, yang berlokasi di dalam kompleks perumahan Bogor Nirwana Residence, dan JungleLand Adventure Themepark yang berlokasi di Sentul.

- **Retail & Sports Center**
  Penghasilan pada segmen ini berasal dari penyewaan ruang *retail* Plaza Festival, penyewaan ruang *retail* yang berada di The Grove Suites dan The 18th Residence, selain itu Perusahaan juga memiliki segmen bisnis sports center yang penghasilannya berasal dari keanggotaan pusat kebugaran Elite Club Epicentrum di kawasan Rasuna Epicentrum serta penghasilan dari pengelolaan Gelanggang Mahasiswa Soemantri Brojonegoro (GMSB).

- **Jasa Manajemen**
  Penghasilan dari segmen usaha jasa manajemen merupakan hasil dari pengelolaan gedung-gedung dan sarana-sarana pada proyek Bakrieland seperti Wisma Bakrie 1, Wisma Bakrie 2, Bakrie Tower, Plaza Festival, Rasuna Office Park, dan Epiwalk Office Suites.

Pendapatan Usaha Berkelanjutan

Di tahun 2014, Perusahaan juga merealisasikan strateginya untuk memperkuat penghasilan berulang. Bakrieland berupaya memperkuat penghasilan yang bersifat tetap dengan memiliki proyek-proyek yang menghasilkan penghasilan berkelanjutan. Adapun

- **Strata Hotels**
  The Company's revenues in the strata hotel business were mainly contributed by The Grove Suites project developed in the Epicentrum and the Awana Condotel project in Yogyakarta.

- **Hotel & Resort**
  The Company's revenues in the hotel & resort business came mainly from the Aston Rasuna Jakarta located in the Epicentrum, Aston Bogor in Bogor Nirwana Residence, Grand Elty Krakatoa - Lampung, and Grand Elty Singgasana in Tenggarong.

- **Edutainment Waterpark and Themepark**
  The Company's revenues in this segment came from its recreational parks The Jungle Waterpark and JungleFest both of which are located in the residential complex of Bogor Nirwana Residence, and from the JungleLand Adventure Themepark in Sentul.

- **Retail & Sports Center**
  Revenues in this segment come from leasing the retail space of Plaza Festival, The Grove Suites and The 18th Residence, aside from the Company's generated revenues in the sports center business by managing the Elite Club in the Epicentrum compound, and by managing Gelanggang Mahasiswa Soemantri Brojonegoro a youth sports complex (GMSB).

- **Management Services**
  The Company also generates revenues through management services by managing office buildings and facilities at Bakrieland projects such as at Wisma Bakrie 1, Wisma Bakrie 2, Bakrie Tower, Plaza Festival, Rasuna Office Park and Epiwalk Office Suites.

Recurring Income

In 2014, the Company executed a strategy to strengthen the base for its recurring income. Bakrieland did so by developing projects capable of generating recurring income. The Company's current sources of recurring income include Bakrie Tower

sumber-sumber penghasilan berkelanjutan yang saat ini dimiliki Perusahaan adalah Perkantoran Bakrie Tower, Wisma Bakrie 1 & 2, Hotel Aston Rasuna, Hotel Aston Bogor, Plaza Festival dan Elite Club Epicentrum, Jasa Manajemen oleh Provices, The Jungle Waterpark, Jungle Fest, Jungleland Adventure Themepark, area komersial Orchard Walk, Unit Rental The Grove Suites, Grand Elty Krakatoa, dan Grand ELty Singgasana Tenggarong.

for office space, Wisma Bakrie 1 & 2, Aston Rasuna Hotel, Aston Hotel Bogor, Plaza Festival and Elite Club at the Epicentrum, Management Services provided by ProVices, The Jungle Waterpark, JungleFest, JungleLand Adventure Themepark, Orchard Walk commercial areas, The Grove Suites rental unit, Grand Elty Krakatoa, and Grand ELTY Singgasana Tenggarong.

Penghasilan Usaha

Tahun 2014, merupakan tahun yang penuh tantangan bagi Perusahaan, secara konsolidasi Perusahaan mencatatkan penghasilan usaha bersih sebesar Rp1,6 triliun, mengalami penurunan sebesar 50,6% jika dibandingkan dengan tahun 2013 yang sebesar Rp3,2 triliun. Penurunan penghasilan ini terjadi karena menurunnya penghasilan dari penjualan lahan oleh unit Usaha PT Bakrie Swasakti Utama, yang mana pada tahun 2013 memberikan kontribusi yang cukup besar, dan juga menurunnya penghasilan usaha dari unit usaha PT Bakrie Nirwana Semesta sebagai imbas dari divestasi PT Bali Nirwana Resort dan PT Nirwana Legian Hotel.

Revenues

2014 was a challenging year for the Company as we suffered a decline of 50.6% in consolidated net operating income from Rp3.2 trillion in 2013 to Rp1.6. The decline was due to a decrease in revenue from land sales of the Company's business unit PT Bakrie Swasakti Utama, which in 2013 contributed a sizeable portion of income, and also to a decrease in operating income from the Company's business unit PT Bakrie Nirwana Semesta as caused by of the divestment of PT Bali Nirwana Resort and PT Nirwana Legian Hotel.

Kontribusi terbesar penghasilan di tahun 2014 berasal dari unit usaha PT Bakrie Swasakti Utama, yaitu sebesar 73,2% atau senilai Rp1,2 triliun.

The largest contributor of revenue in 2014 was business unit PT Bakrie Swasakti Utama, which contributed 73.2% or Rp1.2 trillion.

PT Bakrie Swasakti Utama (BSU)

Sepanjang tahun 2014, Perusahaan membukukan penghasilan bersih dari BSU sebesar Rp1,2 triliun. Jika dibandingkan dengan tahun 2013 penghasilan unit bisnis ini mengalami penurunan sebesar 56,0% dari Rp2,6 triliun pada 31 Desember 2013. Hal ini terutama disebabkan oleh turunnya penjualan lahan di tahun 2014.

PT Bakrie Swasakti Utama (BSU)

Throughout 2014, the Company generated revenue of Rp1.2 trillion from business unit BSU. This shows a decrease of 56.0% from Rp2.6 trillion at December 31, 2013 mainly due to lower land sales in 2014.

Meskipun demikian, beberapa bisnis BSU mengalami pertumbuhan positif, di antaranya adalah Wisma Bakrie 1, Wisma Bakrie 2, Rental The Grove Suites, Jasa Manajemen, Aston Rasuna, Plaza Festival, The Wave Condominium, Mutiara Platinum, serta Awana Condotel. Pertumbuhan penghasilan terbesar dicatatkan oleh unit rental The Grove dan The Grove Suites Hotel yang membukukan pertumbuhan sebesar 657,7% dari Rp10,5 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp79,2 miliar pada 31 Desember 2014.

However, when viewed separately, several businesses of BSU such as Wisma Bakrie 1, Wisma Bakrie 2, The Grove Suites rental, Service Management, Aston Rasuna, Plaza Festival, The Wave Condominium, Mutiara Platinum, and Awana Condotel experienced growth. The strongest revenue growth was achieved by The Grove Suites rental unit and The Grove Suites Hotel as it posted a growth of 657.7% from Rp10.5 billion in 2013 to Rp79.2 billion as of December 31, 2014. In addition, a significant increase in earnings was

Selain itu, peningkatan penghasilan cukup signifikan dikontribusikan oleh Awana Condotel yang mengalami peningkatan sebesar 102,1% dari Rp28,9 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp58,5 miliar pada tahun 2014. Mutiara Platinum, retail area Plaza Festival, serta The Wave Condominium juga bertumbuh cukup tinggi masing-masing sebesar 89,5%, 75,1%, dan 57,8%.

Adapun penghasilan dari penyewaan gedung perkantoran Wisma Bakrie 1 meningkat sebesar Rp8,3 miliar, tumbuh 9,8% dibandingkan tahun 2013 yang sebesar Rp7,5 miliar.

Begitu juga dengan pengelolaan gedung perkantoran Wisma Bakrie 2, mengalami pertumbuhan positif sebesar 19,7%. Jika pada tahun 2013 pendapatannya sebesar Rp13,2 miliar, maka pada tahun 2014 menjadi Rp15,8 miliar.

contributed by Awana Condotel, which experienced an increase of 102.1% from Rp28.9 billion in 2013 to Rp58.5 billion in 2014. Mutiara Platinum, Plaza Festival retail area, and The Wave Condominium also recorded quite a strong growth of 89.5%, 75.1%, and 57.8% respectively.

Meanwhile, revenue from the lease of Wisma Bakrie 1 office spaces increased by Rp8.3 billion, up 9.8% compared to Rp7.5 billion in 2013.

Revenues from the management of Wisma Bakrie 2 office spaces experienced a growth of 19.7%. The figures for 2013 and 2014 were Rp13.2 billion and Rp15.8 billion respectively.

Kinerja PT BSU 2014

[Rp miliar]

Uraian	2014	2013	Pertumbuhan Growth (%)
Penghasilan Bersih	1.156,8	2.631,6	(56,0)
Beban Pokok Penghasilan	609,4	1.151,3	(47,1)
Laba Kotor	547,4	1.480,3	(63,0)
Beban Usaha	265,5	255,1	4,1
Laba Usaha	281,9	1.225,2	(77,0)

Financial Performance of PT BSU in 2014

[in billion Rupiah]

Description
Net Revenues
Cost of Revenues
Gross Profit
Operating Expenses
Income From Operations

PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP)

Sepanjang tahun 2014, Perusahaan membukukan penghasilan bersih dari unit bisnis GAP. Penghasilan bersih dari unit bisnis ini meningkat sebesar 9,3% dari Rp365,6 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp399,6 miliar 31 Desember 2014. Peningkatan penghasilan ini terutama berasal dari masuknya penghasilan JungleLand Adventure Themepark, sebesar Rp49,8 miliar, sebagai dampak dari akuisisi yang dilakukan Perusahaan pada PT Jungleland Asia. GAP merupakan penyumbang penghasilan konsolidasi terbesar kedua, yaitu sebesar 25,3%. Secara terpisah, terdapat sedikit penurunan penghasilan pada bisnis residensial (perumahan). Hal tersebut terjadi sebagai dampak kenaikan BI Rate serta aturan terkait *Loan to Value* yang berdampak pada menurunnya daya beli konsumen untuk produk properti terutama perumahan. Namun, untuk bisnis *themepark* terdapat

PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP)

In 2014, the Company recorded a net income of Rp399.6 billion from its business units GAP, showing an increase in its net revenue of 9.3% from Rpp365.6 billion in 2013. The increase was primarily due to additional income of Rp49.8 billion from JungleLand Adventure Themepark as a result from the acquisition made by the Company in PT Jungleland Asia. GAP was the second largest contributor to the Company's consolidated revenues with a portion of 25.3%. When viewed separately, PT GAP suffered a decline in income from residential business. This was caused by an increase in the BI Rate and by the enactment of a new regulation that limits Loan to Value, which has led to weaker purchasing power on the part of consumers of residential products. But for its themepark business, PT GAP managed to post a growth in revenue, as Jungle Festival recorded a

peningkatan penghasilan cukup signifikan dari Jungle Festival, yaitu sebesar 905,5% dari Rp1,2 miliar, pada tahun 2013 menjadi Rp11,6 miliar pada tahun 2014.

Selain itu, penghasilan dari Orchade, yang berada di kawasan Bogor Nirwana Residence juga mengalami pertumbuhan yang signifikan, yaitu mencapai 722,4% dari tahun 2013, yang sebesar Rp1,3 miliar, sedangkan pada tahun 2014 menjadi Rp10,7 miliar.

significant increase of 905.5% in revenue from Rp1.2 billion in 2013 to Rp11.6 billion in 2014.

In addition, the Orchade in Bogor Nirwana Residence, also experienced a very significant growth of 722.4% in revenue from Rp1.3 billion in 2013 to Rp10.7 billion.

Kinerja PT GAP 2014

Financial Performance of PT GAP in 2014

[Rp miliar] [in billion Rupiah]

Uraian	2014	2013	Pertumbuhan Growth (%)	Description
Penghasilan Bersih	399,6	365,6	9,3	Net Revenues
Beban Pokok Penghasilan	183,0	147,6	24,0	Cost of Revenues
Laba Kotor	216,6	218,1	(0,7)	Gross Profit
Beban Usaha	209,6	195,0	7,5	Operating Expenses
Laba Usaha	7,0	23,0	(69,7)	Income From Operations

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS)

Pada tahun 2014, penghasilan dari unit bisnis BNS mengalami penurunan sebesar 88,4% dari Rp202,9 miliar pada tahun 2013, menjadi Rp23,6 miliar pada tahun 2014. Penurunan ini terjadi diakibatkan oleh divestasi proyek Bali Nirwana Resort, Hotel Al-Saraya dan Pullman Bali Legian Nirwana dan Nirwana Legian Hotel. Kontribusi Penghasilan dari unit bisnis ini hanya sebesar 1,5%.

Dari unit bisnis BNS, yang membukukan pertumbuhan penghasilan bersih adalah Grand Elty Krakatoa, Lampung. Pada tahun 2014, penghasilan yang berhasil diraih sebesar Rp11,8 miliar, tumbuh sebesar 7,6% dibandingkan tahun 2013 yang sebesar Rp11,0 miliar.

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS)

In 2014, the Company generated revenue of Rp23.6 billion in the business unit BNS, showing a decrease of 88.4% from Rp202.9 billion in 2013. The decrease was due to the divestment of the Bali Nirwana Resort, Hotel Al-Saraya and Pullman Bali Legian Nirwana dan Nirwana Legian Hotel projects. This business unit contributed arelatively small revenue of 1.5%.

In this business BNS, Grand Elty Krakatoa, Lampung posted positive income. In 2014, this facility generated total revenues of Rp11.8 billion, up 7.6% from Rp11.0 billion in the prior year.

Kinerja PT BNS 2014

Financial Performance of PT BNS in 2014

[Rp miliar] [in billion Rupiah]

Uraian	2014	2013	Pertumbuhan Growth (%)	Description
Penghasilan Bersih	23,6	202,9	(88,4)	Net Revenues
Beban Pokok Penghasilan	15,5	129,0	(88,0)	Cost of Revenues
Laba Kotor	8,1	73,9	(89,1)	Gross Profit
Beban Usaha	47,8	110,9	(56,9)	Operating Expenses
Laba Usaha	(39,7)	(37,0)	7,1	Income From Operations

Pendapatan Berdasarkan Unit Usaha

[Rp miliar]

Unit Usaha	2014	2013
PT BSU	1.156,8	2.631,6
PT GAP	399,6	365,6
PT BNS	23,6	202,9

Untuk penghasilan berdasarkan produk yang dimiliki Perusahaan, pada tahun 2014 kontribusi terbesar berasal dari produk apartemen yang mencapai 21,6% atau senilai Rp341,6 miliar. Kontribusi terbesar kedua berasal dari penjualan perumahan dengan nilai Rp214,2 miliar atau 13,6%.

Data penghasilan tersebut memperlihatkan, penghasilan tidak berkelanjutan (*non recurring income*) masih memberikan kontribusi yang lebih tinggi dibandingkan dengan penghasilan berkelanjutan (*recurring income*). Kontribusinya terhadap total sebesar 55,3% dan 44,7%.

Revenue by Business Unit

[in billion Rupiah]

Business Unit
PT BSU
PT GAP
PT BNS

By products, the apartment business contributed the largest portion of revenue with 21.6% or Rp341.6 billion. The second largest contributor was housing with total sales of Rp214.2 billion or representing 13.6%.

Based on the above data, non-recurring income still provide a larger contribution than recurring income, contributing 55.3% and 44.7% respectively.

Kontribusi Penghasilan Berdasarkan Produk 2014

Revenue Contribution by Products in 2014

Produk | Product	Kontribusi | Contribution
Apartemen | Apartment	21,6%
Perumahan | Housing	13,6%
Hotels & Resorts | Hotels & Resorts	12,8%
Sales Land Lot | Sales Land Lot	11,4%
Kawasan Ritel & Olah Raga | Retail & Sports Area	10,9%
Manajemen Jasa | Management Services	9,9%
Theme Park | Theme Park	7,7%
Strata Commercial | Commercial Strata	4,9%
Strata Hotel | Strata Hotel	3,8%
Sewa Kantor | Office Buildings	3,5%

BEBAN POKOK PENGHASILAN

Pada tahun 2014, Perusahaan mencatat beban pokok penghasilan sebesar Rp807,9 miliar menurun sebesar 43,7%, dari Rp1,4 triliun pada tahun 2013.

Mengingat penurunan beban pokok penghasilan ini lebih rendah dibandingkan penurunan pendapatan, hal itu ikut mempengaruhi laba kotor Perusahaan. Pada tahun 2014, laba kotor Perusahaan tercatat sebesar Rp772,1 miliar mengalami penurunan sebesar 56,2% dari Rp1,8 triliun di tahun 2013.

COST OF REVENUES

In 2014, the Company's COR reached Rp807.9 billion, down 43.7%, from Rp 1.4 billion in 2013.

Given the decline in cost of revenue was lower than the decline in revenues, the gross profit also declined. In 2014, the Company's gross profit reached Rp772.1 billion, down 56.2% from Rp1.8 trillion in 2013.

BEBAN USAHA

Komponen utama dari beban usaha Perusahaan yaitu beban penjualan serta beban umum dan administrasi. Pada tahun 2014, beban penjualan tercatat mengalami penurunan sebesar 13,0% menjadi Rp50,0 miliar dibandingkan dengan Rp57,5 miliar pada tahun 2013.

Penurunan ini, terutama terjadi pada kegiatan iklan dan promosi. Jika pada tahun 2013 jumlahnya sebesar Rp34,6 miliar, pada tahun 2014 menurun drastis menjadi Rp16,6 miliar. Seiring dengan melemahnya pendapatan, komisi yang dikeluarkan Perusahaan juga mengalami penurunan. Akun ini juga ikut mempengaruhi total beban penjualan.

Sedangkan untuk beban umum dan administrasi, jumlahnya mengalami penurunan sebesar 8,1%. Jika pada tahun 2013 sebesar Rp583,3 miliar, maka pada tahun 2014 menjadi Rp536,3 miliar.

Komponen beban umum dan administrasi yang mengalami penurunan cukup signifikan adalah komponen perbaikan dan pemeliharaan yang mengalami penurunan sebesar 81,2% dari Rp23,3 miliar pada tahun 2013, menjadi Rp4,4 miliar pada tahun 2014 dikarenakan adanya beberapa divestasi beberapa unit usaha. Selain itu, komponen beban umum dan administrasi yang mengalami penurunan cukup siginifikan adalah beban perijinan dan litigasi yang turun sebesar 79,3% menjadi Rp4,6 miliar pada tahun 2014 dari Rp22,3 miliar pada tahun 2013. Selain itu, pembayaran gaji, upah dan tunjangan, biaya penyusutan, pajak dan asuransi, transportasi dan perjalanan dinas, biaya sewa mengalami penurunan pada tahun 2014.

OPERATING EXPENSES

The main components of operating expenses are selling expenses and general and administrative expenses. In 2014, sales expenses declined 13.0% to Rp50.0 billion from Rp57.5 billion in 2013.

This decline was due to lower spending for advertising and promotional activities. The Company spent less in 2014 with Rp16.6 billion from previously Rp34.6 billion in 2013. Along with smaller revenue, the Company paid less in commission fees. This account also contributed to the decline in total cost of sales.

Meanwhile, general and administrative expenses declined 8.1% from Rp583.3 billion in 2013 to Rp536.3 billion in 2014.

Components of general and administrative expenses which declined quite significantly were repair and maintenance costs, which dropped 81.2% from Rp23.3 billion in 2013 to Rp4.4 billion in 2014 due to the divestment of several business units. In addition, other components of general and administrative expenses that declined quite significantly were licensing and litigation expenses, which dropped 79.3% to Rp4.6 billion in 2014 from Rp22.3 billion in 2013. In addition, salaries, wages and allowances, depreciation expense, taxes and insurance, transportation and business travel expenses, and rental cost also declined in 2014.

Tinjauan Keuangan
Financial Review

LABA DAN RUGI

Pada tahun 2014, laba usaha yang berhasil dibukukan oleh Perusahaan yakni sebesar Rp185,7 miliar, dibandingkan tahun 2013 yang sebesar Rp1,1 triliun, atau menurun sebesar 83,5%.

Untuk laba komprehensif tahun berjalan, Perusahaan mencatat peningkatan sebesar 299,4% menjadi Rp423,2 miliar pada tahun 2014, dimana pada tahun 2013 Perusahaan membukukan rugi sebesar Rp212,2 miliar.

Sedangkan laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk mengalami kenaikan sebesar 302,5% menjadi Rp467,9 miliar jika dibandingkan dengan tahun 2013 yang membukukan kerugian sebesar Rp231,1 miliar. Begitu juga dengan laba bersih per saham yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk, yang mengalami peningkatan pada tahun 2014 sebesar Rp10,9 jika dibandingkan dengan tahun 2013, yang nilainya (Rp5,3).

PROFIT AND LOSS

In 2014, the Company recorded Rp185.7 billion in income from operations, down 83.5%, or Rp1.1 trillion from 2013.

The Company accounted for a comprehensive income of Rp423.2 billion, an increase of 299.4% from a net loss of Rp212.2 billion in 2013.

Meanwhile, the Company's income for the year attributable to the parent company increased 302.5% to Rp467.9 billion from net loss of Rp231.1 billion in 2013. Similarly, earning per share attributable to the parent company increased to Rp10.9 from (Rp5.3) in the prior year.

ARUS KAS

Arus kas Perusahaan dari aktivitas operasi untuk tahun buku 2014 tercatat sebesar Rp138,1 miliar, turun 51,0% dibandingkan tahun 2013 yang sebesar Rp282,1 miliar.

Kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2014 sebesar Rp126,5 miliar. Sementara pada tahun 2013, kas bersih yang diperoleh dari aktivitas investasi mencapai Rp69,6 miliar.

Sedangkan kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan pada tahun 2014 sebesar Rp55,3 miliar. Sedangkan tahun 2013 jumlah kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan mencapai Rp473,0 miliar.

Berikut ini data arus kas Perusahaan dalam kurun waktu 2013-2014:

CASH FLOW

The Company's cash flow from operating activities for fiscal year 2014 amounted to Rp138.1 billion, declined 51.0% compared to 2013, which amounted to Rp282.1 billion.

The Company's net cash used for investing activities in 2014 amounted to Rp126.5 billion. Whereas in 2013, the net cash received from investing activities reached Rp69.6 billion.

Meanwhile, the Company's net cash used for financing activities in 2014 amounted to Rp55.3 billion. Whereas in 2013, the net cash used for financing activities reached Rp473.0 billion.

Below is the Company's cash flow in the periods 2013-2014:

[Rp miliar] [in billion Rupiah]

Uraian	2014	2013	Description
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	138,1	282,1	Net Cash Flow from Operating Activities
Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Investasi	(126,5)	69,6	Net Cash Flow from Investing Activities
Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(55,3)	(473,0)	Net Cash Flow from Funding Activities

II. KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Kemampuan Perusahaan untuk membayar kewajiban jangka pendeknya semakin tinggi. Hal itu ditunjukan melalui rasio lancar, yang pada tahun 2014 mencapai 92,5% atau mengalami peningkatan 29,3% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 63,2%.

Rasio lancar ini menunjukkan tingkat likuiditas Perusahaan dalam memenuhi kewajibannya. Dari data di atas, kondisi Perusahaan tahun 2014 lebih baik dibandingkan tahun 2013 dari sisi kemampuan memenuhi kewajiban jangka pendeknya.

Kemampuan Perusahaan dalam menghasilkan laba pada 2014 juga meningkat dibandingkan tahun 2013. Hal itu ditunjukan melalui tingkat pengembalian aset (return on asset) yang sebesar 3,2% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang hanya sebesar (1,9%).

Adapun rasio-rasio lainnya terkait dengan kemampuan membayar utang adalah sebagai berikut:

II. ABILITY TO MEET FINANCIAL OBLIGATION

The Company was better able to meet its short-term financial obligations. It was indicated by its current ratio, which in 2014 was 92.5%, an increase of 29.3% from the previous year's 63.2%.

The current ratio indicates the level of liquidity the Company has to fulfill its financial obligations. The above data show that Company's financial performance in 2014 was better than in 2013 in terms of meeting short term financial obligations.

The Company's ability to generate earnings in 2014 also improved from 2013. This was indicated by its return on assets ratio, which was 3.2% compared with (1.9%) in the prior year.

Other ratios that indicate the ability to meet financial obligations are:

Uraian	2014 (%)	2013 (%)	Perubahan Change (%)	Description
Tingkat Pengembalian Aset	3,2	(1.9)	5,1	Return On Asset
Tingkat Pengembalian ekuitas	6,2	(3,3)	9,5	Return On Equity
Rasio Lancar	92,5	63,2	29,3	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	91,8	72,4	19,4	Debt To Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Aset	47,5	41,8	5,8	Debt To Asset Ratio

STRUKTUR MODAL

Perusahaan menerapkan prinsip konservatif dalam struktur permodalan. Hal ini tercermin dari besaran rasio utang yang mengandung bunga (*interest bearing liabilities*) terhadap ekuitas Perusahaan yang relatif rendah. Perusahaan mencatat Rasio utang yang mengandung bunga terhadap ekuitas (DER) sebesar 55,7% pada tahun 2014. Jika dibandingkan tahun 2013 yang sebesar 49,7%, terdapat peningkatan sebesar 6,0%.

Dalam membiayai pembangunan proyek-proyek yang ada, selain dari ekuitas, perusahaan properti memerlukan sumber-sumber permodalan yang tepat. Sebagian besar utang Perusahaan bersifat jangka panjang, dimana hal tersebut sejalan dengan karakteristik proyek-proyek properti Perusahaan yang bersifat jangka panjang seperti apartemen.

CAPITAL STRUCTURE

The Company applies a conservative approach to establishing its capital structure. This is reflected in its relatively low ratio of interest bearing liabilities to equity (total debt to equity ratio/DER). The Company recorded a DER of interest bearing of 55.7% in 2014. It shows an increase of 6.0% given the figure of 49.7% in 2013.

In securing financing for development projects, apart from equity, property developers need the right capital resources. Most of the Company's debt is long term, consistent with the long-term characteristic of the Company's property projects such as the development of apartment buildings.

Selain itu, utang jangka panjang juga memberikan fleksibilitas waktu bagi Perusahaan dan mencerminkan kepercayaan kreditor yang baik.

Ke depan, Perusahaan akan tetap menjaga struktur permodalannya agar tetap ideal, dengan menjaga rasio tingkat utang terhadap ekuitas kurang dari 100%. Sementara terkait pinjaman, baik dari bank, lembaga keuangan, maupun institusi lainnya, jumlah pinjaman maupun jangka waktunya akan disesuaikan dengan jumlah dan jenis proyek yang dikerjakan.

In addition, long-term liabilities also allow time flexibility for the Company and reflect high confidence of creditors toward our business.

Going forward, the Company will keep an ideal capital structure by keeping the amount of its liabilities below 100% of its equity. The Company also aligns the amount of loans it takes from either banks, financial institutions, or other institutions, with the amount and types of projects it has planned to develop.

FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH PERIODE PELAPORAN

a. Pada tanggal 6 Februari 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta, Entitas Anak, menandatangani Amandemen Atas Perjanjian Penerbitan Surat Utang Konversi dengan jangka waktu Surat Utang Konversi menjadi tanggal 7 Desember 2015.

b. Pada tanggal 4 Maret 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) dan PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Entitas Anak, telah membatalkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham atas kepemilikan di PT Samudera Asia Nasional dengan PT Brawijaya Agung Lestari dan PT Karya Tangguh Persada.

c. Pada tanggal 5 Maret 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah membatalkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham atas kepemilikan di PT Nirwana Legian Bali dengan PT Brawijaya Agung Lestari.

d. Pada tanggal 5 Maret 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, mengadakan Pengikatan Jual Beli Saham PT Samudra Asia Nasional (SAN) dan PT Nirwana Legian Hotel (NLH) dengan PT Mitra Maju Sukses (MMS) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 3,60 miliar.

e. Pada tanggal 9 Maret 2015, Entitas Induk telah melunasi pinjaman kepada PT Bank Tabungan Negara atas fasilitas pinjaman sebesar Rp6,5 miliar.

f. Pada tanggal 10 Maret 2015, PT Provices Indonesia (PVI), Entitas Anak, mendirikan PT Provices Lintas Mandiri, PT Provices Prima Mandiri dan PT Provices Total Mandiri dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,80%.

MATERIAL FACTS AFTER THE REPORTING PERIOD

a. On February 6, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta, a Subsidiary, signed an Amendment to the Convertible Notes Issuance Agreement with a Loan Conversion Notes term period to December 7, 2015.

b. On March 4, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) and PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Subsidiaries, have canceled conditional Shares The agreement of the Sales and Purchase of shares in PT Samudera Asia Nasional with PT Brawijaya Agung Lestari and PT Karya Tangguh Persada.

c. On March 5, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has cancelled the Agreement of the Sales and Purchase of Shares in PT Nirwana Legian Bali with PT Brawijaya Agung Lestari.

d. On March 5, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, entered into an Agreement the Sales and Purchase of Shares of PT Samudra Asia Nasional (SAN) and PT Nirwana Legian Hotel (NLH) with PT Mitra Maju Sukses for a transfer amount of Rp 3.60 billion.

e. On March 9, 2015, the Company has fully repaid loan facility to PT Bank Tabungan Negara amounted to Rp6.5 billion.

f. On March 10, 2015, PT Provices Indonesia (PVI), a Subsidiary, established PT Provices Lintas Mandiri PT Provices Prima Mandiri dan PT Provices Total Mandiri with share ownership of 99.80%, respectively.

g. Pada tanggal 23 Maret 2015, Equity-Linked Bonds sebesar US$ 155 juta yang diterbitkan oleh BLD Investment Pte. Ltd., Entitas Anak, telah jatuh tempo dan belum dapat memenuhi kewajibannya.

h. Pada tanggal 8 April 2015, PT ProVices Indonesia (PVI), Entitas Anak, memperoleh fasilitas kredit modal kerja dari PT Bank Bukopin Tbk. sebesar Rp16 miliar. Fasilitas kredit akan jatuh tempo dalam 36 bulan dengan tingkat suku bunga efektif tahunan sebesar 14%. Pinjaman ini dijamin dengan Sertifikat Hak Milik No. 5121/ XVII dan No. 5122/XVII Karet Kuningan, terletak di Bakrie Tower Lantai 80 yang tercatat atas nama PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, dan Corporate Guarantee dari BSU.

PROSPEK USAHA

Perusahaan memperkirakan bahwa tantangan yang dihadapi oleh industri properti pada tahun 2014 masih akan terasa pada tahun 2015. Di antaranya, terkait dengan kenaikan suku bunga yang direalisasikan oleh Bank Indonesia pada akhir tahun 2014.

Selain itu, pada akhir tahun juga, pemerintah mengurangi subsidi bahan bakar minyak, sehingga berdampak terhadap kenaikan harga komoditas tersebut. Hal ini membuat biaya hidup menjadi lebih mahal, karena harga barang-barang mengalami kenaikan.

Kebijakan tersebut juga berdampak secara langsung terhadap industri properti. Harga produksi menjadi naik, sehingga berpengaruh terhadap harga jual. Di saat adanya tambahan biaya pengeluaran pokok pada konsumen akibat kenaikan harga BBM, laju penjualan properti berpotensi mengalami perlambatan.

Namun, mengingat properti merupakan kebutuhan primer bagi konsumen, Perusahaan masih yakin untuk fokus pada bisnis properti. Apalagi, dalam kurun waktu 2011-2014, Bank Indonesia mencatat bahwa rata-rata kenaikan harga properti residensial di Indonesia secara meningkat 24% per tahun.

STRATEGI 2015

Menghadapi tahun 2015 yang masih penuh tantangan, Perusahaan tetap optimistis mampu melaluinya, melebihi yang dilakukan pada tahun 2014. Perusahaan

g. On March 23, 2015, Equity-Linked Bonds amounting to US$ 155 million issued by BLD Investment Pte. Ltd., a Subsidiary, has matured and its obligations have not been fulfilled.

h. On April 8, 2015, PT ProVices Indonesia (PVI), a Subsidiary, obtained a working capital credit facility from PT Bank Bukopin Tbk. amounting to Rp16 billion. The credit facility will be due in 36 months with an annual effective interest rate of 14%. This loan is secured by the Property Rights Certificate No. 5121 / XVII and No. 5122 / XVII Karet Kuningan, located in Bakrie Tower, 80th floor under the name of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, and Corporate Guarantee from BSU.

BUSINESS PROSPECTS

We predict that challenges faced by the property business in 2014 will spill into 2015. One of the key challenges will be the impact of the increase in interest rates by Bank Indonesia at the end of 2014.

In addition, the Indonesian Government cut fuel subsidies at the end of the year, causing the prices of commodities to increase. This has made cost of living become more expensive as prices of goods have escalated.

The policy has also had a direct impact on the property industry. Production costs will soar and have an impact on selling prices. The growth of property sales is likely to decline as potential consumers will have to spend more to meet daily needs due to rising fuel prices.

However, given that property is a primary need for consumers, the Company is convinced to focus on the property business. Moreover, during the period of 2011-2014, Bank Indonesia recorded an annual growth of 24% in price of residential property in Indonesia.

STRATEGY FOR 2015

Despite the challenges anticipated for 2015, we remain optimistic that the Company will be able to manage through the year, with even better performance. The

percaya, dengan perencanaan produk yang tepat, di lokasi yang tepat, dan harga yang tepat, Perusahaan akan terus dapat tumbuh dan menjadi pilihan utama konsumen.

Untuk itulah, pada tahun 2015, Perusahaan akan merealisasikan sejumlah strategi, yang di antaranya adalah:

1. Memaksimalkan Pemanfaatan lahan. Saat ini, Perusahaan memiliki cadangan lahan seluas 1.076 Ha. Lahan ini tersebar di Jakarta, Bogor, Lampung, Yogyakarta hingga Sidoarjo. Lahan-lahan ini tidak akan dijual tapi dikembangkan menjadi lebih komersial.

2. Jenis properti yang akan dikembangkan oleh Perusahaan adalah membangun hunian vertikal, hunian tapak, hingga wahana bermain (*theme park*). Hal ini dilakukan agar kinerja dari sisi keuangan akan tumbuh positif.

3. Dari sisi proyek yang akan dikembangkan pada tahun 2015, di antaranya adalah:

   a. Proyek Kahuripan Nirwana, Sidoarjo, Jawa Timur. Perusahaan memandang Sidoarjo sebagai kota satelit baru yang menopang perkembangan kota Surabaya. Proyek ini memiliki potensial area pengembangan hingga ±1.100 Ha dan menjadi bagian dari proyek pengembangan Kota Baru Sidoarjo yang dicanangkan oleh Pemda Kabupaten Sidoarjo. Dalam jangka waktu pendek dan menengah, Perusahaan berfokus pada pengembangan master plan sekitar 680 Ha berupa proyek residensial, apartemen, area komersial, dan theme park.

   b. Terkait Proyek Bogor Nirwana Residence, pada 2015 Perusahaan akan melanjutkan pengembangan *cluster* perumahan The Fusion. Pada cluster ini akan dibangun perumahan dengan segmen menengah atas dengan kisaran harga Rp800 juta – 2,2 miliar per unit.

   c. Perusahaan juga akan memanfaatkan izin lokasi sekitar 1.000 Ha yang tersisa di daerah Bogor untuk dikembangkan menjadi perumahan dan area komersial pendukung.

Company believes that with the right product planning in the right place and right pricing, it will continue to grow and be the most preferred by consumers.

It is for the above reasons that we have developed the following strategies:

1. Maximize land utilization. Currently, the Company has a total land area of 1,076 Ha as reserve. They are located in Jakarta, Bogor, Lampung, Yogyakarta and Sidoarjo. The Company will not sell but instead intends to develop the land bank into more commercial products.

2. The Company will develop property projects of different types from apartments, landed residential, and themeparks. This is done to create stronger financial performance.

3. The Company will be developing the following projects in 2015:

   a. The Kahuripan Nirwana project in Sidoarjo, East Java. The Company sees Sidoarjo as a new satellite town that supports the development of the city of Surabaya. This project has a potential area for development of up to ± 1,100 Ha, which has become part of Sidoarjo's new concept of Kota Baru (New Township) recently launched by the local government of Sidoarjo. In the short and medium terms, the Company will be focusing on developing a masterplan for the project that will cover a total area of 680 Ha for residential, apartments, commercial areas, and themepark projects.

   b. In Bogor Nirwana Residence, the Company will continue to develope the Fusion residential cluster. Planned to be built in this cluster are houses for the mid up segment with a price range of Rp800 million - Rp2.2 billion per unit.

   c. The Company will also take advantage of the location permit for its available 1,000 Ha in Bogor and develop the land into landed residential and supporting commercial areas.

d. Sementara untuk The Jungle Projects (*Theme Park*), Perusahaan akan mengembangkan beberapa proyek antara lain:

- Jungle Spring Songgoriti, Malang. Merupakan proyek *re-development* hotel dan villa yang dilengkapi dengan *hot spring* pada luasan area 2,1 Ha.
- Jungle Water Wendit, Malang. Merupakan proyek *re-development waterpark* pada luasan area 9 Ha.
- The Jungle Waterpark & Jungle World, Sidoarjo, yang terletak di kawasan perumahan Kahuripan Nirwana yang dimiliki Perusahaan. The Jungle Waterpark Sidoarjo berada di area sekitar 3,5 Ha dan memiliki konsep yang sama seperti The Jungle Waterpark di Bogor Nirwana Residence. Jungle World Sidoarjo memiliki konsep *one stop amusement park* yang menghadirkan *waterpark, indoor theme park, mall*, SOHO, dan area komersial di atas lahan seluas sekitar 25 Ha.

e. Fokus pada proyek-proyek dengan skala yang lebih kecil sampai menengah dengan profitabilitas yang baik, seperti pada Apartemen Sentra Timur Jakarta, Awana Condotel Yogyakarta, Apartemen Hadiningrat Terrace Yogyakarta, dan Apartemen Tower House di daerah Bintaro.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Sebagai perusahaan terbuka, Perusahaan merencanakan untuk membayar dividen secara tunai setiap tahun yang terkait dengan keuntungan yang didapat pada tahun fiskal, kewajiban Perusahaan untuk mengalokasikan dana cadangan sesuai dengan aturan yang berlaku serta kondisi keuangan Perusahaan.

Selain itu, tingkat pertumbuhan Perusahaan ke depan juga merupakan pertimbangan penting dalam pembagian dividen. Hal ini juga merupakan hak Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan untuk menentukan lain dan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perusahaan untuk setiap tahun fiskal yang berakhir pada setiap 31 Desember.

d. For The Jungle Projects (Theme Park), the Company will develop several projects, which will include:

- Jungle Spring Songgoriti, Malang. A re-development project of hotels and villas that offers a hot spring facility on an area of 2.1 Ha.
- Jungle Water Wendit, Malang. A waterpark re-development project on an area of 9 Ha.
- The Jungle Waterpark & Jungle World, Sidoarjo, both to be located in the residential area of Kahuripan Nirwana owned by the Company. The Jungle Waterpark Sidoarjo will be developed in an area of approximately 3.5 Ha with the same concept as that of The Jungle Waterpark in Bogor Nirwana Residence. The Jungle World Sidoarjo will be developed on an area of approximately 25 Ha with a concept of one stop amusement park that offers waterpark facilities, an indoor theme park, mall, SOHO, and commercial areas.

e. Focus on small and medium scale projects that are potentially profitable, such as the Sentra Timur Apartment Jakarta, Awana Condotel Yogyakarta, the Hadiningrat Terrace Apartment Yogyakarta, and the Tower House Apartments located in Bintaro.

DIVIDEND POLICY

As a public company, the Company plans to pay cash dividends taking into account the profit earned during each fiscal year, the Company's obligations to allocate reserve funds in accordance with the applicable rules, and current financial position.

In addition, the Company's future growth rate is also an important consideration in dividend distribution. But the Company's General Meeting of Shareholders has the right to determine otherwise pursuant to the Company's Articles of Association for each fiscal year.

Pada tahun 2014 Perusahaan tidak melakukan pembagian dividen dikarenakan Perusahaan masih membutuhkan laba ditahan pada tahun 2014 untuk melakukan pengembangan lahan Perusahaan di bidang properti sehingga dibutuhkan modal yang kuat untuk pertumbuhan.

In 2014 the Company did not distribute dividends and decided to retain the earnings made in 2014 to develop its landbank into property projects that certainly requires a strong capital structure for anticipated growth.

INFORMASI MATERIAL TENTANG PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI

AKUISISI

- Pada tanggal 24 Januari 2014, Entitas Induk mendirikan PT Bakrie Nirwana Realty (BNR) berdasarkan Akta Notaris Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., No. 14 tanggal 24 Januari 2014. Penyertaan Entitas Induk dan PT Citra Saudara Abadi (CSA) pada BNR masing-masing 2.419.300.000 lembar saham dan 50.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham.

- Pada tanggal 29 Januari 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Dwi Makmur Sedaya (DMS), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Pujiastuti Harrypadma Rinisari, S.H., No. 42 tanggal 29 Januari 2014, dengan Mintaryono Ardianto, Hendra Sanjaya, Christy Sanjaya, dan Rika Agustine dengan nilai pengalihan sebesar Rp2.700.000.000 sehingga kepemilikan saham RRD dalam DMS adalah sebanyak 90% kepemilikan.

- Pada tanggal 30 Juni 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., No. 205 tanggal 30 Juni 2014, dengan PT Minarak Labuan Indonesia (MLI), pihak ketiga dengan nilai pengalihan sebesar Rp3,1 triliun sehingga kepemilikan saham BSU dalam MMS sebanyak 99,21% kepemilikan.

MATERIAL INFORMATION ABOUT ESTABLISHMENT, ACQUISITION AND DIVESTMENT

ACQUISITION

- On January 24, 2014, the Company has established PT Bakrie Nirwana Realty (BNR) based on Notarial Deed of Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., No. 14, dated January 24, 2014, which 2,419,300,000 shares and 50,000 shares with par value of Rp100 per share are owned by the Company and PT Citra Saudara Abadi (CSA), respectively.

- On January 29, 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Dwi Makmur Sedaya (DMS), as stated in Notarial Deed No. 42 dated January 29, 2014 of Pujiastuti Harrypadma Rinisari, S.H., with Mintaryono Ardianto, Hendra Sanjaya, Christy Sanjaya, Rika Agustine, the RRD's share ownerships in DMS become 90% ownership with total transfer amount of Rp2,700,000,000.

- On June 30, 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), as stated in Notarial Deed No. 205 dated June 30, 2014 of Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., with PT Minarak Labuan Indonesia (MLI), a third party the BSU's share ownerships in MMS become 99.21% ownership with transfer amount of Rp3.1 trilion.

- Pada tanggal 25 September 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, mendirikan PT Andrasentra Properti Services (APS), berdasarkan Akta Notaris Agus Surachman,S.H., No. 72 tanggal 25 September 2014. Penyertaan GAP dan PT Wahana Selaras Sejati (WSS) pada APS masing-masing 499 lembar saham dan 1 lembar saham dengan nominal Rp100 per lembar saham.

- On September 25, 2014 PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, established PT Andrasentra Properti Services based on Notarial Deed of Agus Surachman,S.H., No. 72, dated September 25, 2014, which 499 shares and 1 shares with par value of Rp 100 per share are owned by the GAP and PT Wahana Selaras Sejati (WSS), respectively.

- Pada tanggal 14 Oktober 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Jungleland Asia (JLA), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 49 dan 52 tanggal 14 Oktober 2014, dengan PT Bukit Jonggol Asri (BJA) dan PT Sentul City Tbk. (SC), pihak ketiga dengan nilai pengalihan sebesar Rp300 miliar dan Rp200 miliar sehingga kepemilikan saham GAP dalam JLA sebanyak 100% kepemilikan

- On October 14, 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Jungleland Asia (JLA), as stated in Notarial Deed No. 49 and 52 dated October 14, 2014 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., with PT Bukit Jonggol Asri (BJA) dan PT Sentul City Tbk. (SC), a third parties the GAP's share ownerships in JLA become 100% ownership with transfer amount of Rp300 billion and Rp200 billion, respectively.

- Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Lembu Nusantara Jaya (LNJ), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Paulus Oliver Yoesoef, S.H., No. 421 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Duta Perkasa Unggul Lestari (DPUL) dan Tuan Iwan Budianto, S.E., pihak ketiga dengan nilai pengalihan sebesar Rp 20,4 miliar sehingga kepemilikan saham GAP dalam LNJ sebanyak 51% kepemilikan.

- On December 30, 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Lembu Nusantara Jaya (LNJ), as stated in Notarial Deed No. 421 dated December 30, 2014 of Paulus Oliver Yoesoef, S.H., with PT Duta Perkasa Unggul Lestari (DPUL) and Mr. Iwan Budianto, S.E.,a third parties the GAP's share ownerships in LNJ become 51% ownership with transfer amount of Rp 20.4 billion.

DIVESTASI

- Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 41, tanggal 14 Oktober 2014 yang telah diaktakan oleh Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menyetujui untuk menjual penyertaan saham yang dimilikinya pada PT Bukit Jonggol Asri (BJA), Entitas Anak, sebesar 360 juta lembar saham (15% kepemilikan) kepada PT Sentul City Tbk. dengan nilai Rp700 miliar.

  Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 44, tanggal 14 Oktober 2014 yang telah diaktakan oleh Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menyetujui untuk menjual penyertaan saham yang dimilikinya pada PT Bukit Jonggol Asri (BJA), Entitas Anak, sebesar 480 juta lembar saham (20% kepemilikan) kepada PT Gili Tirta Anugerah dengan nilai Rp800 miliar.

- Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 8 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, bermaksud untuk menjual kepemilikan sebanyak 1.249 lembar saham (kepemilikan 99,92%) di PT Nirwana Legian Hotel (NLH) kepada PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 1.249.000.000.

- Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 8 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) dan PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Entitas Anak, bermaksud untuk menjual kepemilikan masing-masing sebanyak 80.249 dan 1 lembar saham (kepemilikan 99,99% dan 0,01%) di PT Samudera Asia Nasional (SAN) kepada PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) dan PT Karya Tangguh Persada (KTP) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 2.426.000.000.

DIVESTMENT

- Based on Deed of Shareholders Decision Statement No. 41, dated October 14, 2014 which has been notarized by Notary Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has agreed to sell its investments in PT Bukit Jonggol Asri (BJA) amounted to 360 million shares (15% ownership) to PT Sentul City Tbk. with a value Rp700 billion.

  Based on Deed of Shareholders Decision Statement No. 44, dated October 14, 2014 which has been notarized by Notary Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has agreed to sell its investments in PT Bukit Jonggol Asri (BJA) amounted to 480 million shares (20% ownership) to PT Sentul City Tbk. with a value Rp800 billion.

- Based on the conditional Shares Sales and Purchase Agreement dated December 8, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, agreed to transfer 1,249 shares ownership (99.92%ownership) of PT Nirwana Legian Hotel (NLH) to PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) with transfer amount of Rp 1,249,000,000.

- Based on the conditional Shares Sales and Purchase Agreement dated December 8, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) and PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Subsidiaries agreed to transfer 80,249 shares and 1 share ownership, respectively (99.99% and 0.01% ownership) of PT Samudera Asia Nasional (SAN) to PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) and PT Karya Tangguh Persada (KTP) with transfer amount of Rp 2,426,000,000.

- Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Bangun Persada (B2P), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 11 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 63.903 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp14,9 miliar.

- On December, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Bangun Persada (B2P) as stated in Notarial Deed No. 11 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 63,903 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp14.9 billion.

- Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Batavia Krisma (B2K), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 17 dan 18 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi dan PT Garda Mega Persada, masing-masing sebesar 4.081 dan 1 lembar saham (95,31% dan 0,02% kepemilikan) dengan total nilai pengalihan sebesar Rp24 juta.

- On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Batavia Krisma (B2K) as stated in Notarial Deed No. 17 and 18 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi and PT Garda Mega Persada amounted to 4,081 and 1 shares, respectively (95.31% and 0.02% ownership) with total transfer amount of Rp24 million.

- Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Graha Nirwana (BGN), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 24 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 4.153 lembar saham (99,97% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp199,5 juta.

- On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Graha Nirwana (BGN) as stated in Notarial Deed No. 24 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 4,153 shares (99.97% ownership) with transfer amount of Rp199.5 million.

- Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Libratindo Gemilang (LG), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 27 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 320.910 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp499,9 juta.

- On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Libratindo Gemilang (LG) as stated in Notarial Deed No. 27 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 320,910 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp499.9 million.

- Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Nirwana Tritama (BNT), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 36 tanggal 31 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 49.999 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp9 juta.

- On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Nirwana Tritama (BNT) as stated in Notarial Deed No. 36 dated December 31, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 49,999 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp9 million.

- Pada tanggal 31 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Nirwana Dwitama (BND), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 30 tanggal 31 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 49.999 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp9 juta.

- On December 31, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Nirwana Dwitama (BND) as stated in Notarial Deed No. 30 dated December 31, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 49,999 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp9 million.

- Pada tanggal 31 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Nirwana Caturtama (BNC), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 33 tanggal 31 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 49.999 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp9 juta. Pengalihan saham tersebut telah disetujui oleh pemegang saham berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Diluar Rapat Para Pemegang Saham No. 32 dari Fhifi Alfhian Ronie, S.H., pada tanggal 31 Desember 2014.

- On December 31, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Nirwana Caturtama (BNC) as stated in Notarial Deed No. 33 dated December 31, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 49,999 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp9 million. The transfer of shares have been approved by BNC's shareholders based on Deed of Shareholders Circular Resolution which was notarized by Notarial Deed No. 32 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., dated December 31, 2014.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia serta pedoman penyajian dan pengungkapan laporan keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan/OJK (dahulu BAPEPAM-LK).

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

These consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (GAAP), which include the Statement of Financial Accounting Standards (SFAS) and the Interpretation of Financial Accounting Standards (IFAS) issued by the Financial Accounting Standards Board - Indonesian Accounting Association and the guidelines for presentation and disclosure of financial reporting issued by the Financial Services Authority/OJK (formerly Bapepam-LK).

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2014, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang baru atau telah direvisi efektif sejak tanggal 1 Januari 2015.

Laporan keuangan konsolidasian, kecuali laporan arus kas konsolidasian, disusun berdasarkan dasar akrual dengan menggunakan konsep harga perolehan, kecuali beberapa akun tertentu disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Untuk penjelasan lengkap atas kebijakan akuntansi yang signifikan diungkapkan dalam penjelasan Laporan Keuangan Konsolidasian.

The accounting policies applied in the preparation of these consolidated financial statements are consistent with the accounting policies applied in the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2013 except those adopted from several new and revised IFRSs effective January 1, 2015.

These consolidated financial statements, except for the consolidated statements of cash flow, have been prepared on the accrual method using the historical cost concept, except for certain accounts measured using other methods as described in the accounting policies of each account.

The significant accounting policies are disclosed in details in the Notes of the Consolidated Financial Statements.

SUMBER DAYA MANUSIA

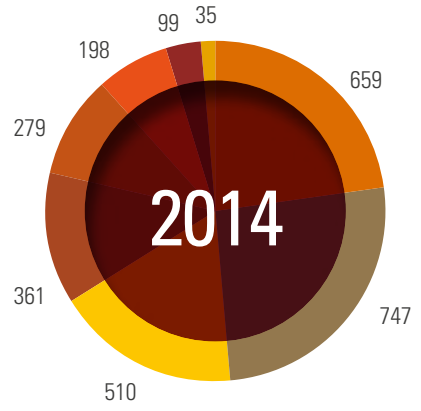
Human Capital

Melalui penerapan nilai-nilai Perusahaan, setiap karyawan diharapkan memiliki sikap dan etos kerja terbaik agar dapat berkontribusi secara maksimal bagi pertumbuhan Perusahaan.

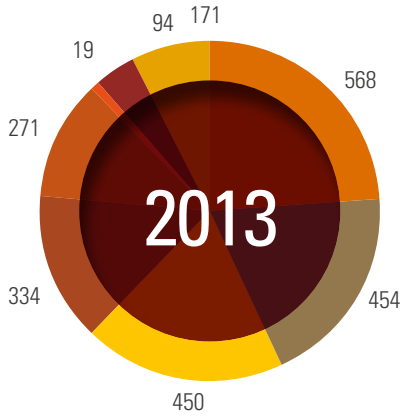
Through the implementation of corporate values, each employee is expected to pose the right attitude and work ethics to be able to contribute optimally to the growth of the Company.

Sumber Daya Manusia
Human Capital

Data Karyawan Berdasarkan Usia | Employee Statistics by Age



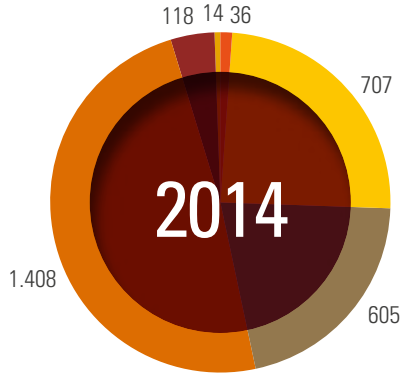
Jumlah | Total : 2.888



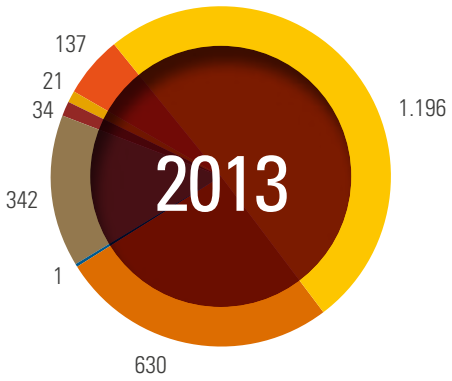
Jumlah | Total : 2.361

- <25 Tahun | Year
- 26-30 Tahun | Year
- 31-35 Tahun | Year
- 36-40 Tahun | Year
- 41-45 Tahun | Year
- 46-50 Tahun | Year
- 51-55 Tahun | Year
- >55 Tahun | Year

Data Karyawan Berdasarkan Pendidikan | Employee Statistics by Education



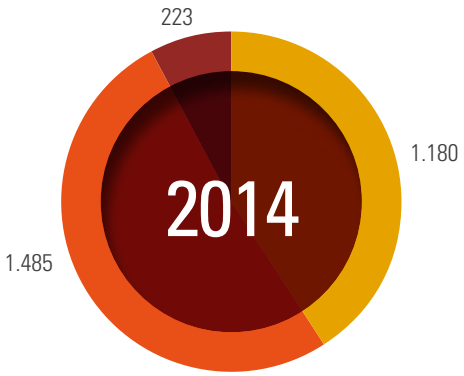
Jumlah | Total : 2.888



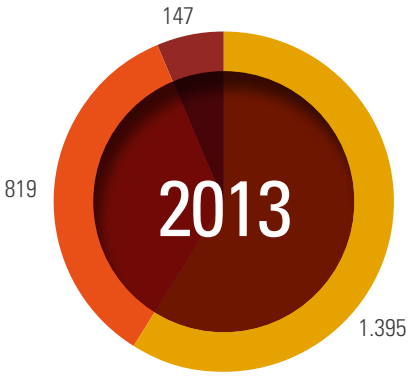
Jumlah | Total : 2.361

- SD | Elementary
- SMP | Jr. High School
- SMU | Sr. High School
- D3 | Diploma
- S1 | Bachelor
- S2 | Master
- S3 | Doctorate

Data Karyawan Berdasarkan Status Kepegawaian | Employee Statistics by Employee Status



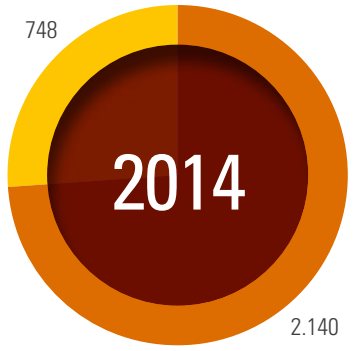
Jumlah | Total : 2.888



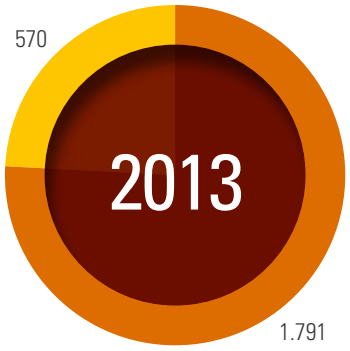
Jumlah | Total : 2.361

- Kontrak | Contract
- Permanen | Permanent
- *Casual* | Casual

Data Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin | Employee Statistics by Gender



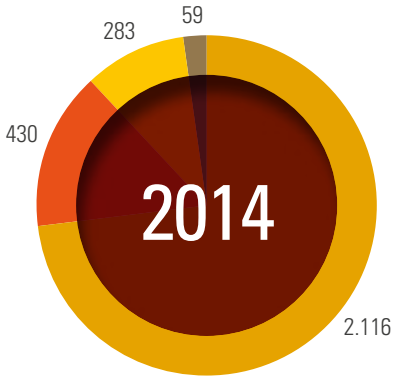
Jumlah | Total : 2.888



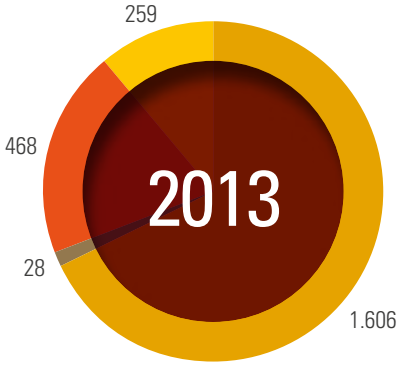
Jumlah | Total : 2.361

- Laki-laki | Male
- Perempuan | Female

Data Karyawan Berdasarkan Masa Kerja | Employee Statistics by Term of Office



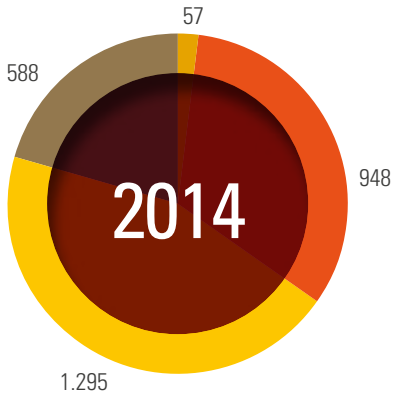
Jumlah | Total : 2.888



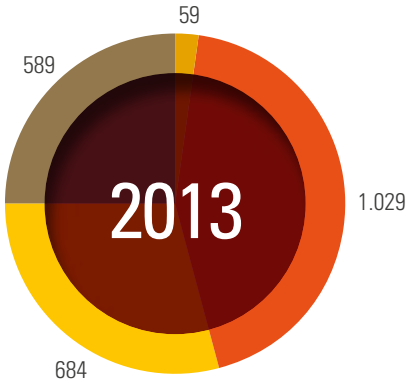
Jumlah | Total : 2.361

- 0-5 Tahun | Year
- 6-10 Tahun | Year
- 11-20 Tahun | Year
- >20 Tahun | Year

Data Karyawan Berdasarkan Unit Usaha | Employee Statistics by Business Unit



Jumlah | Total : 2.888



Jumlah | Total : 2.361

- Holding
- City Property
- Landed Residential
- Hotels & Resorts

Sumber Daya Manusia
Human Capital

PT Bakrieland Development Tbk menyadari bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aset dan ujung tombak terpenting dari proses bisnis Perusahaan. SDM yang handal dan berkualitas akan membantu Perusahaan mewujudkan visi dan misinya menjadi perusahaan properti terintegrasi dan terdepan di Indonesia yang senantiasa menghantarkan *quality living product* bagi bangsa.

Sebagai aset Perusahaan, SDM dituntut untuk mampu menjunjung tinggi dan menunjukkan sikap kerja sesuai dengan nilai-nilai inti Perusahaan yaitu: integritas, responsif, disiplin, adaptif, inovatif, jaringan yang luas serta kerja sama yang erat dan saling menghormati.

KOMPOSISI DAN PERENCANAAN SDM

Di tahun 2014, perencanaan SDM yang dilaksanakan oleh *Corporate Human Capital* (CHC) tetap fokus pada kelanjutan pelaksanaan proses konsolidasi organisasi, diantaranya untuk meningkatkan efektivitas, efisiensi dan produktivitas karyawan.

Pada tahun 2014, jumlah karyawan Perusahaan tercatat 2.888 orang, yang terdiri dari 1.485 karyawan tetap dan 1.403 karyawan tidak tetap. Berdasarkan tingkat pendidikan, 25,7% karyawan memiliki pendidikan tingkat Sarjana, 20,9% tingkat Diploma, dan sisanya tingkat SMU/SMP dan sederajat. Dari keseluruhan karyawan, berdasarkan gender, terdapat 2.140 karyawan laki-laki dan 748 perempuan.

Selain itu *turnover* karyawan Bakrieland berada di kisaran 10,6% yang mencakup karyawan Induk Perusahaan dan Unit Usaha.

Selaras dengan strategi Perusahaan, CHC senantiasa berupaya membentuk organisasi yang ramping dengan jumlah dan komposisi SDM yang ideal untuk mendukung pertumbuhan berkelanjutan Perusahaan.

Sistem Rekrutmen

Sistem rekrutmen yang diterapkan Perusahaan dilakukan secara terbuka, dengan mengutamakan dari lingkungan internal, melalui strategi mutasi, rotasi

PT Bakrieland Development Tbk realizes that human capital (HC) is the most important asset and the spearhead of the Company's business process. Reliable and qualified human capital will ultimately help the Company to achieve its vision and mission of being a leading integrated property development company in Indonesia that always delivers quality living products for the nation.

As the Company's assets, human capital is also required to be able to uphold and demonstrate the appropriate work attitude in accordance with the Company's core values which are: integrity, responsiveness, discipline, adaptability, innovative, extensive networks as well as good cooperation and mutual respect for others.

HR COMPOSITION AND PLANNING

In 2014, HC planning performed by Corporate Human Capital ("CHC") remained focused on the continuation of the application of the organizational consolidation process, so as to improve effectiveness, efficiency and productivity of employees.

The number of Bakrieland employees recorded in 2014 was 2,888, which consisted of 1,485 permanent employees and 1,403 temporary employees. Based on the level of education, 25.7% of employees hold a Bachelors degree, 20.9% a Diploma and the remainder is with high school/ junior high school diploma or the equivalent. Of the entire roster of employees, by gender, there are 2,140 male employees and 748 female employees.

In 2014, the rate of turnover in Bakrieland was 10.6%, which included employees of the Parent Company and its Subsidiaries.

Aligned with the Company's strategy, CHC strives to operate a lean organization with the number and composition of ideal human capital to support the sustainable growth of the Company.

Recruitment System

The Company has applied an open recruitment process, with emphasis on the internal environment, through the strategy of development, rotation and promotion.

maupun promosi. Sedangkan dalam upaya pemenuhan kebutuhan SDM dengan kriteria tertentu, Perusahaan akan melakukan rekrutmen dari lingkungan eksternal. Hal ini sejalan dengan proses penyelarasan organisasi agar lebih efektif dan produktif dalam mendukung rencana bisnis Perusahaan.

Meanwhile, in an effort to meet the needs of human capital with specific criteria, the Company will also conduct recruitment from the external environment. This is in line with organizational alignment process to be more effective and productive in supporting the Company's business plan.

Sistem Penilaian Kinerja

Dalam rangka penyelarasan sistem pengelolaan SDM, khususnya dalam sistem penilaian kinerja, diterapkan penilaian berbasis sistem manajemen *Plan-Do-Check-Act* (PDCA). Melalui sistem ini, parameter yang digunakan adalah *process management*, *people management*, dan *results management*, yang pengelolaannya didukung oleh adanya *Human Resources Information System* (HRIS).

Performance Assessment System

In order to align the human capital management system, particularly in the performance appraisal system, the Company has applied the system of management assessment referred to as Plan-Do-Check-Act (PDCA). Through this system, the parameters used are process management, people management, and result management, in which the management is supported by the Human Resources Information System (HRIS).

Budaya Kerja

Untuk mencapai visi dan misi yang ditetapkan, Bakrieland menentukan nilai-nilai perusahaan, yaitu: integritas, responsif, disiplin, adaptif, inovatif, kerja sama, dan saling menghormati yang menjadi landasan pengembangan budaya perusahaan. Melalui nilai-nilai tersebut, setiap karyawan diharapkan memiliki sikap dan etos kerja terbaik agar dapat berkontribusi secara maksimal bagi pertumbuhan Perusahaan.

Work Culture

To achieve the vision and mission of the Company, Bakrieland has determined the core values of the Company, which are: integrity, responsiveness, discipline, adaptability, innovativeness, cooperation, and mutual respect as the foundation of the development of the corporate culture. Through these values, each employee is expected to have the right attitude and work ethic to be able to contribute optimally to the growth of the Company.

Untuk mendorong penerapan budaya kerja yang baik di lingkungan Perusahaan, Bakrieland memiliki *Code of Conduct* (Pedoman Perilaku), yang diterbitkan melalui Surat Keputusan No. 047/SK-Dir/IV/07. Komitmen atas Pedoman Perilaku ini diperbaharui setiap tahunnya dengan penandatanganan buku Pedoman Perilaku oleh seluruh jajaran organisasi.

To encourage the application of a good work culture within the Company, Bakrieland has established the Code of Conduct, issued through the Decree No. 047/SK-Dir/IV/07. The commitment to the Code of Conduct is renewed annually through the signing of the guidebook by all employees throughout the organization.

Sistem Remunerasi

Perusahaan menerapkan sistem remunerasi yang berprinsip memberikan keadilan bagi karyawan sesuai tugas dan tanggung jawabnya. Selain itu, Perusahaan senantiasa berupaya meningkatkan kesejahteraan karyawan melalui kebijakan perusahaan yang sesuai dengan Undang-undang No.13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan.

Remuneration System

Bakrieland applies a system of remuneration which provides fairness for all employees based on their duties and responsibilities. In addition, the Company strives to improve the welfare of its employees through the Company's policies in accordance with Law No. 13 of the year 2003 on Manpower.

Sebagai bagian dari proses konsolidasi dan penyelarasan sistem pengelolaan SDM Perusahaan, Perusahaan menerapkan sistem remunerasi yang sudah diselaraskan antara Induk Perusahaan dengan Unit Usaha.

As part of the process of consolidation and alignment of the human capital management system, the Company has adopted a system of remuneration that is aligned between the Parent Company and each Business Unit.

Sumber Daya Manusia
Human Capital

Pengembangan Kompetensi

Pengembangan kompetensi karyawan merupakan salah satu prioritas bagi Perusahaan. Hal ini dilakukan melalui pemberian berbagai pelatihan secara berkesinambungan, baik yang bersifat teknikal dan fungsional maupun peningkatan kualitas kepemimpinan, serta adanya jenjang karir yang terbuka secara vertikal maupun horisontal, baik di dalam satu entitas maupun antar entitas.

Salah satu upaya Perusahaan dalam mengembangkan kompetensi karyawan khususnya di industri properti adalah dengan membangun *The Jungle Property Institute* (TJPI) sejak tahun 2012. Program-program TJPI dijalankan selama 18 (delapan belas) bulan meliputi pengembangan pengetahuan, kemampuan, serta kepemimpinan karyawan yang mencakup *project management, business development, legal, risk management, sales & marketing, human capital,* serta *public relations* dan *corporate social responsibility.*

Pada tahun 2014, peserta yang berhasil menyelesaikan program TJPI berjumlah 16 (enam belas) dari 25 (dua puluh lima) peserta, dan telah dipromosikan sebagai pimpinan madya di berbagai fungsi organisasi. Perusahaan telah menganggarkan dana sebesar Rp438.935.958 untuk program TJPI di tahun 2014.

Ke depannya, Perusahaan terus berkomitmen untuk mengembangkan program kepemimpinan serupa yang diharapkan dapat menjadi pilihan terbaik bagi terselenggaranya pendidikan yang mampu menghasilkan pemimpin-pemimpin handal yang dibutuhkan dalam mengakselerasi pertumbuhan bisnis Perusahaan.

Selain itu, Perusahaan fokus melakukan berbagai *knowledge sharing* di lingkungan internal. Hal ini sejalan dengan program pemberdayaan karyawan yang diterapkan Perusahaan sehingga mampu memberikan manfaat dan nilai tambah secara maksimal bagi karyawan.

Development of Competencies

The development of the employees' competencies is a high priority for Bakrieland and this was carried out through the provision of continuous trainings, both technical and functional as well as improving the quality of leadership, career paths are open vertically and horizontally, both within and between entities.

One of Bakrieland's efforts in developing employee competencies, especially in the property industry, is through establishing The Jungle Property Institute (TJPI) since 2012. TJPI program has now been running for 18 (eighteen) months and includes the development of knowledge, skills, and leadership of employees covering project management, business development, legal, risk management, sales & marketing, human capital, as well as public relations and corporate social responsibility.

In 2014, 16 (sixteen) out of 25 (twenty five) participants successfully completed the TJPI program and have been promoted as associate leaders in various organizational functions within the units. Bakrieland has budgeted Rp438,935,958 for the TJPI program in 2014.

Moving forward, Bakrieland remains committed to developing a similar leadership program that is expected to be the best choice for education, which will be able to produce reliable leaders that are required to accelerate the growth of the Company's future business.

In addition, Bakrieland continues to focus on performing a variety of knowledge sharing activities within the internal environment. This is in line with the Company's employee empowerment program that has been applied so as to provide the maximum benefits and added value for employees.

Sarana Komunikasi Karyawan

Untuk menciptakan harmonisasi antara karyawan dan Perusahaan dilakukan melalui berbagai media komunikasi, antara lain: *intranet, email, e-news, i-news, flyer-blast,* dan majalah dinding.

Penghargaan dan Sanksi Karyawan

Pada tahun 2014, Bakrieland memberikan berbagai penghargaan kepada karyawan yang berprestasi. Sedangkan untuk pemberian sanksi kepada karyawan didasarkan pada kebijakan/Peraturan Perusahaan yang ada, seperti pemberian Surat Peringatan sesuai jenis dan tingkat pelanggaran yang dilakukan.

Pencapaian 2014

Tahun 2014 merupakan fase lanjutan dari program penyelarasan organisasi Bakrieland, dan merupakan fase yang penting bersamaan dengan dilakukannya tinjauan ulang atas strategi bisnis Perusahaan secara menyeluruh dalam menjawab tantangan dan persaingan usaha di industri properti.

Tujuan utama dari penyelarasan organisasi adalah untuk mendukung fokus bisnis, meningkatkan produktivitas, serta mendapatkan profil SDM yang sesuai. Beberapa hal strategis yang telah dilaksanakan di tahun 2014 diantaranya adalah menempatkan talenta-talenta Perusahaan pada proyek-proyek strategis, membentuk *task forces* untuk pengembangan usaha, menyusun ulang struktur remunerasi Induk Perusahaan dan Unit Usaha, dan menstandardisasi kebijakan dan aturan dalam pengelolaan SDM.

Rencana 2015

Keberlanjutan dari restrukturisasi dan penyelarasan organisasi Bakrieland tetap akan menjadi agenda utama di tahun 2015, disertai dengan keberlanjutan penyelarasan kebijakan dan aturan pengelolaan SDM baik di Induk Perusahaan maupun Unit Usaha. Selain itu mengintensifkan pemberdayaan SDM melalui *learning & sharing activities* juga akan menjadi fokus yang tidak kalah pentingnya.

Employee Means of Communication

The harmonization between employees and the Company is performed through various communication media, some of which are: intranet, email, e-news, i-news, flyer-blast, and bulletin board.

Awards and Sanctions for Employees

In 2014, Bakrieland provides various awards for best employees. While sanctions for employees is based on the Company's prevailing policy or regulations, such as the provision of warning letters according to the type and level of violations committed.

2014 Achievements

Year 2014 was the continuation phase of Bakrieland organizational alignment program, and also an important phase in line with review of the Company's overall business strategy to meet the challenges and to win competition in the property industry.

The main purpose of the organization alignment was to support the Company's business focus, increase productivity, and recruit appropriate profile of human resources. Several strategic initiatives have been implemented in 2014, which include placing the Company's talents on strategic projects, establishing task forces for business development, rearranging the remuneration structure of Bakrieland and business units, as well as standardizing policies and rules of human resources management.

Plans for 2015

Continuation of restructuring and Bakrieland organizational alignment will remain as the main agenda in 2015, along with the continuation of alignment in human resources management policies and rules, both in the Company and its business units. In addition, intensifying of human resources development through learning and sharing activities will also be the important focus.

TEKNOLOGI INFORMASI

Information Technology

Bakrieland terus mengembangkan teknologi informasi guna mendukung kegiatan operasional Perusahaan, mencakup pengembangan aplikasi, pelayanan, serta edukasi di lingkungan Perusahaan.

Bakrieland continually enhances information technology to support the Company's operational activities, which include applications development, services, and education within the Company.

Teknologi Informasi
Information Technology

Bidang teknologi informasi merupakan salah satu bagian penting dalam proses transformasi Perusahaan menuju perusahaan kelas dunia. Bidang inilah yang menjadi *enabler* dalam mendorong terjadinya transformasi di bidang lainnya, seperti Bidang Operasi, Keuangan, dan SDM, sehingga pengelolaan perusahaan berjalan efektif dan efisien.

Information technology is an important aspect in the Company's transformation process to become a world-class company. Information technology enables the provision of information in other fields possible, such as in Operations, Finance, and Human Resources, thus the management of the Company can perform more effectively and efficiently.

Pada prinsipnya, teknologi informasi berfungsi untuk mempermudah proses pengawasan dan meningkatkan efisiensi kerja di lingkungan Perusahaan. Oleh karena itu, Perusahaan memberikan perhatian khusus terkait dengan pengembangan teknologi informasi.

In principle, information technology serves to simplify the process of monitoring and improving work efficiency within the Company. Therefore, the Company pays special attention to the development of information technology.

Tugas utama *Corporate Information Technology Division* (CIT) Bakrieland adalah menjaga kelancaran sistem kerja yang berbasis teknologi informasi. Divisi ini juga berfungsi sebagai pengontrol serta pengendali utama lalu-lintas data dan informasi di dalam ruang lingkup perusahaan.

The main task of the Division of Corporate Information Technology (CIT) in Bakrieland is maintaining the smooth working system based on information technology. The division also serves as the main controller of traffic data and information within the parameters of the Company.

CIT berperan sebagai unit kerja yang mendukung kegiatan operasional dan bisnis di kantor Induk Perusahaan. Layanan yang disediakan terkait dengan solusi teknologi informasi atas kebutuhan bisnis, menyediakan layanan *support* dan *help-desk* bagi para pengguna dalam hal penggunaan perangkat kerja, seperti *personal computer, laptop*, dan perangkat kerja lainnya, layanan sistem komputasi, layanan sistem aplikasi, baik berbasis *desktop* maupun berbasis *web*, sistem jaringan dan internet, *back-up data*, serta sistem keamanan data dan sistem *email*.

Bakrieland's CIT, as a division, is responsible for the management of information technology-based work systems. The services provided are related to information technology solutions based on the needs of the business, including the provision of help-desk support for users in operating business devices such as personal computers, laptops, and other devices, computation system services, desktop and web-based application system services, as well as managing a variety of network issues within the company, such as updating software, backing up data and ensuring the protection of data security and the email system.

Seluruh layanan tersebut dikelola melalui sistem tata kelola teknologi informasi yang telah didefinisikan melalui kebijakan teknologi informasi dan *Standard Operating Procedure* (SOP).

All of these services are managed through an efficient information technology governance system defined through the information technology policies and Standard Operating Procedure (SOP).

Strategi Pengembangan

Setiap pengembangan solusi teknologi informasi di lingkungan Perusahaan, CIT selalu melibatkan pemangku kepentingan atau calon pengguna aplikasi yang sedang dikembangkan. Hal ini dilakukan melalui sistem manajemen proyek.

Development of Strategies

CIT always involves the stakeholders or potential application users in the development of information technology solutions in the Company, which are performed through the project management system.

Dalam pelaksanaan sistem tersebut, di mulai dengan pemahaman terhadap ekspektasi (*requirement*) dari departemen yang membutuhkan aplikasi. Kemudian,

The implementation of the system begins with the understanding of the expectations (requirements) of the departments that require the application, followed

dilanjutkan dengan sistem komunikasi yang akan "diterjemahkan" ke dalam sistem teknologi informasi. Jadi, pada intinya, dalam setiap pengembangan aplikasi selalu melibatkan pihak terkait. Kondisi ini juga berlaku, sekalipun dalam perkembangannya melibatkan pihak ketiga.

Pengembangan SDM

Pengembangan pengetahuan karyawan di bidang teknologi informasi bertujuan agar kualitas kinerja perusahaan tetap terjaga. Sepanjang tahun 2014, SDM teknologi informasi di Perusahaan meningkatkan kapasitasnya melalui:

1. Transfer teknologi dari vendor terkait dengan aplikasi keuangan terintegrasi yang mulai diterapkan di lingkungan Perusahaan.
2. *Training for trainer*.

Kegiatan 2014

Sepanjang tahun 2014, CIT telah melakukan serangkaian kegiatan di bidang teknologi informasi, baik berupa pengembangan aplikasi, pelayanan, serta edukasi di lingkungan Perusahaan. Beberapa program dimaksud, di antaranya:

1. Peremajaan *server* dengan kapasitas yang lebih besar untuk mendukung *workload* operasional yang kian meningkat.
2. Mengintegrasikan penggunaan email dalam satu domain, yaitu bakrieland.com yang berlaku bagi seluruh pemangku kepentingan di Induk Perusahaan dan Unit Usaha. Hal ini dilakukan dengan tujuan:
   a. Sebagai bentuk dukungan teknologi informasi terhadap realisasi *corporate identity*.
   b. Meningkatkan pengamanan data Perusahaan dalam lalu lintas komunikasi elektronik, sehingga data yang terdistribusi melalui *email* ada dalam *mail server*.
   c. Meningkatkan fungsi layanan aplikasi *help-desk* untuk mendukung layanan email terintegrasi.
3. Melakukan sosialisasi proyek integrasi email di lingkungan Induk Perusahaan dan Unit Usaha Bakrieland, dengan sasaran pertama di tingkat Manajemen.
4. Melakukan peningkatan kapasitas server terkait dengan program integrasi *email*, sehingga kuantitas akun yang dilayani bisa lebih besar.

by the transfer of the communication system into the information technology system. Thus, in essence, the development of an application always involves all the stakeholders. This condition also applies when the involvement of a third party is required.

HR Development

The Improvement of employees' knowledge in the field of information technology is conducted with the aim of maintaining the Company's quality performance. Throughout 2014, the Company improved the capacity of its information technology HR through:

1. Transfer of technology from vendors related to the integrated financial applications, which began to be implemented in the Company.
2. Training for trainers.

Activities in 2014

Throughout 2014, CIT conducted a series of activities in the fields of information technology, which were in the form of applications development, services, as well as education. The activities included:

1. Renewing the server with a greater capacity to support the ever increasing operational workload.
2. Integrated the use of emails to a single domain, which is bakrieland.com and applied this to all stakeholders in the Parent Company as well as the the Subsidiary Entities. This was performed with the aim:
   a. As support from information technology to achieve the realization of an integrated corporate identity.
   b. Increase the security of corporate data through electronic communications traffic, which is all data that will be distributed via e-mail in the mail server.
   c. Improve the functions of the help-desk application services to support the integrated email service.
3. Explanation of the email integration project within the Parent Company and Subsidiary Entities of Bakrieland, initially targeting the employees at the management level.
4. Increased the capacity of the server related to the email integration program, so that the quantity of accounts served can be increased.

5. Meningkatkan sistem kontrol terintegrasi di bidang teknologi informasi agar setiap masalah, termasuk di tingkat Unit Usaha, dapat dipantau langsung oleh CIT untuk mendapatkan solusi.
6. Dalam proses menyelesaikan aplikasi keuangan yang terintegrasi, karena selama ini masing-masing departemen di Induk Perusahaan menggunakan aplikasi yang terpisah. Melalui penyatuan modul tersebut, proses kerja di bagian keuangan bisa lebih efisien.
7. Melakukan pemantauan terhadap pelaksanaan aplikasi di lingkungan Risk Management & Compliance.
   a. Melakukan pemantauan regular terhadap aplikasi Task Monitoring System.
   b. Melakukan sinkronisasi data pada aplikasi Bakrieland Document Repository.
8. Menjadi mediator antara vendor teknologi informasi dengan departemen pengguna, terkait dengan masalah teknis.
9. Mengganti program anti-virus yang digunakan di lingkungan Perusahaan. Saat ini, yang digunakan adalah anti-virus yang lebih *support* terhadap banyak sistem operasi, termasuk memiliki kemampuan mengatasi virus lokal.
10. Melakukan edukasi kepada para karyawan Bakrieland terkait dengan perkembangan di dunia teknologi informasi dengan tujuan mencegah potensi masuknya peretas yang mengganggu pusat data dan sistem komunikasi teknologi informasi Perusahaan.
11. Merumuskan dan menetapkan kebijakan Perusahaan yang mengatur tentang penggunaan aset-aset IT dalam lingkungan Perusahaan.
12. Menyediakan layanan *support* kepada *end user* terhadap permasalahan atau permintaan layanan berbasis teknologi informasi. Layanan ini diotomatisasi melalui aplikasi *help-desk*.

5. Improved the integrated control system in the field of information technology so that all problems, including in the business units, can be monitored directly by CIT in order to offer solutions.
6. Completed the integrated financial application whereas in previous times each department in the parent entity would use separate applications. Through the unification of these modules, the work process in the finance department will be more efficient (still in progress).
7. Monitored the applications in Risk Management & Compliance.
   a. Conducted regular monitoring of the Task Monitoring System application.
   b. Synchronized the data on the Bakrieland Document Repository application.
8. Became the mediator between information technology vendors with users (the departments) related to technical problems.
9. Replaced the anti-virus program used by the Company. The new anti-virus supports more operating systems, including the ability to overcome local viruses.
10. Provided education to Bakrieland employees regarding information technology developments with the aim to prevent potential hackers from disrupting the data center and the Company's information technology communication system.
11. Formulated and defined the Company's policy governing the use of IT assets within the Company.
12. Provided support services for end users to solve any problems or upon request of the information technology based services. This service is automated through a help-desk application.

Investasi TI

Mengingat pengembangan teknologi informasi lebih banyak dikembangkan sendiri di lingkungan Perusahaan, untuk tahun 2014 nilai yang dikeluarkan adalah sebagaimana rincian dalam tabel berikut:

IT Investments

Most of the developments in information technology are conducted internally by the Company, for the year 2014, the Company made IT investments as follow:

Nama Perusahaan	Investasi IT 2014 IT Investment 2014 (Rp)	Name of Company
Bakrie Nirwana Semesta	205.415.932	Bakrie Nirwana Semesta
Bakrie Swasakti Utama	165.091.000	Bakrie Swasakti Utama
Jungleland Asia	807.572.800	Jungleland Asia
Bakrieland	303.618.350	Bakrieland
Graha Andrasentra Propertindo	55.859.700	Graha Andrasentra Propertindo
Bakrie Nirwana Realty	218.000.000	Bakrie Nirwana Realty
Total Nilai Investasi (Rp)	1.550.141.850	Total Nilai Investasi (Rp)

Rencana 2015

Untuk tahun 2015, CIT akan fokus pada sejumlah kegiatan, yang di antaranya adalah:

1. Di bidang layanan teknologi informasi yang mendukung kinerja usaha di Induk Perusahaan perusahaan.
2. Memberikan solusi teknologi informasi atas permasalahan yang berpotensi muncul di lingkungan Induk Perusahaan, misalnya terkait dengan pemutakhiran data-data aset Perusahaan.
3. Mengembangkan sejumlah program aplikasi, yang di antaranya terkait dengan:
   a. Aplikasi untuk mendukung otomatisasi *workflow* bisnis.
   b. Meningkatkan fungsi layanan aplikasi HRIS.
   c. Membuat sistem terintegrasi pada sistem *log in* seluruh aplikasi berbasis *web*.
   d. Mengembangkan ulang aplikasi *website* bakrieland.com
4. Meningkatkan sistem *wireless* di lingkungan Perusahaan, dengan memisahkan antara penggunaan untuk karyawan dengan tamu.
5. Meningkatkan sistem keamanan ruang pengolahan data pusat.

Plans for 2015

For 2015, CIT will focus on a number of activities, among others as follows:

1. In the field of information technology services that support the business performance of the parent company.
2. Provide information technology solutions to the problems that could potentially arise in the parent entity, for example those related to the update of data on the Company's assets.
3. Develop a number of application programs, some of which are related to:
   a. The application to support business workflow automation.
   b. Improve the service function of the HRIS application.
   c. Create an integrated system for the log in system within the entire range of web-based applications.
   d. Redesign the website bakrieland.com
4. Improve the Company's wireless system by separating employee use and guest use.
5. Improve the security of the data center processing room.

Sebagai wujud dari komitmen untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG, seluruh unsur di dalam Perusahaan dilibatkan mulai dari tahap persiapan, internalisasi, implementasi hingga evaluasi.

As a form of commitment to apply the principles of GCG, all elements of the Company are engaged in the preparation, internalization, implementation until evaluation.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Jungleland

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Penerapan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) selalu diberlakukan di lingkungan Perusahaan. Dalam praktik yang berlaku di Perusahaan, implementasi GCG bukan sekadar untuk memenuhi ketentuan regulator. Lebih dari itu, manajemen menyadari bahwa penerapan prinsip-prinsip GCG sangat mendukung Perusahaan untuk meraih pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan, serta mencapai target jangka panjang yang sudah ditetapkan.

KERANGKA PENERAPAN GCG

Prasyarat yang harus dipenuhi oleh perusahaan yang ingin memperoleh manfaat jangka panjang dari penerapan GCG adalah adanya suatu sistem yang didukung integritas dan komitmen tinggi dari seluruh pihak yang terlibat. Oleh karenanya, setiap perusahaan harus memiliki pedoman perilaku sebagai acuan bagi organ perusahaan dan semua karyawan dalam menerapkan nilai-nilai dan etika bisnis sehingga menjadi bagian dari budaya perusahaan.

Untuk meningkatkan manfaat dari penerapan GCG, Bakrieland secara bertahap melengkapi diri dengan berbagai perangkat pendukung GCG. Selain visi, misi dan nilai-nilai Perusahaan yang telah ditetapkan pada awal berdirinya, Bakrieland memiliki Pedoman Perilaku, Sistem Pelaporan Pelanggaran, Panduan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan, Peraturan Perusahaan, Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi, serta berbagai *Standard Operating Procedures* (SOP). Semua ini merupakan kesatuan sistem yang menunjang tercapainya keberhasilan penerapan GCG di Bakrieland.

Pelaksanaan GCG di Bakrieland menggunakan pendekatan *top-down*, dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku, *best practice*, dan budaya perusahaan. Seluruh unsur di dalam Perusahaan dilibatkan mulai dari tahap persiapan, internalisasi, implementasi hingga evaluasi.

THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

The principles of Good Corporate Governance (GCG) have long been applied in the Company. In all of the practices performed in the Company, the application of GCG is not merely defined as complying with the regulators. Moreover, the management realizes that through the application of the principles of good corporate governance the Company is able to achieve sustainable business growth, and also achieve long-term targets that have been set.

GCG IMPLEMENTATION FRAMEWORK

Requirement to be met by companies that need to gain long-term benefits of the GCG implementation is by having a system supported with integrity and high commitment from all parties involved. Thus, every company should have a code of conduct as a reference for the company organs and all employees in applying the values and business ethics to become part of the corporate culture.

To increase the benefits of the application of GCG, Bakrieland gradually equips the Company with a variety of GCG supporting tools. In addition to the vision, mission and values of the Company which have been set from the beginning of its establishment, Bakrieland developed and has implemented the Code of Conduct, Violation Reporting System, Corporate Governance Implementation Guidelines, Company Regulations, Guidelines for the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as a variety of Standard Operating Procedures (SOP), all of which have been formulated into an integrated system that supports the overall achievement of GCG in Bakrieland.

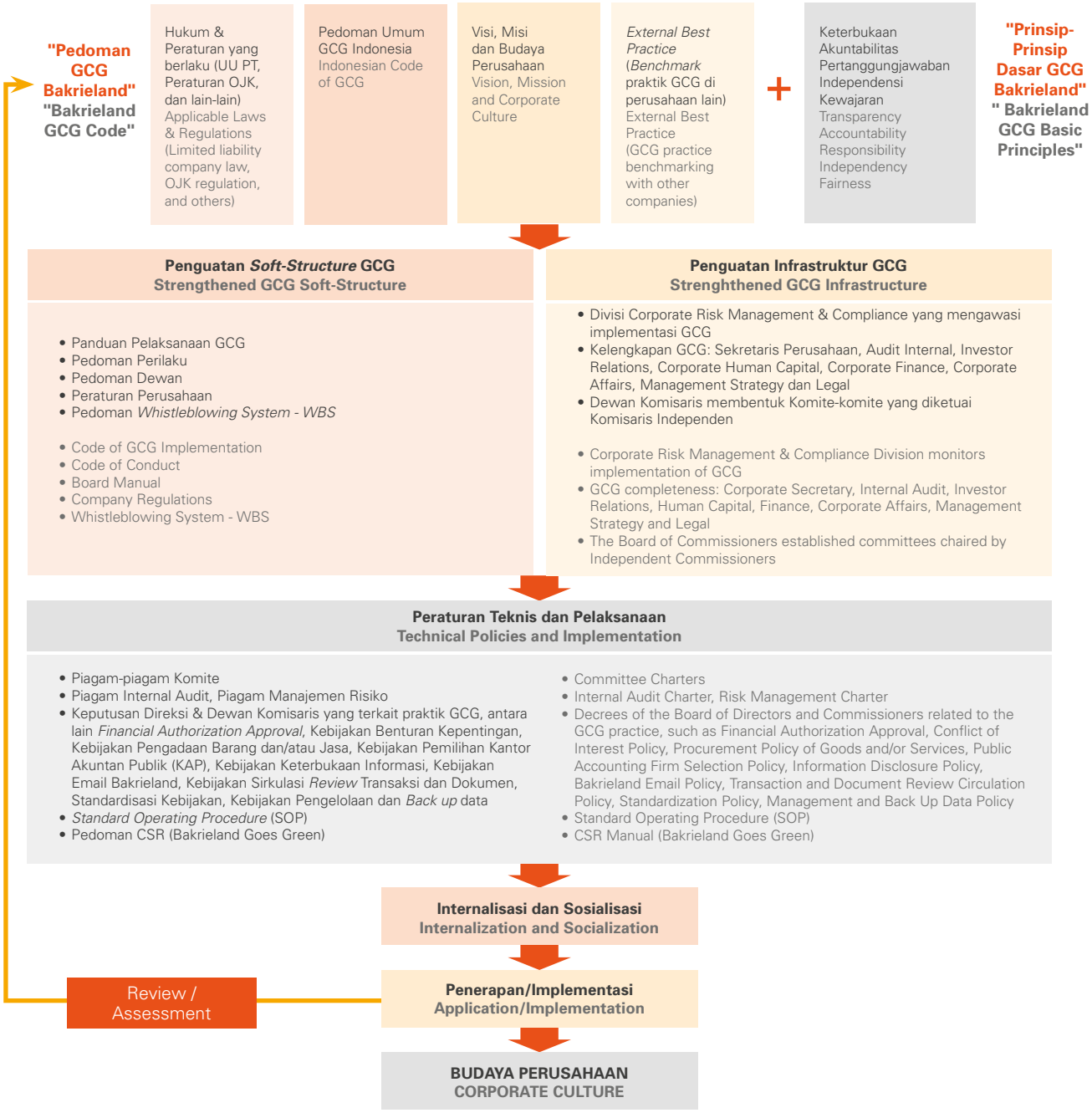
The Company's GCG implementation uses a top-down approach, with due regard to the legislations in force, best practices, and corporate culture. All elements in the Company are involved beginning wth the preparation, through to implementation, internalization, and evaluation. This is visualized from the Diagram

Hal itu tergambar pada Bagan Proses Pencapaian Tujuan GCG di Bakrieland sampai dengan tahun 2014 berikut ini.

on the Achievement Process of GCG Objectives in Bakrieland up until the year 2014.

Bagan Proses Pencapaian Tujuan GCG di Bakrieland

Diagram on the Achievement Process of GCG Objectives in Bakrieland



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

LANDASAN PENERAPAN

Bakrieland menerapkan prinsip-prinsip GCG ke dalam setiap aspek bisnis dan operasionalnya dengan mengacu pada pemenuhan 5 (lima) prinsip dasar GCG sesuai Pedoman Umum yang disusun oleh Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) serta praktik bisnis terbaik yang ada. Prinsip tersebut adalah:

A. Transparansi

Bakrieland menerapkan asas keterbukaan dalam menjalankan bisnisnya dengan menyediakan informasi yang bersifat material dan relevan serta dengan mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Informasi yang seluas-luasnya diberikan kepada publik dan pemegang saham, dengan memperhatikan peraturan OJK dan Bursa Efek Indonesia. Laporan yang diterbitkan secara berkala dalam dua bahasa (Inggris dan Indonesia), yang mencakup antara lain Laporan Keuangan Triwulan, Laporan Keuangan Semester, dan Laporan Keuangan Tahunan yang diaudit, serta Laporan Tahunan. Informasi juga diberikan melalui paparan publik, media cetak dan elektronik, serta forum investor.

B. Akuntabilitas

Akuntabilitas adalah kejelasan fungsi, struktur, sistem, dan pertanggungjawaban organ Perusahaan sehingga tujuan pengelolaan Perusahaan terlaksana secara efektif. Prinsip akuntabilitas diterapkan oleh Bakrieland, antara lain melalui langkah-langkah pelaporan Direksi kepada Dewan Komisaris mengenai rencana anggaran tahunan dan evaluasi bersama atas kinerja keuangan Perusahaan, penyampaian laporan keuangan pada RUPS Tahunan, pembentukan Audit Internal dan penunjukan auditor eksternal, serta pemberlakuan etika bisnis dan pedoman perilaku Perusahaan.

C. Responsibilitas

Manajemen mematuhi peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan melaksanakan tanggung jawab kepada masyarakat dan lingkungan untuk menjaga kesinambungan Perusahaan. Perusahaan merealisasikan hal ini melalui pelaksanaan program *Corporate Social Responsibility* (CSR) dalam berbagai bidang.

BASIS OF IMPLEMENTATION

Bakrieland applies the GCG principles in every aspect of its business and operations with reference to the fulfillment of the five (5) basic principles of good corporate governance based on the General Guidelines drafted by the National Committee on Governance Policy (KNKG) and the existing best business practices that exist. These principles are:

A. Transparency

Bakrieland applies the principle of transparency in its business by providing information that is material and relevant and easily accessed and understood by stakeholders. The broadest possible information is provided to both the public and shareholders, having full regard for the FSA and the Indonesia Stock Exchange rules. Reports are published regularly and in a timely manner in two languages (English and Indonesian), which include, among others, Quarterly Financial Report, Semester Financial Statements, audited Annual Financial Statements, and the Annual Report. Information is also provided through public exposure, printed and electronic media, as well as investor forums.

B. Accountability

Accountability is providing the clarity of function, structure, system, and accountability of the Company's organs in order that the Company's objectives are effectively met. The principle of accountability is applied by Bakrieland through reporting measures to the Board of Commissioners on the annual budget plan and the joint evaluation of the Company's financial performance, financial reporting at the Annual General Meeting of Shareholders, the establishment of an internal audit unit and the appointment of an external auditor, as well as the implementation of the business ethics and Corporate behavior guidelines.

C. Responsibility

The Management abides by all of the applicable rules and regulations and also implements our responsibilities regarding society and the environment to maintain the continuity of the Company through the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) in a variety of fields.

D. Kemandirian/Independensi

Di Bakrieland, pengelolaan Perusahaan dilakukan secara independen, masing-masing organ Perusahaan tidak saling mendominasi dan tidak dapat diintervensi oleh pihak lain yang tidak sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Sebagai contoh, Dewan Komisaris dan Direksi Bakrieland memiliki pendapat yang independen dalam setiap keputusan yang diambil, namun dimungkinkan untuk mendapatkan saran dari konsultan independen, hukum, sumber daya manusia dan komite-komite untuk menunjang kelancaran tugasnya. Selain itu, saat ini Dewan Komisaris Bakrieland beranggotakan 2 (dua) orang Komisaris Independen untuk menjamin independensi Dewan Komisaris dalam pengawasan Perusahaan.

D. Independence

In Bakrieland, the management of the Company is performed independently, the organs of the Company do not dominate each other and intervention violating the regulations and legislation in force will be disregarded. For example, the Board of Commissioners and Board of Directors of Bakrieland have independent views in every decision, however it is also possible to obtain advice from independent legal and human resources consultants and also the various committees to support the duties. In addition, the current Board of Commissioners of Bakrieland consists of 2 (two) Independent Commissioners to ensure the independence of the Board of Commissioners in monitoring the Company.

E. Kewajaran dan Kesetaraan

Bakrieland menerapkan prinsip keadilan di dalam memenuhi hak-hak stakeholder yang timbul berdasarkan perjanjian serta peraturan perundangan yang berlaku. Perusahaan juga selalu menerapkan perlakuan yang setara baik kepada publik, otoritas pasar modal, komunitas pasar modal, maupun para pemangku kepentingan. Sementara itu hubungan dengan karyawan dijaga dengan memperhatikan hak dan kewajibannya secara adil dan wajar. Untuk memastikan bahwa penerapan asas-asas GCG dalam setiap aspek bisnis Bakrieland, diperlukan peran aktif serta dukungan dari Dewan Komisaris dan Direksi. Peran aktif dan dukungan ditunjukkan melalui:

- Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi.
- Kelengkapan dan pelaksanaan tugas komite-komite dan satuan kerja yang menjalankan fungsi pengendalian internal Perusahaan.
- Penerapan fungsi kepatuhan dan manajemen risiko.
- Rencana strategis Perusahaan menjadi acuan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan.
- Transparansi informasi, termasuk di antaranya Laporan Keuangan Perusahaan.

E. Fairness

Bakrieland applies the principle of fairness in meeting the rights of stakeholders arising under agreement and all applicable laws and regulations. The Company also strives to apply equal treatment to the public, capital market authorities, capital market community, as well as stakeholders. Meanwhile the relationship with the employees is maintained with close attention to the rights and obligations in a fair and reasonable manner. To ensure that the principles of good corporate governance are applied in every aspect of Bakrieland's business, the active participation and support from the Board of Commissioners and Board of Directors is necessary. The active participation and support may be demonstrated through:

- Duties and responsibilities carried out by the Board of Commissioners and Board of Directors.
- Completeness and the implementation of the tasks of committees and work units performing the function of internal control.
- Implementation of the function of compliance and risk management.
- Establishing the Company's strategic plan as the point of reference for the Work Plan and Budget.
- Transparency of information, including the Company's Financial Statements.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Sebagai realisasi dari kerangka aturan yang sudah ada, Perusahaan juga telah memiliki Panduan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan. Panduan ini sekaligus menjadi landasan bagi Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi terkait proses GCG dalam menyusun berbagai kebijakan yang menjiwai praktik bisnis Perusahaan tanpa mengabaikan peraturan perundang-undangan dan nilai-nilai etika. Panduan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan Bakrieland mencakup berbagai aspek, antara lain kebijakan Tata Kelola Perusahaan, pedoman Tata Kelola bagi organ Perusahaan, prinsip-prinsip dan tujuan, struktur pengelolaan Perusahaan, serta kebijakan transparansi.

As the realization of the existing regulatory framework, the Company also possesses the Guidelines for the Application of Good Corporate Governance. This guideline also acts as the foundation for the Shareholders, the Board of Commissioners and Board of Directors related to the process of corporate governance in formulating policies that animates the Company's business practices without ignoring the laws and ethical values. Bakrieland's Corporate Governance Implementation Guidelines cover various aspects, such as corporate governance policies, Corporate Governance guidelines for the Company's organs, principles and objectives, the management structure of the Company, as well as the policy of transparency.

ROAD MAP GCG

Road Map GCG dirumuskan sebagai pedoman untuk mencapai tujuan jangka panjang Perusahaan dan sebagai sarana untuk memantau perkembangan praktik GCG saat ini dan masa datang. Bakrieland merumuskan *Road Map* GCG dengan periode rencana implementasi dimulai sejak tahun 2008.

GCG ROAD MAP

The GCG Road Map has been formulated as the guide for the Company to achieve its long-term goals and also as a means to monitor the development of corporate governance practices today and into the future. Bakrieland formulated the GCG Road Map with the implementation starting in 2008.

2008 - 2013	2014 - 2016	2017 - 2020
Penguatan Struktur dan Proses GCG Strengthening GCG Structure and Process	Penguatan Implementasi GCG Strengthening GCG Implementation	Mendapatkan predikat "Sangat Terpercaya" dalam pemeringkatan GCG The Company will obtain predicate as the 'Most Trusted' in GCG
• Penyempurnaan pedoman operasional perusahaan. • Penyusunan kebijakan perusahaan. • Pemberlakuan pakta integritas eksternal. • Penyusunan dokumen-dokumen *soft structure* GCG. • Pembentukan infrastruktur GCG. • Improve company operating manual. • Formulate company policy. • Enforce the External Integrity Pact. • Prepare GCG soft structure documents. • Establish GCG infrastructure.	• Mengawasi implementasi GCG di Bakrieland dan Unit Usaha melalui penyelenggaraan internalisasi/forum. • Memastikan adanya pengendalian internal dalam setiap prosedur kerja. • Menjadikan manajemen risiko menjadi budaya dalam aktivitas kerja dan penilaian proyek. • Persiapan implementasi ASEAN CG Scorecard. • Oversees GCG implementation in Bakrieland and Business Unit through internalization or forums. • Ensure internal control function in each work procedure. • Apply risk management as a culture in work activities and project assessments. • Prepare the implementation of ASEAN CG Scorecard.	• Secara rutin menyelenggarakan internalisasi/forum GCG di Bakrieland dan Unit Usaha. • Pembentukan *knowledge management* terintegrasi. • Menjalankan operasi bisnis secara efektif dengan kepedulian sosial dan lingkungan yang tinggi. • Implementasi ASEAN CG Scorecard. • Conduct routine GCG internalization/forum within Bakrieland and Business Unit. • Establish integrated knowledge management. • Perform effective business operations with high social and environmental concerns. • Implement ASEAN CG Scorecard.

Roadmap GCG dibagi menjadi 3 (tiga) periode waktu, yaitu:

1. 2008 – 2013 dengan tema Penguatan Struktur dan Proses GCG.
2. 2014 – 2016 dengan tema Penguatan Implementasi GCG.
3. 2017 – 2020 dengan tema Dikenal sebagai Perusahaan dengan GCG 'Sangat Terpercaya' bagi *Stakeholders*.

Setiap periode dilaksanakan sesuai dengan rencana program yang telah disusun dan dilakukan peninjauan untuk mengetahui pencapaian implementasi GCG di Bakrieland dan penyempurnaan apa saja yang perlu dilakukan.

Road Map GCG Bakrieland dirumuskan selaras dengan "Big Bang Bakrieland 2020" agar tema dan program yang dijalankan mendukung percepatan pencapaian visi Bakrieland.

PERATURAN PERUSAHAAN

Hak dan kewajiban karyawan Bakrieland tercantum pada Peraturan Perusahaan, yang bertujuan untuk membina hubungan yang serasi, selaras, dan seimbang dalam usaha meningkatkan efisiensi, produktivitas dan prestasi kerja yang optimal. Peraturan Perusahaan Bakrieland untuk periode tahun 2013- 2015 telah disahkan melalui Keputusan Direktur Jenderal Pembinaan Hubungan Industrial dan Jaminan Sosial Tenaga Kerja No.KEP.496/PHIJSK-PKKAD/PP/VI/2013 tentang Pengesahan Peraturan Perusahaan PT Bakrieland Development Tbk.

PEDOMAN DEWAN

Dalam melaksanakan tugasnya untuk mencapai visi dan misi Perusahaan, Dewan Komisaris dan Direksi Bakrieland berpedoman kepada petunjuk tata laksana kerja yang dituangkan dalam Pedoman Dewan. Pedoman Dewan menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten.

Pedoman Dewan disusun berdasarkan prinsip-prinsip hukum korporasi, ketentuan Anggaran Dasar, peraturan perundangundangan yang berlaku, arahan pemegang saham, serta praktik-praktik terbaik GCG. Pelaksanaan Pedoman Dewan merupakan

GCG Roadmap is divided into 3 time frames, which are:

1. 2008 – 2013 with the theme of GCG Structure and Process Strengthening.
2. 2014 – 2016 with the theme of GCG Implementation Strengthening.
3. 2017 – 2020 with the theme known as the Company with a GCG rating of "Most Trusted" for the Stakeholders.

Each period is carried out in accordance with the predetermined plans and reviews are conducted to identify the achievements in the implementation of GCG in Bakrieland and also any required refinements.

Bakrieland's GCG Road Map is formulated in line with the "Big Bang Bakrieland 2020" in order for the theme and program to support the acceleration of the achievement of the vision of Bakrieland.

COMPANY REGULATIONS

The rights and obligations of the employees of Bakrieland are contained in the Company's Regulations, which aims to foster harmonious relations, and balance in an effort to improve efficiency, productivity and optimum performance. Bakrieland's Company Regulations for the period 2013- 2015 has been approved through the Decree of the Director General of Industrial Relations and and Labor Social Security No. No.KEP.496/PHIJSK-PKKAD/PP/VI/2013 on the Ratification of the Company's Regulations of PT Bakrieland Development Tbk.

BOARD MANUAL

In performing its duties to achieve the vision and mission of the Company, the Board of Commissioners and Board of Directors of Bakrieland are guided by the work guidelines as outlined in the Board Manual. The Board Manual explain the stages of activities in a structured, systematic, easily understood manner that may be implemented consistently.

The Board Manual are prepared based on the principles of corporate law, the Articles of Association, the applicable laws and regulations, directions from the shareholders, as well as the best corporate governance practices. The application of Board Manual is one of

salah satu bentuk komitmen dari Dewan Komisaris dan Direksi untuk menerapkan prinsip-prinsip GCG, sekaligus sebagai penjabaran lebih lanjut dari Panduan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang telah dimiliki Bakrieland.

Pedoman Dewan Bakrieland pertama kali disahkan pada tanggal 31 Juli 2009 melalui Kesepakatan Bersama Dewan Komisaris dan Direksi dalam Penerapan Pedoman Dewan. Karena sifatnya yang dinamis dan berkembang, pedoman ini telah disempurnakan pada akhir tahun 2011.

Pedoman Dewan disusun dengan tujuan:

1. Menjadi rujukan/pedoman tentang tugas pokok dan fungsi kerja masing-masing organ.
2. Meningkatkan kualitas dan efektivitas hubungan kerja antar organ.
3. Semakin memperjelas tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi maupun hubungan kerja diantara keduanya.
4. Semakin memudahkan bagi organ Dewan Komisaris dan Direksi untuk memahami tugas dan tanggung jawab masing-masing.
5. Menerapkan asas-asas GCG yakni transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran.

ETIKA PERUSAHAAN

Etika Perusahaan yang berlaku di Bakrieland dituangkan dalam Pedoman Perilaku Bakrieland. Pelaksanaan Etika Perusahaan yang berkesinambungan diharapkan dapat membentuk budaya Perusahaan yang mengandung nilai-nilai Perusahaan.

Pedoman Perilaku

Pengesahan dan Sosialisasi

Pengesahan dan Sosialisasi Pedoman Perilaku Bakrieland telah disahkan melalui Surat Keputusan Direksi No. 047/SK-Dir/IV/07. Seluruh manajemen dan karyawan wajib memahami Pedoman Perilaku ini sebagai dasar penerapan perilaku yang mengatur hubungan antara karyawan dengan Perusahaan, sesama karyawan, konsumen, pemasok, pemegang saham, pemangku kepentingan, pemerintah dan masyarakat.

the commitments of the Board of Commissioners and Board of Directors to implement the principles of good corporate governance, as well as further elaboration of the Bakrieland's Corporate Governance Implementation Guidelines.

The Board Manual were first ratified on 31st July, 2009 through an Agreement of the Board of Commissioners and Directors on the implementation of the Board Guidelines. Because of its dynamic and evolving nature, the Board Guidelines were refined at the end of 2011.

The Board Manual were formulated with the following objectives:

1. To become the reference/ guidance on the duties and functions of each organ.
2. To improve the quality and effectiveness of work relations between the organs.
3. To clarify the duties and responsibilities of the Board of Commissioners and Board of Directors as well as the work relations between them.
4. To clarify understanding for the Board of Commissioners and Board of Directors in carrying out their respective duties and responsibilities.
5. To apply the principles of good corporate governance namely transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness.

CORPORATE ETHICS

The corporate ethics applicable in Bakrieland is forth in the Code of Conduct. Sustainable implementation of corporate ethics is expected to form the Company culture that contains the values of the Company.

Code of Conduct

Endorsement and Socialization

Endorsement and Socialization of Bakrieland's Code of Conduct was ratified through the Decree of the Board of Directors No. 047/SK-Dir/IV/07. The entire management and also employees must understand the Code of Conduct as the basis for the application of the behaviors that govern the relations between the employees and the Company, fellow employees, customers, suppliers, shareholders, stakeholders, government and society.

Sosialisasi Pedoman Perilaku dilakukan antara lain dengan mewajibkan seluruh manajemen dan karyawan untuk menandatangani Surat Pernyataan Ketaatan terhadap Pedoman Perilaku tersebut setiap tahun sekali. Surat Pernyataan tersebut merupakan bukti komitmen karyawan dan akan disimpan di *personnel file* yang bersangkutan.

The socialization of the Code of Conduct is performed among others by requiring the management and employees to sign a Statement of Compliance with the Code of Conduct once-a-year. The statement letter is a testament to the commitment of employees and is stored in the employee's personnel file.

Penandatanganan tersebut juga sebagai bukti komitmen Perusahaan bahwa Pedoman Perilaku berlaku untuk karyawan di seluruh level organisasi di Induk Perusahaan dan Unit Usaha, sampai dengan karyawan yang bersangkutan berhenti bekerja dari Perusahaan.

The signing is also as evidence of the Company's commitment that the Code of Conduct applies to all employees at all levels of the organization in the parent company and business units, until the employee in question stops working for the Company.

Pedoman Perilaku diharapkan mampu menjadi pedoman dan pengarahan perilaku karyawan dalam pencapaian visi misi Perusahaan, yang di dalamnya terkandung nilai-nilai dan budaya Perusahaan. Di dalam Pedoman Perilaku juga diatur mengenai sanksi tindakan penyimpangan dan mekanismenya.

The Code of Conduct is expected to be the guideline and direction of the behavior of employees in achieving the Company's vision and mission, in which contains the values and culture of the Company. The Code of Conduct also regulates the sanctions for violations and its mechanism.

Penanganan Penyimpangan atas Pedoman Perilaku

Penanganan Penyimpangan atas Pedoman Perilaku Penyampaian terhadap penyimpangan atas Pedoman Perilaku dapat dilakukan melalui mekanisme Sistem Pelaporan Pelanggaran (SPP). Penanganan terhadap tindak penyimpangan Pedoman Perilaku dilakukan melalui penyelidikan yang mendalam dan didasari fakta-fakta, sedangkan keputusannya dibuat dan diberikan berdasarkan pertimbangan akibat tindakan, derajat kesengajaan dan motif tindakan.

Handling Violations against the Code of Conduct

The handling of violations against the Code of Conduct and reporting on violations can be performed through the mechanism of Violation Reporting System (or the Whistleblowing System). The treatment of the violations against the Code of Conduct is performed through an in-depth investigation and based on the facts; decisions are made and given the due consideration with regards to the action, the degree of intention and motive.

Melalui pertimbangan yang cermat dan obyektif, Komite Sumber Daya Manusia memutuskan jenis sanksi yang disesuaikan dengan bobot penyimpangan dan hirarki organisasi (pangkat atau jabatan karyawan). Sanksi kepada karyawan dapat berbentuk teguran lisan, surat peringatan (I, II, III), tidak diberikan kenaikan gaji, pangkat atau bonus, hingga pemutusan hubungan kerja (PHK). Khusus pemutusan hubungan kerja, setelah mendapatkan persetujuan Direksi, dilanjutkan dengan pengajuan permohonan izin kepada Departemen Tenaga Kerja sesuai Undang-undang Ketenagakerjaan Republik Indonesia.

Through careful and objective consideration, the Human Resources Committee decides the type of sanctions that are to be tailored to the weight of the violation and the organizational hierarchy (rank or position of the employee). Sanctions to employees can take the form of an oral reprimand, warning letters (I, II, III), salary reduction, promotion or bonus recinded, as well as the possible termination of employment (PHK). Termination of employment, after the approval by the Board of Directors is followed by the submission of the permit from the Ministry of Labor in accordance with the Labor Law of the Republic of Indonesia.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Penyampaian Laporan Pelanggaran

Sistem Pelaporan Pelanggaran (SPP) merupakan upaya peningkatan kualitas pelaksanaan tata kelola Perusahaan di Bakrieland. SPP memfasilitasi semua pihak baik pimpinan, karyawan, maupun pihak luar yang terkait dengan Perusahaan untuk melakukan pelaporan pelanggaran. Pelanggaran dimaksud meliputi penyimpangan atas etika bisnis, etika kerja, kebijakan Perusahaan, peraturan perundangan yang berlaku, anggaran dasar Perusahaan, perjanjian kontrak Perusahaan dengan pihak luar, rahasia Perusahaan, atau perbuatan lainnya yang dapat merugikan Perusahaan maupun pemangku kepentingan yang dilakukan oleh karyawan atau pimpinan Perusahaan.

Pelaporan ditujukan kepada pimpinan Perusahaan atau kelembagaan lain yang dapat mengambil tindakan atas pelanggaran tersebut. Bakrieland telah mulai menerapkan SPP sejak tahun 2009.

Mekanisme SPP

Pelapor menyampaikan laporan dalam bentuk surat dengan disertai dokumen pendukung yang diperlukan. Laporan ini ditujukan kepada Tim Khusus Pelaporan Pelanggaran (TKPP) dan disampaikan melalui salah satu diantara cara berikut:

1. Surat ke TKPP di Wisma Bakrie 1, Lantai 6
2. Email: whistleblowing@bakrieland.com
3. PO BOX BAKRIELAND JKTM 12700

Jika dokumen telah lengkap, TKPP melaporkan kepada Direksi dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit. Pada saat yang bersamaan, TKPP juga melakukan investigasi terhadap pihak-pihak terlapor. Laporan yang tidak terbukti akan dikembalikan kepada pelapor. Namun apabila terbukti, TKPP akan melaporkan hasil temuannya tersebut kepada Komite Audit untuk ditindaklanjuti oleh Dewan Komisaris dan Direksi.

Laporan yang berkaitan dengan TKPP disampaikan dalam bentuk surat dan ditujukan kepada Direktur Utama, sedangkan laporan-laporan yang berkaitan dengan Direktur Utama ditujukan kepada Komisaris Utama.

WHISTLE BLOWING SYSTEM

Violation Reporting

The Violation Reporting System (SPP) is an effort to improve the quality of corporate governance in Bakrieland. SPP facilitates all parties, both officers, employees, or external parties related to the Company to report violations. The violations mentioned are violations in business ethics, work ethics, company policies, applicable laws and regulations, the Articles of Association of the Company, the Company contractual agreements with outside parties, company secrets, or other actions that could harm the Company and stakeholders conducted by employees or the Management of the Company.

Reporting is submitted to the CEO of the Company or any other institution, which may take action regarding the reported violations. Bakrieland began to implement SPP in 2009.

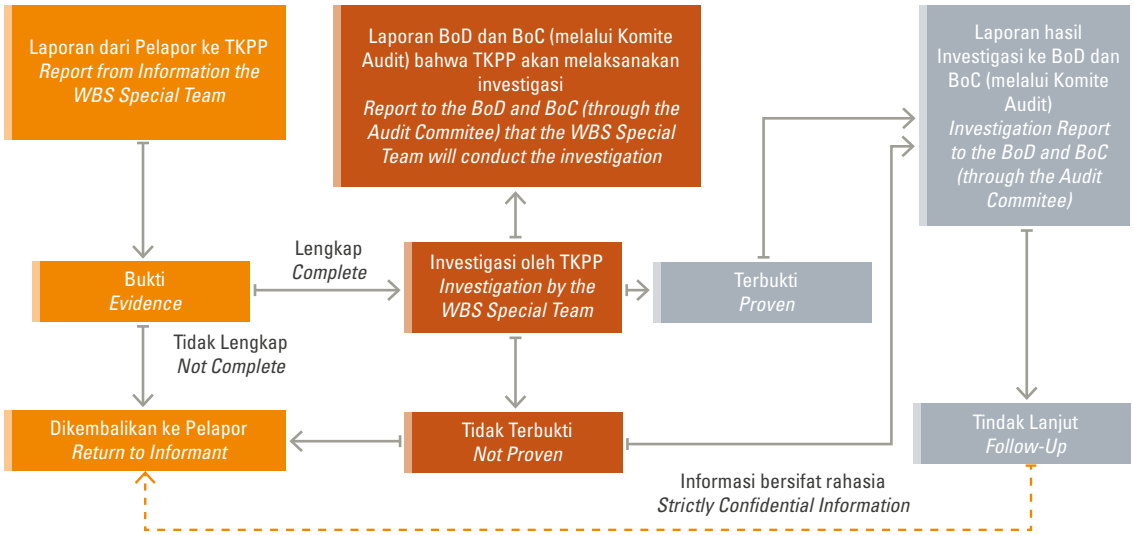
The Mechanism of SPP

The whistleblower submits a report in the form of a letter, accompanied by the necessary supporting documents. This report is addressed to the Violation Reporting Special Team (TKPP) and delivered through one of the following ways:

1. Letter to TKPP at Wisma Bakrie 1, 6th Floor
2. Email: whistleblowing@bakrieland.com
3. PO BOX BAKRIELAND JKTM 12700

If the documents are complete, TKPP will report to the Board of Directors and Board of Commissioners through the Audit Committee. At the same time, TKPP will also conduct an investigation of the party reported. Unproven reports will be returned to the complainant. However, if proven, TKPP will report its findings to the Audit Committee to be followed up by the Board of Commissioners and Board of Directors.

The report related to TKPP shall be delivered in the form of a letter and addressed to the President Director, while the report related to the Presidet Director shall be addressed to the President Commissioner.



Sistem Perlindungan Pelapor

Bakrieland menyediakan fasilitas saluran pelaporan PO Box (surat, email) yang independen, bebas, dan rahasia bagi pelapor, agar terlaksana proses pelaporan yang aman. Selain itu, SPP juga menjaga kerahasiaan identitas pelapor dengan tujuan memberikan perlindungan kepada pelapor dan anggota keluarga atas tindakan balasan dari terlapor atau organisasi.

Informasi pelaksanaan tindak lanjut laporan akan disampaikan secara rahasia kepada pelapor yang identitasnya lengkap. Sementara itu pelapor yang terbukti melakukan pelaporan palsu dan/atau fitnah tidak diberikan perlindungan. Pelapor yang memberikan laporan palsu dapat dikenai sanksi sesuai peraturan perundangan yang berlaku, misalnya KUHP pasal 310 dan 311 atau peraturan internal Perusahaan.

Insentif bagi Pelapor

Pelaksanaan SPP menuntut perubahan dari "budaya diam" menjadi "budaya kejujuran dan keterbukaan." Oleh karena itu, Bakrieland memberikan insentif berupa penghargaan bagi pelapor dalam bentuk material atau piagam, dengan perhitungan sebesar dua per seribu (dua permil) dari kerugian Perusahaan yang berhasil dikembalikan.

Implementasi SPP Tahun 2014

Selama tahun 2014 TKPP tidak menerima laporan atas penyimpangan apapun di Bakrieland.

Whistleblower Protection System

Bakrieland provides an independent, free, and confidential reporting channel through PO Box (letter, email) in order to ensure the safety of the reporting process. In addition, SPP also maintains the confidentiality of the identity of the whistleblower in order to provide protection to the whistleblower and his/ her family members.

Information on the follow-up of the report will be submitted confidentially to the whistleblower who has submited a complete identity. Meanwhile a whistleblower convicted of false reporting and/or slander will not be given protection. Whistleblowers who provide false statements may be subjected to sanctions according to the applicable legislations, namely Article 310 and 311 of the Criminal Law or the Company's internal regulations.

Incentives for the Whistleblower

The implementation of SPP requires transformation from the "culture of silence" to the "culture of honesty and openness". Therefore, Bakrieland provides incentives in the form of rewards for the whistleblower, materially or in the form of charter, with the calculation of two per thousand (two per mil) of the company's loss that is successfully returned.

Implementation of SPP in 2014

Throughout 2014 TKPP did not receive any reports of irregularities in Bakrieland.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Rencana SPP Tahun 2015

Mensosialisasikan kembali kebijakan sistem pelaporan pelanggaran ini kepada seluruh pemangku kepentingan internal Perusahaan.

SPP Plan for 2015

Re-socialize the policy on the violation reporting system to all internal stakeholders of the Company.

SISTEM MANAJEMEN MUTU

Pada tahun 2014 dilakukan 2 (dua) kali *surveillance audit* terhadap implementasi Sistem Manajemen Mutu (ISO 9001:2008) di Bakrieland. Proses audit dilaksanakan oleh Badan Sertifikasi SGS Indonesia pada tanggal 5 Maret dan 12 September 2014. Dari hasil audit tersebut Bakrieland berhasil mempertahankan sertifikasi ISO 9001:2008 tanpa adanya temuan yang bersifat minor maupun major.

Lima kriteria utama standar ISO 9001:2008 adalah sistem manajemen mutu, tanggung jawab manajemen, manajemen sumber daya, realisasi produk & layanan dan pengukuran, analisa dan perbaikan. Keberhasilan mempertahankan sertifikasi tersebut menunjukkan komitmen Bakrieland dalam memastikan Perusahaan menjadi organisasi yang berorientasi memberikan kepuasan pada pelanggan dengan pelayanan yang bermutu.

QUALITY MANAGEMENT SYSTEM

In 2014 the Company conducted 2 (two) surveillance audits of the implementation of the Quality Management System (ISO 9001: 2008) in Bakrieland. The process of audit was conducted by the SGS Indonesia Certification Board on 5th and 12th March, 2014. From the results of the audit, Bakrieland managed to maintain the ISO 9001: 2008 certification without any minor or major findings.

There are five main criteria of ISO 9001: 2008 which are a quality management system, management responsibility, human resources management, realization of products and services as well as measurement, analysis and improvement. The success of maintaining the certification demonstrates Bakrieland's commitment to ensure that the Company becomes an organization oriented to provide customer satisfaction through services with quality.

Aktivitas / Activity	Keterangan / Description
Audit Eksternal *Surveillance Audit* oleh SGS Indonesia telah dilaksanakan dan Bakrieland berhasil mempertahankan sertifikasi ISO 9001:2008. **External Audit** Surveillance Audit by SGS Indonesia has been performed and Bakrieland managed to maintain the certification of ISO 9001:2008.	*Surveillance Audit* adalah proses audit mutu yang dilaksanakan oleh Badan Sertifikasi SGS Indonesia untuk melihat efektivitas dari implementasi Sistem Manajemen Mutu di Bakrieland. Surveillance Audit is a quality audit process conducted by the Board of Certification SGS Indonesia to see the effectiveness of the implementation of the Quality Management System in Bakrieland.
Audit Mutu Internal (AMI) - AMI Periode ke 1 tahun 2014 dilaksanakan pada tanggal 27 s/d 30 Januari 2014. - AMI Periode ke 2 tahun 2014 dilaksanakan pada tanggal 7 s/d 11 Juli 2014 **Internal Quality Audit (AMI)** - AMI Period 1 Year 2014 was performed on 27th-30th January -, 2014. - AMI Period 2 Year 2014 was performed on 7th-11th July-, 2014	Audit Mutu Internal dilaksanakan untuk melihat efektivitas dari implementasi Sistem Manajemen Mutu dan juga merupakan persiapan menghadapi Surveillance Audit. Proses audit dilakukan dengan cara silang antar divisi dimana auditor berasal dari beberapa divisi. Hal tersebut selain untuk menjaga independensi dari AMI, juga untuk menambah sudut pandang dari proses audit itu sendiri. Internal Quality Audit is conducted to see the effectiveness of the implementation of Quality Management System and is also the preparation for the Surveillance Audit. The audit process is conducted by a cross-auditing between divisions where auditors are from various divisions. Furthermore, this notonly maintain the independence of AMI, but it also adds view point of the audit process itself.

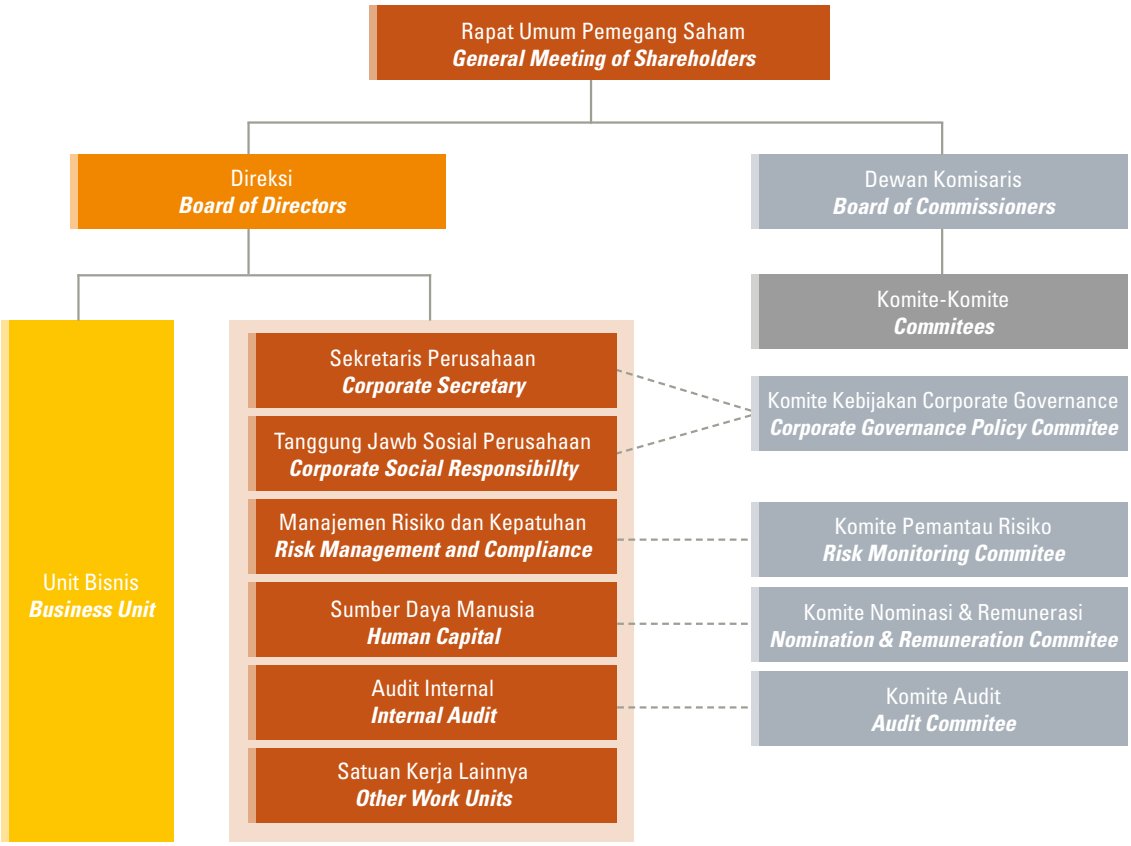
Aktivitas / Activity	Keterangan / Description
Tinjauan Manajemen Rapat Tinjauan Manajemen telah dilaksanakan pada bulan 13 Februari dan 23 Juli 2014. **Management Review** The report on management review was performed on 13th February, 2014.	Tinjauan Manajemen merupakan sarana komunikasi internal antara Direktur dengan manajemen senior untuk membahas permasalahan strategis terkait implementasi ISO 9001:2008. Management Review is a means of internal communication between the Board of Directors with the senior management to discuss strategic issues related to the implementation of ISO 9001: 2008.
Pelatihan Auditor Telah dilakukan pelatihan untuk mendapatkan sertifikasi auditor internal ISO 9001:2008 pada tanggal 15 - 16 April 2014 yang diikuti oleh 12 (dua belas) orang karyawan Bakrieland. **Training for Auditor** Training was performed to achieve internal auditor certification namely ISO 9001:2008 on 15th - 16th April, 2014 which was participated in by 12 (twelve) employees of Bakrieland.	Salah satu persyaratan dari AMI adalah pihak auditor harus merupakan karyawan yang telah mendapatkan pelatihan dan bersertifikat Internal Quality Auditor. One of the requirements of AMI is the auditor must be a worker who has been trained and certified as an Internal Quality Auditor.

STRUKTUR TATA KELOLA PERUSAHAAN

Struktur tata kelola Bakrieland terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Direksi, Komite-komite yang membantu Dewan Komisaris serta satuan kerja yang membantu Direksi.

CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

The Corporate Governance Structure of Bakrieland consists of the General Meeting of Shareholders, Board of Commissioners, Board of Directors, various Committees assisting the Board of Commissioners and the work units assisting the Board of Directors.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Sesuai Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ Perusahaan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Undang-Undang ini dan/atau anggaran dasar.

Selama tahun 2014, Bakrieland menyelenggarakan 1 (satu) kali RUPS Tahunan (RUPST) pada tanggal 27 Juni 2014. Perusahaan juga telah mempublikasikan seluruh Surat Pemberitahuan penyelenggaraan RUPST itu melalui:

1. Pengumuman Pemberitahuan RUPS di 2 (dua) media cetak yaitu koran Bisnis Indonesia dan Investor Daily.
2. Pengumuman Panggilan RUPS di 2 (dua) media cetak yaitu koran Sinar Harapan dan Suara Pembaruan.
3. Pengumuman Keputusan RUPS di 2 (dua) media cetak yaitu koran Sinar Harapan dan Suara Pembaruan.

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

According to Law No. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companys, the General Meeting of Shareholders (GMS) is an organ of the Company which has authorities that are not granted to the Board of Directors or Board of Commissioners within the limits specified in this Act and/ or the Articles of Association.

In 2014, Bakrieland held 1 (one) Annual General Meeting (AGM) on 27th June, 2014. The Company published all Notification Letters regarding the AGM, which are as follows:

1. AGM Announcement Notice in 2 (two) printed media outlets, which were Bisnis Indonesia and Investor Daily.
2. Announcement on the AGM Invitation in 2 (two) printed media outlets, Sinar Harapan and Suara Pembaruan.
3. Announcement of the decisions of the AGM in 2 (two) printed media outlets, Sinar Harapan and Suara Pembaruan.

RUPS | GMS	Agenda | Agenda	Hasil Keputusan | Decision	Realisasi | Realization
RUPST 27 Juni 2014 / AGM 27th June, 2014	**Agenda Pertama dan Kedua** 1. Persetujuan atas laporan pertanggungjawaban Direksi tentang jalannya Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013. 2. Persetujuan dan pengesahan atas Neraca dan perhitungan Laba/ Rugi Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013. **First and Second Agenda** 1. Approval of the Board of Directors accountability report on the operations of the Company for the fiscal year ending 31st December, 2013. 2. Approval and ratification of the Balance Sheet and the calculation of profit/ loss of the Company for the fiscal year ending 31st December, 2013.	**Agenda Pertama dan Kedua** Memberikan persetujuan atas Laporan pertanggung jawaban Direksi tentang jalannya Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perusahaan serta pengesahan atas Neraca dan Perhitungan Laba/ Rugi Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal yang sama berikut pemberian pembebasan tanggung jawab serta pelunasan kepada Direksi atas tindakan pengurusan dan kepada Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013. **First and Second Agenda** Approved the accountability Report of the Board of Directors on the operations of the Company for the fiscal year ending 31st December, 2013 and the Supervisory Report of Board of Commissioners as well as the ratification of the Balance Sheet and the calculation of Profit/ Loss of the Company for the financial year ending on the same date, following the provision of disclaimer and acquittance to the Board of Directors for the actions of management and the Board of Commissioners on supervisory measures undertaken during the fiscal year ending 31st December, 2013.	**Agenda Pertama dan Kedua** Sesuai Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT Bakrieland Development Tbk Nomor : 140 tanggal 27 Juni 2014 dari Kantor Notaris Aryanti Artisari, S.H. M.Kn., rapat telah menyetujui keputusan agenda pertama dan kedua yaitu laporan pertanggung jawaban Direksi tentang jalannya Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perusahaan serta pengesahan atas Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi Perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal yang sama berikut pemberian pembebasan tanggung jawab serta pelunasan kepada Direksi atas tindakan pengurusan dan kepada Dewan Komisaris atas tindakan pengawasan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013. **First and Second Agenda** According to the Deed of the General Meeting of Shareholders of PT Bakrieland Development Tbk No. 140 dated 27th June, 2014 from the Notary Office of Aryanti Artisari, SH MKn, the meeting has approved the decision of the first and second agenda namely the report of the Board of Directors on the operations of the Company for the fiscal year ending 31st December, 2013 and the Supervisory Report of the Board of Commissioners as well as the ratification of the Balance Sheet and the calculation of Profit/ Loss of the Company for the financial year ending on the same date, following the provision of disclaimer and acquittance to the Board of Directors for the actions of management and the Board of Commissioners on supervisory measures undertaken during the fiscal year ending 31st December, 2013.
	Agenda Ketiga 3. Persetujuan penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit atas buku Perusahaan untuk tahun buku 2014. **Third Agenda** 3. Approval of the appointment of an independent public accounting firm to audit the books of the Company for the financial year 2014.	**Agenda Ketiga** Menyetujui pemberian wewenang kepada Dewan Komisaris Perusahaan untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik Independen yang akan melakukan audit terhadap buku Perusahaan untuk tahun buku 2014 dan periode-periode lainnya dalam tahun buku 2014, serta menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut berikut persyaratan-persyaratannya. **Third Agenda** Approved the granting of authority to the Board of Commissioners of the Company to appoint an independent public accounting firm to audit the books of the Company for the financial year 2014 and other periods in the fiscal year 2014, and determine the honorarium of the Public Accountant as well as the requirements.	**Agenda Ketiga** Dewan Komisaris menyetujui penunjukan KAP Kosasih, Nurdiyaman, Tjahyo & Rekan (KNTR) untuk dapat mengaudit laporan keuangan konsolidasian Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tangal 31 Desember 2014 dengan fee yang diajukan berdasarkan rekomendasi Komite Audit PT Bakrieland Development Tbk sesuai surat Perusahaan tertanggal 7 Oktober 2014 perihal Persetujuan Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk Audit Tahun Buku Yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2014. **Third Agenda** The Board of Commissioners approved the appointment of the Public Accounting Firm Kosasih, Nurdiyaman Tjahjo & Partners (KNTR) to audit the Company's consolidated financial statements for the year ending on 31st December, 2014 with the fee based on the recommendation of the Audit Committee of PT Bakrieland Development Tbk based on the company letter dated 7th October, 2014 regarding the agreeement to appoint the Public Accounting Firm to audit in the Financial Year Ending 31st December, 2014.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

RUPS | GMS	Agenda | Agenda	Hasil Keputusan | Decision	Realisasi | Realization
	Agenda Keempat 4. Persetujuan penetapan Direktur Independen. **Fourth Agenda** 4. The approval of the determination of Independent Directors.	**Agenda Keempat** Menyetujui penetapan Bapak Charles Marc Dressler sebagai Direktur Independen Perusahaan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini untuk periode 2014-2015 dengan tanpa mengurangi masa pengurusan beliau sejak pengangkatan sebagai Direksi Perusahaan. Sehingga selanjutnya susunan pengurus Perusahaan adalah sebagai berikut : **Dewan Komisaris :** Presiden Komisaris : Bambang Irawan Hendradi Komisaris : Supartono Komisaris : Armansyah Yamin Komisaris Independen : Lukman Purnomosidi Komisaris Independen : Kanaka Puradiredja **Direksi :** Presiden Direktur : Ambono Janurianto Direktur : Agus Jayadi Alwie Direktur Independen : Charles Marc Dressler **Fourth Agenda** Approved the appointment of Mr. Charles Marc Dressler as an Independent Director of the Company effective from the closing of this meeting for the period of 2014-2015 without reducing his work tenure since his appointment as a Director of the Company. Thus the composition of the Company's Management becomes: **Board of Commissioners :** President Commissioner : Bambang Irawan Hendradi Commissioner : Supartono Commissioner : Armansyah Yamin Independent : Lukman Purnomosidi Independent Commissioner : Kanaka Puradiredja **Board of Directors :** President Director : Ambono Janurianto Director : Agus Jayadi Alwie Independent Director : Charles Marc Dressler	**Agenda Keempat** Sesuai Akta Pernyataan Keputusan Rapat PT Bakrieland Development Tbk Nomor : 141 tanggal 27 Juni 2014 dari Kantor Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., susunan pengurus Perusahaan sebagai berikut : **Dewan Komisaris :** Presiden Komisaris : Bambang Irawan Hendradi Komisaris : Supartono Komisaris : Armansyah Yamin Komisaris Independen : Lukman Purnomosidi Komisaris Independen : Kanaka Puradiredja **Direksi :** Presiden Direktur : Ambono Janurianto Direktur : Agus Jayadi Alwie Direktur Independen : Charles Marc Dressler **Fourth Agenda** In accordance to the Statement Deed of PT Bakrieland Development Tbk on the Decision of the Meeting No. 141 dated 27th June, 2014 from the Notary Office Aryanti Artisari, SH, MKn, the composition of the Company's management is: **Board of Commissioners :** President Commissioner : Bambang Irawan Hendradi Commissioner : Supartono Commissioner : Armansyah Yamin Independent Commissioner : Lukman Purnomosidi Independent Commissioner : Kanaka Puradiredja **Board of Directors :** President Director : Ambono Janurianto Director : Agus Jayadi Alwie Independent Director : Charles Marc Dressler

DEWAN KOMISARIS

Undang-Undang Perseroan Terbatas juga menyebutkan bahwa Dewan Komisaris adalah Organ Perusahaan yang bertugas melakukan pengawasan secara umum dan/atau khusus sesuai dengan anggaran dasar serta memberi nasihat kepada Direksi. Hal itu dilakukan dengan itikad yang baik, kehati-hatian, dan bertanggung jawab.

BOARD OF COMMISSIONERS

The Law on Limited Liability Companys states that the Board of Commissioners is the organ in charge of supervising the Company in general and/ or specifically based on the Articles of Association and provides advice to the Board of Directors. This shall be conducted in good faith, prudently, and responsibly.

Persyaratan, Keanggotaan dan Masa Jabatan

Persyaratan, keanggotaan dan masa jabatan anggota Dewan Komisaris Bakrieland secara keseluruhan telah memenuhi persyaratan formal dan material yang berlaku. Persyaratan formal bersifat umum,

Requirements, Membership and Terms of Office

Bakrieland's Board of Commissioners has met the requirements, membership and term of office stated by the applicable formal and material requirements. The formal requirements are general, according to

sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, sementara persyaratan material bersifat khusus, disesuaikan dengan kebutuhan dan sifat bisnis Perusahaan.

the laws and regulations in force, while the material requirements are specific, tailored to the needs and nature of the Company's business.

Dewan Komisaris Bakrieland terdiri dari 5 (lima) anggota, yaitu: 1 (satu) Presiden Komisaris, 2 (dua) Komisaris dan 2 (dua) Komisaris Independen. Anggota Dewan Komisaris diseleksi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi dan diangkat melalui mekanisme RUPS, dengan periode jabatan masing-masing 3 (tiga) tahun dan dapat diangkat kembali sesuai keputusan RUPS. Jabatan anggota Dewan Komisaris akan berakhir apabila mengundurkan diri, tidak lagi memenuhi persyaratan, meninggal dunia, atau diberhentikan berdasarkan keputusan RUPS.

Bakrieland's BOC consists of five (5) members, which are: 1 (one) President Commissioner, 2 (two) Commissioners and 2 (two) Independent Commissioner. Members of the Board of Commissioners are selected by the Nomination and Remuneration Committee and appointed through the mechanism of GMS, with respective period of office of 3 (three) years and may be reappointed according to the decision of the GMS. The work tenure of the Board of Commissioners will end upon resignation, or should they no longer meet the requirements, death, or dismissal by the GMS.

Susunan Dewan Komisaris per 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

1. Bambang Irawan Hendradi (Presiden Komisaris)
2. Supartono (Komisaris)
3. Armansyah Yamin (Komisaris)
4. Lukman Purnomosidi (Komisaris Independen)
5. Kanaka Puradiredja (Komisaris Independen)

The Composition of the Board of Commissioners of Bakrieland as of 31st December, 2014 is:

1. Bambang Irawan Hendradi (President Commissioner)
2. Supartono (Commissioner)
3. Armansyah Yamin (Commissioner)
4. Lukman Purnomosidi (Independent Commissioner)
5. Kanaka Puradiredja (Independent Commissioner)

Periode Jabatan Dewan Komisaris Bakrieland
Work Tenure of Bakrieland's Board of Commissioners

No	Nama | Name	Jabatan | Position	Periode Jabatan | Work Tenure
1	Bambang Irawan Hendradi	Presiden Komisaris President Commissioner	Juni 2012 - Mei 2015 June 2012 - May 2015
2	Supartono	Komisaris Commissioner	Juni 2012 - Mei 2015 June 2012 - May 2015
3	Armansyah Yamin	Komisaris Commissioner	Juni 2012 - Mei 2015 June 2012 - May 2015
4	Lukman Purnomosidi	Komisaris Independen Independent Commissioner	Juni 2012 - Mei 2015 June 2012 - May 2015
5	Kanaka Puradiredja	Komisaris Independen Independent Commissioner	Juni 2012 - Mei 2015 June 2012 - May 2015

Tugas dan Tanggung Jawab

Dewan Komisaris Bakrieland mempunyai tanggung jawab mengawasi manajemen operasional yang dilaksanakan oleh Direksi. Selain itu, Dewan Komisaris juga memberikan saran serta nasihat kepada Direksi sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar, Keputusan RUPS Perusahaan, peraturan serta undang-undang yang berlaku.

Duties and responsibilities

Bakrieland's Board of Commissioners has the responsibility of supervising the operational management conducted by the Board of Directors. In addition, the Board also provides advice and counseling to the Board of Directors in accordance with the provisions set out in the Articles of Association, the Company AGM Decisions, as well as the applicable regulations and laws.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Sepanjang tahun 2014, Dewan Komisaris tidak menemukan pelanggaran hukum dan peraturan di sektor properti yang dilakukan oleh manajemen Perusahaan.

The Board of Commissioners did not find any violations of the laws and regulations in the property sector performed by the Company's Management during 2014.

Pengungkapan Prosedur Penetapan Remunerasi

Kebijakan penetapan remunerasi bagi Dewan Komisaris mengacu pada Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 006/KOM-BLD/SK/XII/2011, yang mengatur mengenai prosedur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris. Surat Keputusan ini merupakan penyempurnaan dari Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 197/Kom-BLD/SK/XII/09. Sesuai Anggaran Dasar Bakrieland, remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan melalui RUPS. Sedangkan komponen penghasilan Dewan Komisaris terdiri dari gaji dan tunjangan.

Disclosure of the Procedure to Decide Remuneration

The policy on remuneration for the Board of Commissioners refers to the Decree of the Board of Commissioners No. 006/KOM-BLD/SK/XII/2011, which regulates the remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners. This Decree is a refinement of the Decree of the Board of Commissioners No. 197/Kom-BLD/SK/XII/09. In accordance to the Articles of Association of Bakrieland, the remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors is determined through the GMS. The components of the income of the Board of Commissioners are salary and allowances.

Struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi tahun 2014
The Board of Commissioners and Board of Directors Remuneration Structure in 2014

Komponen Remunerasi Remuneration Component	Gaji (Rp)/tahun Salary (Rp)/year
Dewan Komisaris Board of Commissioners	6.519.000.000
Direksi Board of Directors	8.708.139.084
Total (Rp)	15.227.139.084

Rapat Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2014, Dewan Komisaris telah melakukan rapat 5 (lima) kali. Berikut ini agenda rapat tersebut.

Board of Commissioners Meeting

Throughout 2014, the Board of Commissioners held 5 (five) meetings. Below is the agenda of the meetings:

No	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance				
			IHS	LP	KP	SP	AY
1	4 Maret 2014	1. Kinerja Keuangan 31 Desember 2013 2. *Up-date* Restrukturisasi *Equity-Link Bonds* 3. Masa Jabatan Komisaris Independen dan Direktur Independen 1. Financial Performance December 31, 2013 2. Up-date Restructuring of Equity-Link Bonds 3. Tenure Independent Commissioner and Independent Director	√	√	√	-	√
2	13 Mei 2014	1. Pembahasan Laporan Keuangan 31 Desember 2013 2. *Up-date* Restrukturisasi *Equity-Linked Bonds* 3. Rencana RUPS BLD 1. Discussion of Financial Statements as of December 31, 2013 2. Up-date Restructuring of Equity-Link Bonds 3. BLD RUPS Plan	√	√	√	√	√
3	8 Juli 14	Presentasi Transaksi BNS BNS Transaction Presentation	√	√	√	-	√

No	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance				
			IHS	LP	KP	SP	AY
4	9 September 2014	Pembahasan Laporan Keuangan Q3 per 30 September 2014 Discussion of Financial Report Q3 as of 30 September 2014	√	√	√	-	√
5	2 Desember 2014	*Budget & Business Plan* 2015 – 2019	√	√	√	-	-

Keterangan :

IHS: Bambang Irawan Hendradi, **KP**: Kanaka Puradiredja, **LP**: Lukman Purnomosidi, **AY**: Armansyah Yamin, **SP**: Supartono

Jabatan Rangkap Komisaris di Luar Perusahaan

Anggota Komisaris telah menandatangani Surat Pernyataan Rangkap Jabatan untuk memenuhi prinsip independensi dan transparansi dalam GCG.

Concurrent Positions of the Commissioners in Positions outside the Company

Members of the Board of Commissioners signed the Statement Letter on Concurrent Positions in order to meet the principles of independence and transparency in the application of GCG

Hubungan Afiliasi dengan Anggota Direksi, Komisaris, dan Pemegang Saham Pengendali

Dewan Komisaris Bakrieland tidak ada yang memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, antar sesama anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Pengendali. Hal ini dinyatakan melalui Surat Pernyataan Tidak Memiliki Benturan Kepentingan yang telah ditandatangani oleh Dewan Komisaris untuk masa jabatan tahun 2014.

Affiliation with members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and the Controlling Shareholders

No member of Bakrieland's Board of Commissioners is affiliated with any member of the Board of Directors, among members of the Board of Commissioners, and with the Controlling Shareholders. This is expressed through the Statement of No Conflict of Interest, which is signed by the members of the Board of Commissioners for the work tenure of 2014.

Pedoman dan Tata Tertib Kerja Komisaris

Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perusahaan maupun usaha Perusahaan, dan memberi nasihat kepada Direksi. Pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris dilaksanakan dengan prinsip-prinsip sebagai berikut:

1. Dalam melakukan pengawasan, Dewan Komisaris akan selalu mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku
2. Pengawasan dilakukan oleh Dewan Komisaris terhadap pengelolaan Perusahaan oleh Direksi.
3. Dalam melakukan pengawasan, Dewan Komisaris bertindak sebagai majelis dan tidak dapat bertindak sendiri-sendiri mewakili Dewan Komisaris.
4. Pengawasan tidak boleh berubah menjadi pelaksanaan tugas-tugas eksekutif, kecuali dalam

Work Charter of the Board of Commissioners

The Board of Commissioners shall supervise the policies in management, the course of management in general, both of the Company and the Company's business, and provide advice to the Board of Directors. The supervision and the provision of advice by the Board of Commissioners is conducted with the following principles:

1. In performing supervision, the Board of Commissioners will always comply with the Articles of Association and the applicable regulations
2. Supervision is conducted by the Board of Commissioners on the management of the Company by the Board of Directors.
3. In performing supervision, the Board of Commissioners acts as an assembly and cannot act on their own on behalf of the Board of Commissioners.
4. Supervision cannot transform into the implementation of executive tasks, except in

hal Perusahaan tidak mempunyai Direksi, dengan kewajiban dalam waktu selambat-lambatnya 60 (enam puluh) hari setelah tidak ada Direksi harus memanggil RUPS untuk mengangkat Direksi.

5. Pengawasan dilakukan tidak hanya dengan sekedar menyetujui atau tidak menyetujui terhadap tindakan-tindakan yang memerlukan persetujuan Dewan Komisaris, tetapi pengawasan dilakukan secara pro-aktif, mencakup semua aspek bisnis Perusahaan. Dewan Komisaris dapat menggunakan jasa profesional yang mandiri dan/ atau membentuk Komite untuk membantu tugas Dewan Komisaris.

the event the Company does not have a Board of Directors, with the obligation not later than 60 (sixty) days after the absence of the Board of Directors, the Board of Commissioners must request for a General Meeting of Shareholders to appoint new members of the Board of Directors.

5. Supervision not only is performed by simply approving or disapproving the actions that require the approval of the Board of Commissioners, supervision is performed proactively, covering all aspects of the Company's business. The Board of Commissioners can use the services of an independent professional and/or establish Committees to assist the Board of Commissioners.

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang:

1. Berasal dari luar Perusahaan
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perusahaan
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perusahaan, Dewan Komisaris, Direksi atau pemegang Saham Utama Perusahaan.
4. Tidak memiliki hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perusahaan.

Kriteria Penentuan Komisaris Independen

Untuk dapat diangkat menjadi Komisaris Independen, selain harus memenuhi persyaratan formal dan material, juga harus memenuhi persyaratan independensi sebagai berikut:

1. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Pengendali Perusahaan.
2. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Direktur dan/atau Dewan Komisaris lainnya di Perusahaan.
3. Tidak menjabat sebagai Direksi di Perusahaan yang terafiliasi dengan Perusahaan.
4. Memahami peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
5. Tidak bekerja di Perusahaan atau afiliasinya dalam kurun waktu enam bulan terakhir.
6. Tidak mempunyai keterkaitan finansial, baik langsung maupun tidak langsung dengan Perusahaan atau Perusahaan lain yang menyediakan jasa dan produk kepada Perusahaan dan afiliasinya.

INDEPENDENT COMMISSIONER

The Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who:

1. Comes from outside the Company
2. Does not own Company shares, either directly or indirectly
3. Is not affiliated with the Company, the Board of Commissioners, Board of Directors or shareholders of the Company.
4. Does not have any business relationship, directly or indirectly related to the business of the Company.

Criteria of the Independent Commissioner

To be appointed as Independent Commissioner, in addition to must meet the formal and material requirements, the following requirements of independence must also be fulfilled:

1. Not affiliated with the controlling shareholders of the Company.
2. Not affiliated with the Director and/ or the Board of Commissioners of the Company.
3. Does not serve as Director of a Company that is affiliated with the Company.
4. Understands the laws and regulations in the capital market.
5. Has not worked in the Company or its affiliates within the past six months year.
6. Does not have financial relations, either directly or indirectly with the Company or any other companies that provide services and products to the Company and its affiliates.

7. Bebas dari kepentingan dan aktivitas bisnis atau hubungan lain yang dapat menghalangi atau mengganggu kemampuan Komisaris Independen untuk bertindak atau berpikir secara bebas di lingkup Perusahaan.
8. Jumlah Komisaris Independen harus dapat menjamin agar mekanisme pengawasan berjalan efektif dan sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Salah satu dari Komisaris Independen harus mempunyai latar belakang akuntansi atau keuangan.
9. Pemilihan Komisaris Independen harus memperhatikan pendapat pemegang saham minoritas yang dapat disalurkan melalui Komite Nominasi dan Remunerasi.

Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Dewan Komisaris Bakrieland tidak ada yang memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Direksi, antar sesama anggota Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Pengendali. Hal ini dinyatakan melalui Surat Pernyataan Tidak Memiliki Benturan Kepentingan yang telah ditandatangani oleh Dewan Komisaris untuk masa jabatan tahun 2014.

Komisaris Independen telah menandatangani Surat Pernyataan Benturan Kepentingan untuk masa jabatan tahun 2014. Surat tersebut berisi pernyataan, termasuk namun tidak terbatas pada:

1. Tidak menerima atau memberikan suatu hal dalam bentuk apapun kepada pihak lain yang dapat mempengaruhi independensi.
2. Tidak ikut serta dalam proses pengambilan keputusan yang mengandung unsur benturan kepentingan oleh pemegang saham independen Perusahaan.
3. Mendahulukan kepentingan ekonomis Perusahaan di atas kepentingan ekonomis pribadi, keluarga, dan pihak lainnya.

KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris telah membentuk komite-komite sebagai pendukung dalam menjalankan tugas dan kewajibannya, serta untuk merumuskan kebijakan Dewan Komisaris sesuai ruang lingkup tugas komite yang bersangkutan. Penetapan pembentukan komite-komite dilakukan melalui Surat Keputusan Dewan

7. Free of the business interests and activities or other relations which could impede or interfere with the ability of the independent commissioner to act or think freely in the scope of the Company.
8. The scope of the Independent Commissioner should have the ability to ensure that the control mechanism is effective and in accordance with the legislations. One of the Independent Commissioners must have an accounting or finance background.
9. The election of an Independent Commissioner shall also consider the opinions of the minority shareholders to be channeled through the Nomination and Remuneration Committee.

Statement of Independence by the Independent Commissioner

None of the members of the Board of Commissioners of Bakrieland have affiliated relations to the members of the Board of Directors, other members of the Board of Commissioners, and the Controlling Shareholders. This is expressed through the Statement of No Conflict of Interest, which has been signed by the Board of Commissioners for the work tenure of 2014.

The Independent Commissioners have signed a Statement of Conflict of Interest for the work tenure of 2014. The letter contains the statements, including but not limited to:

1. Does not accept or give anything in any form to any other party that may affect independence.
2. Does not participate in the decision-making process that contains elements of conflict of interest by the independent shareholders of the Company.
3. Prioritize the economic interests of the Company above personal and family economic interests as well as the economic interests of other parties.

COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners has established committees in support of carrying out its duties and obligations, and to formulate the policies of the Board of Commissioners based on the scope of the tasks of the committees. The formation of the committees is conducted based on the Decree of the Board of

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Komisaris dan setiap komite diketuai oleh Komisaris Independen. Dewan Komisaris Bakrieland dibantu oleh Komite Audit, Komite Pemantau Risiko, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta Komite Kebijakan *Corporate Governance* dalam menjalankan tugasnya.

Commissioners and each committee is chaired by an Independent Commissioner. Bakrieland's Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee, Risk Monitoring Committee, Nomination and Remuneration Committee, and Corporate Governance Committee in carrying out its duties.

Komite Audit

Komite Audit Bakrieland dibentuk berdasarkan Surat Keputusan No. 01/SK/Kom-BLD/X/13 tentang Pemberhentian, Pengangkatan dan Pengesahan Komite Audit masa bakti kepengurusan tanggal 1 Oktober 2013 sampai dengan selambatnya 30 (tiga puluh) hari setelah RUPS tahun 2015.

Tugas utama Komite Audit adalah mendorong diterapkannya tata kelola Perusahaan yang baik, terbentuknya struktur pengendalian internal yang memadai, meningkatkan kualitas keterbukaan dan pelaporan keuangan serta mengkaji ruang lingkup, ketepatan, kemandirian dan objektivitas auditor eksternal.

Komite Audit bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan membantu Dewan Komisaris dengan melakukan tugas-tugas antara lain:

1. Menyampaikan laporan tertulis kepada Dewan Komisaris paling sedikit sekali dalam satu kuartal, yang menyajikan aktivitas dan rekomendasi Komite Audit serta masalah-masalah signifikan yang membutuhkan perhatian Dewan Komisaris, jika ada;
2. Menyiapkan laporan yang akan dimasukkan ke dalam laporan tahunan yang antara lain memuat aktivitas Komite Audit;
3. Membuat laporan khusus kepada Dewan Komisaris jika diminta;
4. Melakukan *oversight* atas ketaatan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan peraturan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perusahaan;
5. Melakukan *oversight* atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perusahaan seperti laporan keuangan, proyeksi, dan informasi keuangan lainnya;
6. Melakukan *oversight* terhadap perencanaan Audit Eksternal serta memonitor pelaksanaan kerja Auditor Eksternal;

Audit Committee

The Audit Committee of Bakrieland was established based on the Decree No. 01/SK/Kom-BLD/X/13 on the Termination, Appointment and Approval of the Audit Committee with the work period of 1st October 2013 until no later than 30 (thirty) days after the AGM in 2015.

The main tasks of the Audit Committee are to encourage the implementation of good corporate governance, the establishment of an adequate internal control structure, improve the quality of transparency and financial reporting, and review the scope, accuracy, independence and objectivity of the external auditor.

The Audit Committee is responsible to the Board of Commissioners and assists the Board of Commissioners by peforming the following tasks:

1. Deliver written reports to the Board of Commissioners at least once a quarter, which presents the activities and recommendations of the Audit Committee as well as the significant issues that require the attention of the Board of Commissioners, if any;
2. Prepare the report that will be included in the annual report which shall include the activities of the Audit Committee;
3. Formulate special report to the Board of Commissioners if requested;
4. Perform oversight on the Company's compliance with the laws and regulations in capital market and other laws related to the Company's business;
5. Conduct oversight of the financial information that will be issued by the Company as the financial statements, projections, and other financial information;
6. Conduct oversight of the External Audit planning and monitor the implementation of tasks by the External Auditor;

7. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Auditor Eksternal;

7. Provide recommendations to the Board of Commissioners on the appointment of External Auditor;

Profil Komite Audit

Susunan Komite Audit per 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

Audit Committee's Profile

The composition of the Audit Committee as of December 31, 2014 are as follows:

Nama | Name	Jabatan | Position	Keputusan Dewan Komisaris | Decree of the BOC	Bidang Keahlian | Field of Expertise
Kanaka Puradiredja	Ketua Komite Chairman	No. 01/SK/Kom-BLD/X/13	Keuangan Finance
Mohammad Hassan	Anggota Member	No. 01/SK/Kom-BLD/X/13	Manajemen Risiko Risk Management
Indra Safitri	Anggota Member	No. 01/SK/Kom-BLD/X/13	Hukum Legal

Kanaka Puradiredja

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Kanaka Puradiredja

His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

Mohammad Hassan

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Profil Komite Audit.

Mohammad Hassan

His complete resume can be seen in the Audit Comitee Profile.

Indra Safitri

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Profil Komite Audit.

Indra Safitri

His complete resume can be seen in the Audit Comitee Profile.

Agenda Rapat dan Kehadiran Komite Audit

Penyelenggaraan rapat sepanjang tahun 2014 tersebut meliputi kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

Audit Committee's Meeting and Attendance

Organizing meetings throughout 2014 includes the following activities:

Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance		
		Kanaka Puradiredja	Mohammad Hassan	Indra Safitri
21 Januari 2014	Pembahasan Progress Audit Laporan Keuangan per tanggal 31 Desember 2013 PT Bakrieland Development Tbk. Discussion on the Progress of the Audit of PT Bakrieland Development Tbk Financial Statements as of 31st December, 2013.	√	√	√
3 Februari 2014	Pembahasan *Audit Issue* terkait proses audit Laporan Keuangan per tanggal 31 Desember 2013 yang dilakukan di SBU. Discussion on the audit issues related to the process of audit of the Financial Statements as of 31st December, 2013 performed in SBU.	√	√	√
7 Februari 2014	Pembahasan *Audit Issue* terkait proses audit Laporan Keuangan per tanggal 31 Desember 2013 yang dilakukan di PT Graha Andrasentra Propertindo. Discussion on the audit issues related to the process of audit of the Financial Statements as of 31st December, 2013 performed in PT Graha Andrasentra Propertindo.	√	√	√

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance		
		Kanaka Puradiredja	Mohammad Hassan	Indra Safitri
24 Februari 2014	Progress Audit Laporan Keuangan 31 Desember 2013 Progress of the Audit of Financial Statements as of 31st December, 2013	√	√	√
4 Maret 2014	Progress Audit Laporan Keuangan 31 Desember 2013 bersama Management PT GAP, PT BSU, dan PT BNS. Progress of the Audit of Financial Statements as of 31st December, 2013 together with the Management of PT GAP, PT BSU, and PT BNS.	√	√	√
13 Maret 2014	Pembahasan Progress Audit Laporan Keuangan Per 31 Desember 2013 bersama Management PT GAP, PT BSU dan PT BNS. Discussion on the Progress of the Audit of Financial Statements as of 31st December, 2013 together with the Management of PT GAP, PT BSU, and PT BNS.	√	√	√
24 Maret 2014	Pembahasan Progress Audit Laporan Keuangan Per 31 Desember 2013 bersama Management PT GAP, PT BSU dan PT BNS. Discussion on the Progress of the Audit of Financial Statements as of 31st December, 2013 together with the Management of PT GAP, PT BSU, and PT BNS.	√	√	√
25 April 2014	Pembahasan Draft Laporan Audit Perusahaan Per 31 Desember 2013. Discussion on the Draft of the Company's Audit Report as of 31st December, 2013.	√	-	√
26 Agustus 2014	Pembahasan Draft Laporan Keuangan Perusahaan per 30 Juni 2014. Discussion on the Draft of the Financial Statements of Bakrieland as of 30th June, 2014.	√	√	√
29 Oktober 2014	Pembahasan Draft Laporan Keuangan Perusahaan per 30 September 2014. Discussion on the Draft of the Financial Statements of Bakrieland as of 30th September, 2014.	√	√	√
17 Desember 2014	Pembahasan Progress Audit Laporan Keuangan Perusahaan per 31 Desember 2014. Discussion on the Progress of the Audit of Financial Statements of Bakrieland as of 31st December, 2014.	√	-	√

Independensi Komite Audit

Sejalan dengan Piagam Komite Audit, Komite menjalankan tugas dan tanggung jawab secara profesional dan independen. Komite mendukung Dewan Komisaris dalam melakukan evaluasi dan pengawasan tentang proses pelaporan keuangan, proses Audit Internal dan eksternal serta praktik *Good Corporate Governance* berjalan dengan baik dan sesuai prosedur.

Independence of the Audit Committee

In line with the Charter of the Audit Committee, the Committee performs its duties and responsibilities in a professional and independent manner. The Committee supports the Board of Commissioners in the evaluation and supervision of the financial reporting process, internal and external audit processes and ensuring that the practices of good corporate governance runs smoothly according to the procedure.

Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko Bakrieland dibentuk berdasarkan SK Dewan Komisaris No. 158/SK/Kom-BLD/HIS/X/07 tentang Pembentukan dan Pengangkatan Komite Pemantau Risiko.

Tugas dan tanggung jawab Komite Pemantau Risiko sebagai berikut:

- Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris tentang masalah-masalah pengelolaan risiko.
- Mengevaluasi sistem pengelolaan risiko dan pengawasan internal.
- Menyediakan informasi kepada Dewan Komisaris terkait masalah-masalah sebagai langkah melakukan antisipasi risiko.

Risk Monitoring Committee

The Risk Monitoring Committee of Bakrieland was established based on the Decree of the Board of Commissioners No. 158/SK/Kom-BLD/HIS/X/07 on the Establishment and Appointment of Risk Monitoring Committee.

The duties and responsibilities of the Risk Monitoring Committee are:

- Provide input to the Board of Commissioners on risk management issues.
- Evaluate the risk management and internal control system.
- Provide information to the Board of Commissioners related to issues as measures to anticipate risks.

Profil Komite Pemantau Risiko

Susunan Komite Pemantau Risiko per 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

Risk Management Committee's Profile

The composition of the Risk Management Committee as of December 31, 2014 are as follows:

Nama | Name	Jabatan | Position	Keputusan Dewan Komisaris | Decree of the BOC	Bidang Keahlian | Field of Expertise
Lukman Purnomosidi	Ketua Komite Chairman of The Committee	158/SK/Kom-BLD/HIS/IX/07	Ekonomi Economic
Supartono	Anggota Member	158/SK/Kom-BLD/HIS/IX/07	Manajemen Management

Lukman Purnomosidi

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Supartono

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Lukman Purnomosidi

His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

Supartono

His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

Agenda Rapat dan Kehadiran Komite Pemantau Risiko

Risk Management Committee's Meeting and Attendance

Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance	
		Lukman Purnomosidi	Supartono
21 Januari 2014	Pembahasan Rencana Kerja Komite Pemantau Risiko Discussion on the Work Plan of the Risk Monitoring Committee	√	-
25 Apr 2014	Pemaparan Progres Rencana Kerja Divisi Risk Management & Compliance tahun 2014 Explanation of the Progress of the 2014 Work Plan of the Risk Management & Compliance Division	√	√

Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance	
		Lukman Purnomosidi	Supartono
25 Aug 2014	Pemaparan Divisi RMC terkait pembuatan Kebijakan dan Revisi Kebijakan Perusahaan Explanation by the RMC Division on the policy-making and the revision of the Company's policies	√	-
25 Nov 2014	Pembahasan Analisa Risiko pada Unit Usaha atas aktivitas penting di Unit Usaha Discussion on the Risk Analysis in the Business Units and important activities in the Business Units	√	-

Penyelenggaraan rapat sepanjang tahun 2014 tersebut meliputi kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

1. Pembahasan mengenai penerapan *Quality Management System* sebagai implementasi dari ISO 9001:2008.
2. Pembahasan mengenai aktivitas pembuatan kebijakan baru dan revisi kebijakan
3. Pembahasan mengenai *Task Monitoring System* sebagai aktivitas/fungsi *reminder* atas dokumen-dokumen yang mengandung unsur jatuh tempo.
4. Pembahasan mengenai aktivitas analisa risiko atas transaksi penting Perusahaan yang dilihat dari aspek risiko keuangan, operasional, dan hukum.

Meetings held throughout 2014 include the following activities:

1. The discussion of the application of the Quality Management System as the implementation of ISO 9001: 2008.
2. Discussion of policy-making activities of new and revised policies
3. Discussion of Task Monitoring System as an activity/ function of reminder on documents that contain elements of maturity.
4. Discussion of risk analysis activities on the Company's important transactions viewed from the aspects of financial risk, operational, and legal.

Independensi Komite Pemantau Risiko

Komite Pemantau Risiko menjalankan tugas dan tanggung jawab secara profesional dan independen. Komite mendukung Dewan Komisaris dalam mengevaluasi sistem pengelolaan risiko dan pengawasan internal, serta tugas-tugas lainnya.

Independence of the Risk Monitoring Committee

The Risk Monitoring Committee performs its duties and responsibilities in a professional and independent manner. The Committee supports the Board of Commissioners in evaluating the risk management and internal control system as well as other tasks.

Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk berdasarkan SK Dewan Komisaris No.001/SK/Kom-BLD/X/07 tentang Pembentukan dan Pengangkatan Komite Nominasi dan Remunerasi, dan pada tahun 2009 dilakukan perubahan susunan keanggotaan melalui SK Dewan Komisaris No. 02A/SK-KOM/BLD/VII/2009 tentang Perubahan Susunan Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi.

Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee was established based on the Decree of the Board of Commissioners No.001/SK/Kom-BLD/X/07 on the Establishment and Appointment of Nomination and Remuneration Committee, and in 2009 changes were made to the membership of the Board of Commissioners through the Decree No. 02A/SK-KOM/BLD/VII/2009 on the Change of Membership of the Nomination and Remuneration Committee.

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

1. Menyusun kriteria seleksi dan prosedur nominasi anggota Dewan Komisaris, Direksi dan para eksekutif, sampai dengan satu tingkat di bawah Direksi.

The duties and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are:

1. Formulate the criteria for the procedures to select and nominate the members of the Board of Commissioners, Board of Directors and the Executives up to one level below the Board of Directors.

2. Membuat sistem penilaian dan memberikan rekomendasi tentang jumlah anggota Dewan Komisaris dan Direksi.
3. Terlibat dalam proses perekrutan (wawancara) dan memberikan rekomendasi atas calon anggota Dewan Komisaris, Direksi dan para Eksekutif sampai dengan satu tingkat di bawah Direksi agar tercipta penempatan orang yang tepat pada posisi yang tepat (*the right man on the right place*).
4. Memberikan rekomendasi tentang kebijakan besaran gaji, tunjangan dan fasilitas yang kompetitif dan mengacu pada perkembangan pasar, untuk anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi.
5. Mengawasi proses pelaksanaan nominasi dan remunerasi agar tidak menyimpang dari prosedur yang telah ditetapkan.
6. Mengadakan pertemuan rutin para anggota Komite minimal 4 (empat) bulan sekali atau 3 (tiga) kali dalam setahun, masing-masing pertemuan dihadiri oleh minimal 2 (dua) anggota Komite yang salah satunya adalah Ketua Komite, dan membuat berita acara pertemuan.

2. Formulate the assessment system and provide recommendations on the number of members of the Board of Commissioners and Board of Directors.
3. Get involved in the recruitment process (interview) and provide recommendations on the candidates for the Board of Commissioners, Board of Directors and the Executives up to one level below the Board of Directors in order to create appropriate placements (the right man in the right place).
4. Provide recommendations on the amount of salary, benefits and facilities for the members of the Board of Commissioners and Board of Directors which are competitive and refer to the development of the market.
5. Oversee the nomination and remuneration process in order to avoid violations against the established procedure.
6. Hold regular meetings of the Committee members at least 4 (four) months or 2 (two) times a year, in which each meeting should at least be attended by 2 (two) members of the Committee with Chief of Committee is one of the member, as well as formulate the minutes of the meeting.

Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

Susunan Komite Nominasi dan Remunerasi per 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

Profile of Nomination and Remuneration Committee

Members of the Nomination and Remuneration Committee as of December 31 2014, are as follows:

Nama | Name	Jabatan Position	Keputusan Dewan Komisaris Decision of BOC	Bidang Keahlian | Expertise
Lukman Purnomosidi	Ketua Komite Chairman	02A/SK-KOM/BLD/VII/2009	Ekonomi Economic
Bambang Irawan Hendradi	Anggota Member	02A/SK-KOM/BLD/VII/2009	Teknik Engineering
Supartono	Anggota Member	02A/SK-KOM/BLD/VII/2009	Manajemen Management

Lukman Purnomosidi
Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Bambang Irawan Hendradi
Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Supartono
Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Lukman Purnomosidi
His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

Bambang Irawan Hendradi
His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

Supartono
His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

AGENDA RAPAT DAN KEHADIRAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Penyelenggaraan rapat sepanjang tahun 2014 tersebut meliputi kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE'S MEETING AGENDA AND ATTENDANCE

The meetings conducted during 2104 included several activities as follow:

No.	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance		
			LP	IHS	SP
1	2 April 2014	Pembahasan progres tahapan penyelarasan Organisasi Induk Perusahaan dan Unit Usaha. Discussion on the progress of Corporate and Business Unit organization alignment phase.	√	√	-
2	13 Mei 2014	Pembahasan penyelarasan remunerasi Manajemen dan Staf Organisasi Induk Perusahaan dan Unit Usaha. Discussion on the remuneration alignment of Corporate and Business Unit Management and Staff.	√	√	√
3	17 Juni 2014	Pembahasan progres penyelarasan remunerasi Manajemen dan Staf Organisasi Induk Perusahaan dan Unit Usaha. Discussion on the progress of remuneration alignment of Corporate and Business Unit Management and Staff.	√	√	-
4	9 September 2014	Lanjutan pembahasan progres tahapan penyelarasan Organisasi Induk Perusahaan dan Unit Usaha sejalan dengan tinjauan-ulang strategi bisnis perusahaan. Continuous discussion on the progress of Corporate and Business Unit organization alignment phase in accordance with company's business strategy revisiting.	√	√	-

Keterangan / Note: **LP**: Lukman Purnomosidi **IHS**: Bambang Irawan Hendradi **SP**: Supartono

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawab secara profesional dan independen. Komite menyusun kriteria seleksi dan prosedur nominasi anggota Dewan Komisaris, Direksi dan para eksekutif, sampai dengan satu tingkat di bawah Direksi, serta tugas lainnya sesuai dengan ketetapan yang sudah ada.

Independence of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee performs its duties and responsibilities in a professional and independent manner. The Committee sets the criteria and procedures for the selection and nomination of the members of the Board of Commissioners, Board of Directors and the Executives, up to one level below the Board of Directors, as well as other tasks in accordance with the existing provisions.

Komite Kebijakan *Corporate Governance*

Komite Kebijakan *Corporate Governance* dibentuk berdasarkan SK Dewan Komisaris No. 07A/SK-KOM/BLD/X/2009 tentang Pembentukan dan Pengangkatan Komite Kebijakan *Corporate Governance* dan mulai efektif menjalankan tugas pada awal tahun 2010. Komite ini dibentuk untuk dapat meningkatkan dan menyempurnakan praktik GCG terkait dengan tugas dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris.

The Corporate Governance Committee

The Corporate Governance Committee was established based on the Decree of the Board of Commissioners No. 07A/SK-KOM/BLD/X/2009 on the Establishment and Appointment of the Corporate Governance Committee and began to effectively carry out its tasks in early 2010. This committee was formed to improve and enhance corporate governance practices related to the supervisory duties and functions of the Board of Commissioners.

Tugas dan kewajiban Komite Kebijakan *Corporate Governance* adalah memberikan pendapat dan dukungan kepada Dewan Komisaris dalam memenuhi tanggung jawab untuk:

- Menelaah dan mengkaji ulang Anggaran Dasar.
- Memastikan penerapan prinsip-prinsip GCG.
- Memastikan penerapan prinsip-prinsip etika.
- Melakukan evaluasi atas struktur dan keanggotaan setiap komite di bawah Dewan Komisaris, khususnya jika terjadi perubahan dalam kebutuhan Perusahaan.
- Memantau kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan.
- Mengkaji kebijakan serta menilai konsistensi penerapan tanggung jawab sosial Perusahaan.

The duties and responsibilities of the Corporate Governance Committee is to provide opinions and support to the Board of Commissioners in fulfilling its responsibilities to:

- Examine and review the Articles of Association.
- Ensure the application of the principles of good corporate governance.
- Ensure the application of ethical principles.
- Evaluate the structure and membership of each committee under the Board of Commissioners, especially if there is a change in the needs of the Company.
- Monitor compliance to the laws and regulations.
- Review policies and assess the consistency of the application of corporate social responsibility.

Profil Komite Kebijakan *Corporate Governance*

Susunan Komite Kebijakan *Corporate Governance* per 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

Profile of the GC Commitee

Members of the CGP Committe as of 31 December 2014 are as follows:

Nama | Name	Jabatan | Position	Keputusan Dewan Komisaris | Result of Board of Commissioners	Bidang Keahlian | Specialization
Kanaka Puradiredja	Ketua Komite Chairman	07A/SK-KOM/BLD/X/2009	Keuangan Finance
Bambang Irawan Hendradi	Anggota Member	07A/SK-KOM/BLD/X/2009	Teknik Engineering
Supartono	Anggota Member	07A/SK-KOM/BLD/X/2009	Manajemen Management

Kanaka Puradiredja

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Bambang Irawan Hendradi

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Supartono

Daftar riwayat hidup selengkapnya dapat dilihat pada bagian riwayat hidup Dewan Komisaris.

Kanaka Puradiredja

His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

Bambang Irawan Hendradi

His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

Supartono

His complete resume can be seen in the Board of Commissioners' Profile.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

Agenda Rapat dan Kehadiran Komite Kebijakan Corporate Governance

Meeting Agenda and Attendance of the CG Committee

Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran | Attendance		
		Kanaka Puradiredja	Bambang Irawan Hendradi	Supartono
21 Januari 2014	Pembahasan Penyesuaian Sistem dan Prosedur Perusahaan (SOP) Discussion on the Adjustment of the Company's Systems and Procedures (SOP)	√	√	-
28 Februari 2014	Pembahasan Kepatuhan Terhadap Peraturan Perundangan Discussion on the Compliance to the Legislations	√	√	-
25 April 2014	Pembahasan Rencana Keikutsertaan di CGPI Discussion on the Plan to Attend CGPI	√	√	√
29 Oktober 2014	Pembahasan Infrastuktur GCG Perusahaan Discussion on the Company's GCG Infrastructure	√	√	-
17 Desember 2014	Pembahasan Mengenai program CSR Discussion on the CSR Programs	√	√	-

Penyelenggaraan rapat sepanjang tahun 2014 tersebut meliputi kegiatan-kegiatan sebagai berikut:

- Pemaparan proses penyesuaian *Standard Operating Procedures* (SOP) Perusahaan sesuai dengan perubahan struktur organisasi Perusahaan dan perubahan pejabat berwenang atas pengeluaran biaya.
- Pembahasan mengenai keikutsertaan dalam program pemeringkatan, yakni *Corporate Governance Perception Index* (CGPI).
- Pembahasan mengenai *softstructure* dan *infrastructure* GCG.
- Pembahasan mengenai kepatuhan atas peraturan pasar modal.
- Presentasi/pemaparan mengenai program-program CSR yang telah dilaksanakan selama tahun 2014.

The meetings conducted throughout 2014 included the following activities:

- Explanation on the adjustment process of the Company's Standard Operating Procedures (SOP) in accordance with changes in the Company's organizational structure and changes in authorities upon expenses.
- Discussion on the participation in the rating program, which is the Corporate Governance Perception Index (CGPI).
- Discussion on the softstructure and infrastructure of GCG
- Discussion on the compliance to the capital market regulations.
- Presentation/ explanation on the CSR programs conducted during 2014.

Independensi Komite Kebijakan Corporate Governance

Komite Kebijakan *Corporate Governance* menjalankan tugas dan tanggung jawab secara profesional dan independen. Di antara tugasnya, Komite melakukan penelaahan serta dan mengkaji ulang Anggaran Dasar. Selain itu, Komite juga memastikan bahwa prinsip-prinsip GCG dilaksanakan di lingkungan Perusahaan.

The Independence of the Corporate Governance Committee

The Corporate Governance Committee shall perform its duties and responsibilities in a professional and independent manner. Among its duties, the Committee shall conduct studies and reviews on the Articles of Association. In addition, the Committee shall also ensure that good corporate governance principles are being implemented in the Company.

DIREKSI

Seluruh anggota Direksi Bakrieland telah memenuhi persyaratan formal dan material yang berlaku. Persyaratan formal bersifat umum, sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, sedangkan persyaratan material bersifat khusus, yang disesuaikan dengan kebutuhan dan sifat bisnis Perusahaan.

Susunan Direksi Bakrieland per 31 Desember 2014 berdasarkan keputusan hasil RUPS yang diselenggarakan pada tanggal 27 Juni 2014 adalah sebagai berikut:

BOARD OF DIRECTORS

All members of the Board of Directors of Bakrieland have met the applicable formal and material requirements. Formal requirements are general, in accordance with the laws and regulations in force, while the material requirements are specific, tailored to the needs and nature of the Company's business.

The Composition of the Board of Directors of Bakrieland as of 31st December, 2014 based on the decision of the GMS held on 27th June, 2014 is as follows:

Nama | Name	Jabatan | Position	Periode | Period
Ambono Janurianto	Presiden Direktur & CEO President Director & CEO	Juni 2012 - Mei 2015
Agus Jayadi Alwie	Direktur & Chief Development Officer Director & Chief Development Officer	Juli 2013 - Mei 2015
Charles Marc Dressler	Direktur Independen Independent Director	Juni 2014 - Mei 2015

Lingkup Pekerjaan dan Tanggung Jawab

Sesuai dengan Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, tugas Direksi terutama adalah menjalankan pengurusan Perusahaan untuk kepentingan Perusahaan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan. Di lingkungan Bakrieland, setiap anggota Direksi bertanggung jawab penuh, baik secara pribadi maupun bersama atas kerugian Perusahaan apabila yang bersangkutan terbukti bersalah atau lalai.

Direksi bertanggung jawab atas pengelolaan Perusahaan melalui pengelolaan risiko dan pelaksanaan tata kelola Perusahaan yang baik pada seluruh jenjang organisasi. Tanggung jawab Direksi juga mencakup penerapan struktur pengendalian

Scope of Work and Responsibility

In accordance with Act No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, the main task of the Board of Directors is to run the management of the Company for the benefit of the Company and in accordance with the purposes and objectives of the Company. In Bakrieland, each member of the Board of Directors takes full responsibility for the Company's losses, both individually and collectively if he/ she is proven guilty or negligent.

The Board of Directors is responsible for the management of the Company through the implementation of risk management and good corporate governance at all levels of the organization. Responsibilities of the Board of Directors also include

internal, pelaksanaan fungsi audit internal, dan pengambilan tindakan berdasarkan temuan-temuan Corporate Internal Audit sesuai dengan arahan Dewan Komisaris.

Direksi wajib menyusun strategi bisnis, termasuk rencana kerja dan anggaran serta pelaksanaan praktik akuntansi dan pembukuan sesuai ketentuan Perusahaan publik. Selain itu, Direksi juga wajib mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugasnya kepada pemegang saham melalui RUPS.

Dalam hal RUPS tidak menetapkan pembidangan tugas Direksi, maka pembagian tugas Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan Direksi, sebagai berikut:

1. Ambono Janurianto (President Director & CEO) bertanggung jawab terhadap seluruh kegiatan operasional.
2. Charles Marc Dressler (Independent Director) bertanggung jawab atas bidang *corporate services*.
3. Agus Jayadi Alwie (Director & Chief Development Officer) bertanggung jawab atas bidang *corporate strategy & development*.

Rapat Direksi

Sepanjang tahun 2014, Direksi menyelenggarakan 13 (tiga belas) kali rapat. Berikut ini agenda rapat tersebut.

the implementation of the internal control structure, the implementation of internal audit functions, and taking actions based on the findings of the Corporate Internal Audit in accordance to the directives of the Board of Commissioners.

The Board of Directors shall prepare the business strategy, including the work plan and budget as well as the implementation of accounting and bookkeeping practices according to the provisions for a public company. In addition, the Board of Directors is also required to be accountable for the performance of its duties to the shareholders through the GMS.

In the event where the GMS did not determine the division of tasks of the Board of Directors, the division of tasks of the Board of Directors shall be determined based on the decision of the Board of Directors. The division of tasks of the Board of Directors is as follows:

1. Ambono Janurianto (President Director & CEO) is responsible for all operational activities.
2. Charles Marc Dressler (Independent Director) is responsible for corporate services.
3. Agus Jayadi Alwie (Director & Chief Development Officer) is responsible for corporate strategy and development.

Board of Directors Meeting

Throughout 2014, the Board of Directors held 13 (thirteen) meetings. Below is the agenda of the meetings.

No	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran I Attendance		
			AJ	AJA	MD
1	6 Januari 2014	• *Corporate Event Calendar* 2014 • Kinerja Keuangan 2013 serta *Budget & Business Plan* 2014-2018 • *Update* Equity-Linked Bonds • Corporate Event Calender 2014 • Financial Performace 2013, and also Budget & Business Plan 2014-2018 • Update Equity-Linked Bonds Restructurization	√	√	√
2	28 Januari 2014	• *Update* Equity-Linked Bonds • Integrasi Kebijakan Induk Perusahaan dan Unit Usaha • Update Equity-Linked Bonds • Bakrieland and Business Unit Policy Integration	√	√	√

No	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran I Attendance		
			AJ	AJA	MD
3	10 Februari 2014	• Progres Penyusunan Laporan Keuangan 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Linked Bonds • Progress of the Financial Statement as of 31 December 2013 • Update Equity-Linked Bonds	√	√	√
4	4 Maret 2014	• Progres Penyusunan Laporan Keuangan 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Linked Bonds • Masa jabatan Komisaris Independen dan Direktur Independen • Preparation of the Financial Statements as of 31st December , 2013 • Update Equity-Linked Bonds • Independent Commissioner and Independent Director Tenure	√	√	√
5	21 April 2014	• Proses Penyusunan Laporan Keuangan 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Linked Bonds • Preparation of the Financial Statements as of 31st December , 2013 • Update Equity-Linked Bonds	√	√	√
6	28 April 2014	• Progres pembuatan *Annual Report* • Progres penyusunan Laporan Keuangan per 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Linked Bonds • The progress on the preparation of Annual Report • The progress on the preparation of Financial Statements as of 31st December 31, 2013 • Update on Equity-Linked Bonds	√	√	√
7	12 Mei 2014	• Progres pembuatan Annual Report • Progres penyusunan Laporan Keuangan per 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Linked Bonds • *Email Centralized* di BLD • The progress on the preparation of Annual Report • The progress on the preparation of Financial Statements as of 31st December 31, 2013 • Update on Equity-Linked Bonds • Email Centralized di BLD	√	√	√
8	16 Juni 2014	• Finalisasi Pembahasan RUPS Bakrieland • Finalization for RUPS Bakrieland	√	√	√
9	7 Juli 2014	• Transaksi Bogor Nirwana Residence • Bogor Nirwana Residence Transaction	√	√	√
10	8 September 2014	• Keterbukaan Informasi Transaksi PT BNS–PT BCI • Progres Laporan Keuangan Q3 per 30 September 2014 • Transaction Information Disclosure PT BNS-PT BCI • Progress of the Financial Statement Q3 as of 30 September 2014	√	√	√
11	20 Oktober 2014	• Laporan Keuangan Q3 per 30 September 2014 • The Financial Statement Q3 as of 30 September 2014	√	√	√

No	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran I Attendance		
			AJ	AJA	MD
12	17 November 2014	• Pembahasan *Public Expose* Tahunan 2014 • Public Expose 2014 discussion	√	√	√
13	1 Desember 2014	• *Budget & Business Plan* 2015-2019 • Budget & Business Plan 2015-2019	√	√	√

Keterangan / Note :

AJ : Ambono Janurianto, **AJA** : Agus J. Alwie, **MD** : Charles Marc Dressler

Komite dan Satuan Kerja Direksi

Untuk membantu Direksi dalam menjalankan fungsi dan tugasnya, dibentuk 2 (dua) satuan kerja dan 1 (satu) komite, yaitu:

- Satuan Kerja Audit Internal, untuk memantau dan memastikan aktivitas pengendalian internal berjalan dengan baik.
- Satuan Kerja Manajemen Risiko, untuk memastikan bahwa kerangka kerja pengelolaan risiko telah memberikan perlindungan yang memadai terhadap seluruh risiko Perusahaan.
- Komite/Panitia Tender, untuk memberikan penilaian objektif atas calon rekanan dalam proses tender pengadaan barang dan/atau jasa.

Board of Directors' Committees and Working Units

To assist the Board of Directors in carrying out its functions and duties, the Company established 2 (two) work units and 1 (one) committee, namely:

- Internal Audit Unit, to monitor and ensure that the activities of internal control activities are running well.
- Risk Management Unit, to ensure that the risk management framework has provided adequate protection against the entire risks of the Company.
- Tender Committee, to provide an objective assessment on the prospective partners in the process of procurement of goods and/ or services.

Rapat Gabungan Direksi dan Komisaris

Sepanjang tahun 2014, Direksi menyelenggarakan 7 (tujuh) kali rapat bersama Dewan Komisaris. Berikut ini agenda rapat tersebut:

Joint Meeting of the Board of Directors and Board of Commissioners

Throughout 2014, the Board of Directors held 7 (seven) joint meetings with the Board of Commissioners. Below is the agenda of the meetings:

No	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran Direksi | Attendace of BOD			Kehadiran Dewa Komisaris | Attendace of BOC				
			AJ	AJA	MD	IHS	LP	KP	SP	AY
1	4 Maret 2014	• Penyusunan Laporan Keuangan 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Link Bonds • Masa Jabatan Komisaris Independen dan Direktur Independen • Laporan Komite Audit • Preparation of the Financial Statements as of 31st December, 2013 • Update on the restructurization of Equity-Linked Bonds • Work tenure of Independent Commissioners and Independent Directors Corporate Calender of Events 2014: Meetings of the Board of Commissioners • Others: Report of the Audit Committee	√	√	√	√	√	√	-	√
2	1 April 2014	• Penyusunan Laporan Keuangan 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Linked Bonds • Rencana *Corporate Action* BLD • Biaya Pungutan oleh OJK dan Perubahan Biaya Pencatatan Tahunan oleh BEI • Preparation of the Annual Report as of 31st December, 2013 • Update on the restructurization of Equity-Linked Bonds • BLD Corporate Action Plan • Others: Fees charged by OJK and the changes of registering cost by the Capital Market	√	-	√	√	√	-	-	√
3	13 Mei 2014	• Penyusunan Laporan Keuangan 31 Desember 2013 • *Update* Equity-Linked Bonds • Rencana RUPS Bakrieland • *Annual Report* Bakrieland 2013 • Preparation of the Annual Report as of 31st December, 2013 • Update on the Equity-Linked Bonds • RUPS Bakrieland Plan • 2013 Annual Report of BLD	√	-	√	√	√	√	-	√

No	Tanggal | Date	Agenda | Agenda	Kehadiran Direksi | Attendace of BOD			Kehadiran Dewa Komisaris | Attendace of BOC				
			AJ	AJA	MD	IHS	LP	KP	SP	AY
4	17 Juni 2014	• Laporan Keuangan per 31 Desember 2013 • Finalisasi Pembahasan RUPS Bakrieland • Financial Statements as of 31st December, 2013 • Finalization of RUPS Bakrieland	√	√	√	√	√	√	-	√
5	8 Juli 2014	• Presentasi Transaksi BNR • Presentation on the BNR Transaction	√	√	√	√	√	√	-	√
6	9 September 2014	• Keterbukaan Informasi Transaksi PT BNS – PT BCI • Laporan Keuangan Q2 per 30 Juni 2014 • Lain-lain • Transparency of Information on the Transactions of PT BNS – PT BCI • Financial Statements Q2 as of 30th June 30, 2014 • Others	√	√	√	√	√	√	-	√
7	2 Desember 2014	• *Budget & Business Plan* 2015 – 2019 • Budget & Business Plan 2015 – 2019								

Keterangan / Note :
Direksi / Director : **AJ** : Ambono Janurianto, **AJA** : Agus J. Alwie, **MD** : Charles Marc Dressler,
Dewan Komisaris / Board of Commissioner : **IHS** : Bambang Irawan Hendradi, **KP** : Kanaka Puradiredja, **LP** : Lukman Purnomosidi, **AY** : Armansyah Yamin, **SP** : Supartono

Program Pelatihan Direksi

Dalam rangka meningkatkan kompetensi, sepanjang tahun 2014 Direksi telah menghadiri dan berpartisipasi dalam berbagai pelatihan dan seminar sebagai berikut:

Training for the Board of Directors

In order to improve competence, in 2014 the Board of Directors attended and participated in the following trainings and seminars:

No	Tanggal Pelaksanaan | Date of Training	Penyelenggara | Organizer	Materi | Topic	Data Peserta | Participants		Tempat Pelaksanaan | Training Venue
				Nama Karyawan | Name of Employee	Jabatan | Position	
1	21-22 Januari	Aventedge	Retail Development & Investment Indonesia (as a Speaker)	Agus J. Alwie	Director & CDO	Hotel Sari Pan Pacific
2	21-22 Januari	IDX	Indenesia Investor Forum-3	Charles Marc Dressler	Independent Director	JCC

Pedoman Tata Tertib Kerja Direksi

a. Setiap Anggota Direksi wajib dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab menjalankan tugas untuk kepentingan dan usaha Perusahaan.
b. Tunduk pada ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar dan keputusan RUPS serta memastikan seluruh

Work Rules Guidelines for the Board of Directors

a. Each Member of the Board of Directors shall in good faith and with full responsibility perform his/her duties in the interests of the Company.
b. Obey the provisions of the legislations in force, the Articles of Association and the decisions of GMS and ensure that all activities of the Company

aktivitas Perusahaan telah sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar dan keputusan RUPS.

c. Memimpin dan mengurus Perusahaan sesuai dengan maksud dan tujuan Perusahaan dan senantiasa berusaha untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas Perusahaan.
d. Menguasai, memelihara dan mengurus kekayaan Perusahaan.
e. Bertanggung jawab penuh dalam melaksanakan tugasnya untuk kepentingan Perusahaan dalam mencapai visi, misi dan tujuan Perusahaan.
f. Mewakili Perusahaan baik di dalam maupun di luar pengadilan.
g. Melakukan segala tindakan dan perbuatan, baik mengenai pengurusan maupun pemilikan serta mengikat Perusahaan dengan pihak lain dan atau pihak lain dengan Perusahaan, dengan pembatasan tertentu.
h. Menyiapkan susunan organisasi pengurus Perusahaan lengkap dengan perincian tugasnya.
i. Menerapkan *good corporate governance* secara konsisten.
j. Wajib menyelenggarakan dan menyimpan Daftar Khusus sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan.
k. Bertanggung jawab secara pribadi atas kesalahan dan kelalaiannya dalam menjalankan tugas.

Hubungan Afiliasi Anggota Direksi dan Pemegang Saham Pengendali

Direksi Bakrieland tidak ada yang memiliki hubungan afiliasi antar sesama anggota Direksi dan Pemegang Saham Pengendali. Hal ini dinyatakan melalui Surat Pernyataan Tidak Memiliki Benturan Kepentingan yang telah ditandatangani oleh Direksi untuk masa jabatan tahun 2014.

Kebijakan Suksesi Direksi

Pengangkatan dan pemberhentian para anggota Direksi dilakukan oleh RUPS dimana anggota Direksi tersebut diangkat dari calon-calon yang diusulkan oleh para Pemegang Saham Perusahaan. Jika oleh suatu sebab apapun jabatan seorang atau lebih atau semua anggota Direksi lowong, maka dalam jangka waktu 60 (enam puluh) hari sejak terjadi lowongan harus diselenggarakan RUPS, untuk mengisi lowongan itu dengan memperhatikan ketentuan perundang-undangan dan Anggaran Dasar. Selama jabatan

comply to the provisions of the applicable laws, the Articles of Association and the Decisions of the GMS

c. Lead and manage the Company in accordance with the purposes and objectives of the Company and constantly strive to improve the Company's efficiency and effectiveness.
d. Control, maintain and manage the Company's assets.
e. Hold full responsibility in the performance of their duties for the benefit of the Company in achieving its vision, mission and objectives.
f. Represent the Company both in and out of court.
g. Perform all acts and deeds, both regarding the maintenance and ownership and bind the Company with other parties or other parties with the Company, with certain restrictions.
h. Prepare the Company's organizational structure complete with the details of the duties.
i. Implement good corporate governance consistently.
j. Formulate and save the Special Register according to the legislations.
k. Individual responsibility for any mistakes and negligence in performing duties

Affiliate Relations between the Board of Directors and the Controlling Shareholder

None of the members of the Board of Directors of Bakrieland have affiliate relationships with fellow members of the Board of Directors and the Controlling Shareholders. This is expressed through the Statement of No Conflict of Interest signed by the Board of Directors for the period of 2014.

Policy on the Directors' Succession

The appointment and dismissal of members of the Board of Directors is conducted by the GMS where members of the Board of Directors are appointed from candidates proposed by the shareholders of the Company. If by any reason the position of one or more or all members of the Board of Directors is vacant, then within 60 (sixty) days from the occurrence of such vacancy a GMS shall be held to fill the vacancy having regard to the provisions of the law and the Articles of Association. During the vacant position of a

seorang Direksi tersebut lowong dan penggantinya belum ada atau belum memangku jabatannya, maka salah seorang Anggota Direksi lainnya yang ditunjuk Komisaris, menjalankan pekerjaan Anggota Direksi yang lowong itu dengan kekuasaan dan wewenang yang sama. Seorang yang diangkat untuk menggantikan anggota Direksi yang berhenti dari jabatannya atau untuk mengisi lowongan harus diangkat untuk jangka waktu yang merupakan sisa jabatan anggota Direksi lain yang menjabat.

member of the Board of Directors, in the event where the successor does not yet exist or has not yet taken office, then another member of the Board of Directors appointed by the Commissioner, shall perform the tasks of the vacant position with the same power and authority. The person who is appointed to replace the member of the Board of Directors who resigned or to fill a vacancy shall be appointed for the remaining tenure of the other members of the Board of Directors currently serving.

MEKANISME EVALUASI KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Prosedur Pelaksanaan Evaluasi

Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dievaluasi oleh Pemegang Saham dalam RUPST berdasarkan pelaksanaan tugas dan kewajibannya sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perusahaan. Sedangkan Komite di bawah Dewan Komisaris, kinerjanya ditentukan berdasarkan pencapaian tugas dan tanggung jawab yang ditetapkan Dewan Komisaris, yang akan memberikan penilaian satu tahun sekali sebelum RUPST diadakan.

Kriteria Pelaksanaan Evaluasi

Tata cara penilaian keberhasilan Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite dilakukan dengan menggunakan *Key Performance Indicator* (KPI) yang disusun bersama-sama dalam suatu rapat Dewan Komisaris yang terdiri dari Dewan Komisaris, Direksi, Komite Nominasi dan Remunerasi, dan diputuskan oleh Dewan Komisaris. Aspek KPI dapat meliputi, tetapi tidak terbatas pada perspektif keuangan, pelanggan, proses internal, pengembangan sumber daya manusia, dan kepemimpinan. Penetapan KPI harus memenuhi kriteria *Specific, Measurable, Accurate, Reliable* dan *Timeline.*

Penetapan KPI adalah berdasarkan fokus atau sasaran kerja yang harus dicapai dalam periode tertentu sesuai rencana dan target kerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan. Oleh karena itu, KPI menjadi bahan evaluasi keberhasilan kinerja Dewan Komisaris, Direksi dan Komite di akhir periode

THE MECHANISM OF THE EVALUATION ON THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Evaluation Procedures

The performance of the Board of Commissioners and Board of Directors is evaluated by the shareholders in the GMS based on the performance of the duties and responsibilites as set out in the Articles of Association of the Company. Meanwhile, the performance of the Committees under the Board of Commissioners is determined based on the achievement of the duties and responsibilities assigned by the Board of Commissioners, who will provide an assessment once a year prior to the GMS.

Criteria For Evaluation

The procedure for assessing the success of the Board of Commissioners, Board of Directors, and the Committees is conducted by using the Key Performance Indicator (KPI), which is prepared together in a meeting of the Board of Commissioners attended by the Board of Commissioners, Board of Directors, Nomination and Remuneration Committee and decided by the Board of Commissioners. KPI aspects may include, but are not limited to the financial perspective, customers, internal processes, human resource development, and leadership. Determination of KPI must meet the criterias of being Specific, Measurable, Accurate, Reliable and Timeline.

Determination of KPI is based on the focus or work objectives to be achieved within a certain period according to the work plan and targets set out in the Annual Work Plan and Budget. Therefore, the KPI becomes the subject of the evaluation on the success of the performance of the Board of Commissioners,

anggaran untuk mencapai tujuan Perusahaan. KPI akan dikaji ulang secara berkala untuk menyesuaikan dengan perkembangan yang ada. Prosedur dan penetapan penyusunan KPI diatur lebih lanjut dalam Surat Keputusan Dewan Komisaris.

Board of Directors and the Committees at the end of the budget period to achieve the Company's objectives. The KPI will be reviewed periodically to adjust to changes. The procedure and determination of the KPI is further stipulated in the Decree of the Board of Commissioners.

Hasil evaluasi terhadap kinerja Dewan Komisaris, Direksi, dan Komite secara keseluruhan dan kinerja perorangan setiap anggota merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi dan pemberian insentif. Hasil evaluasi kinerja perorangan merupakan salah satu dasar pertimbangan untuk memberhentikan dan/atau menunjuk kembali anggota, serta berfungsi sebagai sarana penilaian dan peningkatan efektivitas. Tata cara evaluasi kinerja Direksi, Dewan Komisaris, dan komite di bawah Dewan Komisaris diatur dalam Surat Keputusan Dewan Komisaris No.198/Kom-BLD/SK/ XII/09.

The results of the evaluation on the performance of the Board of Commissioners, Board of Directors, and the Committees as a whole and the individual performance of each member is an integral part of the compensation scheme and the provision of incentive. The result of the evaluation on individual performance is one of the basic considerations to dismiss and/ or reappoint members, and serves as a means of assessing and improving effectiveness. The procedure for evaluating the performance of the Board of Directors, Board of Commissioners, and committees under the Board of Commissioners is stipulated in the Decree of the Board of Commissioners No. 198/Kom-BLD/SK/ XII/09.

PERNYATAAN RANGKAP JABATAN

Setiap anggota Direksi wajib menandatangani Surat Pernyataan Rangkap Jabatan guna memenuhi prinsip independensi dan transparansi dalam GCG. Surat tersebut berisi pernyataan bahwa untuk masa satu jabatan pada satu tahun tidak menjabat sebagai Direktur, Komisaris di Perusahaan lain di luar Perusahaan dan anak Perusahaan/afiliasinya. Seluruh anggota Direksi Bakrieland telah menandatangani surat pernyataan untuk masa jabatan tahun 2014.

STATEMENT OF CONCURRENT POSITION

Each member of the Board of Directors must sign the Statement of Concurrent Position in order to meet the principles of independence and transparency in corporate governance. The letter contains a statement that in one period of a position he/she does not serve as Director and Commissioner in other companies outside the Company and its subsidiaries/affiliates. All members of the Board of Directors of Bakrieland have to sign a waiver for the period of 2014.

KEBIJAKAN REMUNERASI

Dewan Komisaris dan Direksi menerima imbalan jasa dalam bentuk gaji, tunjangan, dan fasilitas. Sesuai Anggaran Dasar Bakrieland, remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan melalui RUPS. Besaran remunerasi ditetapkan dengan memperhatikan besaran penghasilan tahun-tahun sebelumnya, bebas tugas dan tanggung jawab, serta disesuaikan dengan tingkat remunerasi eksekutif pada industri sejenis. Bakrieland telah memiliki Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 006/KOM-BLD/SK/XII/2011 yang mengatur mengenai prosedur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris. Surat Keputusan ini merupakan penyempurnaan dari Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 19/Kom-BLD/SK/XII/09.

REMUNERATION POLICY

The Board of Commissioners and Board of Directors receive remuneration in the form of salary, allowances, and facilities. According to the Articles of Association of Bakrieland, the remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors is determined through the GMS. The amount of remuneration is determined by taking into account the amount of income in the previous years, free of duties and responsibilities, as well as tailored to the level of remuneration of the executives in similar industries. The Decree of the Board of Commissioners No. 006/KOM-BLD/SK/XII/2011 regulates the remuneration procedure for the Board of Directors and Board of Commissioners. This Decree is a refinement of the Decree of the Board of Commissioners No. 19/Kom-BLD/SK/XII/09.

Tabel Remunerasi Karyawan (Perorangan) Tahun 2013 dan 2014 | Employee (Individual) Remuneration for 2013 and 2014

Komponen Remunerasi Remuneration Component	2013		2014	
	Tertinggi | Highest	Terendah | Lowest	Tertinggi | Highest	Terendah | Lowest
Gaji (Rp)/tahun | Salary (Rp)/Year	813.801.440	12.600.000	849.655.040	11.700.000
Tunjangan (Rp)/tahun Allowance (Rp)/Year	404.099.520	3.276.000	389.803.840	3.042.000
Total (Rp)	**1.217.900.960**	**15.876.000**	**1.239.458.880**	**14.742.000**

KEBIJAKAN BENTURAN KEPENTINGAN

Benturan kepentingan merupakan situasi dimana terdapat konflik antara kepentingan ekonomis Perusahaan dengan kepentingan ekonomis pribadi pemegang saham, anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Untuk mengatur hal ini, maka tanggal 8 Juni 2009 diterbitkan SK Direksi dan Dewan Komisaris Bakrieland No. 079/DIR-KOM/SK/VI/09 tentang Benturan Kepentingan. Kebijakan Benturan Kepentingan memuat panduan bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi agar dalam menjalankan tugas dan kewajibannya mendahulukan kepentingan ekonomis Perusahaan dan tidak menyalahgunakan jabatan untuk kepentingan dan keuntungan pribadi, keluarga dan pihak-pihak lain. Selain itu, kebijakan ini juga mengatur pemberian dan penerimaan hadiah dan donasi, kegiatan sampingan, dan kerahasiaan informasi.

Setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi setiap tahunnya menandatangani Surat Pernyataan Benturan Kepentingan. Surat tersebut berisi pernyataan, termasuk namun tidak terbatas pada:

- Tidak menerima atau memberikan suatu hal dalam bentuk apapun kepada pihak lain yang dapat mempengaruhi independensi.
- Tidak ikut serta dalam proses pengambilan keputusan yang mengandung unsur benturan kepentingan oleh pemegang saham independen Perusahaan.
- Mendahulukan kepentingan ekonomis Perusahaan di atas kepentingan ekonomis pribadi, keluarga, dan pihak lainnya.

Jika di kemudian hari mengalami situasi dimana terdapat benturan kepentingan, maka anggota Dewan Komisaris dan Direksi akan menarik diri untuk tidak terlibat dalam proses pengambilan keputusan.

POLICY ON CONFLICT OF INTEREST

Conflict of interest is a situation where there is a conflict between the economic interests of the Company with personal economic interests of the shareholders, members of the Board of Commissioners and Board of Directors. In order to regulate conflict of interest, on 8th June, 2009 the Company issued the Decree of Board of Directors and Board of Commissioners of Bakrieland No. 079/DIR-KOM/SK/VI/09 on Conflict of Interest. The policy on conflict of Interest contains the guidelines for the Board of Commissioners and Board of Directors so that in the peformance of their duties and responsibilities, they prioritize the economic interests of the Company and do not abuse their position for personal gain and interests and the interests of family members and other parties. In addition, the policy also governs the provision and acceptance of gifts and donations, side activities, and confidentiality of information.

Each member of the Board of Commissioners and Board of Directors annually sign a Statement of Conflict of Interest. The letter contains the statement, including but not limited to:

- Does not accept or give gifts in any form to any other party that may affect independence.
- Does not participate in the decision-making process that contains elements of conflict of interest by the independent shareholders of the Company.
- Prioritize the economic interests of the company above personal economic interests as well as the economic interests of family members and other parties.

If in the future a conflict of interest occurs, the members of the Board of Directors and Board of Commissioners will withdraw and not be involved in the decision-making process.

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Bakrieland telah menandatangani Surat Pernyataan Benturan Kepentingan untuk masa jabatan tahun 2014

All members of the Board of Commissioners and Board of Directors of Bakrieland have signed the Statement of Conflict of Interest for the period of 2014

TRANSPARANSI DAN PENGUNGKAPAN RANGKAP JABATAN

Seluruh anggota Direksi Bakrieland tidak ada yang menjabat sebagai Direktur, Komisaris di perusahaan lain, di luar PT Bakrieland Development Tbk dan anak perusahaan/afiliasi. Hal ini dinyatakan dalam Surat Pernyataan Rangkap Jabatan yang telah ditandatangani oleh seluruh Direksi untuk masa jabatan tahun 2014.

TRANSPARENCY AND THE DISCLOSURE OF CONCURRENT POSITION

All members of the Board of Directors of Bakrieland do not serve as Director, or Commissioner in other companies outside PT Bakrieland Development Tbk and its subsidiaries/ affiliates. This is stated in the Statement of Concurrent Position signed by the entire members of the Board of Directors for the period of 2014.

AKUNTAN PUBLIK

Bakrieland telah memiliki Kebijakan Pemilihan Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk Penugasan Audit Tahunan sejak tahun 2011. Kebijakan ini menjadi pedoman pokok dalam melakukan pemilihan KAP yang melakukan audit atas laporan keuangan tahunan untuk menjamin transparansi, akuntabilitas, dan independensi atas proses tersebut. Kebijakan mengatur siapa saja pihak yang terkait dalam proses pemilihan, aspek penilaian beserta persyaratan dan kriterianya.

PUBLIC ACCOUNTANT

Bakrieland established a policy on the Selection of Public Accounting Firm (KAP) for the Assignment of Annual Audit since 2011. This policy becomes the principal guidelines in the selection of Public Accounting Firm that will audit the annual financial statements in order to ensure transparency, accountability, and independence over the process. The policy regulates the parties that shall be involved in the selection process, aspects of assessment and the requirements and criteria.

Kebijakan disusun sesuai dengan Peraturan OJK dan Menteri Keuangan RI yang mengatur mengenai independensi akuntan yang memberikan jasa audit di pasar modal, laporan keuangan yang disampaikan kepada OJK wajib diaudit oleh akuntan yang terdaftar di OJK, serta jasa Akuntan Publik. Pada tahun 2012 dilakukan penyempurnaan untuk lebih meningkatkan objektivitas proses pemilihan KAP.

The policy was prepared in accordance with the Regulation of the FSA and the Minister of Finance of RI concerning the independence of the accountants who provide audit services in the capital markets, the financial statements submitted to the FSA must be audited by a registered accountant in the FSA, as well as the services of the Certified Public Accountants. In 2012, enhancement was performed to further ensure the objectivity of the selection process of the Public Accounting Firm.

Secara prosedur, penetapan KAP diawali melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham yang memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk KAP serta remunerasinya. Dalam prosesnya, Dewan Komisaris menetapkan proses pemilihan dengan sistem tender.

In the procedure, the determination of the Public Accounting Firm begins through the mechanism of the General Meeting of Shareholders authorizing the Board of Commissioners to appoint the Public Accounting Firm as well as its remuneration. In the process, the Board sets the election process with the tender system.

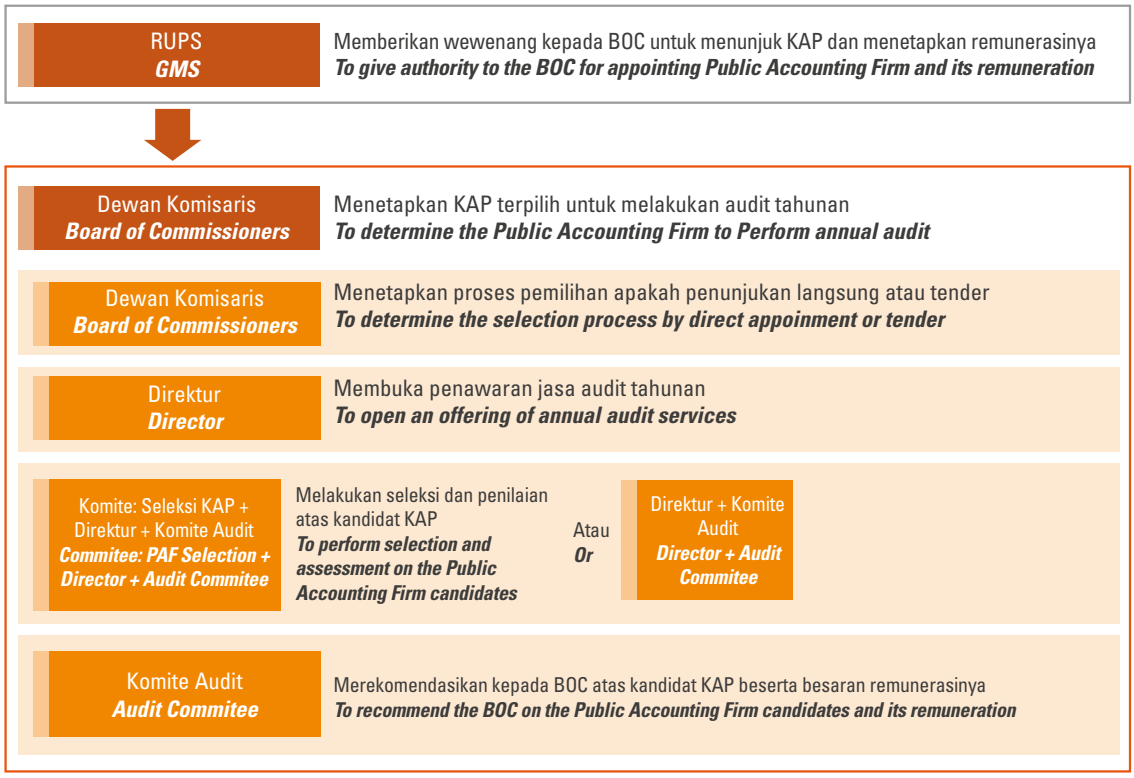
Komite Seleksi memberikan penilaian atas kandidat KAP. Setelah itu, Komite Audit merekomendasikan KAP yang dipilih kepada Dewan Komisaris serta

The Selection Committee provides an assessment of the candidates of Public Accounting Firm. Then the Audit Committee will recommend the selected Public

besaran remunerasinya. Selanjutnya, persetujuan Dewan Komisaris diserahkan kepada Direksi untuk ditindaklanjuti.

Accounting Firm as well as the amount of remuneration to the Board of Commisioners. Furthermore, the approval of the Board of Commissioners is submitted to the Board of Directors for further actions.

Bagan Proses pemilihan Kantor Akuntan Publik untuk Penugasan Audit Tahunan
Chart of Selection Process of Public Accounting Firm for Annual Audit Assignment



Untuk tahun 2014 ini, akuntan yang ditunjuk sudah 4 kali melakukan audit Laporan Keuangan. Sedangkan besaran biayanya adalah Rp3.604.500.000.

In 2014, the accountant appointed by the Company performed financial statements audit as many as 4 times. The fee for the audit work was Rp3,604,500,000.

KEBIJAKAN PENGADAAN BARANG DAN/ ATAU JASA

Bakrieland memiliki Kebijakan Pengadaan Barang dan/ atau Jasa untuk menciptakan suatu sistem pengadaan yang handal dimana barang dan/atau jasa diadakan sesuai dengan kebutuhan operasional, proses yang berlaku, dilaksanakan tepat waktu, terkendali dan dengan biaya yang wajar. Kebijakan ini berlaku efektif sejak tahun 2011.

Tujuan penyusunan kebijakan ini adalah agar menjadi panduan bagi karyawan Perusahaan dalam

POLICY ON THE PROCUREMENT OF GOODS AND/OR SERVICES

Bakrieland's policy on the Procurement of Goods and/ or Services was established to create a reliable procurement system where goods and/ or services are provided according to the operational needs, the applicable process, and timely execution, controlled as well as at a reasonable cost. This policy became effective in 2011.

The purpose of the establishment of this policy is to be the guideline for employees in implementing and

melaksanakan dan mengelola kegiatan pengadaan di Perusahaan dapat dilakukan dengan efektif dan efisien sesuai peraturan yang berlaku dan mengacu pada prinsip GCG. Kebijakan ini antara lain mengatur prinsip umum pengadaan, kategori barang dan/atau jasa, metode pengadaan, pengaturan penerbitan kontrak/perjanjian.

Di dalam kebijakan ini setiap calon rekanan diharuskan melampirkan dokumen Pakta Integritas Eksternal, yang antara lain berisi:

- Pernyataan untuk menghindari praktik benturan kepentingan.
- Pernyataan untuk melaporkan apabila mengetahui adanya indikasi benturan kepentingan.
- Pernyataan larangan pemberian hadiah atau hiburan lainnya kepada karyawan Perusahaan yang berhubungan dengan pengadaan proyek/ pekerjaan.
- Pernyataan untuk mengikuti proses pelelangan yang mengacu kepada prinsip keadilan (*fair competition*).
- Pernyataan untuk memberikan informasi yang akurat dan benar kepada pihak Bakrieland.
- Pernyataan untuk tidak memberikan atau memberitahukan (menyebarkan/membocorkan) informasi yang bersifat rahasia mengenai Bakrieland.

KEBIJAKAN EMAIL

Bakrieland memiliki Kebijakan Email untuk mengatur mengenai penggunaan seluruh email di lingkungan Bakrieland dengan domain www.bakrieland.com dalam hal pengiriman dan penerimaan email, serta keamanan penggunaan dan pengawasan email. Kebijakan ini berlaku efektif sejak tahun 2011.

Tujuan penerbitan kebijakan ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk memastikan penggunaan yang tepat dari sistem email Bakrieland.
2. Membuat karyawan Bakrieland menyadari komponen-komponen yang dapat diterima dan tidak dapat diterima pada sistem email Bakrieland.

Dalam kebijakan ini, diantaranya diatur mengenai ketentuan penggunaan email untuk kepentingan perusahaan dan pribadi, pembuatan dan penghapusan akun email, informasi rahasia, risiko hukum, serta sistem pengawasan email.

managing the Company's procurement activities effectively and efficiently according to the regulations and referring to the principles of corporate governance. This policy, among others, regulates the general principles of procurement, the category of goods and/ or services, the method of procurement, and preparation of the issuance of contracts/ agreements.

Within this policy each prospective partner is required to attach the document of External Integrity Pact, which, among other things, contains:

- Statement to avoid conflict of interest.
- Statement to report the indication of the existence of a conflict of interest.
- Statement on the prohibition to accept gifts or other entertainment to the employees of the Company related to the procurement of a project/ job.
- Statement to follow the process of auction, which refers to the principle of fairness (fair competition).
- Statement to provide information that is accurate and true to Bakrieland.
- Statement to not give or notify (spread/ leak) confidential information on Bakrieland.

EMAIL POLICY

Bakrieland's email policy governs the use of email within Bakrieland with the domain www.bakrieland.com namely in the sending and receiving emails, as well as the security and surveillance of the use of email. This policy has been effective since 2011.

The purpose of the issuance of this policy is:

1. To ensure proper use of Bakrieland's email system.
2. To ensure Bakrieland's employees are aware of the acceptable and unacceptable components in Bakrieland's email system.

This policy among others regulates the use of email for corporate and personal interests, creation and deletion of email accounts, confidential information, legal risk, as well as an e-mail monitoring system.

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance

KEBIJAKAN PENGELOLAAN DAN *BACKUP* DATA

Dalam era informasi saat ini, data sebagai sumber daya informasi adalah merupakan aset perusahaan yang vital. Bakrieland sebagai perusahaan yang memahami peran data tersebut dan juga memahami kebutuhan pengelolaan data memandang bahwa pengelolaan dan perlindungan terhadap data sangat penting dalam mengantisipasi risiko kehilangan data. Untuk lebih memastikan pengelolaan data yang baik dan mengoptimalkan manfaat sistem *backup* data yang telah diimplementasikan di Bakrieland, disusunlah Kebijakan Pengelolaan dan *Backup* Data yang disahkan melalui SK Direksi No. 024/DIR-Perusahaan/SKD/XII/2012.

THE POLICY ON DATA MANAGEMENT AND BACK UP

In today's information era, data as a source of information is a vital corporate asset. Bakrieland is a company that understands the role of data and also understands the need for good data management and considers data management and protection very important in order to anticipate the risk of data loss. To further ensure good data management and optimize the benefits of the data backup system that has been implemented in Bakrieland, the Company formulated the Policy on the Management and Backup Data through the Decree of the Board of Directors No. 024/DIR-Perseroan/SKD/XII/2012.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dewan Komisaris dan Direksi setiap awal tahun membuat Surat Pernyataan Kepemilikan Saham dan dimuat dalam Laporan Tahunan Perusahaan. Surat pernyataan tersebut menyatakan jumlah lembar saham yang dimiliki anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi beserta keluarga (istri dan anak).

Seluruh Dewan Komisaris dan Direksi beserta keluarga per 31 Desember 2014 tidak memiliki saham pada Bakrieland dan perusahaan lain.

SHARE OWNERSHIP PROGRAM OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

At the beginning of the year, the Board of Commissioners and Board of Directors formulated the Statement Letter regarding a statement on Share Ownership contained in the Company's Annual Report. The statement letter states the number of shares allowed to be owned by members of the Board of Commissioners and Board of Directors and their families (wife and children).

As of 31st December, 2014, all members of the Board of Commissioners and Board of Directors and their families do not own shares in Bakrieland and other companies.

LAPORAN PUBLIKASI PEMBAYARAN PAJAK 2014

Bakrieland dan unit usahanya telah terdaftar sebagai wajib pajak di Kantor Pelayanan Pajak dan Dinas Pendapatan Daerah sesuai dengan domisili masing-masing Perusahaan. Kewajiban perpajakan yang dilakukan selama tahun 2014 berhubungan dengan kegiatan usaha yang dilakukan dengan perincian sebagai berikut:

1. Pajak Penghasilan Pasal 21/26
2. Pajak Penghasilan Pasal 23/26
3. Pajak Penghasilan Pasal 4 (2)
4. Pajak Penghasilan Pasal 25/29
5. Pajak Pertambahan Nilai
6. Pajak Penjualan atas Barang Mewah
7. Pajak Daerah dan Retribusi Daerah
8. Pajak Bumi dan Bangunan

TAX PAYMENT RELEASE REPORT 2014

Bakrieland and its business units have been registered as taxpayers in the Tax Office and the Department of Regional Revenue in accordance with the respective domicile of the Company. The tax obligations fullfilled during 2014 related to the business activities conducted include:

1. Income Tax Article 21/26
2. Income Tax Article 23/26
3. Income Tax Article 4 (2)
4. Income Tax Article 25/29
5. Value Added Tax
6. Sales Tax on Luxury Goods
7. Local Taxes and Levies
8. Land and Building Tax

IMPLEMENTASI PSAK BERBASIS IFRS

Sejak diterbitkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK) yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi (PSAK & ISAK) sebagaimana terakhir ditetapkan dalam SAK per 1 Juni 2012 oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) Ikatan Akuntan Indonesia, Bakrieland telah melakukan penerapan terhadap laporan posisi keuangan konsolidasian dan entitas anak terkait.

Adapun beberapa standar akuntansi keuangan yang telah efektif dan diterapkan adalah sebagai berikut:

1. Standar yang telah efektif berlaku di tahun 2012, seperti:
   - PSAK No. 10 (Revisi 2010): Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing
   - PSAK No. 13 (Revisi 2011): Properti Investasi
   - PSAK No. 16 (Revisi 2011) Aset Tetap
   - PSAK No. 18 (Revisi 2010): Akuntansi dan Pelaporan Program Manfaat Purnakarya
   - PSAK No. 24 (Revisi 2010): Imbalan Kerja
   - PSAK No. 26 (Revisi 2011): Biaya Pinjaman
   - PSAK No. 30 (Revisi 2011): Sewa
   - PSAK No. 34 (Revisi 2010: Akuntansi Kontrak Konstruksi
   - PSAK No. 46 (Revisi 2010): Pajak Penghasilan
   - PSAK No. 50 (Revisi 2010): Instrumen Keuangan: Penyajian
   - PSAK No. 53 (Revisi 2010): Pembayaran Berbasis Saham
   - PSAK No. 55 (Revisi 2011): Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran
   - PSAK No. 56 (Revisi 2011): Laba per Saham
   - PSAK No. 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan
   - ISAK No. 13: Lindung Nilai Investasi Neto Dalam Kegiatan Usaha Luar Negeri
   - ISAK No. 15: PSAK 24 – Batas Aset Imbalan Pasti, Persyaratan Pendanaan Minimum dan Interaksinya
   - ISAK No. 20: Pajak Penghasilan - Perubahan dalam Status Pajak Entitas atau Para Pemegang Saham
   - ISAK No. 25: Hak atas Tanah

IMPLEMENTATION OF PSAK BASED ON IFRS

Since published in the Indonesian Financial Accounting Standards (SAK) which includes the Statements and Interpretations (PSAK & ISAK) as set in the SAK as of 1st June, 2012 by the Financial Accounting Standards Board (DSAK) of the Indonesian Institute of Accountants, Bakrieland has applied to the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries.

Some of the financial accounting standards that have became effective and applied include the following:

1. The standards that became effective in 2012, among others:
   - PSAK No. 10 (Revision of 2010): The Effects of the Changes in Foreign Exchange Rates
   - PSAK No. 13 (Revision of 2011): Investment Property
   - PSAK No. 16 (Revision of 2011): Fixed Assets
   - PSAK No. 18 (Revision of 2010): Accounting and Reporting of the Retirement Benefit Plan
   - PSAK No. 24 (Revision of 2010): Employee Benefits
   - PSAK No. 26 (Revision of 2011): Cost of Loan
   - PSAK No. 30 (Revision of 2011): Rental
   - PSAK No. 34 (Revision of 2010): Accounting for Construction Contracts
   - PSAK No. 46 (Revision of 2010): Income Taxes
   - PSAK No. 50 (Revision of 2010): Financial Instruments: Presentation
   - PSAK No. 53 (Revision of 2010), Share-based Payment
   - PSAK No. 55 (Revision of 2011): Financial Instruments: Recognition and Measurement
   - PSAK No. 56 (Revision of 2011): Earnings per Share
   - PSAK No. 60: Financial Instruments: Disclosures
   - ISAK No. 13: Hedges Net Investment in Foreign Operations
   - ISAK No. 15: PSAK 24 – Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and its Interaction
   - ISAK No. 20: Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
   - ISAK No. 25: Land Rights

2. Standar lainnya yang efektif berlaku di tahun 2013, seperti:
   - PSAK No. 38 (Revisi 2012): Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali
   - ISAK No. 21: Perjanjian Konstruksi Real Estat
   - PPSAK No. 7: Pencabutan PSAK No. 44: Akuntansi Aktivitas Pengembangan Real Estate
   - PPSAK No. 10: Pencabutan PSAK No. 51: Akuntansi Kuasi-Reorganisasi

Atas penerapan ISAK No. 21 dan PPSAK No. 7 telah ditunda sampai tanggal yang akan ditentukan kemudian berdasarkan surat DSAK-IAI No. 0643/DSAK/IAI/IX/2012 tanggal 21 September 2012.

Standar-standar revisi yang signifikan tersebut dibuat berdasarkan International Financial Reporting Standard (IFRS 2009) dan telah diimplementasikan dalam laporan keuangan tahun 2014.

Selain itu pada tahun 2013, OJK telah merevisi Peraturan VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik melalui Keputusan Ketua Bapepam-LK No: KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012. Peraturan tersebut direvisi untuk memberikan kepastian hukum bagi emiten dan perusahaan publik dalam hal penyajian dan pengungkapan laporan keuangan sebagai bentuk penyesuaian atas penerapan revisi PSAK. Penyempurnaan atas peraturan ini mempermudah entitas dalam mengimplementasikan PSAK revisi yang terkait dan mengurangi risiko ketidakpatuhan atas standar revisi yang telah ditetapkan.

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

Berbagai penghargaan dan pengakuan lain yang diterima dalam hal tata kelola perusahaan mencerminkan upaya Bakrieland untuk secara terus menerus meningkatkan penerapan GCG di lingkungan Perusahaan.

2. Other standards that became effective in 2013, such as:
   - PSAK No. 38 (Revision of 2012): Business Combinations of Entities Under Common Control
   - ISAK No. 21: Real Estate Construction Agreement
   - PPSAK No. 7: Revocation of PSAK No. 44: Accounting for Real Estate Development Activities
   - PPSAK No. 10: Revocation of SFAS No. 51: Accounting for Quasi-Reorganization

Upon the implementation of ISAK No. 21 and PPSAK No. 7 has been postponed until a date to be determined later based on the letter DSAK-IAI No. 0643/DSAK/IAI/IX/2012 dated 21st September 2012.

Significant revised standards were made based on the International Financial Reporting Standard (IFRS 2009) and have been implemented in the 2014 financial statements.

Additionally in 2013, the FSA has revised Regulation VIII.G.7 on the Presentation and Disclosure of Financial Statements for Listed or Public Companys through the Decree of the Head of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 dated 25th June, 2012. The regulation was revised to provide legal certainty for listed companies and public companies in terms of the presentation and disclosure of financial statements as the adjustment upon the revision of PSAK. Completion of the regulation easen the entity to implement the revised PSAK and reduce the risk of non-compliance on the revised standards that have been set.

AWARDS AND CERTIFICATION

Various awards and other recognitions received in terms of corporate governance reflect Bakrieland's effort to continually improve the application of GCG in the Company.

Beberapa penghargaan dan sertifikasi yang berhasil didapatkan Bakrieland dapat dilihat pada halaman 43, salah satunya adalah Bakrieland berhasil mempertahankan sertifikasi ISO 9001:2008 tanpa adanya temuan yang bersifat major dan minor.

Several awards and certifications achieved by Bakrieland can be seen on page 48, one of which is Bakrieland managed to maintain the certification of ISO 9001: 2008 without any major and minor findings.

PERKARA PENTING YANG SEDANG DIHADAPI

Sepanjang tahun 2014, terdapat gugatan perbuatan melawan hukum atas perkara transaksi waran terhadap Perusahaan, yakni tuntutan hukum kepada PT Bakrieland Development Tbk ("BLD") yaitu Perkara perdata yang didaftarkan di Kepaniteraan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan di bawah register Nomor: 99/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Sel dalam perkara antara Bpk. Igan Bismayudha dkk. selaku Para Penggugat melawan BLD sebagai Tergugat 1 dan Bpk Hiramsyah Sambudhy Thaib (Presiden Direktur BLD periode 2007-2012) sebagai Tergugat 2 berdasarkan Surat Gugatan tertanggal 13 Februari 2013. Pengadilan Negeri Jakarta Selatan sudah menolak gugatan Para Penggugat tersebut. Namun, para penggugat masih melakukan banding pada tanggal 13 Maret 2014.

IMPORTANT CASES FACED

Throughout 2014, a lawsuit charged against the Company over the case of warrant transaction, namely the lawsuit against PT Bakrieland Development Tbk ("BLD") a civil case filed in the South Jakarta District Court under the register number: 99/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Sel, between Mr. Igan Bismayudha and his friends as the Prosecutors against BLD as Defendant 1 and Mr. Hiramsyah Sambudhy Thaib (President Director of BLD period of 2007-2012) as Defendant 2 the lawsuit dated 13th February, 2013. The South Jakarta District Court rejected the lawsuit of the Prosecutors. However, the prosecutors made an appeal on 13th March 2014.

RENCANA TAHUN 2015

Untuk meningkatkan penerapan GCG di Perusahaan, Bakrieland akan terus menyempurnakan kebijakan dan praktik-praktik GCG melalui internalisasi GCG kepada seluruh pemangku kepentingan, mendayagunakan komite-komite yang ada baik di tingkat Direksi maupun Dewan Komisaris, dan menyempurnakan sistem dan implementasi manajemen risiko. Kelengkapan dalam pengungkapan GCG pada laporan tahunan juga menjadi salah satu prioritas Bakrieland demi memelihara keterbukaan kepada para pemangku kepentingan.

PLANS FOR 2015

To improve the implementation of GCG, Bakrieland will continue to refine GCG policies and practices through the internalization of GCG to all stakeholders, utilizing existing committees both at the level of the Board of Directors and Board of Commissioners, and refine the system and the implementation of risk management. Completeness of the disclosure of GCG in the annual report is also one of the priorities of Bakrieland to preserve transparency to stakeholders.

MANAJEMEN RISIKO & KEPATUHAN

Risk Management & Compliance

Bagi Perusahaan, manajemen risiko dan kepatuhan merupakan unsur penting dalam mendukung tujuan bisnis yang sudah ditetapkan. Melalui penerapan manajemen risiko, Perusahaan mampu mendeteksi masalah yang berpotensi menjadi penghalang dalam mencapai tujuan tersebut.

Dalam pelaksanaan kegiatannya, fungsi kerja Corporate Risk Management & Compliance (RMC) pada Induk Perusahaan secara berkala melakukan koordinasi dengan RMC Unit Usaha. Faktor penting yang menjadi pembahasan dalam koordinasi tersebut adalah efektivitas terhadap pelaksanaan kebijakan manajemen risiko dan kepatuhan di lingkungan Perusahaan.

RMC di Bakrieland berfungsi memantau implementasi tata kelola perusahaan yang baik dan pelaksanaan penilaiannya, sebagai Penyusun dan Reviewer Kebijakan, pengelola Task Monitoring System (TMS), serta Quality Management Representative (QMR) untuk penerapan, pelaksanaan, dan pengawasan implementasi sertifikasi ISO 9001:2008 tentang Sistem Manajemen Mutu.

Efektivitas Manajemen Risiko

Selama ini, alur kerja Manajemen Risiko yang diterapkan di lingkungan Perusahaan berjalan secara efektif. Pola desentralisasi atau pengelolaan dan penerapan terhadap prinsip-prinsip Manajemen Risiko dan Kepatuhan oleh masing-masing Unit Usaha, membuat Perusahaan lebih mudah melakukan deteksi dini atas potesi masalah yang dihadapi. Sebab pada intinya, Manajemen Risiko yang efektif merupakan usaha untuk sadar risiko serta merupakan salah satu bagian dari implementasi tata kelola Perusahaan yang baik.

Sebagai upaya memenuhi tujuan tersebut, Perusahaan mengelola risiko yang di antaranya melalui *Transaction Based Risk Management* yang bertujuan untuk mengidentifikasi risiko dan memberikan rekomendasi mitigasi agar tujuan transaksi dapat tercapai. Setiap

For the Company, risk management and compliance is an integral element in supporting the Company's business objectives. Through the committed application of risk management, the Company will be able to detect problems that could potentially be an obstacle in achieving the Company's objectives.

Through the implementation of its activities, the work function of the Corporate Risk Management & Compliance (RMC) Division of the Parent Company is to periodically coordinate with the RMC of the subsidiary entities. An important factor discussed in the coordination is the effectiveness of the implementation of risk management and compliance policies throughout the Company.

At Bakrieland, RMC serves to monitor the implementation of good corporate governance and the implementation of its assessment, as the Policy Establisher and Reviewer, manager of the Task Monitoring System (TMS), and as the Quality Management Representative (QMR) for the application, and monitoring of the implementation of ISO 9001: 2008 regarding the Quality Management System.

Effectiveness of Risk Management

During this time, the Risk Management workflow that was applied within the Company has been running effectively. The pattern of decentralization of management and the implementation of the risk management and compliance principles by each business unit enables the Company to easily perform early detection of the potential problems that may occur. In essence, effective risk management is a conscious effort to minimize risks and naturally becomes a part of the implementation of good corporate governance.

In an effort to meet these objectives, the Company also manages the risks through the Transaction Based Risk Management system, which aims to identify risks and provide recommendations on mitigation so that all transaction objectives can be achieved. Every

Melalui fungsi Risk Management & Compliance, Bakrieland senantiasa mendeteksi potensi risiko yang ada, serta memantau penerapan GCG di lingkungan Perusahaan.

Through the function of Risk Management & Compliance, Bakrieland continually strives to identify potential risks involved, and to monitor the implementation of GCG within the Company.

transaksi dan rencana strategis lainnya terlebih dahulu mendapatkan tinjauan dan rekomendasi dari RMC, sebelum akhirnya diajukan kepada manajemen untuk pengambilan keputusan.

Selama tahun 2014, RMC telah menyelesaikan tinjauan terhadap 108 transaksi yang terdiri dari proposal proyek, transaksi keuangan, data pelaporan kepada instansi eksternal dan regulator, kontrak/perjanjian, investasi, divestasi, dan lain-lain.

Setelah *Transaction Based Risk Management* dilaksanakan oleh RMC, maka Corporate Internal Audit Division melakukan audit berbasis risiko yang dapat memberikan masukan dan melakukan pengawasan terhadap efektivitas proses manajemen risiko, termasuk di dalamnya evaluasi pengendalian risiko. Evaluasi dilakukan atas seluruh rangkaian proses manajemen risiko, sehingga menghasilkan suatu rekomendasi yang berguna bagi proses pembaruan pengendalian risiko berikutnya.

Kepatuhan

Budaya kepatuhan merujuk kepada nilai, perilaku, dan tindakan yang mendukung terciptanya kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan peraturan Perusahaan. Kepatuhan juga merupakan aspek penting dalam menjalankan usaha untuk menjamin kelancaran kegiatan operasional serta menjaga reputasi Perusahaan.

transaction and all other strategic plans initially obtain a review and recommendation from the Division of RMC, before being finally submitted to Management for a decision.

Throughout 2014, the RMC Division completed reviews on 108 transactions consisting of project proposals, financial transactions, reporting data to external agencies and regulators, contracts/agreements, investments, divestments, and others.

After the Transaction Based Risk Management has been implemented by RMC, the Corporate Internal Audit Division conducts a risk-based audit, which can provide further inputs and monitor the effectiveness of the risk management process, including the evaluation of risk control. Evaluation is conducted on the complete process of risk management, resulting in recommendations useful for future risk control reform processes.

Compliance

The compliance culture refers to the values, behaviors, and actions that support compliance to the Company's laws and regulations. Compliance is also an important aspect of conducting business, particularly to ensure smooth operations and maintain the Company's reputation.

MANAJEMEN RISIKO & KEPATUHAN

Risk Management & Compliance

Sebagai salah satu bentuk penerapan aspek kepatuhan, sejak tahun 2009 Bakrieland telah menerapkan Task Monitoring System (TMS). Penerapan TMS bertujuan untuk dapat meminimalisir risiko dan meningkatkan kelancaran kegiatan operasional. Selama tahun 2014, masing-masing divisi semakin aktif melakukan tindak lanjut atas hasil tinjauan dari TMS.

Penyusun & *Reviewer* Kebijakan

Fungsi lain Divisi RMC adalah sebagai penyusun *reviewer* kebijakan, hal ini berhubungan erat dengan pelaksanaan manajemen risiko. Dengan adanya kebijakan-kebijakan Perusahaan, maka jalannya operasional Perusahaan menjadi lebih tertib, disiplin dan terarah sehingga dapat meminimalisir risiko yang dihadapi Perusahaan.

Pencapaian 2014

Sepanjang tahun 2014, kegiatan yang dilakukan RMC ada sebagai berikut;

1. Mengkaji dan menyesuaikan kebijakan *Financial Authorization Approval* (FAA), Kebijakan Sirkulasi Review Transaksi dan Dokumen, Kebijakan Tanggung Jawab Pelaporan kepada Instansi Eksternal dan Regulator, sejalan dengan adanya perubahan, antara lain perubahan struktur organisasi dan perubahan persyaratan lainnya.
2. Memonitor implementasi *Standard Operating Procedures* (SOP).
3. Melakukan kajian atas transaksi-transaksi perbankan, investasi, divestasi, laporan regulator dan kontrak/perjanjian, baik dari Induk Perusahaan maupun Unit Usaha.
4. Melanjutkan implementasi TMS yang dapat meningkatkan proses kerja operasional Perusahaan.
5. Sertifikasi ISO 9001:2008 dari Badan Sertifikasi SGS Indonesia untuk 2 (dua) kali masa *surveillance*, yaitu pada Maret dan September 2014.

Rencana 2015

RMC akan melaksanakan analisa risiko atas transaksi-transaksi signifikan yang dilakukan oleh Perusahaan. Selain itu, RMC juga melakukan koordinasi dengan fungsi kerja manajemen risiko yang ada di Unit Usaha.

As one of the important aspects of compliance, Bakrieland has applied the Task Monitoring System (TMS) since 2009. The application of the TMS aims to minimize risk and improve operations. Throughout 2014, each division was more active in following up on the results of the review by TMS.

Originator and Policy Reviewer

Other functions that RMC Division manages are composing and reviewing policies, which relates to the implementation of risk management. With policies, the Company's operations are more systematic, disciplined, and focused, thus minimizing the risks faced by the Company.

Achievement in 2014

RMC activities in 2014 are as follows:

1. Review and adjust Financial Authorization Approval (FAA) policy, Transaction and Document Review Circulation Policy, Responsibility in Reporting to External Agencies and Regulators, in line with the changes occurring in the Company, among others, change in the organizational structure and in other requirements.
2. Monitor the implementation of Standard Operating Procedures (SOP).
3. Conduct a study on banking transactions, investment, divestment, regulatory reports and contracts / agreements, both of the Parent Company and of Business Units.
4. Continue the implementation of TMS that can improve the Company's operational processes.
5. Certification ISO 9001: 2008 from SGS Indonesia for two (2) times the surveillance period, ie in March and September 2014.

Plans for 2015

RMC will perform risk analysis of all significant transactions carried out by the Company. In addition, RMC will also coordinate with the risk management work functions in the Business Units.

Risiko Usaha dan antisipasi

Risiko-risiko usaha yang dihadapi oleh Bakrieland dan anak Perusahaan antara lain:

Risiko Keuangan

1. Risiko Mata Uang

   Merupakan risiko kerugian pada saat terjadinya apresiasi atau depresiasi mata uang asing yang disebabkan oleh adanya posisi transaksi yang masih terbuka. Kinerja keuangan Perusahaan dapat dipengaruhi oleh perubahan kurs, mengingat beberapa komponen dalam konstruksi bangunan diimpor dari luar negeri.

   Untuk mengurangi risiko atas perubahan mata uang asing, Perusahaan memberlakukan kebijakan *hedging*, yaitu lindung nilai untuk pinjaman dalam mata uang non-rupiah. Dalam kegiatan operasional, Perusahaan juga mengutamakan penggunaan material bangunan produksi dalam negeri.

2. Risiko Suku Bunga

   Merupakan risiko yang timbul akibat fluktuasi tingkat suku bunga pinjaman yang dilakukan oleh kreditur. Risiko ini akan sangat berdampak pada besarnya pembiayaan yang diperlukan oleh unit usaha, karena biaya yang dikeluarkan akan meningkat, sehingga mempengaruhi kegiatan operasional dan kinerja keuangan Perusahaan.

   Untuk mengurangi dampak risiko perubahan tingkat suku bunga, Bakrieland melakukan metode pembayaran bertahap dengan jangka waktu yang lebih panjang ataupun pinjaman dengan bunga tetap.

3. Risiko Kredit

   Risiko kredit yang merupakan risiko kerugian sehubungan dengan pihak peminjam tidak dapat dan/atau tidak mau memenuhi kewajiban untuk membayar kembali dana yang dipinjamnya secara penuh pada saat jatuh tempo.

   Untuk mengurangi dampak risiko ini, Bakrieland sangat selektif dalam memberikan kredit dengan sistem penjualan tunai bertahap kepada

Corporate Risk and Anticipation

The business risks faced by Bakrieland and its Subsidiary Entities, include:

Financial Risk

1. Currency Risk

   Currency Risk is the risk of loss in the event of an appreciation or depreciation of the foreign currency caused by the change in position while the transaction is still open. The company's financial performance may be affected by the changes in exchange rates, given that some of the materials in building construction are being imported from overseas.

   To reduce the risk of changes in exchange rates, the Company has implemented a policy of hedging, namely hedging for loans denominated in foreign currencies. In its operations, the Company also prioritizes the use of building materials produced domestically.

2. Interest Rate Risk

   This is the risk arising from the fluctuations in interest rates of loans carried out by money lenders. This risk will greatly affect the amount of financing required by each business unit because the costs will increase, thus affecting the operations and financial performance of the Company.

   To reduce the impact of the fluctuations in interest rates, Bakrieland has carried out the phased payment method with a longer term or loans with a fixed interest rate.

3. Credit Risk

   Credit risk is the risk of loss with respect to the inability or unwillingness of borrowers to fulfill the obligation to repay the borrowed funds in full at maturity.

   To reduce the impact of this risk, Bakrieland is very selective in giving credit using the gradual cash sales system for its customers. This begins

konsumen. Hal itu dimulai dari strategi penetapan uang muka, pemilihan segmen pasar hingga pemenuhan persyaratan-persyaratannya.

from the determination of the down payment, the selection of the market segment and the fulfilment of all requirements.

Risiko Pasar

Pangsa pasar yang cukup besar dan tumbuh secara signifikan menjadi daya tarik bagi banyak pihak untuk terlibat ke dalam industri yang sama dengan Unit Usaha. Situasi ini memberikan dampak meningkatnya persaingan usaha dan kemungkinan terjadinya kelebihan pasokan di pasar yang dapat menurunkan penjualan produk dan berkurangnya permintaan terhadap produk Perusahaan.

Market Risk

Significant market share and growth becomes an attraction for many other parties to be engaged in the same industry, this has caused the rise of competition and also the possibility of an oversupply in the market which can lower product sales and reduce demand for the Company's products.

Untuk mengantisipasi hal ini, Bakrieland selalu mengeluarkan produk yang inovatif sehingga dapat memenuhi kebutuhan pasar dan memfokuskan pengembangan pada proyek-proyek yang telah memiliki kinerja yang telah terukur selama ini.

In anticipation of this, Bakrieland continues to launch innovative new products that can meet the needs of the market and focuses on the development of projects with a measured performance.

Risiko Operasional

Risiko ini dibagi menjadi tiga tipe, yaitu:

1. Risiko Kinerja Unit Usaha

   Sebagai Induk Perusahaan non-operasional, penghasilan dan laba operasi Perusahaan merupakan kontribusi dari kinerja unit usaha. Faktor-faktor yang dapat berdampak negatif terhadap kinerja keuangan Unit Usaha diantaranya adalah ketidakmampuan memenuhi target yang ditetapkan, kondisi makro ekonomi yang tidak stabil, kerugian usaha dan sebagainya. Penurunan kegiatan usaha dan penghasilan Unit Usaha secara langsung akan menurunkan tingkat penghasilan Perusahaan.

   Sebagai upaya mitigasi, Perusahaan secara aktif melakukan pemantauan terhadap Unit Usahanya, seperti memberlakukan seleksi ketat terhadap seluruh kontraktor, menerapkan sistem usaha yang baik untuk mengurangi risiko bisnis, sekaligus secara aktif memperbaharui informasi dan memperkuat akuntabilitas untuk pengambilan keputusan bisnis di lingkungan Unit Usaha. Salah satu acuan dalam persetujuan terhadap proyek adalah penetapan *Internal Rate of Return* (IRR) >20%.

Operational Risk

This risk consists of three types, which are:

1. Business Unit Performance Risk

   As a non-operating Parent Company, the income and operating profit of the Company consists of the contributions from the performance of the business units. Factors that could adversely affect the financial performance of the business units include the inability to meet the targets, unstable macroeconomic conditions, loss of business and others. The decline in the business activities and income of the Subsidiary Entities will directly reduce the level of the Company's income.

   As a mitigation measure, the Company actively monitors all of the business units, including imposing a strict selection of contractors, applying the appropriate business systems to reduce any business risks, as well as actively providing updated information and strengthening accountability for decision making in each business unit. One of the references in the approval of projects is the determination of Internal Rate of Return (IRR) of> 20%.

2. Risiko Usaha

Bakrieland sebagai Perusahaan properti yang terintegrasi mempunyai lini bisnis yang beragam dalam bidang *landed residential*, kondominium, perkantoran, perhotelan, hiburan dan rekreasi serta pusat perbelanjaan. Faktor keberagaman usaha tersebut menimbulkan dampak pada meningkatnya risiko usaha.

Untuk mengantisipasi risiko tersebut, dalam memulai pengembangan usahanya Bakrieland selalu menerapkan evaluasi yang seksama dan melakukan uji tuntas dengan penetapan IRR yang sangat ketat.

3. Risiko Sistem & Teknologi

Risiko sistem & teknologi timbul sebagai akibat adanya ketidakseragaman sistem dan teknologi dalam operasional Perusahaan. Kompleksitas sistem yang belum terintegrasi penuh antara Perusahaan dan Unit Usaha dapat menimbulkan gangguan terhadap sinkronisasi bisnis satu sama lain.

Bakrieland meminimalisasi potensi masalah ini dengan menetapkan bahwa Unit Usaha tetap mengacu pada kebijakan penetapan sistem dan teknologi sesuai yang diacu oleh Perusahaan.

2. Business Risk

Bakrieland operates as an integrated property company with diversified business lines in landed residential, condominiums, offices, hotels, entertainment and recreation facilities, as well as shopping centers. Such business diversity has a direct impact on the increase of business risks.

To anticipate these risks, Bakrieland is always cautious in its initial development plan by applying thorough evaluation and due diligence with a set of strict IRR.

3. System and Technology Risk

System & technology risks arise as a result of the diverse systems and technologies existing in the Company's units' operations. The complexity of the systems which are not fully integrated among the Parent Company and the Business Units may cause disruption in synchronizing all of the units' businesses.

Bakrieland minimizes this potential problem by specifying that each business unit still refers to the determination of the system and technology referred to by the Company.

Risiko Sumber Daya Manusia (SDM)

Risiko SDM berkaitan dengan penyimpangan hasil dari tingkat produktivitas yang diharapkan, karena adanya variabel yang mempengaruhi produktivitas kerja. Sebagai Perusahaan besar yang mengelola jumlah tenaga kerja yang banyak dengan berbagai macam latar belakang usia dan pendidikan, Bakrieland akan mengalami tantangan dalam mencapai tujuan Perusahaan jika SDM tersebut tidak dikelola dengan baik. Indikator keberhasilan pengelolaan SDM di Bakrieland dapat dilihat antara lain dari tingkat produktivitas yang tinggi, tingkat pergantian karyawan yang rendah, serta tingkat absensi yang rendah.

Dalam mengelola risiko SDM, Bakrieland selalu menempatkan SDM sebagai aset utama dalam mencapai tujuan Perusahaan. Usaha yang telah dilakukan, antara lain selalu mengadakan penilaian

Human Resources (HR) Risk

The HR risk is related with the deviations of the expected productivity levels due to the existence of variables that affect work productivity. As a large Company that manages a great number of employees with a variety of ages and educational backgrounds, Bakrieland will experience challenges in achieving company objectives if HR is not managed properly. Bakrieland's indicators of the success of its HR management can be seen, among others, from the high level of productivity, low employee turnover, and lower truancy rates.

In managing the HR risk, Bakrieland always places human resources as a major asset in achieving the company's objectives. The measures taken include, applying two direction performance appraisals

MANAJEMEN RISIKO & KEPATUHAN

Risk Management & Compliance

kinerja karyawan berbasis dua arah antara atasan dan bawahan, dan memberikan remunerasi yang kompetitif dengan Perusahaan lain dalam industri yang sejenis untuk menjaga rendahnya tingkat pergantian karyawan.

Risiko Eksternal

Risiko eksternal ini dibagi menjadi tiga bagian, yaitu:

1. Risiko Lingkungan, Sosial dan Politik
   Risiko yang timbul dalam pengembangan properti dapat terdiri dari berbagai jenis, di antaranya peraturan pemerintah tentang pembatasan pemilikan properti oleh warga negara asing, aturan perpajakan, bencana alam, kejahatan dan terorisme yang seluruhnya berada di luar kendali Perusahaan. Bakrieland selalu berusaha memenuhi ekspektasi seluruh pemangku kepentingan (*stakeholder*) sebelum memulai suatu proyek.

   Hal itu dilakukan melalui implementasi standar-standar terbaik dan terencana, risiko-risiko yang mungkin timbul dapat diminimalisasi dengan tetap memperkirakan *force majeure* yang mungkin terjadi. Seluruh proyek diasuransikan, serta senantiasa memperhatikan faktor lingkungan, sehingga terjadi keseimbangan antara pembangunan dan kelestarian lingkungan.

2. Risiko Hukum
   Dalam hubungan bisnis dengan pihak ketiga, selalu terdapat potensi timbulnya sengketa atau perkara hukum. Dalam hal kondisi tersebut terjadi dan bernilai material, maka dapat mempengaruhi kegiatan usaha dan pencapaian target laba Perusahaan. Selanjutnya, adanya perubahan kebijakan hukum yang ditetapkan oleh regulator yang harus dipatuhi oleh obyek hukum, juga dapat memberikan risiko hukum bagi Perusahaan.

   Untuk meminimalisasi risiko hukum, Bakrieland secara seksama mengikuti semua peraturan yang berlaku dan memastikan bahwa setiap proyek telah memenuhi seluruh unsur hukum. Segala risiko tuntutan hukum masyarakat terhadap dampak lingkungan yang mungkin terjadi telah

between superiors and subordinates, and by providing a competitive remuneration as compared to other companies in similar industries to maintain a low level of employee turnover.

External Risk

External Risk is also divided into three, as follows:

1. Environmental, Social and Political Risks
   The risks arising in property development sector can comprise of various types, including the government regulation on the restriction for foreigners to own properties, taxation rules, natural disasters, crime and terrorism which are entirely beyond the control of the Company. Bakrieland always strives to meet the expectations of all stakeholders before starting a project.

   This is achieved through the implementation of best standards and planning. The risks that may arise can be minimized while still considering the force majeure that may occur. The entire project is insured and Bakrieland always pays attention to environmental factors, resulting in a balance between development and environmental sustainability.

2. Legal Risk
   In the business relationships with a third party, there is always the potential for disputes or lawsuits. In the event where this occurs and related to material value, business activities and the achievement of the Company's profit target may be affected. Furthermore, the change in a legal policy set by the regulator and which it is obliged to be followed by a legal entity, can also provide a legal risk for the Company.

   To minimize legal risks, Bakrieland carefully follows all applicable laws and ensures that each project meets all legal requirements. All risk lawsuits against the environmental impact that may occur has been minimized through the fulfillment of all the requirements set by the Government,

diminimalisir melalui pemenuhan seluruh persyaratan pemerintah, terutama yang berkaitan dengan penanganan dampak lingkungan.

3. Risiko Reputasi

Risiko reputasi merupakan potensi hilang atau melemahnya nama baik Perusahaan. Hal itu mungkin terjadi akibat adanya publikasi negatif atau rendahnya penerimaan lingkungan eksternal, yang disebabkan ketidakmampuan Perusahaan dalam mengambil tindakan terhadap isu eksternal yang terkait dengan Perusahaan serta ketidakmampuan dalam mengelola komunikasi dengan pihak eksternal yang berkepentingan. Situasi ini dapat menimbulkan persepsi negatif terhadap Perusahaan.

Bakrieland selalu menjaga reputasi dan citra produk-produk yang dikeluarkan oleh unit usaha. Disamping itu, Bakrieland juga selalu menjaga hubungan baik dengan masyarakat luas maupun masyarakat sekitar dimana suatu proyek dibangun, baik melalui program tanggung jawab sosial perusahaan maupun partisipasi dalam berbagai proyek atau kegiatan masyarakat sekitar. Hubungan dengan publik dan media juga selalu dibina melalui Corporate Affairs Directorate.

especially with regard to the handling of any subsequent environmental impacts.

3. Reputation Risk

Reputation risk is the potential loss or weakening of the Company's good name and community standing which may occur as a result of negative publicity or lack of acceptance of the external environment, which is caused by the inability of the Company to take action against external issues related to the Company as well as the inability to manage communication with all related external parties. This situation can lead to a negative perception of the Company.

Bakrieland always aims to maintain the good reputation and image of the products issued by each of the business units. In addition, Bakrieland also always maintains good relations with the wider community and the communities surrounding the Company's projects, either through corporate social responsibility programs and participation in various projects or activities of the surrounding communities. The relationship with the public and the media has always been fostered through the Corporate Affairs Directorate.

PT Bakrieland Development, Tbk
Wisma Bakrie I, 6th & 7th floor
Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-1
Jakarta 12920 - Indonesia
Tel. +62 21 525 7635
Fax. +62 21 522 5003
www.bakrieland.com

Bakrieland
Dream · Design · Deliver

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS PENGENDALIAN INTERNAL DAN MANAJEMEN RISIKO

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Ambono Janurianto, dalam hal ini bertindak dalam kedudukannya selaku Presiden Direktur dari dan oleh karenanya sah dan berwenang bertindak untuk dan atas nama Direksi PT Bakrieland Development Tbk (**"Perseroan"**), suatu Perseroan Terbatas yang berkedudukan di Jakarta, Wisma Bakrie 1 Lantai 6 & 7, Jalan HR. Rasuna Said Kav. B-1, Jakarta Selatan, untuk selanjutnya disebut **"Yang Membuat Pernyataan"**.

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. PT Bakrieland Development Tbk selama tahun 2014 telah menerapkan suatu sistem manajemen risiko yang sehat dan memenuhi aturan dalam pengendalian internal Perseroan serta melaksanakan kebijakan-kebijakan yang ditetapkan oleh Direksi
2. Selain itu, pengelolaan manajemen risiko Perseroan dan pemenuhan aturan serta sistem pengendalian internal telah dilaksanakan secara efektif dan efisien dalam seluruh aspek yang material.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya guna memenuhi prinsip tanggung jawab dalam Tata Kelola Perusahaan yang baik di Perseroan.

STATEMENT LETTER OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY ON INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The undersigned :

Ambono Janurianto, acting as President Director and duely authorized on behalf of the Board of Directors of PT Bakrieland Development Tbk (**"Company"**), a Limited Liability Company, located in Jakarta, Wisma Bakrie I, 6th & 7th Floor, Jalan HR Rasuna Said Kav. B-1, Jakarta Selatan, here onwards referred to as **"Person In Charge of Asserting The Statement"**.

Hereby states that :

1. PT Bakrieland Development Tbk during the year 2014, has implemented a risk management system in satisfactory and in compliance to the regulations over the Company's internal control and has applied policies setforth by the Board of Directors.
2. Additionally, the management of the Company's risk management and regulatory compliance as well as the internal control system have been implemented effectively and efficiently in all material aspects.

This Statement Letter is made in sincerity to comply with the principle of responsibility within the Company's Good Corporate Governance.

Jakarta, 1 Februari 2015
PT Bakrieland Development Tbk

Ambono Janurianto
President Director & CEO

AUDIT INTERNAL

Internal Audit

Jordan Lubis

Beliau memulai karirnya sejak tahun 1990 pada berbagai institusi keuangan dan properti di Indonesia. Selama bergabung di Bakrieland, beliau pernah menjabat sebagai Kepala Divisi Hubungan Investor dan Pemerintah, Chief Financial Officer di Unit Usaha dan sebagai Corporate Secretary Perusahaan.

Lahir di Padang, 7 Oktober 1962, beliau meraih gelar Sarjana Teknik Mesin dari Universitas Sumatera Utara dan Sarjana Ekonomi dari Universitas Medan Area. Beliau juga memiliki sertifikat *Qualified Internal Audit* (QIA).

Jordan Lubis

Mr Lubis began his career in 1990 in various financial and property institutions in Indonesia. During his work with Bakrieland, he has held various positions including Head of Investor and Government Relations, Chief Financial Officer at the Business Unit level and Corporate Secretary of the Company.

Born in Padang, 7th October, 1962. He earned a Bachelor's degree in Mechanical Engineering from the University of North Sumatra and Bachelor of Economics from the University of Medan. He is also certified as a Qualified Internal Audit (QIA).

Struktur dan Kedudukan

Corporate Internal Audit dipimpin oleh seorang Kepala Divisi yang diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur & CEO atas persetujuan Dewan Komisaris, serta bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur & CEO. Pertanggung jawaban disampaikan secara berkala dalam bentuk laporan kepada Presiden Direktur & CEO serta melalui Komite Audit kepada Dewan Komisaris.

Dalam melaksanakan dan menjalankan fungsinya, Corporate Internal Audit Perusahaan telah dilengkapi dengan Piagam Audit Internal, sebagai mana diatur oleh Badan Pengawasan Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (BAPEPAM-LK) melalui surat keputusan No. 496/BL/2008. Piagam Audit Internal yang telah disetujui Direksi dan Dewan Komisaris digunakan sebagai pedoman dalam melaksanakan kegiatan Audit Internal. Piagam Audit Internal senantiasa dikomunikasikan kepada karyawan sehingga memberikan pemahaman terhadap visi dan misi Audit Internal dalam mengedepankan manajemen risiko, pengendalian internal, dan proses tata kelola perusahaan yang baik.

Structure and Position

The Corporate Internal Audit is led by a Division Head who is appointed and dismissed by the President Director & CEO based on the approval of the Board of Commissioners, and is directly responsible to the President Director & CEO. Accountability is submitted periodically in the form of a report to the President Director and CEO as well as through the Audit Committee to the Board of Commissioners.

In implementing and carrying out its function, the Company's Internal Audit has been equipped with the Internal Audit Charter, as regulated by the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution (Bapepam-LK) through decree No. 496/BL/2008. The Internal Audit Charter that has been approved by the Board of Directors and Board of Commissioners is used for guidance in conducting Internal Audit activities. The Internal Audit Charter continually communicated to employees to give an understanding of the Internal Audit vision and mission in promoting risk management, internal control, and good corporate governance.

AUDIT INTERNAL

Internal Audit

Pada tahun 2014, Audit Internal telah menguji efektivitas pengendalian internal, manajemen risiko, tata kelola atas program kode etik dan tata kelola komunikasi, transaksi keuangan, serta kerja sama dengan pihak ketiga.

In 2014, Internal Audit has examined the effectiveness of internal control, risk management, code of ethics governance and communication governance, financial transactions, as well as cooperation with third parties.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas Corporate Internal Audit Bakrieland adalah memberikan keyakinan bahwa manajemen risiko, pengendalian internal dan tata kelola perusahaan telah berjalan sesuai regulasi dan peraturan Perusahaan. Hal tersebut dapat terlaksana dengan dilakukannya langkah-langkah sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana Audit Internal tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan manajemen risiko, pengendalian internal dan tata kelola yang telah sesuai dengan kebijakan Perusahaan.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikannya kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.
6. Memantau, menganalisis, dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

Duties and Responsibilities

The duty of the Corporate Internal Audit of Bakrieland is to provide assurance of risk management, control, and good corporate governance are running according to the Company's rules and regulations. To that end, the following measures should be performed:

1. Prepare and implement an annual internal audit plan.
2. Examine and evaluate whether the implementation of risk management, internal control and governance is in accordance with the Company's policy.
3. Perform inspections and assessments of the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities.
4. Provide suggestions for improvements and objective information on the activities examined at all levels of management.
5. Prepare the audit report and submit the audit report to the President Director and the Board of Commissioners through the Audit Committee.
6. Monitor, analyze, and report on the follow-up of the improvement suggestions.

7. Bekerja sama dengan Komite Audit.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan.
9. Mengevaluasi ketaatan Perusahaan terhadap hukum dan peraturan perundangan yang berlaku, serta kebijakan dan prosedur Perusahaan.
10. Melaksanakan penugasan khusus yang relevan dengan ruang lingkup pekerjaan audit.

Laporan Pelaksanaan Kegiatan

Sepanjang tahun 2014, Corporate Internal Audit memfokuskan kegiatan auditnya terhadap kegiatan yang mengandung risiko dan berpengaruh signifikan bagi pencapaian tujuan Perusahaan. Diantara kegiatan yang dilakukan adalah menguji efektivitas pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola atas program kode etik dan tata kelola komunikasi, transaksi keuangan, serta kerja sama dengan pihak ketiga dan melakukan survei pengendalian internal.

Corporate Internal Audit telah membahas hasil audit tersebut dengan pihak yang diaudit dan bersama-sama merumuskan langkah perbaikan.

7. Work closely with the Audit Committee.
8. Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities performed.
9. Evaluate the Company's compliance to the applicable laws and regulations, as well as the Company's policies and procedures.
10. Conduct special assignments relevant to the scope of audit work.

Report on Activities

Throughout 2014, the Corporate Internal Audit focused its audit activities on the activities that carry risks and significant influence to the achievement of the Company's objectives. The activities performed include testing the effectiveness of internal control, risk management, code of ethics and communications governance programs, financial transactions, as well as cooperation with third parties and a survey on internal control.

The Corporate Internal Audit unit has discussed the results of the audit with the audited parties and together formulated corrective measures.

CORPORATE AFFAIRS

Corporate Affairs

Direktorat Corporate Affairs (CA) Bakrieland membawahi Internal Communication (IC), External Communication (EC) dan Corporate Social Responsibility (CSR) yang masing-masing mempunyai tugas dan tanggung jawab tersendiri.

Program komunikasi internal maupun eksternal di Perusahaan dilaksanakan oleh CA yang mengatur alur komunikasi antara Induk Perusahaan, Unit Usaha dan pihak eksternal agar dapat terjalin lebih lancar dan konsisten sehingga membawa dampak positif bagi citra Perusahaan.

INTERNAL COMMUNICATION

Sesuai dengan namanya, maka Internal Communication (IC) berfungsi mengelola jalur dan meningkatkan alur komunikasi dalam lingkup internal Induk Perusahaan dengan Unit Usaha dan Kelompok Bakrie melalui media komunikasi. Di antaranya, i-News, email & flyer blast, e-Newsletter (e-News), majalah dinding, situs, materi komunikasi korporasi seperti kartu ucapan dan kalender dalam format cetak maupun elektronik serta cinderamata.

Jalur komunikasi juga dilakukan dengan memanfaatkan website Perusahaan, baik yang berbasis *web* maupun berbasis mobile. IC dibantu Corporate Information Technology Division mengelola *website* Perusahaan agar semua informasi terkini mengenai Perusahaan secara terpadu tersedia melalui media tersebut.

KEGIATAN 2014

Perusahaan menggunakan beragam saluran komunikasi untuk kegiatan komunikasi internal, di antaranya email, majalah dinding, atau yang bersifat khusus semacam kartu ucapan. Kegiatan ini dilakukan untuk membangun komunikasi yang baik dan produktif di lingkungan karyawan, baik dalam Entitas Induk maupun Unit Usaha.

Berbagai topik yang menjadi tema komunikasi internal sepanjang tahun 2014, di antaranya kegiatan CSR yang dijalankan oleh Perusahaan, pembukaan

Bakrieland's Corporate Affairs has been established since 2010. This Unit is responsible for Internal Communication(IC), External Communication (EC) and Corporate Social Responsibility (CSR), each of which has its own duties and responsibilities.

The Company's internal and external communications programs are performed by the Directorate of Corporate Affairs (CA). CA regulates the flow of communication between the Parent Company, Business Units and external parties in order to function more smoothly and consistently, thus providing positive impacts on the Company's image.

INTERNAL COMMUNICATION

As the name implies, Internal Communication (IC) functions to manage the paths and improve the flow of internal communication between the Parent Company, the business units and the Bakrie Group through communication media, among others i-News, email and flyer blasts, e-newsletter (e-News), bulletin boards, websites, corporate communications materials such as printed or electronic greeting cards, calendars and souvenirs.

Communication utilizes the Company's website, both web-based and mobile based. IC is assisted by the Corporate Information Technology Division to manage the Company's website so that the latest information about the Company is available in an integrated manner through the available media.

2014 ACTIVITIES

The Company uses a variety of communication channels for conducting internal communication, including email, bulletin boards, or such specific means as greeting cards. This activity is performed to establish a good and productive communication among employees, both in the Parent Company and the business units.

Throughout 2014, there were numerous topics of internal communication themes, including CSR activities undertaken by the Company, such as those

Hasil audit persepsi media terhadap Perusahaan untuk tahun 2014 menunjukan bahwa reputasi Bakrieland relatif dianggap "Baik" dalam pandangan 68,4% responden.

Result from the media perception audit on the Company in 2014 indicates that Bakrieland's reputation is considered "Good" in the view of 68.4% of respondents.

JungleFest, serta kegiatan terkait Earth Hour & Earth Day: Taman Sekolah BNR, Green Office 5R dan Pohon Untuk Negeri. Selain itu, ada juga berbagai *event* promosi Unit Usaha: Festival Kuliner Bogor di JungleFest, Open House Sentra Timur Residence, Launching dan Penjualan Perdana Brown Tower Sentra Timur Residence, Peluncuran Apartemen Akasa Development Bintaro, The Jungle Waterpark Gelar Marching Kids Competition, Sporty & Healthy Cooking Class bersama Rizal Djibran di Sentra Timur.

EXTERNAL COMMUNICATION

Sejalan dengan perkembangan situasi serta arah dan tujuan Perusahaan, program komunikasi eksternal selama tahun 2014 fokus pada *support* terhadap komunikasi korporat sesuai misi dan visi perusahaan serta membantu meningkatkan *brand awareness* seluruh produknya.

REALISASI KEGIATAN 2014

Dalam menjalankan kegiatannya, CA Bakrieland pada Induk Perusahaan menjadi koordinator pelaksanaan program komunikasi di lingkungan Perusahaan. CA juga bekerja sama dengan Tim Marketing dan Public Relations Unit Usaha Bakrieland dalam menjalankan tiap program komunikasi eksternal.

related to Earth Hour & Earth Day, Taman Sekolah at BNR, 5R Green Office and Trees For the Nation. Moreover, promotional events conducted by the Business Units were also exposed, such as Bogor Culinary Festival at the Jungle Festival, Open House of Sentra Timur Residence, Launching and Initial Selling of Brown Tower in the Sentra Timur Residence, Launching of Akasa Development Apartment in Bintaro, The Jungle Waterpark Gelar Marching Kids, and Sporty & Healthy Cooking Class with Rizal Djibran in the Sentra Timur Residence.

EXTERNAL COMMUNICATION

In line with prevailing developments in the situation as well as in the Company's direction and objectives, in 2014, the External Communications programs focused on supporting corporate communication in accordance with the Company's vision and mission, as well as in improving product brand awareness.

2014 ACTIVITIES

In carrying out its activities at the Parent Company, Bakrieland CA functions as the coordinator of communication program implementation within the Company. CA also works closely with Marketing and Public Relations Teams of the Business Units in conducting any external communication programs.

CORPORATE AFFAIRS

Corporate Affairs

KEGIATAN MEDIA (MEDIA RELATIONS)

Bekerja sama dengan konsultan media eksternal serta berkoordinasi dengan berbagai divisi di Induk Perusahaan maupun Unit Usaha, berikut adalah ringkasan hasil liputan atas kegiatan program *media relations* Induk Perusahaan dan Unit Usaha selama tahun 2014.

MEDIA AUDIT

Perusahaan melalui CA melakukan pemantauan informasi terkait dengan Perusahaan yang tersebar di sejumlah media nasional. Pada bulan Januari 2015 telah dilakukan media audit oleh pihak konsultan *media relations*. Audit tersebut dilakukan dengan metodologi survei terhadap 40 responden (anggota media) guna melihat persepsi mereka terhadap Bakrieland.

40 responden tersebut adalah:

- 5 orang redaktur pelaksana, 8 orang redaktur, 5 orang asisten redaktur dan 22 reporter;
- 39 media lokal dan 1 media asing
- 25 media koran, 9 media majalah dan 6 media online

Responden diajukan dengan 40 pertanyaan yang merupakan pertanyaan serial atau pertanyaan yang sama sudah ditanyakan pada tahun sebelumnya serta beberapa pertanyaan baru yang dilihat mempunyai nilai strategis dan perlu dipantau untuk memberikan arahan penting bagi perusahaan. Berikut beberapa hal penting yang telah dicatat, antara lain sebagai berikut:

- Produk Bakrieland yang paling diketahui selama tahun 2014 adalah JungleLand, Epicentrum, Sentra Timur, OCEA Condotel dan BNR.

MEDIA RELATIONS

In cooperation with external media consultants and coordinating with various divisions in Bakrieland and the Business Units, the following is the summary of the coverage result under Bakrieland Group's media relations during 2014.

MEDIA AUDIT

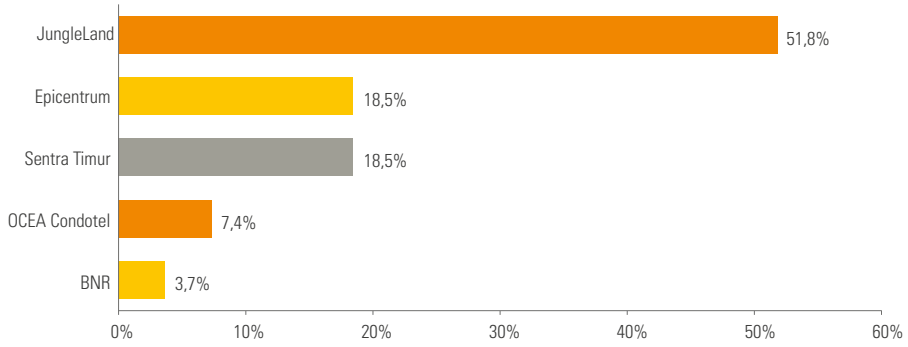
Through CA, Bakrieland monitors information related to the Company published in the national media. In January 2015, the media audit was carried out by a media relations consultant. The audit was conducted using a Methodology survey of 40 respondents (members of the media) to see their perceptions of Bakrieland.

The 40 respondents were:

- 5 managing editors, 8 editors, 5 assistant of editors, and 22 reporters
- 39 local media and a foreign media;
- 25 newspapers, 9 magazines, and 6 online media.

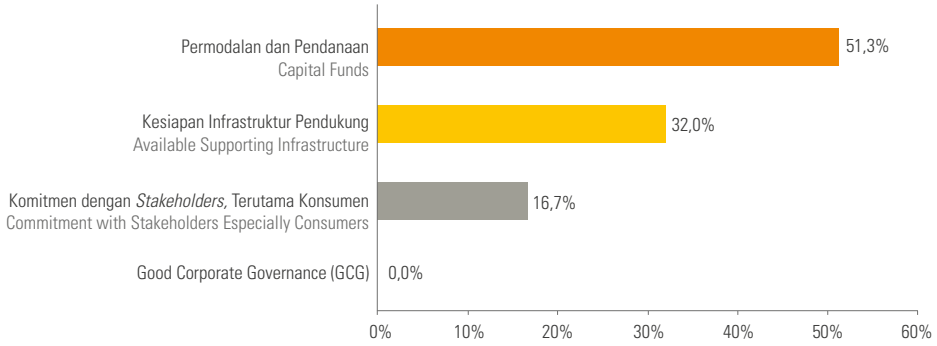
Of the 40 questions, of which some questions were repeated from the previous media audits and some were new questions regarded as strategic and necessary to be monitored as feedback for the Company. Several important points were recorded, among others as follows:

- Bakrieland products that are most known in 2014 were the JungleLand, Epicentrum, Sentra Timur, OCEA Condotel, and BNR.



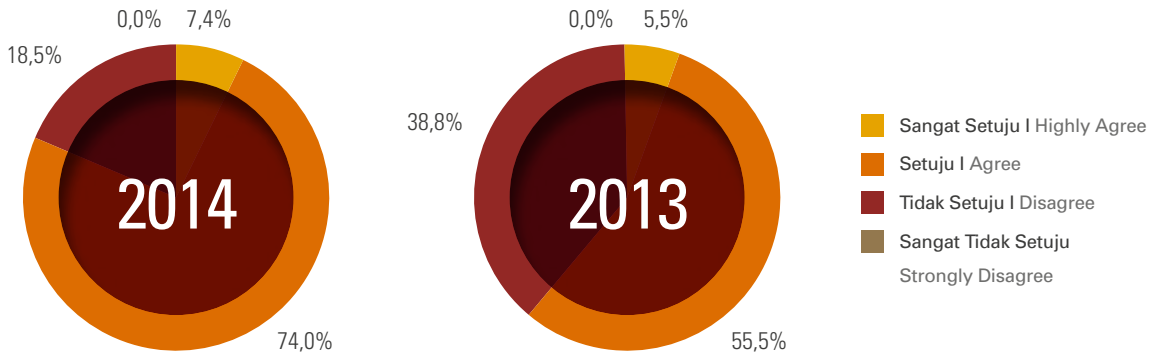
- Hal yang paling penting bagi Bakrieland dalam mengembangkan usahanya adalah Permodalan dan Pendanaan, Kesiapan Infrastruktur Pendukung, Komitmen dengan *Stakeholders,* terutama Konsumen.

- The most important thing for Bakrieland in developing its business are capital and funding, supporting infrastructure, and a commitment to stakeholders, particularly its consumers.



- 74,0% responden "Setuju" Manajemen Bakrieland periode 2014 sudah profesional, meningkat dari tahun sebelumnya yang hanya mencapai 55,5%. Hal ini menandakan kepercayaan meningkat pada Manajemen untuk mengambil langkah-langkah yang diperlukan dalam mengoptimalkan kinerja perusahaan.

- 74.0% of respondents "Agrees" the new management of Bakrieland demonstrate a professional attitude compared to 55.5% in previous year. This indicates there is an increase trust toward the Management in taking necessary steps to optimize the Company's performanced.

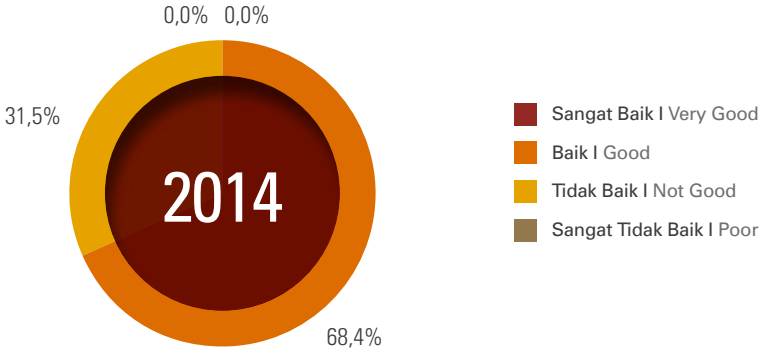


CORPORATE AFFAIRS

Corporate Affairs

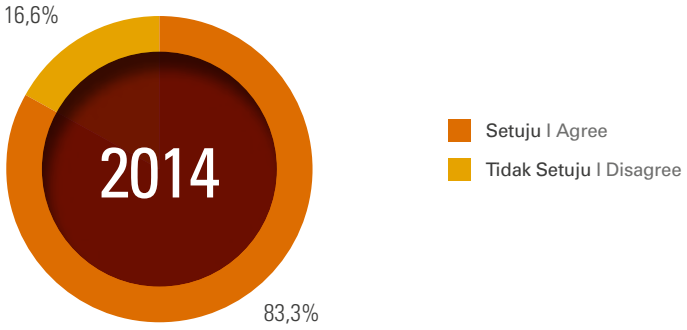
- 68,42% responden menganggap reputasi Bakrieland relatif "Baik". Properti Perusahaan tumbuh dan berkembang seiring pasar properti serta mempunyai produk berdaya saing.

- 68.42% of respondents considered Bakrieland's reputation is relatively "Good". Bakrieland's property grew in line with the market development and its products increasingly competitive.



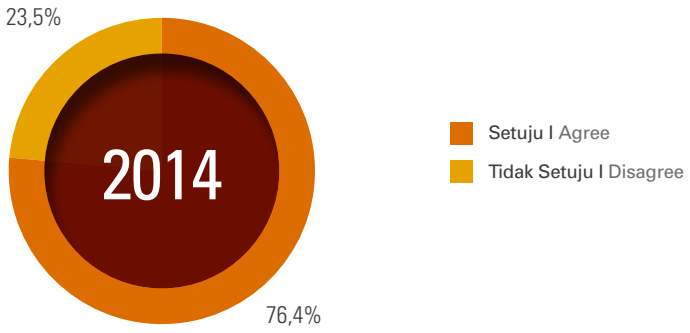
- 83,3% responden "Setuju" penjualan sejumlah aset oleh Bakrieland mempengaruhi reputasi dan performa Perusahaan. Performa Perusahaan ditentukan bukan dari seberapa banyak penjualan aset, tetapi dari seberapa tinggi pertumbuhan kinerja yang dicapai Perusahaan.

- 83.3% of respondents "Agrees" the sale of assets by Bakrieland affected the Company's reputation and performance. The Company's performance is not determined from how high the sales of assets, but from how high the Company's performance growth is achieved.



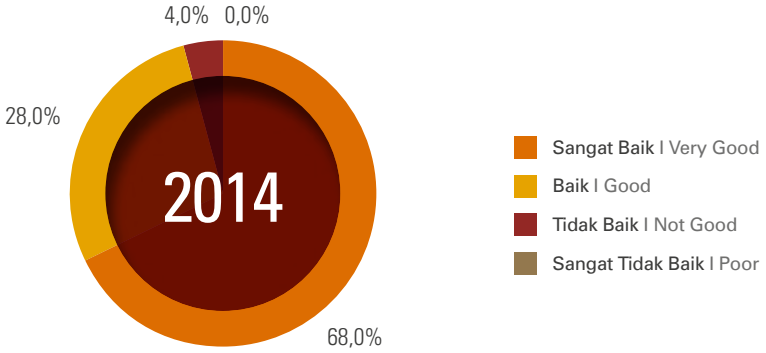
- 76,4% responden "Setuju" langkah Bakrieland padat ahun 2014 yang melakukan *realignment* aset dan kembali ke usaha inti di bidang properti berdampak positif terhadap kinerja Perusahaan. Sektor properti terus bertumbuh menjadi indikasi positif untuk tetap fokus bisnis di sektor ini.

- 76.4% of respondents "Agrees" Bakrieland's initiative to realign assets back to the core business in the property sector in 2014 had a positive impact on the Company's performance. The property sector continuous growth is a positive indication for Bakrieland to remain focus in this business sector.



- 68% responden menilai "Sangat Baik" strategi Manajemen Perusahaan mengambil alih kepemilikan JungleLand untuk mengembangkan bisnis *theme park* dan rekreasi.

- 68% of respondents considers "Very Good" that Bakrieland's management implemented the strategy to take over JungleLand's ownership, to develop and expand the theme park and recreation business.

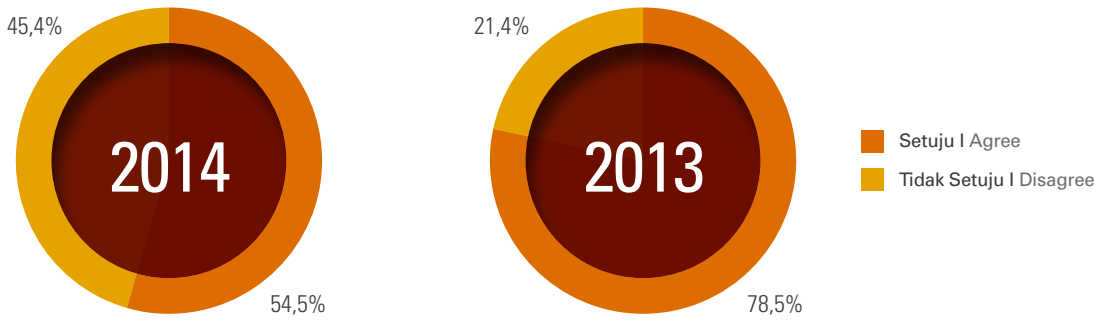


CORPORATE AFFAIRS

Corporate Affairs

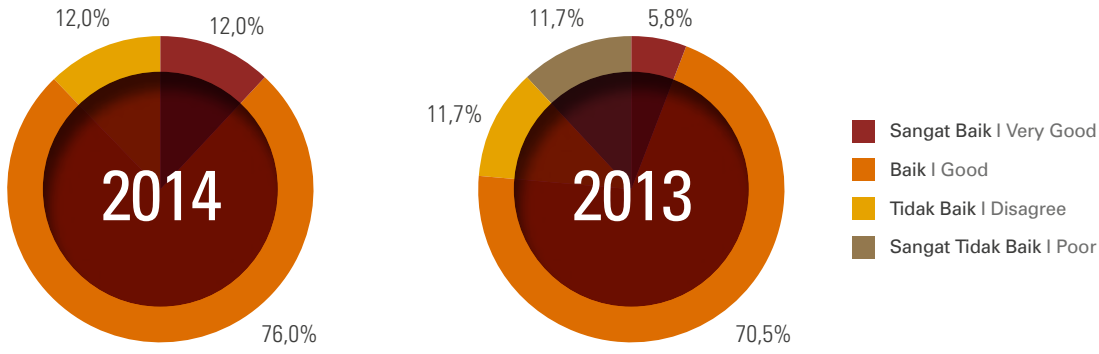
- 54,5% responden "Setuju" bahwa produk properti Bakrieland memiliki kelengkapan fasilitas dan infrastuktur pendukung yang terintegrasi. Dalam hal ini, terjadi penurunan prosentase dari tahun sebelumnya akibat dari lini bisnis infratruktur tidak lagi menjadi lini bisnis Perusahaan. Akan tetapi, Perusahaan optimis persepsi responden akan meningkat pada tahun mendatang dikarenakan bisnis properti Perusahaan menjadikan aspek kemudahan akses sebagai salah satu faktor pemilihan lokasi properti.

- 54.5% of respondents "Agrees" with the perception that the property products of Bakrieland have integrated and complete facilities and supporting infrastructure. In this respect, a decrease in the percentage from the previous year was because Bakrieland was no longer in the infrastructure line of business. Nevertheless, Bakrieland is optimistic that such perception will improve as Bakrieland's property business focus its main factor of selecting their property locations on accessability.



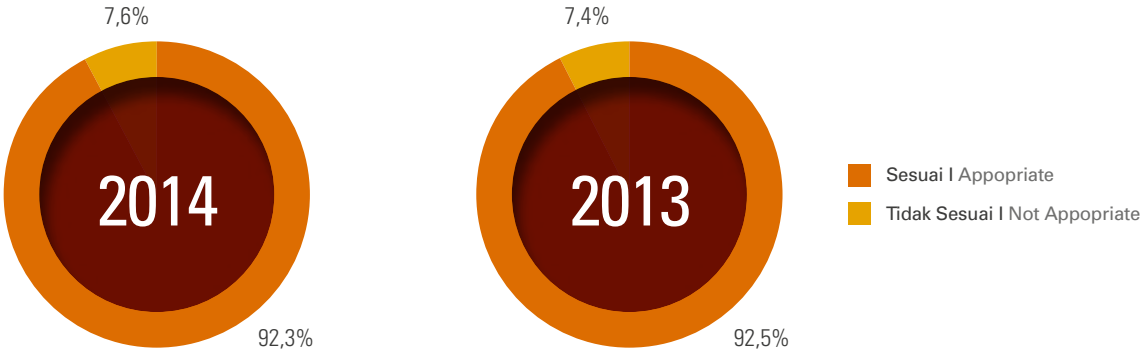
- 76,0% responden menilai hubungan Perusahaan dengan media "Sangat Baik".

- 76.0% of respondents considers the relationship between Bakrieland and the media "Very Good".



- 92,3% responden menyatakan sesuai kualitas produk Perusahaan sesuai dengan standar yang dijanjikan.

- 92.3% of respondents considers Bakrieland's product quality matches with standards as promised.



RENCANA 2015

Pada prinsipnya, yang dilakukan oleh CA adalah menjaga dan meningkatkan reputasi Perusahaan, sehingga tercipta iklim yang kondusif dalam hubungan internal Perusahaan maupun antara Perusahaan dengan pemangku kepentingan eksternal.

Adapun rencana program kerja tahun 2015 disusun dengan mengacu kepada tujuan Perusahaan. Sejalan dengan strategi tersebut, kegiatan yang direncanakan di antaranya adalah:

- Mengkomunikasikan aksi korporasi Perusahaan.
- Mendukung dan ikut mengkomunikasikan kegiatan pemasaran yang dilakukan Unit Usaha.
- Menyebarkan informasi program CSR Bakrieland, baik yang dilakukan oleh Induk Perusahaan maupun Unit Usaha.
- Mengadakan berbagai kegiatan *Media Relations* yang mendukung upaya menjaga relasi positif antara Perusahaan dengan pemangku kepentingan dari unsur media.
- Melakukan Media Audit 2015.

PLANS FOR 2015

In principle, the function of CA is to maintain and enhance the Company's reputation, thus creating a conducive internal environment as well as between the Company and stakeholders.

The 2015 work plan is prepared based on the Company's objectives. Along with the strategy, planned activities include:

- Communicating the Company's corporate actions;
- Supporting and participating in communicating marketing activities conducted by the Business Units;
- Deploying information of Bakrieland's CSR programs, conducted by the Parent Company and Business Units;
- Conducting various Media Relations activities to maintain positive relations between the Company and stakeholders (media).
- Conducting a 2015 Media Audit.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

Dasar Hukum Penunjukan

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Nomor: 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten Atau Perusahaan Publik dan Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia Nomor : Kep-00001/BEI/01-2014 perihal Perubahan Peraturan Nomor I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, Perusahaan telah menunjuk Sekretaris Perusahaan/Corporate Secretary melalui Surat Keputusan Direksi PT Bakrieland Development Tbk Nomor 015/DIR-Perusahaan/SKD/VII/2014 tertanggal 18 Juli 2014

Pelaksanaan Tugas

Berdasarkan ketentuan tersebut di atas, maka tugas Sekretaris Perusahaan adalah:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:

   3.1. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik.
   3.2. Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu.
   3.3. Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham.
   3.4. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
   3.5. Pelaksanaan program orientasi terhadap perusahaan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Sebagai penghubung antara Emiten atau Perusahaan Publik dengan pemegang saham Emiten atau Perusahaan Publik, Otoritas Jasa Keuangan, dan pemangku kepentingan lainnya.

Basis of Appointment

Based on the Regulation of the Financial Services Authority (OJK) No: 35/POJK.04/2014 on the Corporate Secretary of Listed or Public Company and the Decision of the Board of Directors of the Indonesia Stock Exchange: Kep-00001/BEI/01-2014 regarding the amendment on the Regulation No. I-A on the Registration of the Shares and Equity Securities besides the Shares Issued by the Listed Company, the Company appointed Corporate Secretary through the Decision of the Board of Directors of PT Bakrieland Development Tbk No. 015/DIR-Perusahaan/SKD/VII/2014 dated July 18, 2014.

Implementation of Duties

Based on the above provisions, the duties of the Corporate Secretary include:

1. Follow the development of the capital markets, especially on regulations applied in the capital market.
2. Advise the Board of Directors and Board of Commissioners of the Listed or Public Company to comply with the laws and regulations in the capital markets.
3. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in the implementation of corporate governance, including:

   3.1. Transparency of information to the public, including the availability of information on the website of the Listed or Public Company.
   3.2. Submission of reports to the Financial Services Authority in a timely manner.
   3.3. Implementation and documentation of the General Meeting of Shareholders.
   3.4. Implementation and documentation of the Board of Directors/ Board of Commissioners meetings.
   3.5. Implementation of the Company's orientation program for the Board of Directors and/ or Board of Commissioners.
4. Act as a liaison between the Listed or Public Company with the shareholders of the Listed or Public Company, the Financial Services Authority, and other stakeholders.

5. Menyiapkan daftar khusus yang berkaitan dengan Direksi, Dewan Komisaris dan keluarganya baik dalam Perusahaan Tercatat maupun afiliasinya yang antara lain mencakup kepemilikan saham, hubungan bisnis dan peranan lain yang menimbulkan benturan kepentingan dengan Perusahaan Tercatat.
6. Membuat daftar pemegang saham termasuk kepemilikan 5% (lima per seratus) atau lebih.
7. Membantu Direksi dalam penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham.

5. Prepare a special list containing the Board of Directors, the Board of Commissioners and their families both in the Listed Company and its affiliates which include the ownership, business relations and other roles that may cause the occurrence of a conflict of interest with the Listed Company.
6. Prepare a list of shareholders, including the 5% (five percent) or more ownership.
7. Assist the Board of Directors in the implementation of the General Meeting of Shareholders.

Laporan Aktifitas

Selama 2014 Sekretaris Perusahaan melakukan berbagai kegiatan, yang di antaranya adalah:

1. Memandu Perusahaan untuk senantiasa patuh terhadap peraturan pasar modal, dan mengikuti perkembangan peraturan baru untuk selanjutnya memastikan bahwa Perusahaan mengimplementasikan peraturan-peraturan tersebut. Perusahaan menerbitkan 3 (tiga) Laporan Keuangan Triwulan dan 1 (satu) Laporan Keuangan Tahunan Teraudit 2013 serta 1 (satu) Laporan Tahunan 2013.
2. Melakukan korespondensi dengan regulator Pasar Modal (OJK dan BEI) Korespondensi yang dilakukan selama 2014 sebanyak 70 (tujuh puluh) kali.
3. Memberikan keterbukaan informasi terkait Perusahaan yang disampaikan melalui pelaporan, baik yang diatur maupun tidak, antara lain dalam bentuk siaran pers, *website*, dan melayani setiap kebutuhan informasi terkait kondisi Perusahaan. Siaran pers yang diterbitkan selama 2014 sebanyak 2 (dua) kali, yaitu pada tanggal 27 Juni 2014 dan 5 Desember 2014.
4. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 27 Juni 2014.
5. Mengkoordinasikan pelaksanaan Paparan Publik (*Public Expose*) Tahunan sebanyak 1 (satu) kali, yaitu tanggal 5 Desember 2014.

Activity Report

During 2014 the Corporate Secretary performed various activities which included:

1. Guided the Company's adherence to the rules of the capital market, and remained updated on the new regulations to further ensure that the Company is implementing these regulations. The Company published 3 (three) Quarterly Financial Statements and the Audited Annual Financial Statements for 2013 and the 2013 Annual Report.
2. Performed correspondence with the Capital Market regulators (OJK and BEI). In 2014, the Company posted 70 pieces of correspondence.
3. Provided disclosure of relevant Company information in press releases and on the website, as well as providing information needs in other manners. In 2014, the Company conducted 2 press releases on June 27, 2014 and December 5, 2014.
4. Coordinated the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) on June 27, 2014.
5. Coordinated the Annual Public Expose on December 5, 2014.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

Akses Informasi Publik

Perusahaan senantiasa memberikan kesempatan kepada masyarakat umum dan investor untuk memperoleh informasi mengenai Perusahaan, melalui beragam sumber informasi berbasis elektronik. Kegiatan publikasi Perusahaan dapat diakses melalui situs www.bakrieland.com yang memuat informasi terkini seperti kemajuan proyek, pergerakan harga saham, aksi korporasi, dan informasi penting lainnya. Bakrieland juga memberikan informasi terkini kepada pihak-pihak yang berkepentingan melalui surat elektronik (email).

Untuk mendapatkan informasi lebih lanjut mengenai Perusahaan, masyarakat umum dan investor dapat menghubungi Sekretaris Perusahaan Bakrieland, Tel. (62-21) 5257835, Fax. (62-21) 5225063, Email: corporate.info@bakrieland. com.

Perusahaan juga senantiasa melakukan pelaporan informasi dan fakta material melalui surat kepada OJK dan *electronic reporting* kepada Bursa Efek Indonesia (www.idx.co.id).

Rencana 2015

Pada tahun 2015, Sekretaris Perusahaan akan lebih aktif mengikuti berbagai kegiatan sosialisasi, *workshop*, dan pelatihan terkait peraturan-peraturan baru terkait Pasar Modal yang diselenggarakan oleh regulator, Asosiasi Emiten Indonesia dan Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA).

Profil Sekretaris Perusahaan

Erry Zulamri Djaelani

Seketaris Perusahaan dijabat oleh Erry Zulamri Djaelani. Beliau memulai karirnya sejak tahun 1983 pada berbagai institusi keuangan.

Menjabat sebagai Seketaris Perusahaan PT Bakrieland Development Tbk sejak tanggal 18 Juli 2014. Selama bergabung di Bakrieland, Beliau pernah menjabat sebagai Chief Financial Officer di Unit Usaha serta Kepala Divisi Risk Management & Compliance Bakrieland.

Menyelesaikan pendidikan Jurusan Perbankan di Universitas Pembangunan Nasional Veteran.

Public Information Access

The Company provides opportunities to the general public and investors to obtain information about the Company, through a variety of electronic-based information sources. The Company's publication activities can be accessed through the website www.bakrieland.com, containing the latest information such as project progress, the movement of stock prices, corporate actions, and other important information. Bakrieland also provides updated information to specific parties by electronic mail (e-mail).

To obtain more information about the Company, the general public and investors can contact the Corporate Secretary, Phone (62-21) 5257835, Fax. (62-21) 5225063, Email: corporate.info@bakrieland.com.

The Company also reports information and material facts through letters to the OJK and electronic reporting to the Indonesia Stock Exchange (www.idx.co.id).

Plans for 2015

In 2015, the Corporate Secretary will actively participate in various socialization activities, workshops, and training related to new regulations by the capital market regulators, the Association of Indonesian Issuers and the Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA).

Profile of Corporate Secretary

Erry Zulamri Djaelani

The position of Corporate Secretary is held by Erry Zulamri Djaelani. He started his career in 1983, working in various financial institutions.

He has served as Corporate Secretary of PT Bakrieland Development Tbk since July 18, 2014. During his tenure at Bakrieland, he has served as the Chief Financial Officer and Head of the Risk Management & Compliance.

He graduated from the Faculty of Banking at the Universitas Pembangunan Nasional Veteran.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Selama 2014, Sekretaris Perusahaan telah mengikuti sejumlah pelatihan, yang di antaranya:

Training and Competence Development

During 2014, the Corporate Secretary attended a number of training courses which include:

Tanggal | Date	Kegiatan | Activity	Penyelenggara | Organizer
27 Jan 2014	Sosialisasi Perubahan Peraturan Bursa No. I-A Tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat Socialization on the Changes of the Regulation of the Capital Market No. I-A on the Registration of Shares and Equity Securities Besides the Shares Issued by the Listed Company	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
21 Feb 2014	Sosialisasi Implementasi XBRL di BEI Socialization on the implementation of XBRL in BEI	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
13 Mar 2014	*Workshop* Bulanan *The Roadmap and Implementation of Good Corporate Governance* Monthly Workshop: The Roadmap and Implementation of Good Corporate Governance	Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)
24 April 2014	*Workshop* Bulanan *The Enterprise Risk Management* Monthly Workshop: The Enterprise Risk Management	Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)
22 Mei 2014	*Workshop* Bulanan *The Mediation and Arbitration as the Alternative Dispute Resolution* Monthly Workshop: The Mediation and Arbitration as the Alternative Dispute Resolution	Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)
17 Juli 2014	*Workshop* Bulanan *Great is You* Monthly Workshop: Great is You	Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)
26 Sept 2014	*Workshop* Bulanan *Corporate Website* Monthly Workshop: Corporate Website	Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)
24 Okt 2014	*Workshop* Bulanan T*he Corporate Governance and Corporate Secretaries Toolkit* Monthly Workshop: The Corporate Governance and Corporate Secretaries Toolkit	Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)
24 Nov 2014	Sosialisasi Kepatuhan Penegakan Hukum dan PSAK Socialization on the Compliance to the Law and SFAS	Otoritas Jasa Keuangan Financial Services Authority
3-4 Des 2014	*The Corporate Governance* The Corporate Governance	Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA)

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

KORESPONDENSI OJK & BEI TAHUN 2014

CORRESPONDENCE WITH OJK & BEI IN 2014

No	Perihal Surat	Kepada	Peraturan
1	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 31 Desember 2013	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
2	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valuta Asing per 31 Desember 2013	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
3	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valuta Asing per 31 Januari 2014	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
4	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 31 Januari 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
5	Konfirmasi Pemberitaan di Surat Kabar	OJK	Surat OJK Nomor : S-92/PM.221/2014
6	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valuta Asing per 28 Februari 2014	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
7	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 28 Februari 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
8	Penjelasan Atas Volatilitas Transaksi Efek	BEI	Surat BEI No. : S-00736/BEI.PGI/03-2014
9	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valuta Asing per 31 Maret 2014	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
10	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 31 Maret 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
11	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valuta Asing per 30 April 2014	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
12	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 30 April 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
13	Permintaan Penjelasan Bursa	BEI	Surat BEI No. : S-01831/BEI.PGI/05-2014
14	Informasi Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT BLD, Tbk	OJK cc BEI, KSEI & BAE	Peraturan OJK No. IX.I.1
15	Konfirmasi Pemberitaan di Media Massa	OJK	Surat OJK Nomor : S-339/PM.221/2014
16	Bukti Iklan Pemberitahuan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT BLD, Tbk	OJK cc BEI, KSEI, BAE & Notaris	Peraturan Bursa No. I-E Item IV.5
17	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valuta Asing per 31 Mei 2014	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
18	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 31 Mei 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
19	Pengumuman Panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT BLD, Tbk	OJK cc BEI, KSEI, BAE & Notaris	Peraturan Bursa No. I-E Item IV.5

KORESPONDENSI OJK & BEI TAHUN 2014
CORRESPONDENCE WITH OJK & BEI IN 2014

No	Perihal Surat	Kepada	Peraturan
20	Bukti Iklan	BEI	IDXnet
21	Laporan Keuangan Tahunan 31 Desember 2013 PT Bakrieland Development Tbk dan Bukti Iklan	OJK	Peraturan OJK No. X.K.2
22	Bukti Iklan	BEI	IDXnet
23	Laporan Tahunan 2013 PT Bakrieland Development Tbk	OJK cc BEI	Peraturan OJK No. X.K.6 dan Peraturan Bursa No. I-E
24	Laporan Keuangan Tahunan 31 Desember 2013 PT Bakrieland Development Tbk dan Bukti Iklan	BEI	Peraturan OJK No. X.K.2 dan Peraturan Bursa No. I-E
25	Laporan Keuangan Auditan 2013 PT BLD,Tbk	BEI cc OJK	Peraturan Bursa No. I-E
26	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan PT BLD, Tbk	OJK cc BEI, KSEI, BAE & Notaris	Peraturan OJK No. IX.I.1 & No. X.K.1 dan Peraturan Bursa No. I-E
27	Bukti Iklan	BEI	IDXnet
28	Keterbukaan Informasi Transaksi Afiliasi Dan Transaksi Material	OJK	Peraturan OJK No. IX.E.1 & No. IX.E.2
29	Bukti Iklan	BEI	IDXnet
30	Laporan Keuangan Triwulan I per 31 Maret 2014 PT BLD, Tbk	BEI cc OJK	Peraturan Bursa No. I-E Item III.1.1.2
31	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valuta Asing per 30 Juni 2014	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
32	Informasi Pergantian Corporate Secreatry	OJK cc BEI	Peraturan OJK No. X.K.1 dan Peraturan Bursa No. I-E
33	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 30 Juni 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
34	Permintaan Penjelasan atas Pemberitaan di Media Massa	BEI	Surat Bursa No : S-02849/BEI.PGI/07-2014
35	Bukti Iklan	BEI	IDXnet
36	Pertanyaan Terkait Transaksi Surat Utang Konversi	BEI	Surat Email Bursa tanggal 11 Juli 2014
37	Permintaan Penjelasan	BEI	Surat Bursa No : S-03052/BEI.PGI/07-2014
38	Permohonan Tambahan Waktu Bagi Penyampaian Surat Penjelas	BEI	Surat Bursa No : S-03263/BEI.PGI/07-2014

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

KORESPONDENSI OJK & BEI TAHUN 2014
CORRESPONDENCE WITH OJK & BEI IN 2014

No	Perihal Surat	Kepada	Peraturan
39	Konfirmasi Pemenuhan Ketentuan Peraturan Bursa Terkait Komisaris Independen dan Direktur Independen	BEI	Surat Bursa No : S-03255/BEI.PGI/07-2014
40	Informasi Data Hutang /Kewajiban Dalam Valuta Asing per 31 Juli 2014 PT Bakrieland Development Tbk	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
41	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Juli 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
42	Tanggapan Atas Permintaan Penjelasan	BEI	Surat Bursa No : S-03263/BEI.PGI/07-2014
43	Tanggapan Atas Permintaan Penjelasan Atas Pemberitaan di Media Massa	BEI	Surat Bursa No : S-03547/BEI.PGI/08-2014
44	Tanggapan Atas Permintaan Penjelasan	BEI	Surat Bursa No : S-03771/BEI.PGI/08-2014
45	Laporan Keuangan Tengah Tahunan per 30 Juni 2014 PT Bakrieland Development Tbk	OJK cc BEI	Peraturan OJK No. X.K.2 dan Peraturan Bursa No. I-E
46	Bukti Iklan	BEI	IDXnet
47	Tanggapan Atas Permintaan Penjelasan	BEI	Surat Bursa No : S-03987/BEI.PGI/09-2014
48	Informasi Data Hutang /Kewajiban Dalam Valuta Asing per 31 Agustus 2014 PT Bakrieland Development Tbk	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
49	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Agustus 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
50	Tanggapan Atas Permintaan Penjelasan	OJK	Surat OJK Nomor : S-605/PM.221/2014
51	Keterbukaan Informasi Transaksi Afiliasi	BEI	Peraturan OJK No. IX.E.1
52	Keterbukaan Informasi Transaksi Afiliasi	OJK	Peraturan OJK No. IX.E.1
53	Informasi Data Hutang /Kewajiban Dalam Valuta Asing per 30 September 2014 PT Bakrieland Development Tbk	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
54	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 30 September 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
55	Konfirmasi Keterlambatan Laporan Transaksi Afiliasi	OJK	Surat OJK Nomor : S-776/PM.221/2014
56	Keterbukaan Informasi Terkait divestasi 35% Saham PT Bukit Jonggol Asri dan Pembelian 100% Saham PT Jungleland Asia	OJK cc BEI	Peraturan OJK No. X.K.1 dan Peraturan Bursa No. I-E
57	Laporan Keuangan Interim per 30 September 2014 PT Bakrieland Development Tbk	BEI cc OJK	Peraturan Bursa No. I-E Item III.1.1.2.

KORESPONDENSI OJK & BEI TAHUN 2014
CORRESPONDENCE WITH OJK & BEI IN 2014

No	Perihal Surat	Kepada	Peraturan
58	Informasi Data Hutang /Kewajiban Dalam Valas per 31 Oktober 2014 PT Bakrieland Development	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
59	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek per 31 Oktober 2104	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
60	Penyampaian Dokumen	OJK	Surat OJK Nomor : S-819/PM.221/2014
61	Informasi Rencana *Public Expose* Tahunan PT BLD, Tbk	BEI cc OJK	Peraturan Bursa No. I-E Item V.
62	Materi *Public Expose* Tahunan PT Bakrieland Development Tbk	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item V.4.2
63	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Per 30 November 2014	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item III.3.4.2
64	Informasi Data Hutang/Kewajiban Dalam Valas Per 30 November 2014 PT Bakrieland Development	OJK	Surat Edaran Ketua OJK No.: SE-02/BL/2009
65	Laporan Pelaksanaan Publik Expose Tahunan PT Bakrieland Development Tbk	BEI	Peraturan Bursa No. I-E Item V.4.4.
66	Data NPWP Terkini	BEI	Surat Bursa No : S-05986/BEI.PGI/12-2014
67	Tanggapan Atasan Permintaan Penjelasan Pemberitaan di Media Massa	BEI	Surat Bursa No : S-05981/BEI.PGI/12-2014
68	Peringatan Tertulis II dan Denda	BEI	Surat Bursa No : S-06014/BEI.PGI/12-2014
69	Tanggapan Atas Penelahaan Laporan Keuangan Tengah Tahunan 2014 PT BLD Tbk	OJK	Surat OJK Nomor : S-883/PM.221/2014
70	Tanggapan Atas Permintaan Penjelasan Pemberitaan di Media Massa	BEI	Surat Bursa No : S-06323/BEI.PGI/12-2014

HUBUNGAN INVESTOR

Investor Relations

Sebagai perusahaan publik, Perusahaan menyadari tanggung jawabnya untuk memberikan informasi terkait Perusahaan kepada masyarakat keuangan (investor, analis, dan media). Pengelolaan komunikasi dengan masyarakat keuangan tersebut dijalankan oleh Investor Relations Division yang memiliki tugas utama untuk melakukan komunikasi yang efektif antara Perusahaan dan masyarakat keuangan dan pihak-pihak lain terkait perkembangan Perusahaan dan prospek Perusahaan ke depan.

Secara umum cakupan tugas Investor Relations yaitu:

1. Menjalin komunikasi dan hubungan yang baik dengan masyarakat keuangan (investor, analis, dan media).
2. Mengikuti perkembangan bursa saham dan memberikan saran kepada manajemen terkait dengan saham perusahaan.
3. Menyediakan informasi mengenai perkembangan perusahaan serta prospek ke depan kepada masyarakat keuangan.
4. Memberikan jawaban atas berbagai pertanyaan khususnya bidang keuangan

Sebagai perusahaan publik yang menjunjung tinggi aspek keterbukaan informasi, Bakrieland senantiasa berusaha meningkatkan kualitas dan akses informasi kepada para analis dan investor. Perusahaan berusaha membangun citra yang baik melalui pengembangan hubungan dengan investor dan analis baik secara interaktif, maupun penyampaian informasi berkala, terutama yang berkaitan dengan kinerja dan prospek Perusahaan.

Penyampaian informasi kepada investor/analis dilakukan melalui kegiatan *roadshow, analyst meeting, investor conference, website* Perusahaan dengan alamat www.bakrieland.com dan media komunikasi lainnya. Kehadiran CEO dan/atau CFO Perusahaan dalam setiap *roadshow* dengan para analis/*fund manager* merupakan bentuk kepedulian yang tinggi terhadap kegiatan Hubungan Investor.

As a public company, Bakrieland is fully aware of its responsibility to provide information related to the Company to the financial community (investors, analysts, and the media). The management of communication with the financial community is conducted through the Investor Relations Division, which has the primary task of performing effective communication between the Company and the financial community and also other parties who are related to the development of the Company and the Company's future prospects.

Generally, the scope of functions of the investor relations unit includes:

1. Fostering effective communication and good relations with the financial community (investors, analysts and the media).
2. Keeping track of stock market developments and providing advice on company shares to the management.
3. Providing information on the Company's development as well as its prospects to the financial community.
4. Responding to enquiries related specifically to financial matters involving the Company.

As a public company that upholds the important principle of information transparency, Bakrieland is consistently striving to improve the quality of information and its dissemination to analysts and investors. The Company is also constantly working towards building a positive image by nurturing good relationships with investors and analysts in an interactive manner, while regularly releasing information, mainly related to the performance and prospects of the Company.

Information is released to investors/analysts through road shows, analyst meetings, investor conferences and also various other forms of media communication. The presence of the CEO and or CFO of the Company alongside analysts/fund managers at every road show reflects the Company's firm commitment in cultivating good investor relations.

Hubungan Investor selalu mengoptimalkan komunikasi antara Perusahaan dengan para investor dan analis terkait dengan kinerja Perusahaan.

Investor Relations always optimize the communication between the Company with investors and analysts, regarding the Company's performance.

Sepanjang tahun 2014, strategi pelaksanaan kegiatan Divisi Hubungan Investor lebih aktif dibandingkan dengan tahun 2013. Dalam penyampaian informasi misalnya, Hubungan Investor tidak hanya pasif menunggu respon para analis maupun investor atas informasi Perusahaan yang disampaikan ke publik namun secara aktif, Perusahaan juga menyampaikan informasi melalui *mailing list* investor yang dimiliki Perusahaan.

Sejumlah kegiatan yang terealisasi sepanjang tahun 2014, di antaranya adalah:

1. Penyampaian informasi terkait kinerja Perusahaan (kinerja keuangan, progres proyek Perusahaan dan lain-lain)
2. Melakukan korespondensi dengan para analis maupun investor terkait informasi keuangan maupun aksi korporasi yang sudah didistribusikan.
3. Secara reguler melakukan *conference call* dengan analis dan investor.

Throughout 2014, the activities of the Investor Relations Division were applied more actively compared to 2013. For example, in the release of information, instead of waiting passively for responses from the analysts and investors to the information released to the public, the Company proactively conveyed information through the investor mailing list.

Some of the activities performed throughout 2014 were:

1. Release of information related to the Company's performance (financial performance, progress of the Company's projects etc).
2. Correspondence with analysts and investors on financial information and corporate actions.
3. Regularly perform conference calls with analysts and investors.

HUBUNGAN INVESTOR

Investor Relations

Rencana 2015

Untuk lebih meningkatkan pemahaman para pemangku kepentingan terhadap bisnis Perusahaan, Divisi Hubungan Investor berencana merealisasikan sejumlah strategi yang menunjang persepsi positif tentang Perusahaan.

Adapun rencana yang akan direalisasikan tersebut, di antaranya:

1. Meningkatkan distribusi informasi yang relevan tentang aktivitas Perusahaan kepada para investor, analis, dan media.
2. Meningkatkan kualitas laporan kepada investor, analis, media dan manajemen Perusahaan sehingga mampu memberikan dampak positif bagi Perusahaan.
3. Meningkatkan keterbukaan informasi terkait kinerja Perusahaan.
4. Memberikan respon yang cepat dengan informasi memadai atas pertanyaan-pertanyaan para investor.

Melalui berbagai kegiatan di atas diharapkan mampu memberikan efek positif terhadap penilaian harga saham Perusahaan, serta memberikan kontribusi yang positif bagi para investor.

Plans for 2015

To further enhance the stakeholders' understanding regarding the Company's business, the Investor Relations Division plans to perform a number of strategies, which support a positive perception towards the Company.

The plans include:

1. Improving the distribution of relevant information on the Company's activities to investors, analysts, and the media.
2. Improving the quality of reports to investors, analysts, media and the management of the Company so as to give a positive impact on the Company.
3. Increase the transparency of information related to the Company's performance.
4. Providing a quick response with adequate information to the questions asked by investors.

These activities are expected to provide a more positive impact on the valuation of the company's share price, as well as contribute positively to investors.

LAPORAN KOMITE AUDIT

Audit Committee Report

Kepada Yth:
Dewan Komisaris
PT Bakrieland Development Tbk
Wisma Bakrie 1, Lantai 7
Jalan H.R. Rasuna Said Kav B-1
Jakarta 12920

Laporan Tahunan Pelaksanaan Kegiatan Komite Audit Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2014

Dengan hormat,

Komite Audit adalah sebuah Komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan Bapepam-LK No. KEP-643/BL/2012 dan peraturan-peraturan lainnya yang terkait.

Sesuai dengan peraturan diatas, tugas utama Komite Audit di PT Bakrieland Development Tbk (Perusahaan) adalah :

a. Melakukan oversight atas laporan keuangan Perusahaan yang diterbitkan untuk kepentingan publik.

b. Melalui hasil kerja Auditor Eksternal melakukan oversight atas efektivitas pengendalian internal yang telah diterapkan oleh Manajemen dalam proses penyajian laporan keuangan Perusahaan.

c. Melakukan kajian atas rencana dan hasil aktivitas yang dilakukan oleh Auditor Internal dalam meyakinkan bahwa aktifitas operasional telah sesuai dengan peraturan Perusahaan.

d. Melakukan kajian atas rencana dan hasil aktivitas Auditor Eksternal dalam meyakinkan bahwa laporan keuangan bebas dari salah saji material.

e. Melakukan kajian atas obyektivitas dan independensi Auditor Internal maupun Eksternal.

To:
Board of Commissioners
PT Bakrieland Development Tbk.
Wisma Bakrie 1, Floor 7
Jalan H.R. Rasuna Said Kav B-1
Jakarta 12920

Annual Report on the Activities of the Audit Committee For the Year Ending 31st December, 2014

With respect,

The Audit Committee is a committee that was established by the Board of Commissioners in accordance with the Regulation of Bapepam-LK No. KEP-643/BL/2012 and other related regulations.

In accordance with the above regulations, the main tasks of the Audit Committee of PT Bakrieland Development Tbk. (the Company) are as follows:

a. Conduct oversight on the Company's financial statements issued for the interests of the public.

b. Through the work of the External Auditor, conduct oversight on the effectiveness of the internal control applied by the Management in the process of preparing the Company's financial statements.

c. Review the plans and results of the activities undertaken by the Internal Auditor in assuring that the operational activities are in accordance with the Company's regulations.

d. Review the plan and the results of the activities of the External Auditor in assuring that the financial statements are free of any material misstatement.

e. Review the objectivity and independence of the Internal and External Auditors.

LAPORAN KOMITE AUDIT

Audit Committee Report

f. Bersama-sama dengan Komite GCG melakukan *oversight* atas pelaksanaan Good Corporate Governance dan pemantauan atas ketaatan Perusahaan terhadap peraturan perundangan yang berlaku, benturan kepentingan, dan etika usaha.

Dan menyampaikan laporannya secara berkala kepada Dewan Komisaris.

Komite Audit Perusahaan untuk periode tahun 2014 terdiri dari seorang ketua dan 2 (dua) anggota sebagai berikut:

1. Kanaka Puradiredja (Ketua/Komisaris Independen)
2. Mohamad Hassan (Anggota/Profesional Independen)
3. Indra Safitri (Anggota/Profesional Independen)

Sepanjang tahun 2014, Komite Audit menyelenggarakan 11 (sebelas) kali pertemuan formal, dengan fokus utamanya adalah memonitor penyelesaian laporan keuangan Perusahaan, baik laporan keuangan interim maupun tahunan yang di audit oleh Auditor Eksternal. Adapun tingkat kehadiran anggota Komite adalah sebagai berikut:

1. Kanaka Puradiredja 100%
2. Mohammad Hassan 82%
3. Indra Safitri 100%

Hal-hal yang dibahas dalam rapat tersebut antara lain adalah sebagai berikut :

a. Membahas pelaksanaan dan penyelesaian audit laporan keuangan konsolidasian tahun 2013 dengan Auditor Eksternal serta isu-isu yang terkait dengan laporan keuangan tersebut. Laporan keuangan konsolidasian auditan tahun 2014 dibahas pada Triwulan I tahun 2015.

b. Membahas perencanaan audit Auditor Eksternal atas Laporan Keuangan Perusahaan tahun 2014 dan progresnya.

f. Together with the Corporate Governance Committee, perform oversight on the implementation of good corporate governance and monitor the Company's compliance to the applicable legislations, conflicts of interest, and business ethics.

And submit reports regularly to the Board of Commissioners.

The Audit Committee of the Company for the period of 2014 consisted of a chairman and two (2) members as follows:

1. Kanaka Puradiredja (Chairman/Independent Commissioner)
2. Mohamad Hassan (Member/Independent Professional)
3. Indra Safitri (Member/Independent Professional)

Throughout 2014, the Audit Committee held 11 (eleven) formal meetings, with its main focus being to monitor the completion of the Company's financial statements, both interim and annual financial statements audited by the external auditor. The rate of attendance of the Committee members in the meetings are as follows:

1. Kanaka Puradiredja 100%
2. Mohammad Hassan 82%
3. Indra Safitri 100%

Matters discussed in the meetings, among others covered the following:

a. Discussion on the implementation and completion of the audit of the consolidated financial statements in 2013 with the External Auditor as well as issues related to the financial statements. The audited consolidated financial statements in 2014 were discussed in the first quarter of 2015.

b. Discussion on the audit plan of the External Auditor on the Company's 2014 Financial Statements and its progress.

c. Membahas Laporan Keuangan Triwulanan Perusahaan tahun 2014 sebelum dipublikasikan.

d. Melakukan pembahasan atas obyektivitas dan independensi Auditor Internal maupun Eksternal dan merekomendasikan penunjukan Auditor Eksternal.

e. Bersama-sama dengan Komite GCG membahas pelaksanaan Good Corporate Governance dan pemantauan atas ketaatan Perusahaan terhadap peraturan perundangan yang berlaku, benturan kepentingan, dan etika usaha.

Demikian laporan ini disampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

c. Discussion on the Company's 2014 Quarterly Financial Report before being published.

d. Discussion on the objectivity and independence of the Internal and External Auditors and recommend the appointment of the External Auditor.

e. Together with the Corporate Governance Committee discussed the implementation of good corporate governance and the monitoring of the Company's compliance to applicable legislations, conflict of interest, and business ethics.

We hereby submit this report, we thank you for your kind attention.

Jakarta, 17 Februari 2015

Kanaka Puradiredja	**Mohamad Hassan**	**Indra Safitri**
Ketua | Chairman	Anggota | Member	Anggota | Member

LAPORAN KOMITE PEMANTAU RISIKO

Risk Monitoring Committee Report

Kepada Yth :
Dewan Komisaris
PT Bakrieland Development Tbk
Wisma Bakrie 1, Lantai 7
Jalan H.R. Rasuna Said Kav B-1, Jakarta 12920

Laporan Tahunan Pelaksanaan Kegiatan Komite Pemantau Risiko Untuk Periode Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2014 Hingga Tanggal Laporan Tahunan

Dengan hormat,

Komite Pemantau Risiko dalam melakukan tugasnya berpedoman pada Piagam Komite Pemantau Risiko (KPR) yang disahkan pada tanggal 15 November 2008. Tugas KPR adalah sebagai berikut:

1. Memberikan masukan kepada Dewan Komisaris tentang masalah-masalah pengelolaan risiko.
2. Mengevaluasi sistem pengelolaan risiko dan pengawasan intern.
3. Menyediakan informasi kepada Dewan Komisaris terkait langkah melakukan antisipasi risiko.

Komite Pemantau Risiko diketuai oleh seorang Komisaris Independen. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, KPR bertindak secara obyektif dan independen, tanpa campur tangan dari pihak manapun.

Susunan Komite Pemantau Risiko untuk periode 2014 ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 158/SK/KOM-BLD/HIS/X/07 sebagai berikut:

1. Lukman Purnomosidi (Ketua/Komisaris Independen)
2. Supartono (Anggota /Komisaris)

Kegiatan yang dilakukan KPR dalam membantu Dewan Komisaris adalah melakukan pemantauan atas pembahasan berbagai potensi risiko usaha, yang meliputi antara lain risiko operasional, keuangan, hukum, dan risiko pasar, berikut rekomendasi langkah-langkah mitigasi. Secara fungsional, kegiatan pengelolaan risiko Perusahaan dilakukan oleh Divisi Corporate Risk Management & Compliance (CRMC).

To:
Board Of Commissioners
PT Bakrieland Development Tbk.
Wisma Bakrie 1, 7th Floor
Jalan H.R. Rasuna Said Kav B-1, Jakarta 12920

Annual Report on the Activities of the Risk Monitoring Committee for the Period Ending December 31, 2014 to the date of the Annual Report

With respect,

In performing its duties, the Risk Monitoring Committee is guided by the Charter of the Risk Monitoring Committee, which was ratified on November 15, 2008. The tasks of the Risk Monitoring Committee are as follows:

1. Provide input to the Board of Commissioners on issues related to risk management.
2. Evaluate the risk management and internal control system.
3. Provide information to the Board of Commissioners related to the measures to anticipate risks.

The Risk Monitoring Committee is chaired by an Independent Commissioner. In carrying out its duties and responsibilities, the Risk Monitoring Committee acts objectively and independently, without interference from any party.

The composition of the Risk Monitoring Committee for the period of 2014 was determined based on the Decision No. 158/SK/KOM-BLD/HIS/X/07 as follows:

1. Lukman Purnomosidi (Chairman/Independent Commissioner)
2. Supartono (Member/Commissioner)

In assisting the Board of Commissioners, the Risk Monitoring Committee monitors the discussion of potential business risks, which include, among others, operational risk, financial risk, legal risk, and market risk, and its recommendations on mitigation measures. Functionally, the Company's risk management activities are carried out by the Division of Corporate Risk Management & Compliance (CRMC).

Selama tahun 2014, Komite Pemantau Risiko telah mengadakan rapat sebanyak 4 (empat) kali. Adapun pokok-pokok agenda rapat antara lain membahas rencana kerja Komite Pemantau Risiko, implementasi rencana kerja Divisi Risk Management & Compliance, pembuatan kebijakan dan revisi kebijakan Perusahaan, analisa risiko pada Unit Usaha atas aktivitas penting di Unit Usaha.

Komite Pemantau Risiko melakukan penelaahan atas pelaksanaan manajemen risiko dan diperoleh hasil antara lain sebagai berikut:

- Komite Pemantau Risiko menilai bahwa perlunya di-*design* suatu rencana kerja untuk aktivitas yang ada di suatu Perusahaan yang dapat digunakan sebagai pedoman dalam melaksanakan suatu program sehingga diharapkan aktivitas-aktivitas tersebut dapat efektif.
- Komite Pemantau Risiko menilai bahwa penting untuk mempertahankan kualitas dan sertifikasi dari manajemen mutu yaitu ISO 9001:2008 yaitu mengenai Quality Management System.
- Komite Pemantau Risiko menyoroti pentingnya memonitor update atas kebijakan Perusahaan yang berlaku sesuai dengan perubahan-perubahan yang terjadi dalam Perusahaan, misalnya struktur organisasi dan pejabat berwenang, agar relevan dengan kondisi terkini Perusahaan.
- Komite Pemantu Risiko sangat mendukung analisa risiko terhadap aktivitas transaksi-transaksi penting dalam lingkup Perusahaan dan Unit Usaha.

During 2014, the Risk Monitoring Committee held 4 (four) meetings. The main points of the meeting agenda, among others, include the discussion on the work plan of the Risk Monitoring Committee, the implementation of the work plan of the Division of Risk Management & Compliance, formulation and revision of the Company's policies, risk analysis in the Business Units on important activities of the Business Units.

The Risk Monitoring Committee conducted a review on the implementation of risk management and the results obtained are as follows:

- The Risk Monitoring Committee considers the necessity to design the plan for the Company's activities, which can be used as the guidance in the implementation of a program in order for the activities to be performed effectively.
- The Risk Monitoring Committee considers that it is important to maintain the quality and certification of the management such as the ISO 9001:2008 on Quality Management System.
- The Risk Monitoring Committee highlighted the importance of monitoring the update on the Company's applicable policies in accordance with the changes that occur in the Company, such as the organizational structure and authorities, in order to be relevant to the current condition of the Company.
- The Risk Monitoring Committee strongly supports the risk analysis of important transactions within the scope of the Company and the Business Units.

Jakarta, 1 Februari 2015

Lukman Purnomosidi
Ketua | Chairman

Supartono
Anggota | Member

LAPORAN KOMITE NOMINASI & REMUNERASI

Nomination & Remuneration Committee Report

Kepada Yth:
Dewan Komisaris
PT Bakrieland Development Tbk
Wisma Bakrie 1, lantai 7
Jalan H.R. Rasuna Said Kav. B-1,
Jakarta 12920

Laporan Tahunan Pelaksanaan Kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk Periode yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2014 hingga Tanggal Laporan Tahunan.

Dengan hormat,

Merujuk pada Anggaran Dasar Perusahaan bahwa nominasi dan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dan pelaksanaannya didelegasikan kepada Dewan Komisaris. Oleh karenanya, untuk membantu Dewan Komisaris melaksanakan tugas khususnya dalam hal perumusan sistem nominasi dan remunerasi Perusahaan, maka Dewan Komisaris telah membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi pada tanggal 2 Oktober 2007.

Sejalan dengan dan mempertimbangkan ketentuan Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) pada Pedoman Umum Good Corporate Governance (GCG) Indonesia agar Komite Nominasi dan Remunerasi diketuai oleh Komisaris Independen dan anggotanya dapat terdiri dari Komisaris dan atau profesi dari luar Perusahaan, susunan anggota Komite Nominasi dan Remunerasi selama tahun 2014 adalah sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 02A/SK-KOM/BLD/VII/2009, yaitu:

1. Lukman Purnomosidi
   Ketua / Komisaris Independen
2. Bambang Irawan Hendradi
   Anggota / Komisaris Utama
3. Supartono
   Anggota / Komisaris

To:
Board of Commissioners
PT Bakrieland Development Tbk.
Wisma Bakrie 1, 7th Floor
Jalan H.R. Rasuna Said Kav. B-1
Jakarta 12920

Annual Report on the Activities of the Nomination and Remuneration Committee for the Period Ending 31st December 2014 until the date of the Annual Report.

With respect,

The Company's Articles of Association states that the nomination and remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors are determined by the General Meeting of Shareholders (GMS) and the implementation is delegated to the Board of Commissioners. Therefore to assist the Board of Commissioners in performing its tasks, especially in terms of the formulation of the Company's nomination and remuneration system, the Board of Commissioners has established the Nomination and Remuneration Committee, on 2nd October 2007.

In line and in consideration with the provisions of the National Committee on Governance (KNKG) in the Indonesian Good Corporate Governance (GCG) Guidelines, the Nomination and Remuneration Committee shall be chaired by an Independent Commissioner and members may consist of Commissioners and professionals from outside the Company, thus the members of the Company's Nomination and Remuneration Committee for 2014 in accordance with the Decree of the Board of Commissioners No. 02A/SK-KOM/BLD/VII/2009 are:

1. Lukman Purnomosidi
   Chairman/ Independent Commissioner
2. Bambang Irawan Hendradi
   Member/ President Commissioner
3. Supartono
   Member/ Commissioner

Sepanjang tahun 2014, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan kehadiran hampir 100% seluruh anggotanya.

Adapun pokok bahasan dalam rapat-rapat tersebut diantaranya adalah:

a. Progres tahapan dalam proses penyelarasan organisasi Bakrieland Group.

b. Rencana dan progres penyelarasan remunerasi khususnya tingkat Manajemen dan Staf di Bakrieland Group.

c. Tahap lanjutan dari proses penyelarasan organisasi terkait dengan tinjauan-ulang strategi bisnis perusahaan.

Sebagaimana fungsi dan wewenangnya, maka Komite Nominasi dan Remunerasi memiliki tugas utama untuk:

- Menyusun kriteria seleksi dan prosedur nominasi anggota Dewan Komisaris, Direksi, Eksekutif lainnya, dan anggota Komite-Komite di bawah Dewan Komisaris.
- Memberikan rekomendasi tentang jumlah Direksi dan Dewan Komisaris.
- Memberikan rekomendasi kebijakan tentang remunerasi anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan anggota Komite-Komite Dewan Komisaris.

Throughout 2014, the Nomination and Remuneration Committee held 4 (four) meetings with the following rate of attendance of its members of nearly 100%.

The topics discussed in the meetings included:

a. The progress of the organizational alignment process of the Bakrieland Group.

b. The plan and progress of the remuneration alignment, in particular within the Management and staff of Bakrieland Group.

c. Advanced stages of the organizational alignment process related to the review over the Company's business strategy.

In terms of the function and authority, the Nomination and Remuneration Committee has the primary duties to:

- Develop the criteria for the selection and nomination procedure of the members of the Board of Commissioners, Board of Directors, other executives, and members of the Committees under the Board of Commissioners.
- Provide recommendations on the number of Directors and Commissioners.
- Provide recommendations on the remuneration policy for the members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and members of the Committees under the Board of Commissioners.

LAPORAN KOMITE NOMINASI & REMUNERASI

Nomination & Remuneration Committee Report

- Memberikan rekomendasi tentang besaran gaji, tunjangan, dan fasilitas yang kompetitif dan mengacu pada perkembangan pasar untuk anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi.
- Memberikan rekomendasi atas penilaian kinerja, pemberian saham, sistem pensiun dan kompensasi.

Sedangkan khusus untuk remunerasi Dewan Komisaris, Direksi dan Komite Perusahaan pada tahun 2014 telah menerima kompensasi remunerasi sebesar Rp15.227.139.084 (Lima Belas Miliar Dua Ratus Dua Puluh Tujuh Juta Seratus Tiga Puluh Sembilan Ribu Delapan Puluh Empat Rupiah).

- Provide recommendations on the amount of salary, allowance, and competitive facilities while referring to the development of the market, for members of the Board of Commissioners and Board of Directors.
- Provide recommendations on the assessment of performance, stock administration, and pension and compensation system.

In 2014, members of the Board of Commissioners, Board of Directors and the Committees of the Company received remuneration amounting to Rp15,227,139,084 (Fifteen Billion Two Hundred Twenty-Seven Million One Hundred Thirty-Nine Thousand and Eighty Four Rupiah).

Jakarta, 27 Februari 2015

Lukman Purnomosidi
Ketua | Chairman

Bambang Irawan Hendradi
Anggota | Member

Supartono
Anggota | Member

LAPORAN KOMITE KEBIJAKAN CORPORATE GOVERNANCE

Corporate Governance Policy Committee Report

Kepada Yth :
Dewan Komisaris
PT Bakrieland Development Tbk
Wisma Bakrie 1, Lantai 7
Jalan HR. Rasuna Said Kav B-1, Jakarta 12920

Laporan Tahunan Pelaksanaan Kegiatan Komite Kebijakan Corporate Governance Untuk Periode Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2014 Hingga Tanggal Laporan Tahunan

Dengan hormat,

Komite Kebijakan Corporate Governance mulai dibentuk oleh Perusahaan pada tanggal 13 Oktober 2009 melalui Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 07A/SK-KOM/BLD/IX/2009. Komite ini dibentuk dengan tujuan untuk membantu Dewan Komisaris dalam fungsi pengawasannya terutama terkait implementasi tata kelola perusahaan.

Tugas dan kewajiban Komite Kebijakan Corporate Governance adalah memberikan pendapat dan dukungan kepada Dewan Komisaris dalam memenuhi tanggung jawabnya untuk memantau aktivitas:

1. Penelaahan dan pengkajian Anggaran Dasar.
2. Penerapan prinsip-prinsip GCG.
3. Penerapan prinsip-prinsip etika (Code of Conduct).
4. Kepatuhan terhadap perundang-undangan dan peraturan yang berlaku, bersama-sama Komite Audit
5. Penerapan tanggung jawab sosial perusahaan (Corporate Social Responsibility).

To:
Board of Commissioners
PT Bakrieland Development Tbk.
Wisma Bakrie 1, 7th Floor
Jalan HR. Rasuna Said Kav B-1, Jakarta 12920

Annual Report on the Implementation of the Corporate Governance Committee for the Period Ended 31st December, 2014 Up to the Date of the Annual Report

With respect,

The Corporate Governance Committee was established by the Company on 13th October, 2009 through the Decree of the Board of Commissioners No. 07A/SK-KOM/BLD/IX/2009. This committee was formed with the aim of assisting the Board of Commissioners in its monitoring function mainly related to the implementation of corporate governance.

The duties and responsibilities of the Corporate Governance Committee are to provide opinion and support for the Board of Commissioners in fulfilling their responsibility to monitor the following activities:

1. Review and assessment of the Articles of Association.
2. Application of the principles of good corporate governance.
3. Application of ethical principles (Code of Conduct).
4. Compliance with the laws and regulations, together with the Audit Committee
5. Implementation of corporate social responsibility.

LAPORAN KOMITE KEBIJAKAN CORPORATE GOVERNANCE

Corporate Governance Policy Committee Report

Komite Kebijakan Corporate Governance diketuai oleh seorang Komisaris Independen. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Kebijakan Corporate Governance bertindak secara profesional dan independen, tanpa campur tangan dari pihak manapun.

Anggota Komite Kebijakan Corporate Governance per tanggal 31 Desember 2014 adalah sebagai berikut:

1. Kanaka Puradiredja (Ketua/Komisaris Independen)
2. Bambang Irawan Hendradi (Anggota/Presiden Komisaris)
3. Supartono (Anggota/Komisaris)

Selama tahun 2014, Komite Kebijakan Corporate Governance telah mengadakan rapat sebanyak 5 (lima) kali dengan tingkat kehadiran Kanaka Puradiredja 100%, Bambang Irawan Hendradi 100%, dan Supartono 20%. Rapat yang diadakan Komite KCG termasuk rapat gabungan dengan Komite Audit. Adapun pokok-pokok pembahasan antara lain membahas mengenai penyesuaian Standard Operating & Procedure (SOP) perusahaan dengan struktur organisasi terbaru, keikutsertaan dalam indeks pemeringkatan GCG (CGPI 2013) yang diselenggarakan oleh The Indonesian Institute of Corporate Governance (IICG), pembahasan implementasi GCG di perusahaan, kepatuhan terhadap peraturan perundangan.

The Corporate Governance Committee is chaired by an Independent Commissioner. In carrying out its duties and responsibilities, the Corporate Governance Committee acts professionally and independently, without interference from any party.

Members of the Corporate Governance Committee as of 31st December, 2014 are:

1. Kanaka Puradiredja (Chairman/Independent Commissioner)
2. Bambang Irawan Hendradi (Member/President Commissioner)
3. Supartono (Member/Commissioner)

Throughout 2014, the Corporate Governance Committee held 5 (five) meetings with the following rate of attendance Kanaka Puradiredja at 100%, Bambang Irawan Hendradi at 100%, and Supartono at 100%. The Meetings held by the Corporate Governance Committee included the joint meetings with the Audit Committee. The main topics discussed among others included discussions on the adjustments of the Standard Operating Procedure (SOP) of the Company to the latest organizational structure, participation in the corporate governance rating index (CGPI 2013) organized by the Indonesian Institute of Corporate Governance (IICG), GCG implementation in the Company, and on compliance with the laws and regulations.

Komite KCG menyoroti mengenai implementasi GCG dan menilai agar manajemen senantiasa mengedukasi karyawan untuk selalu ikut aktif dalam implementasi GCG. Dengan adanya perubahan struktur organisasi Perusahaan pada pertengahan tahun 2013, yang berdampak pada penyesuaian Standard Operating & Procedure (SOP) di awal tahun 2014, Komite KCG mendukung adanya penyesuaian atas SOP-SOP tersebut.

The Corporate Governance Committee highlighted the implementation of GCG and made the assessment that the Management should continue to educate the employees to actively participate in the implementation of GCG. Regarding the changes of the Company's organizational structure in mid-2013, which provided an impact on the adjustment of the Standard Operating Procedure (SOP) in early 2014, the Corporate Governance Committee supports the adjustment to the SOP.

Jakarta, 1 Februari 2015

Kanaka Puradiredja
Ketua | Chairman

Bambang Irawan Hendradi
Anggota | Member

Supartono
Anggota | Member

Perusahaan selalu memetakan masalah riil masyarakat, memikirkan dan mempersiapkan manfaat yang dapat diberikan kepada masyarakat di sekitar wilayah kerja dan operasionalnya sebelum memulai suatu proyek baru.

The Company always maps out the real problems occurred in the society, cogitates and prepares the benefits that can be delivered to the community living in the vicinity of our working area prior to starting a new project.

KOMITMEN KEBERLANJUTAN PERUSAHAAN

Corporate Sustainability Commitments

BOGOR
COLOR
RUN
2289

PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

Pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan (Corporate Social Responsibility/CSR) bagi PT Bakrieland Development Tbk ("Perusahaan") bukan hanya sekadar kewajiban, tetapi sudah menjadi komitmen Bakrieland untuk turut membangun masyarakat dan lingkungan. Perusahaan menyadari bahwa kegiatan operasional yang dijalankannya dapat memberikan dampak ekonomi, sosial, dan lingkungan bagi masyarakat di sekitar proyek-proyeknya. Selain itu, komitmen tersebut juga menjadi bagian dari kontribusi Perusahaan dalam membangun negeri.

Bahkan dari sisi korporat, pelaksanaan CSR juga selaras dengan nilai-nilai dasar Trimatra Bakrie. Panduan dari nilai dasar kelompok usaha Bakrie ini berisi mengenai nilai Keindonesiaan, Kemanfaatan dan Kebersamaan, yang mencerminkan keseimbangan tiga pilar kehidupan yaitu spiritual, intelektual, dan emosional.

Nilai dasar dalam Trimatra Bakrie ini menjadi payung yang dikembangkan, dianut dan dijalankan oleh seluruh organisasi dalam Kelompok Usaha Bakrie, termasuk Bakrieland. Tujuannya, agar kehadiran Perusahaan dapat memberikan manfaat bagi masyarakat yang telah menerima dan mendukungnya.

Bakrieland Goes Green

Perusahaan selalu berusaha untuk memberikan maanfaat kepada masyarakat yang berada di sekitar wilayah kerja dan operasionalnya. Sebelum memulai suatu proyek baru, Perusahaan akan memetakan masalah dan memikirkan tindakan yang dapat dilakukan di wilayah tersebut. Realisasi dari komitmen ini, di antaranya tercermin melalui konsistensi kegiatan CSR Perusahaan serta unit usahanya, yang berada di bawah program Bakrieland Goes Green.

Bakrieland Goes Green merupakan pedoman bagi setiap individu di Perusahaan dalam menjalankan program CSR agar terarah dan terintegrasi, sehingga dapat memberikan nilai tambah dan memperkuat eksistensi Perusahaan sebagai pengembang properti

For PT Bakrieland Development Tbk (the "Company"), the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) is not just an obligation, but has become Bakrieland's commitment to develop the community and the environment. The Company realizes that its operations can provide economic, social, and environmental impacts for the communities around the projects. In addition, this commitment is also part of the Company's contribution in building the nation.

Moreover, the implementation of CSR is also in line with the basic corporate values of Trimatra Bakrie. These guidelines contain the basic values of the Bakrie business group: Indonesian-ness , Expediency, and Togetherness, which reflects the balance of the three pillars of life, namely spiritual, intellectual, and emotional.

The basic values in Trimatra Bakrie are an umbrella to be developed, adopted and implemented by all organizations within the Bakrie Group, including Bakrieland. The aim is for the presence of the Company to provide benefits to the people who have accepted and supported the Company.

Bakrieland Goes Green

The Company always strives to provide benefits to the communities surrounding the areas of work and operations. Before starting a new project, the Company will map the problems and consider the measures to be performed in the region. The realization of this commitment, among others, is reflected through the consistency of the CSR activities of the Company and its business units, namely under the program " Bakrieland Goes Green".

Bakrieland Goes Green is a guideline for every individual in the Company to target and integrate CSR programs, so as to provide added value. This approach also strengthens the Company's profile, as a property developer that prioritizes the 'green' value and

yang mengedepankan *green value* serta meningkatkan kualitas pendidikan, lingkungan dan sosial yang berkelanjutan melalui implementasi program Green Architecture, Green Operation, dan Green Attitude.

1. **Green Architecture**
   Green Architecture mengandung arti bahwa semua produk Perusahaan, dirancang berdasarkan konsep ramah lingkungan. Konsep tersebut meliputi:
   a. **Green Area Design**
      Green Area Design adalah konsep pengembangan Ruang Terbuka Hijau (RTH) yang bertujuan meningkatkan kualitas udara dan kondisi iklim mikro, serta sebagai peredam kebisingan, penahan angin dan estetika serta meningkatkan area resapan air dengan pencapaian minimal 30% sebagai pengembangan area terbuka hijau. Di setiap properti Perusahaan, area ini ditanami jenis tumbuhan penghasil O2 dan penyerap CO2.

   b. **Green Building and Construction**
      Green Building and Construction adalah upaya menciptakan suatu bangunan yang ramah lingkungan secara desain maupun dalam proses pembangunannya. Proses tersebut memperhatikan aspek pencahayaan alami, suhu yang tepat dan sistem akustik yang dapat meningkatkan penghematan energi. Selain itu pembangunannya menggunakan material lokal bersertifikat ramah lingkungan, mudah diperbaharui dan dapat didaur ulang. Dalam hal ini, salah satu properti Bakrieland di Rasuna Epicentrum, Bakrie Tower, sedang melalui proses sertifikasi Silver Green Building yang merupakan salah satu bentuk penghargaan akan desain pembangunannya sesuai dengan standar hijau Green Building.

2. **Green Operation**
   Perusahaan menerapkan sistem operasional pada kawasan dan gedung secara ramah lingkungan

improves the quality of education, the environment and social development in an on-going manner, through the implementation of Green Architecture, Green Operation, and Green Attitude.

1. **Green Architecture**
   Green Architecture means that all products of Bakrieland are designed based on the concept of environmentally friendly. The concept consists of:

   a. **Green Area Design**
      The Green Area Design concept promotes a minimum 30% green open space to improve air quality and microclimate conditions, as well as act as a barrier against noise and wind while contributing good aesthetics and improved water infiltration. In each of the Bakrieland properties, landscaped areas are implanted plentiful , which produce O2 and absorb CO2.

   b. **Green Building and Construction**
      Green Building and Construction is the effort to create an environmentally friendly building design and construction process. This process pays attention to natural lighting, proper temperature and acoustic properties, creating energy savings and cost efficiencies. In addition, construction uses local materials certified as environmentally friendly, easily renewable and recyclable. In this case, one of Bakrieland's properties in Rasuna Epicentrum, the Bakrie Tower, is in the process of earning a Silver rating in the Green Building certification, which would be regarded as an award given for its designs that complies with the standards of Green Building.

2. **Green Operation**
   Bakrieland's operational system in its areas and buildings are environmentally friendly and applied

dengan menerapkan konsep 3R, yaitu *reduce, reuse, recycle*. Penerapan Green Operation ini meliputi:

a. ***Water Conservation and Reuse Program.*** Penerapan program diwujudkan dalam 3 (tiga) bentuk kegiatan, yaitu pengolahan air limbah domestik dengan sistem *biofilter anaerob-aerob* (*gray waste water treatment*), pengolahan air limbah hitam (*black waste water treatment*) dengan menggunakan septic tank biologi, serta konservasi air dengan membuat lubang biopori, kolam resapan, revitalisasi kanal seperti yang dilakukan Rasuna Epicentrum untuk sungai Cideng.

b. ***Integrated Waste Disposal Treatment*** Perusahaan tetap berusaha mengoptimalkan sistem manajemen pengolahan limbah yang terintegrasi seperti yang telah dilakukan di Rasuna Epicentrum (RE) dan Bogor Nirwana Residence (BNR) agar hasil limbah di kawasan tetap menjadi manfaat. Hal ini dilakukan dengan cara pemilahan sampah menjadi sampah umum (general waste), sampah kertas (*paper waste*), sampah plastik (*plastic waste*) dan sampah logam (*metal waste*) yang kemudian diolah antara lain menjadi pupuk kompos, baik yang dilakukan secara mandiri seperti di nursery RE, maupun bekerja sama dengan masyarakat sekitar seperti BNR bekerja sama dengan Karang Taruna Mulyaharja.

c. **Green Material** Berupaya untuk menggunakan material yang ramah lingkungan dalam proses konstruksi. Hal ini diterapkan melalui pemilihan material yang mudah diperbaharui atau berbahan yang mudah didaur ulang, tidak beracun atau menggunakan material lokal dan bersertifikat. Misalnya, lapisan luar dari Galeri Epicentrum Walk di area Rasuna Epicentrum dibuat dari 8.000 botol bekas dan tetap memperhatikan aspek estetika bangunannya. Bogor Nirwana Residence juga telah meminimalkan penggunaan material kayu dalam seluruh proyek konstruksi bangunan.

based on the 3R concept, namely reduce, reuse and recycle. The application of Green Operation includes:

a. **Water Conservation and Reuse Program.** Implementation of the program is realized in 3 (three) main activities, namely domestic wastewater with the anaerobic-aerobic bio-filter system (gray waste water treatment), black waste water treatment using biologically active septic tanks, and conservation of groundwater, by making bio-pore holes, infiltration ponds, canal revitalization as conducted by Rasuna Epicentrum for the Cideng river.

b. **Integrated Waste Disposal Treatment** Bakrieland strives to optimize the system for integrated waste management as conducted in Rasuna Epicentrum (RE) and Bogor Nirwana Residence (BNR), so that waste in the areas remains beneficial. This is performed by sorting waste into general waste, paper waste, plastic waste, and metal waste, which are then processed among others into compost, whether performed independently as in the RE nursery, or in cooperation with the local community as with BNR, in collaboration with the Mulyaharja Youth Organization.

c. **Green Material** The attempt to use environmentally friendly materials in the construction process. This is applied through the selection of materials that are easily renewed or easily recyclable, non-toxic or using local and certified materials. For example, the outer layer of the Gallery Epicentrum Walk in the area of Rasuna Epicentrum is made of 8,000 used bottles, adding a stunning aesthetic to the building's entrance. Bogor Nirwana Residence also minimized the use of wood materials throughout the building construction project.

d. Fossil Fuel Consumption Reduction Program

Perusahaan ikut serta dalam upaya pengurangan penggunaan energi berbahan bakar fosil yang antara lain dilakukan melalui pembangunan pedestrian yang nyaman dan aman di seluruh properti Bakrieland.

3. Green Attitude

Basis prinsip Green Attitude adalah budaya perusahaan yang peduli terhadap pengembangan dan pemberdayaan masyarakat dalam peningkatan kualitas pendidikan, lingkungan dan sosial. Dalam hal ini, masyarakat menjadi sentral untuk memberdayakan diri sendiri dengan Perusahaan berperan mendukung proses pemberdayaannya.

Secara umum, strategi dan komitmen Perusahaan dalam pelaksanaan CSR tentu juga mengacu pada Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas, serta peraturan turunannya. Sedangkan acuan sistematika dalam penyusunan laporan tanggung jawab sosial berkelanjutan ini adalah Keputusan Ketua Bapepam-LK Nomor: KEP-431/BL/2012 Tentang Penyampaian Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

AKTIVITAS PENGEMBANGAN MASYARAKAT

A. Bakrieland

Sepanjang 2014, Perusahaan menginisiasi program-program CSR dalam upaya mengakselerasi kehidupan masyarakat di sekitar Unit Usaha.

Pendidikan

1. Program Sejuta Buku

Perusahaan percaya bahwa dengan memberikan akses seluas-luasnya bagi masyarakat melalui buku, wawasan dan pengetahuan dapat ditingkatkan. Sejak diluncurkannya program ini pada tahun 2010, sudah 37.333 buku didistribusikan melalui berbagai institusi.

d. Fossil Fuel Consumption Reduction Program

Bakrieland participates in the efforts to reduce the use of fossil fuel-based energy among others by the construction of comfortable and safe pedestrian walkways in all of Bakrieland's properties.

3. Green Attitude

The basic principle of Green Attitude is a corporate culture, which cares about the development and empowerment of communities in improving the quality of education, the environment and social life. In this case, the community becomes central to empower itself and the Company's role is to support the process of empowerment.

In general, the Company's strategy and commitment in the implementation of CSR also refers to Limited Liability Company Law No. 40 Year 2007 , as well as supporting regulation. Meanwhile the preparation of the sustainable corporate social responsibility report refers to the Decision of the Chairman of Bapepam-LK No. KEP-431/BL/2012 on the Submission of Annual Report for Listed or Public Companies.

COMMUNITY DEVELOPMENT ACTIVITIES

A. Bakrieland

Throughout 2014, the Company initiated several CSR programs in the effort to build up the communities surrounding the business units.

Education

1. The Program 'One Million Books"

The Company believes that by providing the broadest access to the community through books, insights and knowledge can be improved. Since the launch of this program in 2010, 37,333 books have been distributed through various institutions.

PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

Social and Community Development

Pada 2014, Perusahaan mendistribusikan 1.118 buku melalui institusi pendidikan / agama yang berada di sekitar proyek properti. Beberapa aktivitas tersebut, di antaranya:

- Pada 30 April 2014, Perusahaan memberikan buku edukatif tentang Lingkungan. Bahan bacaan tersebut didistribusikan pada 60 siswa berprestasi di kelas 3-6 SD Karang Tengah 1 yang lokasinya berada dekat dengan *theme park* JungleLand.
- Pada 17 Juli 2014, Perusahaan memberikan 376 buku untuk perpustakaan yang terletak di Masjid Sentra Timur.

2. Bakrieland Goes to Campus

Program Bakrieland Goes to Campus (BGtC) merupakan salah satu cara Perusahaan senantiasa turut serta dalam pengembangan kualitas generasi muda calon pemimpin masa depan bangsa. Program ini bekerja sama dengan berbagai universitas terkemuka di Jakarta.

Speaking Engagement

Melalui berbagai acara seminar maupun kuliah umum, tim manajemen Perusahaan menjadi pembicara atau dosen tamu untuk berbagi pengetahuan dan pengalaman kepada anak muda. Pada 2014, sebanyak 12 karyawan menjadi relawan dan sudah berbagi ilmu kepada 1.421 anak muda Indonesia.

Beberapa aktivitas yang bekerja sama dengan Universitas:

- Pada 11 Maret 2014, Bapak Budi Kuncoro mewakili PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) yang merupakan salah satu unit usaha Bakrieland, menjadi dosen tamu untuk kuliah umum mahasiswa Universitas Bakrie jurusan Kewirausahaan, dengan tema "Pengenalan Industri Perhotelan".
- Pada 23 Juni 2014, Bapak Qalam Gladi Mulianda mewakili *theme park* JungleLand yang merupakan Unit Usaha Perusahaan berbagi pengetahuan *Soft Skill Communication* dengan tema "Effective Business Communication" untuk mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Gunadarma.
- Pada 2 Juli 2014, Bapak Zikril Hakim mewakili Bakrieland dalam berbagi pengetahuan *Soft Skill* pada seminar dengan tema "Characteristic of Great Entrepreneur" untuk mahasiswa Universitas Esa Unggul.

In 2014, the Company distributed 1,118 books through educational/ religious institutions around the property projects. Some of the activities, include:

- On April 30, 2014, the Company provided educational books on the environment. The reading materials were distributed to 60 outstanding grade 3-6 students from SD Karang Tengah 1, located near the theme park JungleLand.
- On July 17, 2014, the Company provided 376 books to the library located at the Sentra Timur Mosque.

2. Bakrieland Goes to Campus

The program Bakrieland Goes to Campus (BGtC) is one way for the Company to continue participating in the development of the quality of the younger generation, to be future leaders of the nation. In applying this program, the Company works closely with leading universities in Jakarta.

Speaking Engagements

Through various seminars and public lectures, the Company's management are speakers or guest lecturers sharing their knowledge and experience with young people. In 2014, 12 employees volunteered and shared knowledge to 1,421 young people of Indonesia.

Some of the activities in collaboration with universities include:

- In March 11, 2014, Mr. Budi Kuncoro represented PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a business unit of Bakrieland, as a guest lecturer at Bakrie University on entrepreneurship, with the theme "Introduction to the Hotel Industry".
- In June 23, 2014, Mr. Qalam Gladi Mulianda represented JungleLand Theme Park,, a business unit of Bakrieland, to share his knowledge on soft skill communication with the theme "Effective Business Communication" for students of the Faculty of Economics at Gunadarma University.
- In July 2, 2014, Mr. Zikril Hakim represented Bakrieland in sharing his knowledge on soft skills in a seminar with the theme "Characteristics of a Great Entrepreneur" at the Esa Unggul University.

- Pada 9 Desember 2014, Bapak Yudy Rizard Hakim mewakili Bakrieland berbagi ilmu mengenai "Tantangan dan Strategi Public Relations Industri Properti Indonesia" kepada mahasiswa fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana.

Tidak hanya dengan Universitas, beberapa kali karyawan Bakrieland juga diundang menjadi narasumber ke berbagai seminar untuk publik. Berikut seminar tersebut:

- Pada tanggal 21-22 Januari 2014, Bapak Agus J. Alwie (Director & Chief Development Officer Bakrieland) mewakili Bakrieland menjadi narasumber pada seminar "Retail Development & Investment Indonesia" di Jakarta - Eventedge
- Pada tanggal 8 Mei 2014, Bapak Agus J. Alwie (Director & Chief Development Officer Bakrieland) mewakili Bakrieland menjadi narasumber pada Panel Discussion "Developer Panellist" di JW Marriott Hotel Jakarta – ICSC Indonesia Conference 2014 (The International Council of Shopping Centres)

Student Visit

Induk Perusahaan dan Unit Usaha juga membuka pintu bagi mahasiswa yang ingin mengetahui lebih lanjut proyek Bakrieland melalui *student visit* ke berbagai Unit Usaha. Beberapa *student visit* diantaranya:

- Pada 21 Maret 2014, 59 mahasiswa Manajemen Universitas Bakrie melakukan kunjungan ke Hotel Aston Rasuna untuk mendapatkan pengetahuan lebih terkait dengan manajemen hotel.
- Pada 11 Desember 2014, 96 mahasiswa Public Relations Universitas Mercu Buana melakukan kunjungan ke Themepark JungleLand untuk mendapatkan pengetahuan terkait Manajemen Public Relations Industri Themepark

Magang

Mahasiswa diberikan kesempatan untuk belajar mengenal dunia kerja dan mempraktikan ilmu yang sudah dipelajarinya melalui program Magang. Selama tahun 2014, Induk Perusahan dan Unit Usaha telah mendidik lebih dari 60 siswa dari berbagai sekolah kejuruan dan universitas.

- In December 9, 2014, Mr. Yudy Rizard Hakim represented Bakrieland and shared his knowledge on the "Challenges and Strategies of Public Relations in the Indonesian Property Industry" to 310 students of the faculty of Communication Sciences at Mercu Buana University.

Not only with Universities, Bakrieland employees were also invited to be guest speakers in various public seminars, among others:

- In January 21 to 22, 2014, Mr. Agus J. Alwie (Director & Chief Development Officer of Bakrieland) represented the Company as guest speaker at a seminar on "Retail Development & Investment Indonesia" in Jakarta - Eventedge
- In May 8, 2014, Mr. Agus J. Alwie (Director & Chief Development Officer of Bakrieland) represented the Company as guest speaker at the Discussion Panel "Developer Panelist" at the JW Marriott Hotel Jakarta - Indonesian ICSC Conference 2014 (The International Council of Shopping Centres).

Student Visit

Bakrieland and its business units also open doors for students who are interested to know more about Bakrieland projects through student visits to various units of Bakrieland. Some of the student visits included:

- In March 21, 2014, 59 students of Bakrie University majoring in business visited Aston Rasuna to gain more knowledge related to the management of the hotel.
- In December 11, 2014, 96 Public Relations students of Mercu Buana University visited the JungleLand theme park to gain relevant knowledge on the public relations management in the theme park industry.

Internship

Students are given the opportunity to learn about the world of work and practice the knowledge learned through the internship program. During 2014, Bakrieland and its Business Units have trained some 60 students from various universities and educational institutions.

PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

Social and Community Development

Lingkungan

1. **Pohon Untuk Negeri**
   Program Pohon Untuk Negeri (PUN) adalah wujud dukungan Perusahaan terhadap gerakan penghijauan di mana salah satunya adalah program Pemerintah 'Gerakan Semiliar Pohon'. Beberapa aktivitas dilakukan untuk menularkan semangat *green* diantaranya :
   - Di bulan April, karyawan Bakrieland dan Unit Usaha dibagikan tanaman untuk dirawat. Saat bulan November, tanaman ditanam di 2 (dua) Unit Usaha
   - Penanaman pohon dalam rangka Hari Pohon Nasional yang jatuh pada 21 November 2014 di 2 (dua) Unit Usaha, yaitu JungleLand dan JungleFest. Perusahaan menanam lebih dari 250 jenis tanaman peneduh di sekitar lahan properti, bahkan di JungleFest, kegiatan ini bekerja sama dengan Pasukan Pengamanan Presiden (Paspamres) C dan LSM Nusatani. Elemen pemerintah dan LSM ini merupakan institusi yang berdomisili dekat dengan Bogor Nirwana Residen.

The Environment

1. **Pohon Untuk Negeri (Trees for the Nation)**
   The Program Trees for the Nation is the Company's support for the green movement, including the government's program "Gerakan Semiliar Pohon". Some of the activities carried out to spread the green spirit included:

- In April 2014, the employees of Bakrieland and its business units were given plants to care for. By November, the plants were growing well in 2 (two) business units.
- Planting trees in JungleLand and JungleFest in commemorating the National Tree Day, which was on November 21, 2014. The Company planted more than 250 different kinds of shaded plants around properties, event in JungleFest, in performing this activity, the Company worked together with the Presidential Guard (Paspamres) C and the Nusatani NGO, who reside close to Bogor Nirwana Residen.

2. **Green Office**

Diluncurkannya program Green Office merupakan upaya Perusahaan untuk mengajak karyawannya untuk peduli dan berpartisipasi dalam pelestarian lingkungan mulai dari lingkungan kantor. Beberapa aktivitas yang dilakukan antara lain:

5R Green Office

Karyawan diajak untuk ikut serta menyelamatkan lingkungan dengan melaksanakan prinsip 5R: Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, dan Rajin pada lingkungan kerjanya. Semangat penerapan 5R Green Office didukung oleh Green Office Campaign dimana karyawan diberikan informasi mengenai lingkungan sekitar serta cara-cara yang dapat dilakukan sebagai karyawan dalam menyelamatkan lingkungan di sekitar kantor.

Earth Hour Bakrieland

Earth Hour dilaksanakan untuk menyatukan dan merealisasikan komitmen masyarakat di seluruh dunia untuk menghemat energi dengan mematikan lampu dan peralatan elektronik yang tidak dipakai selama 1 jam. Di Indonesia, Earth Hour dilakukan pada hari Sabtu, 29 Maret 2014 pada pukul 20.30 – 21.30 waktu setempat. Dalam kesempatan tersebut, Perusahaan bersama Unit Usaha juga ikut berpartisipasi, sekaligus mengajak para pemangku kepentingan di lingkungan Perusahaan.

Green Heroes Bakrieland

Perusahaan melaksanakan program Green Heroes yang memberikan apresiasi kepada karyawan yang berperilaku *go green* di lingkungan kantor. Apresiasi Green Heroes ini diharapkan dapat membuat Bakrielanders lainnya menjadi lebih terpacu dan tergerak untuk selalu terpikir untuk mendukung aksi *go green*.

3. **Taman Sekolah**

Komitmen untuk senantiasa menyelamatkan lingkungan dengan mulai mendidik generasi selanjutnya untuk mencintai lingkungan Perusahaan lakukan melalui program Taman Sekolah. Sekolah yang sudah dibangukan Taman oleh Bakrieland diantaranya: PAUD/TK Mawar 3 Kecamatan Mulyaharda, Bogor dan Sekolah SD Karang Tengah 1 Sentul

2. **Green Office**

The launch of the Green Office program is an effort of Bakrieland to invite its employees to participate in the care and preservation of the environment starting at the office. Some of the activities undertaken included:

5R Green Office

Employees are invited to participate in saving the environment by implementing the 5 principles: Brief, Neat, Clean, Care, and Diligent in the work environment. The spirit of the Green Office 5 Principles is supported by the Green Office Campaign, where employees are given information about the surrounding environment as well as the measures employees can take to save the environment around the office.

Earth Hour Bakrieland

Earth Hour is held to unite and realize the commitment of the societies throughout the world to conserve energy, by turning off unused lights and appliances for 1 hour. In Indonesia, earth hour was performed on Saturday, March 29th, 2014 from 20:30 to 21:30 local time. On this occasion, the Company together with the business units also participated and invited the stakeholders of the Company.

Bakrieland Green Heroes

The Company applied the Green Heroes program, by extending recognitions and awards to employees who go green in the office environment. The Green Heroes award is expected to encourage other Bakrielanders to be more motivated to support going green actions.

3. **School Garden**

The commitment to always save the environment by educating the next generation to love the environment is performed by Bakrieland through the School Garden program. Bakrieland built gardens for several schools, among others: PAUD/TK Mawar 3 Kecamatan Mulyaharda, Bogor and Sekolah SD Karang Tengah 1 Sentul.

PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

Social and Community Development

B. Unit Usaha

Pada tiap proyeknya, Bakrieland berupaya memberikan dampak signifikan bagi masyarakat sekitarnya. Oleh karena itu, pada tiap proyeknya Bakrieland senantiasa mengembangkan *design* program CSR yang disesuaikan dengan kebutuhan masyarakat lokal. Hal ini dimaksudkan untuk mempercepat pemberdayaan masyarakat lokal berbasiskan pilar pendidikan, lingkungan dan sosial.

1. **Kampung Makmur (Rasuna Epicentrum)**

   Sejak peluncuran konsep Kampung Makmur yang ditandai dengan dibangunnya Taman Cerdas pada tahun 2011, Rasuna Epicentrum telah meluncurkan banyak program yang mengarah pada upaya perbaikan kualitas hidup masyarakat Menteng Atas. Beberapa program ini adalah:

   - Bekerja sama dengan sekolah Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD) Cempaka RW5 Menteng Atas. Selama tahun 2014, sudah sebanyak 55 anak di didik melalui PAUD ini.

B. Business Unit

In each project, Bakrieland seeks to provide significant impact on the surrounding community. Therefore, at each project, Bakrieland continues to develop the design of the CSR programs tailored to the needs of the local communities. This is intended to accelerate the empowerment of local communities based on the pillars of education, environmental and social.

1. **Kampung Makmur (Rasuna Epicentrum)**

   Since the launch of the Kampung Makmur concept, characterized by the development of Taman Cerdas in 2011, Rasuna Epicentrum has launched many programs directed to the improvement of the quality of life of the Menteng Atas community. Some of the programs include:

   - Working together with the Early Childhood Education (PAUD) Cempaka RW5 Menteng Atas. During the year 2014 55 children were educated in this early childhood education.

- Bekerja sama dengan Kelurahan Menteng Atas melakukan edukasi manfaat Tanaman Obat Keluarga (TOGA)
- Bekerja sama dengan Posyandu Menteng Atas untuk menyelenggarakan pemeriksaan gratis setiap 3 bulan sekali bagi anak Balita warga Menteng Atas
- Bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) mengadakan donor darah yang melibatkan karyawan dan masyarakat sekitar untuk mengantisipasi kebutuhan darah kota Jakarta setiap 3 bulan sekali
- Bekerja sama dengan Yayasan Bakrie Amanah mengadakan Sunatan Masal Gratis yang diikuti oleh 200-an anak Menteng Atas
- Bekerja sama dengan Yayasan Jantung Indonesia mengadakan cek kesehatan gratis bagi masyarakat sekitar setiap 3 bulan sekali
- Menyediakan 1 mobil ambulans yang melayani pengantaran jenazah sampai dengan proses penguburan
- Pemberian hewan qurban saat Idul Adha melalui Masjid Al-Bakrie

2. **Agroforesty PERHIPTANI Park (Krakatoa Nirwana Resort)**
   Bekerja sama dengan Perhimpunan Penyuluh Pertanian Indonesia (PERHIPTANI), Krakatoa Nirwana Resort membentuk Agroforestry PERHIPTANI Park yang mengelola kawasan pertanian seluas 25 Ha. PERHIPTANI dalam hal ini mempunyai waktu 8 (delapan) tahun untuk mengolah kawasan untuk meningkatkan kesadaran seluruh pemangku kepentingan Bakrieland dan mewujudkan upaya melestarikan lingkungan yang diikuti dengan pembangunan sentra aktivitas ekonomi masyarakat sekitar. Kawasan ini telah menjadi salah satu fasilitas pariwisata hotel Grand Elty Krakatoa yang menawarkan para tamunya menikmati agrowisata.

- Working together with the Village of Menteng Atas to educate the benefits of Family Medicinal Plants (TOGA).
- Working with the Menteng Atas Integrated Health Post for free examinations every 3 months for children under five, as residents of Menteng Atas.
- Cooperated with the Indonesian Red Cross (PMI) to organize blood donation involving the employees and the surrounding community in Jakarta every 3 months.
- Working with the Bakrie Amanah Foundation to organize free Mass Circumcision followed by 200 children of Menteng Atas.
- Collaborated with the Indonesian Heart Foundation to organize a free health check for the surrounding community every 3 months.
- Provided 1 ambulance to assist in the burial ceremony process.
- Provided sacrificial animals during Eid Al-Adha through Al-Bakrie Mosque.

2. **Agroforesty PERHIPTANI Park (Krakatoa Nirwana Resort)**
   In cooperation with the Indonesian Association of Agricultural Instructor (PERHIPTANI), Krakatoa Nirwana Resort formed PERHIPTANI Park Agroforestry, managing an agricultural area of 25 Ha. PERHIPTANI in this case has a period of 8 (eight) years to cultivate the area, to increase the awareness of all stakeholders of Bakrieland and realize the efforts to preserve the environment, followed by the development of centers of economic activities of the surrounding community. This area has become one of the tourism facilities, namely the Grand Elty Krakatoa Hotel which offers its guests to enjoy agrotourism.

PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

Social and Community Development

3. **Desa Mandiri Bertakwa (Bogor Nirwana Residence)**

   Dengan tujuan untuk membantu kesejahteraan masyarakat lokal, Bogor Nirwana Residence meluncurkan berbagai program yang menuntun masyarakat lebih produktif dengan wawasan hijau, berpengetahuan luas, dan bertakwa. Program-program yang diselenggarakan adalah:

   - Mendistribusikan 540 peralatan sekolah ke anak-anak Yatim yang tinggal di sekitar Bogor Nirwana Residence
   - Membuka kesempatan bagi anak-anak Yatim untuk menikmati wahana The Jungle Water Park dan JungleFest
   - Meneruskan kerja sama dengan LSM Nusatani mengelola lahan Bogor Nirwana Residence untuk menjadi pemberdayaan ekonomi melalui program pemeliharaan ikan dan tanaman
   - Meneruskan kerja sama dengan kelompok pemuda Taruna Kompos untuk memanfaatkan sampah rumah tangga menjadi pupuk kompos yang berguna untuk pertanian.
   - Bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) mengadakan donor darah yang melibatkan karyawan dan masyarakat sekitar untuk mengantisipasi kebutuhan darah Kota Bogor setiap 3 bulan sekali
   - Bekerja sama dengan Yayasan Bakrie Amanah memberikan beasiswa kepada 10 anak berprestasi. Lalu, mengadakan Sunatan Masal Gratis bagi masyarakat Mulyaharja yang diikuti oleh 48 anak.
   - Bekerja sama dengan Yayasan Jantung Indonesia mengadakan cek kesehatan gratis bagi masyarakat sekitar setiap 3 bulan sekali
   - Bekerja sama dengan berbagai Masjid dan pesantren untuk pembangunan infrastruktur Masjid dan pesantren.
   - Pemberian hewan qurban saat Idul Adha yang disalurkan melalui Masjid Rosniah

3. **Desa Mandiri Bertakwa (Bogor Nirwana Residence)**

   With the aim to help the welfare of local communities, Bogor Nirwana Residence launched a variety of programs that lead the community to be more productive with green insight, knowledge, and caution. The programs include:

   - Distributed 540 school kits to orphans who live around Bogor Nirwana Residence.
   - Provided the opportunity for orphans to enjoy the rides at The Jungle Water Park and JungleFest.
   - Continued cooperation with Nusatani NGO to manage some land area of Bogor Nirwana Residence for the purpose of economic empowerment through a fish and plant cultivation program.
   - Continue working with the youth group Taruna Kompos to utilize household waste into useful compost for agriculture.
   - Cooperated with the Indonesian Red Cross (PMI) to organize blood donation involving employees and the surrounding community of Bogor every 3 months.
   - Worked together with the Bakrie Amanah Foundation and provided scholarships to 10 excellent students. Then, held free mass circumcision for the people of Mulyaharjaattended by 48 children.
   - Collaborated with the Indonesian Heart Foundation to organize a free health check for the surrounding community in every 3 months.
   - Worked together with various mosques and the religious boarding schools to develop the infrastructure of the mosques and the religious boarding schools.
   - Provided sacrificial animals during Eid al-Adha channeled through Rosniah Mosque.

4. **Desa Wisata (JungleLand)**

   Sebagai bagian dari perusahaan yang berdomisili di Sentul-Kabupaten Bogor, JungleLand mendukung usaha pemerintah daerah yang menginginkan Sentul sebagai destinasi wisata unggulan Jawa Barat. Oleh karena itu, diluncurkanlah program CSR Desa Wisata yang tujuannya untuk membangunan wawasan dan membuka kesempatan bagi masyarakat lokal di bidang pariwisata agar tercapai kesejahteraan masyarakat. Program-program yang diselenggarakan antara lain:

   - Membuka kesempatan bagi anak-anak Yatim dan masyarakat sekitar untuk menikmati wahana JungleLand
   - Bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI) mengadakan donor darah yang melibatkan karyawan dan masyarakat sekitar untuk mengantisipasi kebutuhan darah Kabupaten Bogor setiap 3 bulan sekali
   - Bekerja sama dengan Yayasan Jantung Indonesia mengadakan cek kesehatan gratis bagi masyarakat sekitar setiap 3 bulan sekali
   - Bekerja sama dengan Yayasan Bakrie Amanah mengadakan Sunatan Masal Gratis.
   - Pemberian hewan qurban saat Idul Adha

Nilai Pengeluaran Program CSR

Untuk pelaksanaan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan ini, Perusahaan telah mengalokasikannya secara khusus, sehingga tidak mengganggu pendanaan pada kegiatan operasional maupun kegiatan usaha lainnya. Sepanjang tahun 2014, total dana yang dikeluarkan untuk kegiatan tersebut sebesar Rp5,3 miliar dengan aktivitas CSR lebih dominan dilakukan pada pilar sosial, terutama sosial keagamaan (85,51%).

4. **Desa Wisata (JungleLand)**

   As part of the Company located in Sentul, Bogor regency, JungleLand supports the efforts of the local goverment to make Sentul a leading tourist destination in West Java. Therefore, the CSR program Desa Wisata was launched with the aim to develop insights and opportunities in the field of tourism for the local communities towards the welfare of the society. The programs organized, among others include:

   - Open the opportunity for orphans and the surrounding communities to enjoy the rides in JungleLand.
   - In cooperation with the Indonesian Red Cross (PMI) organized a blood donation involving employees and the surrounding community in the Bogor Regency every 3 months.
   - In collaboration with the Indonesian Heart Foundation organized a free health check for the surrounding people in every 3 months.
   - Worked together with the Bakrie Amanah Foundation and organized Mass Circumcision.
   - Provision of sacrificial animals during Eid al-Adha.

The Value of Expenses

The Company has specifically allocated funds for the implementation of its corporate social responsibility programs, thus not interfering with the funding of the operational and other business activities. Throughout 2014, the total funds dispersed for these activities amounted to Rp5.3 billion with CSR Activities were conducted dominant on the Social Pillar, particularly social religious (85.51%).

PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

Social and Community Development

No	Item	Bakrieland & Unit Usaha | Bakrieland & Business Unit									
		2010		2011		2012		2013		2014	
		Nilai | Amount Rp	%	Nilai | Amount Rp	%	Nilai | Amount Rp	%	Nilai | Amount Rp	%	Nilai | Amount Rp	%
A	Pendidikan Education	1.305.470.530	23,45%	2.154.471.863	31,02%	1.142.235.000	26,24%	909.150.000	35,41%	153.030.000	2,84%
B	Lingkungan Environment	457.401.500	8,22%	34.100.000	0,49%	80.050.000	1,84%	21.766.900	0,85%	9.192.000	0,17%
C	Sosial Social										
	- Olah Raga, Kesehatan, & Kesenian Sports, Health & Arts	633.856.078	11,39%	854.699.805	12,31%	936.075.250	21,50%	208.207.200	8,11%	254.600.000	4,72%
	- Keagamaan Religion	1.406.935.926	25,27%	1.959.501.300	28,21%	925.126.500	21,25%	843.780.000	32,86%	4.613.100.000	85,51%
	- Bencana Alam Natural Disaster	174.511.000	3,13%	78.325.000	1,13%	1.000.000	0,02%	94.000.000	3,66%	150.000.000	2,78%
	- Sosial Ekonomi Social Economy	0	0%	310.942.000	4,48%	45.000.000	1,03%	3.000.000	0,12%	0	0,00%
D	Korporasi Coorporate	1.589.191.165	28,54%	1.553.065.538	22,36%	1.223.390.000	28,11%	487.584.667	18,99%	214.775.000	3,98%
	TOTAL	5.567.366.199	100,00%	6.945.105.506	100,00%	4.352.876.750	100,00%	2.567.488.767	100,00%	5.394.697.000	100,00%

AKTIVITAS KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN, DAN KESELAMATAN KERJA

Keselamatan dan kesehatan merupakan instrumen yang memproteksi pekerja, perusahaan, lingkungan hidup, dan masyarakat sekitar dari bahaya akibat kecelakaan kerja. Sebagai perusahaan pengembang kawasan terpadu di bidang properti, kegiatan operasional Perusahaan erat kaitannya dengan faktor kesehatan dan keselamatan kerja.

Perusahaan memiliki tanggung jawab untuk selalu melaksanakan kegiatan operasionalnya secara sehat dan aman, sehingga dapat menciptakan lingkungan kerja yang aman dan menyenangkan bagi para karyawan dan mitra kerja. Komitmen Perusahaan terwujud melalui ketentuan perusahaan terkait keselamatan dan kesehatan kerja sebagai bagian dari Pedoman Perilaku Perusahaan.

ACTIVITIES RELATED TO HUMAN RESOURCES, HEALTH AND SAFETY

Awareness on safety and health is an important means to protect workers, the Company, the environment, and the surrounding community from harm due to accidents. As a Company that develops integrated property developments, the Company's operating activities are closely related to occupational health and safety factors.

The Company has the moral responsibility to always carry out operations in a healthy and safe manner, so as to create a work environment that is safe and fun for employees and partners. The Company's commitment is manifested through the Company's provisions related to health and safety as part of the Company's Code of Conduct.

1. **Sosialisasi dan Edukasi**

   Untuk menjamin pelaksanaan aspek kesehatan dan keselamatan kerja, Perusahaan secara rutin melakukan sosialisasi dan edukasi antara lain dilakukan melalui seminar, promosi, email dan flyer internal maupun simulasi tentang aspek-aspek Keselamatan-Keamanan-Kesehatan di seluruh unit usaha Bakrieland.

   Implementasi aspek keselamatan, keamanan dan kesehatan pada unit usaha Bakrieland berada dalam pengawasan Divisi Operational Asset Management, yang membawahi Departemen Kesehatan, Keselamatan, dan Lingkungan. Departemen ini bertugas memastikan berfungsinya seluruh peralatan keamanan gedung, lingkungan kerja yang memenuhi standar kesehatan, keselamatan kerja bagi seluruh karyawan, dan keterampilan petugas keamanan dalam bertugas dalam keadaan normal maupun darurat.

2. **Pembentukan P2K3**

   Perusahaan telah membentuk Panitia Pembinaan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3) dan menerapkan Sistem OHSAS 18001:2007. PT Bakrie Swasakti Utama memastikan seluruh persyaratan kesehatan dan keselamatan telah diterapkan pada setiap pekerjaan konstruksi Bakrieland. Dalam mengatasi berbagai masalah dalam lingkup operasional, Bakrieland senantiasa mengacu kepada perundang-undangan dan peraturan Pemerintah, Kemenaker, maupun instansi terkait lainnya.

   Skema perlindungan karyawan diwujudkan dalam bentuk mengikutsertakan seluruh karyawan dalam program yang dikelola oleh Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS), yaitu:

   a. BPJS Ketenagakerjaan
      - Jaminan Kecelakaan Kerja (JKK)
      - Jaminan Kematian (JKM)
      - Jaminan Hari Tua (JHT)
   b. BPJS Kesehatan
      - Rawat Jalan
      - Rawat Inap

1. **Socialization and Education**

   To ensure the implementation of health and safety aspects, the Company routinely socializes and educates, among others performed through seminars, promotions, internal emails and flyers as well as simulations on Safety-Security-Health in all business units of Bakrieland.

   The implementation of safety, security and health efforts at Bakrieland's business units is under the supervision of the Division of Operational Asset Management, which is responsible for the Department of Health, Safety, and Environment. This Department is in charge of ensuring the proper functioning of all safety devices of the building, work environment which meets health standards, safety for all employees, and the skills of the security officers on duty in both normal and emergency circumstances.

2. **Formation of P2K3**

   The Company has established an Occupational Health and Safety Development Committee (P2K3) and applies OHSAS 18001: 2007 with the responsible BSU to ensure that all health and safety requirements have been applied within all construction works of Bakrieland. In addressing various problems in the operational scope, Bakrieland always refer to the laws and regulations of the Government, Ministry of Labour, and other relevant agencies.

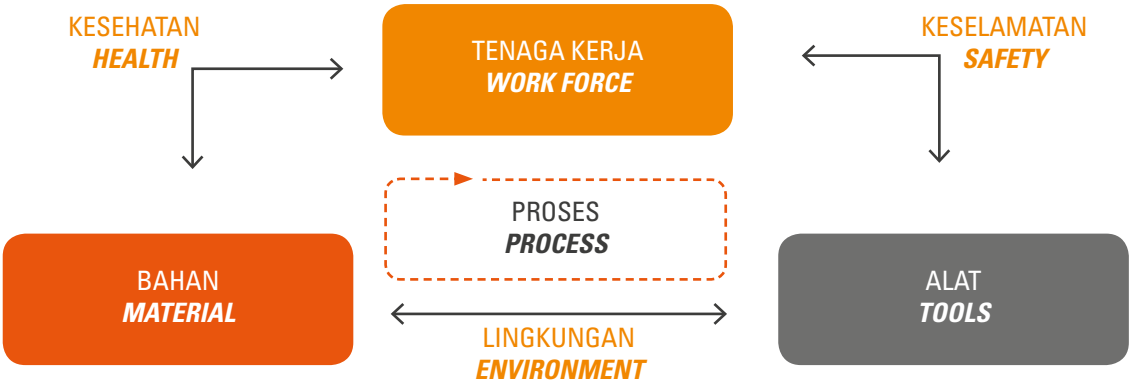
   An employee accident protection scheme is embodied by registering all employees in the Social Security Insurance (BPJS), including:

   a. Social Security Insurance-Employment
      - Workplace Accident Insurance
      - Death In Service Insurance
      - Old-Age Insurance
   b. Social Security Insurance-Health
      - Outpatient
      - Inpatient

TANGGUNG JAWAB ATAS KESELAMATAN, KESEHATAN DAN LINGKUNGAN

Responsibilities on Occupation, Health & Safety and The Environment

SKEMA PENYELENGGARAAN KOMITMEN K2L DI LINGKUNGAN BAKRIELAND
APPLICATION OF COMMITMENT TO K2L IN BAKRIELAND



Dasar Pelaksanaan

Bakrieland menerapkan manajemen Keselamatan, Kesehatan dan Lingkungan (K2L) berdasarkan Kebijakan Mutu, K3 dan Lingkungan, untuk kemudian disosialisasikan di seluruh unit di lingkungan Perusahaan. Salah satu implementasi kebijakan tersebut adalah penerapan peraturan Nilai Ambang Batas. Bentuk kegiatan yang dlakukan, yaitu program pengukuran Nilai Ambang Batas di lingkungan Perusahaan tekait standar K2L.

Basis of Implementation

Bakrieland implements its management of Safety, Health and Environment (K2L) based on Quality, K3 and the Environment Policy, to be disseminated in all Company units. One feature of the policy is the application of Threshold Value, a central aspect of which is the measurement of Threshold Value as related to K2L standards.

Komitmen terhadap K2L

Keselamatan, Kesehatan dan Lingkungan (K2L) merupakan instrumen yang memproteksi pekerja, perusahaan, lingkungan hidup, dan masyarakat sekitar dari bahaya akibat kecelakaan kerja. Perlindungan tersebut merupakan hak asasi yang wajib dipenuhi oleh Perusahaan.

Commitment to K2L

Safety, Health and Environment (K2L) is an instrument that protects workers, the Company, the environment, and the surrounding community from the harm due to work accidents. This protection is one of the rights that must be met by the Company.

Sebagai perusahaan pengembang kawasan terpadu di bidang properti, kegiatan operasional Bakrieland erat kaitannya dengan faktor K2L, yang bertujuan mencegah, mengurangi, bahkan menihilkan risiko kecelakaan kerja (*zero accident*). Oleh sebab itu, Bakrieland memiliki tanggung jawab moral untuk selalu melaksanakan kegiatan operasionalnya secara aman dan sehat, sehingga dapat menciptakan lingkungan kerja yang aman dan menyenangkan bagi para karyawan, mitra kerja, serta lingkungannya.

As an integrated property development Company, Bakrieland must consider K2L factors in its operational activities, aiming to prevent, reduce, and even nullify risks of occupational accidents, a zero accident policy. Therefore, Bakrieland has the moral responsibility to consistently carry out its operations in a safe and healthy manner, thus creating a work environment that is safe and enjoyable for employees, partners, and its environment.

Komitmen Bakrieland terwujud melalui ketentuan perusahaan terkait keselamatan dan kesehatan kerja sebagai bagian dari Pedoman Perilaku Perusahaan.

Bakrieland's commitment is manifested through the Company's provisions related to occupational health and safety as part of the Company's Code of Conduct.

Adapun prinsip-prinsip keselamatan dan kesehatan kerja yang tercantum dalam Pedoman Perilaku, sebagai berikut:

1. Menempatkan keselamatan sebagai nilai utama Perusahaan dan berkomitmen untuk meyakini bahwa karyawan juga menempatkan keselamatan sebagai bagian dari budaya kerja dan cara hidup.
2. Menghargai nilai kehidupan di atas segalanya dan mengelola risiko dengan benar.
3. Tidak mengkompromikan nilai-nilai keselamatan dan kesehatan demi mencapai keuntungan maupun produksi.
4. Secara terus menerus dan berkelanjutan mewujudkan dan meningkatkan sistem dan prosedur keselamatan dan kesehatan kerja yang terbaik guna menciptakan lingkungan kerja yang bebas dari kecelakaan.
5. Melaksanakan norma keamanan kerja sebagai suatu persyaratan kepegawaian.
6. Semua karyawan, mitra usaha, dan pihak-pihak terkait diinformasikan dan dilatih dengan baik, serta berkomitmen untuk meningkatkan proses keselamatan dan kesehatan kerja.
7. Bertanggung jawab untuk menaati dan secara terus menerus mengkomunikasikan prinsip-prinsip keselamatan dan kesehatan.

Sertifikasi dan Penghargaan

Perusahaan memandang penting keberadaan sertifikasi sebagai tolok ukur penerapan standar di bidang K2L yang objektif. Untuk kepentingan tersebut, Perusahaan telah melakukan:

1. Resertifikasi OHSAS 18001 yang merupakan sisem manajemen K2L pada Oktober 2014 dan Perusahaan dinilai berhasil. Dalam manajemen OHSAS, termasuk sosialisasi, pelaksanaan dan pemantauan K3.
2. Khusus untuk lingkungan, hingga tahun 2014 Perusahaan melalui Bakrie Tower dalam proses mengimplementasikan persyaratan dari Green Building Council Indonesia (GBCI/*green bulding)* kategori Silver. Perusahaan menargetkan sertifikasinya akan diperoleh tahun 2015.

These principles of occupational safety and health are as follows:

1. Placing safety as the primary value of the Company and ensuring that employees also place safety as part of the work culture and way of life.
2. Appreciating the value of life above all else and managing risks properly.
3. Not compromising the values of safety and health in order to achieve profits or production.
4. In a continuous and sustainable manner, enacting and improving occupational health and safety systems and procedures to create a work environment that is free from accidents.
5. Implementing workplace safety norms as a condition of employment.
6. Having all employees, business partners, and the related parties informed and well trained, and committed to improving occupational health and safety processes.
7. Being responsible to comply with and continuously communicate safety and health principles.

Certification and Awards

Bakrieland considers certification as an objective and important benchmark of the application of K2L standards. For this purpose, the Company has performed:

1. Re-certification of OHSAS 18001, a K2L management system, in October 2014. The OHSAS management includes the dissemination, implementation and monitoring of K3.
2. For the environment, throughout 2014 the Company trough Bakrie Tower implemented the requirements of the Green Building Council Indonesia (GBCI). The Company targets certification in 2015.

TANGGUNG JAWAB ATAS KESELAMATAN, KESEHATAN DAN LINGKUNGAN

Responsibilities on Occupation, Health & Safety and The Environment

Organisasi

Di bidang kesehatan dan keselamatan, Perusahaan membentuk Tim Organisasi Keadaan Darurat (OKD) di setiap unit yang diketuai oleh setingkat General Manager (GM), serta seluruh departemen masuk kedalam tim OKD tersebut. Tim yang menangani Health, Safety and Environment (HSE) adalah orang yang mempunyai keahlian khusus di Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).

Di bidang lingkungan, Perusahaan memiliki struktur organisasi *Greenship/Green Building*, yang melibatkan seluruh departmen di lingkungan Perusahaan, sesuai keahlian dan bidang masing-masing. Untuk *Master Greenship* adalah orang yang mempunyai keahlian khusus di bidang *greenship* profesional.

Pelaksanaan K2L

Perusahaan secara rutin melakukan sosialisasi dan edukasi mengenai K2L melalui seminar, promosi, email, *flyer* internal, serta simulasi tentang aspek-aspek Keselamatan-Keamanan-Kesehatan di seluruh unit usaha Bakrieland.

Pelaksanaan K2L juga terkait perlindungan karyawan atas kecelakaan kerja, yang diwujudkan Perusahaan dalam bentuk keikutsertaan seluruh karyawan dalam program Jaminan Sosial Tenaga Kerja (Jamsostek) yang meliputi: Jaminan Hari Tua, Jaminan Kecelakaan Kerja, Jaminan Kematian dan Jaminan Pemeliharaan Kesehatan (JHT, JKK, JK, JPK). Selain itu, Perusahaan mengikutsertakan karyawannya ke program Asuransi Tabungan Pensiun bagi karyawan yang sudah diangkat menjadi karyawan tetap.

KEGIATAN 2014

Aspek Keselamatan

Sepanjang 2014, kegiatan K2L yang telah dilaksanakan oleh Perusahaan adalah:

1. Melakukan simulasi dan pelatihan keadaan darurat kebakaran serta evakusi dua kali dalam satu tahun
2. Melakukan kegiatan penghematan pemanfaatan energi yang diimplementasikan melalui kampanye hemat penggunaan air dan listrik.
3. Memaksimalkan penghematan penggunaan energi pada setiap gedung dalam kelolaan Perusahaan.

Organization

In the field of health and safety, the Company formed Emergency Organization Teams (OKD) in each unit, headed by personnel at the level of General Manager (GM), with the entire department included in the OKD team. The team that handles Health, Safety and Environment (HSE) is comprised of those with specialized expertise in Occupational Health and Safety (K3).

In the environmental field, the Company possesses a Greenship/Green Building organizational structure, which also involves all departments within the Company, according to their respective expertise and fields. A Master Greenship is a person who has special greenship professional expertise .

Implementation of K2L

Bakrieland regularly performs socialization and education on K2L through seminars, promotions, email, internal flyers, as well as the simulation of Safety-Security-Health situations in all business units.

Implementation of K2L is also related to the protection of employees from workplace accidents, realized by the Company by registering employees in the Social Security program Jamsostek which included: Old Age Insurance, Work Accident Insurance, Life Insurance and Health Insurance (JHT, JKK, JK, JPK). In addition, the Company registers permanent employees in a Retirement Savings Insurance program.

ACTIVITIES IN 2014

Safety Aspects

Throughout 2014, the K2L activities conducted by the Company included:

1. Performing simulations and training on fire emergencies and evacuation exercises twice yearly.
2. Conducting energy utilization savings through a water and electricity saving campaign.
3. Maximizing efficient use of energy in every building managed by the Company.

4. Memberikan *Safety Induction* kepada seluruh kontraktor dan penyewa yang akan melaksanakan pekerjaan di lingkungan Perusahaan.
5. Bekerja sama dengan Dinas Pemadam Kebakaran untuk pelatihan evakuasi dan pemadaman kebakaran.
6. Berkoordinasi dengan seluruh karyawan, *vendor/ outsource*, untuk melakukan pertemuan dalam rangka *safety induction* dan dalam menjalankan program K2L bersama.
7. Untuk memastikan keamanan operasional di area gedung, diberlakukan patroli keamanan. Sebagai contoh, dilaksanakan 2 (dua) kali sehari oleh Fire Brigade Rasuna Epicentrum terhadap seluruh gedung dan para pengendara yang melintas.

Aspek Kesehatan

1. Kegiatan *bike to work* di lingkungan Perusahaan.
2. Melakukan *food* & *water analysis*.
3. Menjaga kebersihan area dapur.
4. Mengadakan *security training* secara rutin.

Aspek Lingkungan

1. Melaksanakan pemisahan sampah.
2. Pemanfaatan ulang air (*reused water*).
3. Menggalakkan program 3R (*Reduce*, *Reuse* & *Recycle*)

Aspek Konsumen

1. Mengikutsertakan pemanfaat gedung (*tenant*) dalam penerapan dilarang merokok dalam gedung, sesuai dengan Peraturan Gubernur DKI No: 50 tahun 2012, yang merupakan pembaruan atas Peraturan Gubernur DKI No. 88 Tahun 2010.
2. Menyediakan sistem dan mekanisme penyelesaian sengketa antara Perusahaan dengan konsumen yang mengacu pada Peraturan Perusahaan, kontrak kerja sama dengan *vendor* dan ketentuan regulasi lainnya. Pada prinsipnya, penyelesaian sengketa mendahulukan mekanisme musyawarah mufakat.

Rencana 2015

Perusahaan telah menyusun sejumlah rencana pelaksanaan K2L untuk tahun 2015, antara lain:

1. Penambahan lingkup Implementasi OHSAS di unit usaha/proyek lainnya.
2. Penerapan manajemen lingkungan untuk kawasan.
3. Peningkatan sosialisasi pelaksanaan manajemen K2L di lingkungan Unit Usaha.

4. Providing Safety Induction for all contractors and tenants who will carry out work for the Company.
5. Working with Fire Departments for evacuation and fire-fighting training.
6. Coordinating with all employees, vendors/ outsourcing, to have a meeting for safety induction and in jointly taking the K2L program.
7. Ensuring operational safety in all areas of buildings, and applying security patrol. For example, conducting twice in one day fire exercise by the Fire Brigade of Rasuna Epicentrum for the building and passing motorists.

Health Aspects

1. Bike to work.
2. Food and water analysis.
3. Cleanliness of staff areas.
4. Regular security training.

Environmental Aspects

1. Waste separation.
2. Water reuse.
3. Reduce, Reuse and Recycle Program.

Consumer aspects

1. Confirming with tenants on the no smoking policy of the Jakarta Governor Regulation No: 50 of 2012, an amendment on the Jakarta Governor Regulation No. 88 Year 2010.
2. Providing a system and mechanism for resolving disputes between the Company with the consumers, referring to Company regulations, work contracts with vendors and other regulatory provisions. In principle, the settlement of disputes prioritizes consensus.

Plan for 2015

The Company has developed a number of plans for the implementation of K2L in 2015, among others:

1. Addition to the scope of OHSAS in business units/ other projects.
2. Implementation of regional environmental management plan.
3. Increased socialization on K2L management in business units.

TANGGUNG JAWAB TERHADAP PERLINDUNGAN KONSUMEN

Responsibility on Consumer Protection

Perusahaan senantiasa berkomitmen menjadikan konsumen bagian yang sangat penting dari jalannya kegiatan usaha. Berdasarkan hal ini, Perusahaan berupaya untuk memberikan perlindungan pada konsumen dengan mengacu pada sejumlah regulasi, di antaranya Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen.

Dalam undang-undang tersebut, tanggung jawab dan komitmen Bakrieland adalah sebagai berikut:

1. Memberikan layanan komunikasi dengan konsumen sesuai dengan pasal 7 butir cc UUPK, yaitu memperlakukan atau melayani secara benar, jujur serta tidak diskriminatif.
2. Memberikan informasi jika terjadi keterlambatan proyek sesuai dengan ketentuan pasal 7 butir b UUPK mengenai perubahan tanggal serah terima unit yang tercantum dalam Surat Pesanan.
3. Memberikan kompensasi berupa denda keterlambatan untuk konsumen dalam hal serah terima unit tidak sesuai dengan jadwal yang sudah dijanjikan.
4. Memberikan jaminan masa pemeliharaan/ perbaikan atas unit rumah/bangunan yang telah diserahkan kepada konsumen, sebagaimana dinyatakan dalam Perjanjian Pengikatan Jual Beli (PPJB) antara anak perusahaan/Unit Usaha Bakrieland dengan konsumen.

Jaminan pemeliharaan setiap unit usaha berbeda, yaitu:

PT Bakrie Swasakti Utama

Jaminan pemeliharaan diberikan selama 3 bulan terhitung sejak tanggal penandatanganan Berita Acara Serah Terima. Denda keterlambatan penyerahan bangunan/ ruang kantor sebesar 1 (satu) permil perhari keterlambatan dihitung dari nilai prestasi bangunan yang tertunda dan setinggi-tingginya 3% dari pembayaran harga jual yang telah diterima oleh Perusahaan.

PT Graha Andrasentra Propertindo

Jaminan pemeliharaan bangunan/rumah adalah 90 (sembilan puluh) hari sejak serah terima dilakukan. Sedangkan denda keterlambatan penyerahan bangunan/rumah adalah sebesar 1 (satu) per mil per hari keterlambatan dihitung dari nilai prestasi bangunan yang tertunda dan setinggi-tingginya 5% (lima persen).

PT Bakrie Nirwana Semesta

Kompensasi atas keterlambatan serah terima unit berjalan setelah terlewatinya masa *grace period*, yaitu

The Company realizes that the consumer is a very important aspect of the course of all its business activities. As the basis to promote consumers' interests and protection, the Company refers to several regulations, including Law No. 8 of 1999 on Consumer Protection.

Under the law, the responsibility and commitment of Bakrieland are as follows:

1. Provide communication services to consumers in accordance to Article 7 point cc of the Law on Consumer Protection (UUPK), which is to treat or serve in a true, honest and non discriminatory manner.
2. Provide information in the case of project delays in accordance with the provisions of Article 7 paragraph b of the UUPK regarding the changes in the date of unit handover specified in the Order Form.
3. Provide compensation in the form of a penalty fee to the consumer if the time of unit handover is not in accordance with the promised schedule.
4. Provide guarantees on the period of maintenance/ repair of the units which have been delivered to the consumers, as stated in the Sale and Purchase Agreement (SPA) between the subsidiary/ business unit of Bakrieland with the consumer.

Maintenance guarantee of business units is different:

PT Bakrie Swasakti Utama

Warranty is given for 3 (three) months from the date of the handover signing. Penalty for late delivery of the building/office space is equal to 1 (one) per mil per day of delay calculated from the value of the delayed building and up to a maximum of 3% (three percent) of the payment of the sale price, which has been received by the Company.

PT Graha Andrasentra Propertindo

Guarantee for building/house maintenance is 90 (ninety) days after the handover. Meanwhile the penalty for late delivery of the building/ house is 1 (one) per mil per day of delay calculated from the value of the delayed building and up to a maximum of 5% (five percent).

PT Bakrie Nirwana Semesta

Compensation for the delay of unit handover is applied after the grace period, which is 3 months or

3 bulan atau 90 hari, dengan perhitungan 1 permil per hari dari bagian unit yang belum diselesaikan, dengan maksimum denda sebesar 6% dari harga jual.

KEGIATAN TAHUN 2014

PT Bakrie Swasakti Utama

- Menyempurnakan pasal-pasal dalam perjanjian jual beli agar hak dan kewajiban antara konsumen dan Perusahaan lebih berimbang.
- Memberikan jaminan dari aspek legalitas untuk produk yang dijual (tanah tidak bermasalah)
- Menepati janji serah terima tepat pada waktunya
- Memastikan spesifikasi bangunan sesuai dengan apa yang telah dijanjikan
- Merevisi/mereview/memperbaiki flyer, brosur, maket dan lainnya yang sudah tidak sesuai lagi dengan kondisi properti terbangun
- Memenuhi kewajiban membayar penalti atau denda jika Perusahaan melakukan wanprestasi sesuai dengan PPJB.

PT Graha Andrasentra Propertindo

- Menyempurnakan pasal-pasal perjanjian jual beli agar hak dan kewajiban antara konsumen dan developer lebih berimbang.
- Memberikan jaminan dari aspek legalitas untuk produk yang dijual.
- Menepati janji serah terima tepat pada waktunya.
- Memastikan spesifikasi bangunan sesuai dengan apa yang telah dijanjikan.
- Untuk pembangunan rumah yang terlambat, sesuai dengan perjanjian pembelian rumah, Perusahaan membayarkan pinalti kepada konsumen.

Pusat Pengaduan Konsumen

Untuk meningkatkan kenyamanan pelayanan pelanggan, Bakrieland menyediakan pusat pengaduan konsumen dalam bentuk 24 hour *service point* di mana *customer service* Bakrieland siap membantu keluhan dan saran pelanggan sampai dengan tindak lanjutnya. Pusat pengaduan Bakrieland adalah sebagai berikut :

PT Bakrie Swasakti Utama : 021-52920090
PT Graha Andrasentra Propertindo : 0251-8211290
PT Bakrie Nirwana Semesta : 021-57942157

Penyelesaian Sengketa

Pada tahun 2014, Bakrieland tidak mengalami kasus sengketa, baik di peradilan dan non-peradilan, terkait dengan perlindungan konsumen.

90 days, with the calculation of 1 per mil per day from the un-finished units, with the imposition of fine of a maximum of 6% of the sales price.

BUSINESS ACTIVITIES IN 2014

PT Bakrie Swasakti Utama

- Improving clauses in the sale-purchase agreement in order to balance rights and obligations of consumers and the Company.
- Providing legal assurance for product sold (not a problematic land).
- Conducting property handover on time.
- Ensuring that the building specification is in accordance with what has been agreed upon.
- Revising/reviewing/redesigning flyers, brochures, mockups and other marketing collateral that are no longer updated with the current property condition.
- Fulfilling the obligation to pay penalties or fines should the Company default in meeting the Conditional Sales/purchase Agreement (PPJB).

PT Graha Andrasentra Propertindo

- Improving clauses in the sale-purchase agreement in order to balance rights and obligations of consumers and the Company.
- Providing legal assurance for product sold.
- Conducting property handover on time.
- Ensuring that the building specification is in accordance with what has been agreed upon.
- Paying penalty for delayed construction, based upon the house purchase aggreement.

Consumer Complaint Center

To improve customer service convenience, Bakrieland provides consumer complaint center for 24-hour service points, where Bakrieland's customer services are ready to help complaints, suggestions, and follow-up actions. The Bakrieland's complaint centers are as follow:

PT Bakrie Swasakti Utama : 021-52920090
PT Graha Andrasentra Propertindo: 0251-8211290
PT Bakrie Nirwana Semesta : 021-57942157

Dispute Settlement

In 2014, Bakrieland did not experience any dispute case, both in judicial and non-judicial related to consumer protection.

Financially Sustainable

Green Through and Through

It's About The People

Best Practice & Compliance

2014 SEKILAS KEBERLANJUTAN BAKRIELAND

Sustainability Highlights

Total Revenue *Recurring Income* yang sudah dicapai Bakrieland

Bakrieland's total revenue recurring income

44,7%

FINANCIALLY SUSTAINABLE

BAKRIELAND'S COMMITMENT

- Berinvestasi dalam proyek-proyek pembangunan properti di berbagai daerah potensial sehingga dapat ikut serta membangun perekonomian setempat untuk berkembang
  To invest in property projects in potential areas and support the these areas' economy to develop and thrive

- Memberikan tingkat pengembalian yang sehat bagi para pemegang saham dan manfaat yang berkelanjutan bagi para pemangku kepentingan melalui desain, konstruksi, dan jasa properti
  To provide healthy returns to shareholders as well as sustainable benefits to stakeholders through innovative design, optimum construction and first class services

- Memberikan dampak positif bagi setiap komunitas di mana kami bekerja, dan berbagi keahlian dengan semua orang yang bekerja dengan Bakrieland
  To give positive impact to every community where we work, and share our expertise with everyone engaged in our business

1.100 Ha

Melalui Kahuripan Nirwana Residence, Bakrieland mengembangkan 83 Ha dari potensi pengembangan sebesar ±1.100 Ha di Sidoarjo, Jawa Timur, melalui berbagai proyek perumahan dan ruko.

Through Kahuripan Nirwana Residence, Bakrieland develops 83 of the 1,100 Ha potential development area for housing and shop-house projects.

Sinergi Organisasi

Kami melakukan sinergi organisasi melalui tim ad-hoc yang bernama *Change Management Office* guna mendukung akselarasi bisnis ke depan. Tim ini berfungsi melakukan perbaikan mekanisme kerja dan struktur organisasi, terutama memulai perubahan melalui aspek sumber daya manusia sebagai aset utama untuk mencapai tujuan yang ingin kami capai.

Fokus dan Konsisten

Di aspek bisnis, kami berupaya konsisten dengan memilih proyek properti yang memiliki tingkat pengembalian yang cepat dan bermarjin tinggi bagi Bakrieland. Salah satu upaya ini antara lain dengan merampungkan pengambilalihan kepemilikan dan pengelolaan *theme park* JungleLand yang saat ini menjadi *theme park* terbesar di Indonesia. Sedangkan dalam produk properti lainnya, kami memanfaatkan aset yang sudah ada dengan melakukan pengembangan lebih lanjut:

- Di Bogor Nirwana Residence, 250 Ha telah dikembangkan dari potensi pengembangan sebesar 1.000 Ha melalui berbagai proyek perumahan antara lain The Fusion tahap 2 dan Junglesky Apartement.
- Di Sidoarjo, melalui Kahuripan Nirwana Residence, Bakrieland mengembangkan 83 Ha dari potensi pengembangan sebesar 1.100 Ha melalui berbagai proyek perumahan dan ruko.

Kami juga merambah pada proyek-proyek skala menengah yang dapat menghasilkan tingkat pengembalian cepat dan bermarjin tinggi, membuka kesempatan untuk bekerja sama dengan *partner* yang berkomitmen dan memiliki reputasi baik serta tidak menutup pintu untuk melakukan pengembangan di luar Jabodetabek. Untuk itu ada beberapa proyek yang kami kerjakan selama 2014:

- Di Tangerang, kami meluncurkan Tower House Bintaro yang terdiri dari 3 *tower* apartemen.
- Di Jakarta Timur, meneruskan kerja sama dengan Perumnas, melalui pengembangan Sentra Timur tahap 2, terdiri dari 6 tower apartemen yang dimulai dengan Brown Tower pada kuartal ke-4 2014.

Organization Synergy

We undertake organizational synergy through a dedicated ad-hoc team called Change Management Office in order to support future business acceleration. The team serves to improve our work mechanism and organizational structure, and does so by initiating changes through human resources as our key asset to achieve our goals.

Focus and Consistent

In the business aspect, we seek to remain consistent in selecting property projects that provide quick-yield and high returns to Bakrieland. One of these efforts is the execution of our plan to acquire and manage the JungleLand theme park, which is currently the largest of such parks in Indonesia. For other property products, we continue to utilize Bakrieland's existing assets to allow ongoing development in the following areas:

- The development of 250 Ha of the potential area of 1,000 Ha at Bogor Nirwana Residence into various housing projects, which include The Fusion stage 2 and Jungle Sky Apartment; and
- In Sidoarjo, the development of 83 Ha of the potential development area of 1,100 Ha into various projects of housing and commercial shop houses.

We have also penetrated further by developing medium-scale projects to generate immediate returns and high-margins, taking the opportunity to work with strategic partners who have strong commitment, good reputation and are now considering project development beyond the greater Jakarta area. For this reason we developed the following projects during 2014:

- In Tangerang, we launched the Tower House Bintaro complex, that consists of three apartment towers.
- In East Jakarta, we continued to work with Perumnas through the development of Sentra Timur phase 2, which consists of 6 apartment towers and development began with the Brown Tower in Q4 2014.

- Di Yogyakarta, meneruskan Hadiningrat Terrace Apartment dan Awana Condotel.

- Di Sidoarjo, pada salah satu bagian Kahuripan Nirwana Residence, kami membuka kerja sama dengan Wijaya Karya untuk membangun 3 tower apartemen bernama Taman Sari Prospero yang menawarkan 1.750 unit.

Upaya juga dilakukan dengan meningkatkan kinerja pada proyek yang sudah beroperasi seperti Aston Bogor, Aston Rasuna, Plaza Festival, Grand ELTY Krakatoa, Grand Elty Tenggarong, Jungle Mall, dan Lifestyle Mall. Selama tahun 2014, proyek-proyek yang menjadi sumber *recurring income* kami ini mampu menyumbang *revenue* sebesar Rp706,1 miliar atau mencapai 44,7% dari total *revenue* .

Theme Park

Setelah menikmati keberhasilan The Jungle Water Park, Bakrieland memantapkan diri untuk fokus dalam industri *theme park* agar memperkuat fondasi keuangan perusahaan melalui penghasilan berulang yang diperlukan perusahaan. Di tahun 2014, Bakrieland mengambil alih kepemilikan dan pengelolaan JungleLand dari PT Bukit Jonggol Asri dan PT Sentul City Tbk sehingga menambah *theme park* yang dimiliki Bakrieland menjadi 3 (tiga), yaitu: JungleLand, JungleFest, dan The Jungle Water Park.

Kinerja produk *theme park* sendiri menggembirakan walau dihimpit oleh kondisi yang menantang akibat naik turunnya harga BBM serta inflasi yang tinggi. Total visitor yang mengunjungi The Jungle Water Park, JungleLand, dan JungleFest mencapai lebih dari 2 juta pengunjung. Tidak hanya itu, produk-produk *theme park* kami juga meraih berbagai penghargaan di Indonesia. The Jungle Water Park meraih penghargaan "Top Brand" dari Frontier Consulting Group. JungleLand mendapatkan penghargaan "The Best Family and Recreation Sites of The Year" dari lembaga International Awards. Secara *revenue*, produk *theme park* berkontribusi sebesar Rp120,9 miliar atau 17,1% dari total *recurring income* Bakrieland.

- In Yogyakarta, we continued to develop Hadiningrat Terrace Apartment and Awana Condotel.

- In Sidoarjo, for one part of Kahuripan Nirwana Residence, we established partnership with Wijaya Karya to build three apartment towers named Taman Sari Prospero that offers 1,750 apartment units.

We also made more efforts to improve efficencies to the operation of various projects such as Aston Bogor, Aston Rasuna, Plaza Festival, Grand ELTY Krakatoa, Grand Elty Tenggarong, Jungle Mall, and Lifestyle Mall. During 2014, these projects – as they are now our source of recurring income - contributed Rp706.1 billion, or reached 44.7% from total revenue.

Theme Park

Having achieved a huge success with The Jungle Water Park, Bakrieland further established itself to focus on the theme park business as an effort to generate daily income to strengthen the company's financial foundation. In 2014, Bakrieland took the ownership and management rights of the JungleLand Adventure Theme park from Sentul Nirwana Residence, increasing our theme parks to 3 (three) those being: the JungleLand, the JungleFest, and The Jungle Water Park.

The theme parks showed encouraging performance, despite the challenging business environment due to rising fuel prices and the resultant high inflation. Total visitors of the Jungle Water Park, the JungleLand, and the JungleFest reached more than 2 million. Furthermore, our theme parks earned various awards in Indonesia. The Jungle Water Park was awarded the "Top Brand" by Frontier Consulting Group. The JungleLand was awarded "The Best Family and Recreation Sites of the Year" Awards by a prominent international institute. In terms of revenue, our theme parks contributed some Rp120.9 billion or 17.1% of Bakrieland's total recurring income.

Inilah yang menjadi dasar bagi kami untuk mengembangkan lebih lanjut produk *theme park*, bahkan kami menargetkan pengembangan lebih lanjut di luar Jabodetabek mengingat pertumbuhan ekonomi saat ini terjadi di seluruh daerah di Indonesia. Di akhir 2014, kami sudah mempunyai pemahaman yang sama dengan Pemerintah Daerah di Jawa Timur untuk mengembangkan 2 *theme park*, yaitu: Jungle Water Wendit Malang dan Jungle Water Villa & Songgoriti Malang.

To us, such achievement should serve as the basis for further developing our theme parks, and may allow us to consider expansion outside the Jakarta Greater Area, given positive economic growths currently trending across regions throughout Indonesia. At the end of 2014, we have had a shared intention with the local governments of East Java to develop two theme parks in Malang: the Jungle Water Wendit and the Jungle Water Villa & Songgoriti.

Bakrie Tower dalam proses sertifikat bangunan ramah lingkungan kategori silver dari pihak ketiga yang independen Green Building Council Indonesia (GBCI), yang artinya Bakrie Tower akan diakui dalam operasionalnya dapat melakukan efesiensi energi dan lingkungan sebesar 5%.

Bakrieland is on process to green building silver category sertification from independent third party Green Building Council Indonesia (GBCI), which Bakrie Tower in its operational can reduced energy dan environment usage until 5%.

5%

GREEN THROUGH AND THROUGH

BAKRIELAND'S COMMITMENT

Menghormati alam sejak tahap konsep desain awal sebuah proyek
To show our respect for the nature even during the phase of designing a project concept

Sedapat mungkin mengimplementasikan prinsip desain area yang ramah lingkungan dan *sustainable*
To implement the principles of designs that are sustainable and environmentally friendly

Melaksanakan kegiatan operasional yang ramah lingkungan demi meminimalisir dampak lingkungan
To run environmentally friendly operations to minimize environmental impact

60%

Total area hijau kawasan *theme park*.

Total green area theme park

Sertifikasi

Pada saat dimulainya operasional sebuah produk Bakrieland, kami sangat berupaya agar aspek *green* ditambah dengan kesehatan dan keselamatan kerja (K3) dapat terlaksana. Didasarkan oleh program Bakrieland Goes Green (BGG), kami ingin *stakeholders* yang menikmati produk kami mendapatkan kenyamanan dan keamanan yang optimal serta ikut serta berkontribusi untuk melindungi bumi tercinta. Untuk itu, kami senantiasa mencari terobosan baru dalam operasional perusahaan untuk mencapai tujuan kami, antara lain:

- Bakrie Tower dalam proses untuk mendapatkan sertifikat bangunan ramah lingkungan kategori silver dari pihak ketiga yang independen, Green Building Council Indonesia (GBCI).
- Bakrieland dapat mempertahankan sertifikasi OHSAS 18001:2007 yang mengakui sistem pengelolaan kesehatan dan keselamatan kerja.
- Selain itu, Bakrieland juga dapat mempertahankan sertifikasi ISO 9001:2008 yang mengakui sistem manajemen mutu.

Certification

When we start the operations of one of Bakrieland's products, we work hard to ensure green aspect as well as work health and safety (K3) are reached. Based on our Bakrieland Goes Green (BGG) program, we want our stakeholders who enjoy our products to have maximum comfort and optimum safety and participate in protecting our beloved earth. To that end, we are constantly seeking for new breakthroughs in the operational of our business as an effort to achieve that goal:

- Bakrie Tower was in the process of obtaining a certification issued to environmentally friendly buildings silver category by an independent third party, the Green Building Council Indonesia (GBCI).
- Bakrieland maintained its OHSAS 18001: 2007 certification, which recognizes management system for work health and safety.
- In addition, Bakrieland also maintained its ISO 9001: 2008 certification, which recognizes quality management system.

Penerapan Berkelanjutan

Ke depannya, kami melihat pengalaman serta pengakuan ini dapat menjadi peluang untuk memperkuat bisnis perusahaan, terutama melalui PT Provices Indonesia yang bergerak dalam usaha *property management*. Target, kami adalah berupaya melayani lebih banyak korporasi dan pelanggan agar dapat berkontribusi lebih besar bagi Bakrieland dalam hal penghasilan yang berkelanjutan.

Pada produk *theme park*, khususnya JungleLand dan JungleFest, kami menyadari walau lokasinya terletak di area pegunungan, kami harus tetap berfokus pada aspek lingkungan agar pelanggan dapat menikmati *theme park outdoor* dengan alam yang sejuk. Oleh karena itu, cakupan kawasan *theme park* hijau pada tahun 2014 ditargetkan mencapai 60% dari total kawasan. Upaya yang kami lakukan antara lain dengan melakukan pengadaan berbagai tanaman peneduh yang sudah berusia dewasa.

Tidak ketinggalan di produk hotel kami, Area Wisata Mangrove di Grand Elty Krakatoa Lampung dan Fruit Garden Conservation di Grand Elty Tenggarong telah menjadi daya tarik alternatif bagi pelanggan hotel. Di tahun 2014, kami mulai melakukan berbagai variasi aktivitas untuk menambah daya tarik seperti menambah varietas di Fruit Garden.

Sustainable Implementation

Going forward, we see this experience and the recognition as an opportunity to strengthen the company's business, especially through PT Provices Indonesia that runs its business in the property management, to serve more corporations and customers in order to contribute more to Bakrieland, in terms of sustainable income.

We are aware that our theme parks, especially JungleLand and JungleFest, are located in mountainous areas and hence must remain focused on the environmental aspects so our customers can enjoy the outdoor of our theme parks in the cool temperature of the areas. Therefore, we targeted to widen the scope of our theme parks' green areas to 60%. Our efforts included planting a variety of grown plants for shading.

We also included our hotels in the program as mangrove reserves at Grand Elty Krakatoa Lampung and Fruit Garden Conservation at Grand Elty Tenggarong have become an additional attraction for the hotel guests. In 2014, we initiated more various activities to increase attractiveness, including adding plant varieties in the Fruit Garden.

Jumlah anak usia dini yang sudah kami ajak untuk mencintai lingkungan melalui program "Taman Sekolah".

Number of youths who we have asked to care the environment through "Taman Sekolah" program.

405

IT'S ABOUT THE PEOPLE COMMUNITY

BAKRIELAND'S COMMITMENT

- Memberikan dampak pendidikan, lingkungan, dan sosial yang positif di masyarakat tempat kami bekerja.
  To give positive impact on education, the environment, and the social life of the communities in which we run our business.

- Membantu masyarakat setempat untuk meningkatkan kesejahteraan dan mata pencaharian melalui program CSR.
  Membantu masyarakat setempat untuk meningkatkan kesejahteraan dan mata pencaharian melalui program CSR.

- Membangun kerja sama yang kuat dengan pemerintah setempat atau pusat untuk memastikan pelaksanaan program CSR yang efektif dan berkelanjutan.
  To build strong relationships with local and central governments to ensure effective and sustainable implementation of CSR programs.

1.421

Jumlah anak muda di Indonesia yang telah kami bagikan ilmu melalui 12 karyawan yang menjadi relawan di program "Bakrieland Goes to Campus"

Number of young people in Indonesia who sharing knowledge by 12 employees who volunteering in the "Bakrieland Goes to Campus" program.

Amanah Bapak H. Achmad Bakrie untuk memanfaatkan setiap Rupiah menjadi manfaat bagi orang banyak menjadi dasar kami menjalankan usaha. Kami berupaya melakukan tanggung jawab sosial kepada masyarakat melalui program pengembangan masyarakat yang berfokus pada 3 (tiga) pilar CSR, yaitu: Pendidikan, Lingkungan, dan Sosial.

Pendidikan

- Melalui program Bakrieland Goes to Campus, 12 karyawan Perusahaan dan Unit Usaha berbagi pengetahuan properti kepada para mahasiswa dan publik di di 22 kali kesempatan *sharing session*.
- Melalui program Sejuta Buku, sebanyak 1.118 buku telah didistribusikan selama tahun 2014 sehingga mulai sejak tahun 2010 Bakrieland telah mendonasikan 37.333 buku.

Lingkungan

- Melalui program *Green Office*, Bakrieland mendorong karyawannya untuk peduli terhadap lingkungan. Untuk itu selama tahun 2014, Bakrieland meluncurkan 3 (tiga) program, yaitu: 5*R Green Office, Earth Hour, dan Green Heroes*.
- Melalui program Pohon Untuk Negeri (PUN), Bakrieland mendorong para *stakeholders* untuk menyayangi tanaman. Untuk itu, karyawan kami di Perusahaan dan PT BNS diberikan 20-an tanaman untuk dipelihara dan di tanam di JungleLand dan JungleFest pada November 2014. Selain itu, kami mengajak masyarakat setempat untuk menanam ratusan pohon di area *theme park*.
- Melalui program Taman Sekolah, 405 anak sejak dini sudah diajak oleh kami untuk turut serta dan belajar mencintai lingkungan.

Sosial - Ekonomi

Di setiap hotel yang kami miliki, kami bekerja sama dengan pengrajin dan pengusaha kecil yang berada di lingkungan sekitar usaha. Di Grand Elty Krakatoa Lampung, kami membuka gerai khusus untuk usaha kecil yang bergerak dalam bidang kuliner. Untuk membantu pemasarannya, kami mengintegrasikan dengan *service* hotel dalam bentuk pemberian *gift* kepada pelanggan hotel berupa oleh-oleh kuliner.

Dengan bergabungnya JungleLand, kami melakukan pemetaan sosial pada masyarakat sekitar *theme park* serta berkoordinasi dengan pemerintah setempat untuk mensinergikan rencana pembangunan. Pada kesimpulan akhir, kami meluncurkan konsep 'Desa Wisata' untuk menyelaraskan diri dengan pemerintah yang ingin menjadikan Sentul sebagai destinasi wisata alternatif.

The philosophy of Mr. H. Achmad Bakrie, that every Rupiah earned by the Company must come to benefit many people has been the basis of how we do business. We are seeking to carry out our social responsibility to the public through community development programs with a founded focus on 3 (three) CSR pillars: Education, Environment, and Social.

Education

- Through our Bakrieland Goes to Campus program, 12 of our employees share their knowledge with university students and the public in 22 sharing sessions.
- Through our Million Book program, we distributed a total of 1,118 books during 2014 and since 2010 Bakrieland has donated as many as 37,333 books.

Environment

- Through Green Office program, Bakrieland keeps encouraging employees to have concerns towards the environment. It was for this reason Bakrieland launched three (3) programs during 2014, namely: 5R Green Office, Earth Hour, Green Heroes.
- Through Bakrieland's 'Trees For the Nation Program' (PUN), we encouraged all stakeholders to care for plants. In November 2014, our employees who work at Bakrieland and PT BNS were given 20 plant seeds to sow and later plant within the areas of the JungleLand and JungleFest. In addition, we engaged the local communities in the planting of hundreds of trees at our theme parks.
- Through the School Garden program, some 405 children of early age were asked to join and learn on how to love and care for the environment.

Socio - Economic

In each of our hotels, we continually make efforts to work with artisans and small entrepreneurs having business nearby. At our Elty Krakatoa Nirwana Lampung, we operate a food court for small entrepreneurs engaged in the culinary business. We help the small businesses market their culinary products through integration with the hotel guest service where we give their products as souvenirs.

Along with the acquisition of the JungleLand, we conducted a social mapping for the communities residing near the theme park and worked with the local governments to synergize our development plan. Our final decisions include the launching of 'Desa Wisata' concept to better align our business with the local governments who seek to make Sentul as an alternative tourist destination.

Jumlah karyawan yang mengikuti dan lulus program kepemimpinan The Jungle Property Institute (TJPI).

Total employees which participate and graduate leadership program called The Jungle Property Institute (TJPI).

16 karyawan

IT'S ABOUT THE PEOPLE
HUMAN RESOURCES

BAKRIELAND'S COMMITMENT

Berupaya untuk memberikan pengalaman kerja yang menarik dan bermanfaat bagi semua karyawan
To provide exciting and rewarding work experience to all employees

Menghormati Hak Asasi Manusia dan praktik ketenagakerjaan yang adil dalam pengelolaan, pengembangan, dan remunerasi karyawan
To respect human rights and fair employment practices in employee management, development, and remuneration sin

Tidak mentolerir diskriminasi atau pelecehan dalam bentuk apapun di tempat kerja
To not tolerate discrimination or harassment of any kind at workplace

Berkomitmen untuk membuka kesempatan kerja bagi masyarakat lokal
To commit ourselves to providing employment opportunities to local communities

78,8%

Anak muda yang bekerja di dalam lingkungan Bakrieland.

Young employees works in Bakrieland

Regenerasi

Untuk mengakselerasi pencapaian tujuan usaha, kami menjadikan pengelolaan manusia sebagai salah satu aspek yang mendapatkan perhatian penuh mengingat karyawan merupakan pilar yang paling fundamental dalam sebuah perusahaan.

Di tahun 2014 kami melakukan berbagai upaya untuk Karyawan kami (Bakrielanders) agar mendapatkan kenyamanan kerja dan pengalaman kerja yang unik. Salah satunya adalah dengan memberikan kesempatan dan mendorong talenta muda berprestasi di dalam Perusahaan untuk turut memegang peran penting dalam berbagai proyek serta penugasan yang strategis.

Persamaan Kesempatan Dan Pengembangan Karyawan

Dalam melakukan seleksi calon Karyawan maupun seleksi promosi Karyawan, kami memberikan kesempatan yang sama. Seluruhnya didasarkan pada pemenuhan kriteria jabatan meliputi kompetensi, keahlian, pengetahuan, rekam jejak kinerja, serta potensi untuk berkembang.

Dalam mengembangkan kompetensi dan keahlian Karyawan, Bakrieland telah memberikan pelatihan bagi 163 Karyawan, baik pengembangan *leadership* maupun *technical skills*. Penetapan tipe dan program pelatihan disesuaikan dengan pemenuhan kebutuhan kompetensi dan hasil penilaian kinerja.

Di tahun 2014 kami juga telah menuntaskan program kepemimpinan dari The Jungle Property Institute (TJPI), suatu *learning center* yang kami dirikan untuk mempersiapkan dan mencetak Karyawan di tingkat manajemen pemula dan manajemen menengah sebagai calon-calon pemimpin Bakrieland di masa mendatang. Sebanyak 16 dari 25 karyawan berhasil menyelesaikan program TJPI dan saat ini terlibat aktif dalam berbagai proyek strategis Bakrieland. Berbekal keberhasilan ini, Perusahaan berencana untuk melanjutkan program kepemimpinan sejenis.

Ruang Komunikasi

Relasi sosial antar-Karyawan maupun Karyawan dengan Manajemen dibangun untuk terciptanya suasana kerja yang terbuka dan komunikatif. Forum seperti *coffee morning* dan *sharing session* merupakan kesempatan untuk membahas berbagai hal termasuk diantaranya arah dan tujuan Perusahaan ke depan agar Karyawan mendapatkan pemahaman yang jelas. Selain itu, rapat koordinasi mingguan dan bulanan juga digunakan untuk membahas hal-hal yang lebih bersifat teknis pekerjaan.

Regeneration

In order to accelerate business progress, we make employee as one of our key focuses for the reason that employee is the most fundamental pillar in every company.

In 2014, we initiated special efforts to provide our employees (Bakrielanders) with comfortable work environment and unique work experience. One of the efforts is to give opportunities and encourage our talented young men and women who have shown high accomplishments to play key roles through strategic assignments.

Equal Opportunity And Employment Development

We uphold equal opportunities when we recruit young talents and decide on employment promotion. Decisions on employee affairs are based on job criteria that include competence, expertise, knowledge, track record, and potential to develop.

In our effort to develop the competence of employees, Bakrieland has engaged 163 of its employees in trainings for leadership and technical skill development. The types of training programs are tailored to the competence requirement and the results of employee performance appraisals.

In 2014, we completed our leadership program in The Jungle Property Institute (TJPI), which we had established to prepare and produce teams of lower and mid management as the future leaders of Bakrieland. 16 of 25 employees participating in the program have completed the TJPI and are now actively engaged in Barkieland's strategic projects. Convinced with this success, the Company has planned to run similar programs.

Room For Communication

Social relation both among employees and between employees and the management has been established to create positive and communicative working atmosphere. Morning coffee and sharing session are forums to discuss various matters including the Company's goals and direction to give them a clear understanding of where we are moving forward to. In addition, weekly and monthly coordination meetings also serve as a forum to discuss more technical matters.

Jumlah tahun Bakrieland dapat mempertahankan sertifikasi ISO 9001:2008.

Total year Bakrieland preserve ISO 9001:2008 certification.

5

BEST PRACTICE & COMPLIANCE

BAKRIELAND'S COMMITMENT

- Menjunjung tinggi integritas, transparansi, dan kejujuran dalam menjalankan bisnis
  To uphold integrity, transparency, and honesty in doing business
- Patuh dan taat pada hukum dan peraturan yang berlaku
  To comply with and obey all applicable laws and regulations
- Melakukan mekanisme pengendalian internal dan tata kelola perusahaan yang baik
  To practice internal control mechanisms and good corporate governance
- Memperkuat manajemen risiko
  To strengthen risk management
- Meningkatkan kinerja bisnis dan operasional dengan mengindahkan standar nasional atau internasional yang berlaku
  To improve business performance and operations consistent with local and international standards

0 zero

Tingkat kecelakaan seluruh *theme park* Bakrieland.

Total fatality at all Bakrieland's theme park.

Komitmen kami untuk melaksanakan praktik bisnis beretika dan tata kelola perusahaan yang baik tidak akan pernah surut. Dalam hal *Good Corporate Governance* (GCG), kami senantiasa melaksanakan prinsip-prinsip dasar GCG dengan juga memperhatikan Pedoman Umum GCG Indonesia yang disusun oleh Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG). Melalui berbagai penyelarasan, pada tahun 2008 Bakrieland telah merumuskan Road Map GCG sebagai dasar untuk menjalankan strategi tujuan rencana jangka panjang dan strategi implementasi GCG.

Tahun 2014, Bakrieland masuk dalam fase Penguatan Implementasi GCG. Beberapa aktivitas yang kami jalankan adalah:

- Mengedepankan implementasi Pedoman Perilaku, Panduan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan, Peraturan Perusahaan, Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi.
- Membakukan prosedur-prosedur aktivitas kerja dan merumuskannya ke dalam sebuah sistem dan prosedur, baik dalam ISO 9001:2008 yang mengakui sistem manajemen mutu maupun OHSAS 18001:2007 yang mengakui sistem pengelolaan kesehatan dan keselamatan.
- Pembentukan fungsi manajemen risiko melalui unit kerja tersendiri yang memiliki fungsi untuk membudayakan manajemen risiko dalam aktivitas kerja serta mengawal sistem dan prosedur agar perusahaan senantiasa memahami risiko yang terdapat dalam setiap aktivitasnya.
- Membangun komunikasi manajemen risiko Bakrieland dalam rangka menularkan budaya manajemen risiko serta *update* mengenai aktivitas manajemen risiko.

Our commitment to implement ethical business practices and good corporate governance will never subside. We have applied the basic principles of Good Corporate Governance (GCG) by always referring to Indonesia's Code of GCG, issued by the National Committee on Governance (NCG). After a series of alignments, Bakrieland has prescribed its GCG Road Map as the basis for executing our long-term corporate strategies and our strategies for GCG implementation.

In 2014, Bakrieland embarked onto the phase of Strengthening GCG Implementation. The following are activities during the year:

- Laid priority on the implementation of the Company's Code of Conduct, GCG Implementation Guideline, Internal Regulations, and BOC and BOD Charters.
- Standardized work procedures and formulated them into systems and procedures, with reference to both the ISO 9001: 2008 that recognizes quality management system and OHSAS 18001: 2007 that recognizes health and safety management systems.
- Established a risk management function by establishing a separate unit especially tasked to foster risk management culture within works and oversee systems and procedures, so the Company will always be able to identify and understand risks inherent in each of its activities.
- Established Bakrieland's risk management communication framework in order to spread the risk management culture and provide updates on risk management activities.

Di *theme park* yang kami miliki, secara konsisten kami sangat berupaya untuk mengedepankan *safety*. Budaya *safety* kami bangun mulai dari awal proses bisnis hingga pemeliharaannya. Saat pemilihan berbagai wahana yang kami sediakan, setiap calon pemasok wahana kami diseleksi dengan salah satu kriteria memiliki sertifikasi *safety* dari lembaga independen yang diakui oleh dunia internasional. Saat beroperasi, kami mengacu pada *best practice industry* seperti standar Asosiasi Internasional Taman Rekreasi dan Hiburan (IAAPA) dan OHSAS 18000 agar setiap *stakeholders* kami mendapatkan kenyamanan optimal saat berada di lingkungan *theme park*. Jika terjadi insiden, kami menyediakan sarana dan petugas kesehatan yang selalu siap mengantisipasi insiden. Dengan budaya *safety* yang kami bangun, kami ingin *stakeholders* menikmati kenyamanan optimal saat berada di lingkungan *theme park*.

In our theme parks, we are consistently working to promote safety. We are building a safety culture starting from initial business process to business maintenance. One of our criteria for the selection of rides for our theme parks is that our ride suppliers should have safety certification from internationally recognized independent agencies. For the theme parks operations, we have always referred to the industry practice standards and to the standards of IAAPA and OHSAS 18000, so that each of our stakeholders will receive optimal comfort during their time at our theme parks. We provide health facilities and health workers who are always ready to anticipate incidents. We want to make certain that each of our stakeholders have optimum comfort when they visit and enjoy the facilities at our theme parks.

DATA PERUSAHAAN Corporate Data

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Profile

Bambang Irawan Hendradi
Presiden Komisaris
President Commissioner

Lahir di Semarang, 15 Januari 1951. Menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 28 Juni 2002 dan diangkat kembali sebagai Presiden Komisaris pada RUPS Tahunan tanggal 7 Juni 2012. Saat ini, beliau juga menjabat sebagai Komisaris Utama PT Graha Andrasentra Propertindo (2014-sekarang), Pembina Yayasan Pendidikan Bakrie (2005-sekarang) dan Komisaris PT Bakrie Capital Indonesia (2002-sekarang).

Beliau pernah menjabat sebagai Komisaris PT Bakrie Finance Corporation (2000-2004), Komisaris PT Bumi Resources Tbk (1997-2003), Direktur PT Bakrie Capital Indonesia (1997-2002), Direktur Utama PT Bakrieland Development Tbk (1997-2002), Managing Director PT Catur Swasakti Utama (1994-1996), Deputy Director Development PT Catur Swasakti Utama (1992-1994), Deputy Coordinator Directorate Property & Leisure PT Bakrie Nusantara Corporation (1991-1992), Project Manager Directorate Property & Leisure PT Bakrie Nusantara Corporation (1990-1991), Direktur di PT Sanggraha Pelita Jaya (1989-1991), Project Manager Rehabilitasi Stadion Lebak Bulus (1988-1989), Project Manager Pusat Pelatihan PS Pelita Jaya Tahap I B (1987-1989), Direktur Utama Pusat Pelatihan PS Pelita Jaya Tahap I A & Diklat Pelita Jaya (1986-1987), Direktur Keuangan PT Pillar Abhimantra (1986-1989), Project Manager Bungalow & Club House Cibulan, Jawa Barat (1985-1986), Executive Secretary Chairman Rigunas Group (1982-1984), Komisaris PT Djarot (1977-1983) dan Direktur Utama PT Djarot (1974-1976, 1984-1988).

Beliau meraih gelar Sarjana Teknik Sipil Universitas Trisakti, Jakarta (1977) dan lulus dari Technische Hoge Scholl, Delft, The Netherlands (1981).

Born in Semarang, January 15, 1951. He serves as the President Commissioner of PT Bakrieland Development Tbk. based on Decision of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 28, 2002 and reappointed based on the Annual General Meeting of Shareholders on June 7, 2012. He currently also serves as the President Commissioner of PT Graha Andrasentra Propertindo (2014-present), Counselor of the Bakrie Education Foundation (2005-present) and Commissioner of PT Bakrie Capital Indonesia (2002-present).

He formerly served as a Commissioner of PT Bakrie Finance Corporation (2000-2004), Commissioner of PT Bumi Resources Tbk (1997-2003), Director of PT Bakrie Capital Indonesia (1997-2002), President Director of PT Bakrieland Development Tbk. (1997-2002), Managing Director of PT Catur Swasakti Utama (1994-1996), Deputy Director of Development PT Catur Swasakti Utama (1992-1994), Deputy Coordinator Directorate Property & Leisure of PT Bakrie Nusantara Corporation (1991-1992), Project Manager of the Directorate of Property & Leisure PT Bakrie Nusantara Corporation (1990-1991), Director of PT Sanggraha Pelita Jaya (1989-1991), Project Manager of the Rehabilitation of Lebak Bulus Stadium (1988-1989), Project Manager of the PS Pelita Jaya Training Center Phase IB (1987-1989), President Director of PS Pelita Jaya Training Center Phase IA & Pelita Jaya Education and Training (1986-1987), Finance Director of PT Pillar Abhimantra (1986-1989), Project Manager of Bungalow & Club House Cibulan, West Java (1985-1986), Executive Secretary Chairman of Rigunas Group (1982-1984), Commissioner of PT Djarot (1977-1983) and Director of PT Djarot (1974-1976, 1984-1988).

He holds a degree in Civil Engineering from Trisakti University, Jakarta (1977) and graduated from the Technische Hoge Scholl, Delft, The Netherlands (1981).

Supartono
Komisaris
Commissioner

Lahir di Jakarta pada 31 Oktober 1953. Menjabat sebagai Komisaris PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 17 April 2007 dan diangkat kembali sebagai Komisaris pada RUPS Tahunan tanggal 7 Juni 2012. Beliau saat ini juga menjabat sebagai President Komisaris PT Bakrie Kalila Investment (2008-sekarang), Direktur PT Brantas Indonesia (2006-sekarang) dan Treasury Advisor PT Energy Mega Persada Tbk.

Beliau pernah menjabat sebagai Direktur PT Kondur Indonesia (2006-2014), Komisaris PT Mitraguna Intiga (1996-2002) dan Direktur PT Marathon Murti International (1980-1982).

Menyelesaikan pendidikan di Goethe Institute Arolsen West Deutschland, Jerman (1972), VW Wolsburg West Deutschland, Jerman (1976), dan Extension Management, Universitas Indonesia (1979).

Born in Jakarta on October 31, 1953. He serves as Commissioner of PT Bakrieland Development Tbk, based on Decision of the Annual General Meeting of Shareholders on April 17, 2007 and reappointed as at the Annual General Meeting of Shareholders on June 7, 2012. He currently also serves as the President Commissioner of PT Bakrie Kalila Investment (2008 -present), Director of PT Brantas Indonesia (2006-present) and Treasury Advisor of PT Energy Mega Persada Tbk.

He previously served as the Director of PT Kondur Indonesia (2006-2014), Commissioner of PT Mitraguna Intiga (1996-2002) and Director of PT Marathon Murti International (1980-1982).

He graduated from the Goethe Institute Arolsen West Deutschland, Germany (1972), VW Wolsburg West Deutschland, Germany (1976), and Extension Management, University of Indonesia (1979).

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Profile

Armansyah Yamin
Komisaris
Commissioner

Lahir di Teluk Betung, 2 April 1953. Menjabat sebagai Komisaris PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 9 Juni 2011 dan diangkat kembali sebagai Komisaris pada RUPS Tahunan tanggal 7 Juni 2012. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Bakrie Swasakti Utama, Komisaris PT Bakrie Nirwana Semesta, dan Komisaris PT Bakrie & Brothers Tbk (2009-sekarang).

Beliau pernah menjabat sebagai Presiden Komisaris PT Graha Andrasentra Propertindo (2011-2014), Presiden Direktur PT Arm & Ken Investment (2007-2011), Presiden Direktur Perusda Bersujud, Kalimantan Selatan (Mining Management & Coal Trading) (2003-2007), Presiden Komisaris PT Asuransi Ikrar Lloyd (1998-2002), Vice President Director Bakrie Trading (1993-1998), Managing Director Lewis & Peat International, Singapore (1991-1993), Head of Representative Mindo Commodity Europe, Hamburg, Germany (1987-1991), Special Project Manager PT Bakrie & Brothers (1985-1986) dan PT Bouraq Indonesia Airlines (1973-1984).

Memiliki latar belakang pendidikan Akademi Penerbangan Indonesia, Jakarta (1971-1972), Instructor and Test Pilot Program British Aerospace, Manchester, England (1976), Airline Management Course Philippine Airlines and Philippine University, Manila (1978) dan Institute Commodity of London, England (1986-1987).

He was born in Teluk Betung, April 2, 1953. He serves as Commissioner of PT Bakrieland Development Tbk, based on Decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated June 9, 2011 and reappointed at the Annual General Meeting of Shareholders on June 7, 2012. He currently also serves as the President Commissioner of PT Bakrie Swasakti Utama, Commissioner of PT Bakrie Nirwana Semesta, and Commissioner of PT Bakrie & Brothers Tbk (2009-present).

He previously served as the President Commissioner of PT Graha Andrasentra Propertindo (2011 - 2014), President Director of PT Arm & Ken Investment (2007-2011), President Director of Perusda Bersujud, South Kalimantan (Mining Management & Coal Trading) (2003-2007), President Commissioner of PT Asuransi Ikrar Lloyd (1998-2002), Vice President Director of Bakrie Trading (1993 -1998), Managing Director of Lewis & Peat International, Singapore (1991-1993), Head of Representative of Mindo Commodity Europe, Hamburg, Germany (1987-1991), Special Project Manager of PT Bakrie & Brothers (1985-1986) and PT Bouraq Indonesia Airlines (1973-1984).

He obtained his education from the Indonesian Flight Academy, Jakarta (1971-1972), Instructor and Test Pilot Program British Aerospace, Manchester, England (1976), Airline Management Course Philippine Airlines and Philippine University, Manila (1978) and the Institute Commodity of London, England (1986-1987).

Lukman Purnomosidi
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Lahir di Surabaya, 7 Januari 1959. Menjabat sebagai Komisaris Independen PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 September 2001 dan diangkat kembali sebagai Komisaris Independen pada RUPS Tahunan tanggal 7 Juni 2012. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Eureka Prima Jakarta Tbk, Direktur Utama PT Senopati Aryani Prima, Direktur Utama PT Prima Jaringan dan Direktur Utama PT Jabal Nor.

Beliau pernah menjabat sebagai Manajer Divisi Realty & Property PT Wijaya Karya (Persero) (1987-1997).

Beliau menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Sipil, Institut Teknologi Bandung (1983), Pasca Sarjana Sekolah Tinggi Manajemen LPPM Jakarta (1986), pendidikan Lemhanas Jakarta KRA XXXIII (2000) dan telah menyelesaikan Program Doktor-Pendidikan S-3 Jurusan Administrasi Bisnis, Universitas Brawijaya, Malang (2014).

He was born in Surabaya, January 7, 1959. He serves as Independent Commissioner of PT Bakrieland Development Tbk, based on Decision of the Annual General Meeting of Shareholders on September 7, 2001 and reappointed at the Annual General Meeting of Shareholders on June 7, 2012. He currently also serves as the Director of PT Eureka Prima Jakarta Tbk, President Director of PT Senopati Aryani Prima, President Director of PT Prima Jaringan and President Director of PT Jabal Nor.

He previously served as Division Manager of Realty & Property PT Wijaya Karya (Persero) (1987-1997).

He completed his Bachelor of Civil Engineering from Bandung Institute of Technology (1983), the Graduate School of Management LPPM Jakarta (1986), Lemhanas KRA XXXIII (2000) and has obtained his Doctoral Degree from the Department of Business Administration, University of Brawijaya, Malang (2014).

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Profile

Kanaka Puradiredja
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Menjabat sebagai Komisaris Independen PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Luar Biasa tanggal 19 Desember 2008 dan diangkat kembali sebagai Komisaris Independen pada RUPS Tahunan tanggal 7 Juni 2012. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Ketua Komite Audit Bakrieland, Ketua Dewan Kehormatan Ikatan Komite Audit Indonesia, Ketua Badan Pegurus Lembaga Komisaris dan Direktur Indonesia, anggota Dewan Kehormatan Professional in Risk Management Association dan anggota Komite Audit di berbagai perusahaan publik.

Beliau mempunyai pengalaman lebih dari 30 tahun sebagai Akuntan Publik. Beliau pernah menjabat sebagai Managing Partner dan Chaiman KPMG Indonesia dan Senior Partner KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono.

Beliau menyelesaikan pendidikan Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Padjadjaran, Bandung dan beliau adalah seorang Chartered Accountant Indonesia, Chartered Member dari Lembaga Komisaris dan Direktur Indonesia serta memiliki Certified Risk Management Professional.

He was appointed as Independent Commissioner of PT Bakrieland Development Tbk, based on Decision of the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated December 19, 2008 and reappointed at the Annual General Meeting of Shareholders on June 7, 2012. He currently also serves as the Chairman of the Audit Committee of Bakrieland, Chairman of the Honorary Board of the Indonesian Audit Committee Association, Chairman of the Indonesian Association of Commissioners and Directors, a member of the Honorary Board of Professionals in Risk Management Association and member of the Audit Committee at various public companies.

He has over 30 years of experience as a Public Accountant. He previously served as Managing Partner and Chairman of KPMG Indonesia and Senior Partner in the Public Accounting Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono.

He graduated from the Accounting Department, Faculty of Economics, University of Padjadjaran, Bandung. He is a Chartered Member of the Indonesian Association of Commissioners and Directors and is a Certified Risk Management Professional.

Profil Direksi

Board of Directors' Profile

Ambono Janurianto
Presiden Direktur & Chief Executive Officer
President Director & Chief Executive Officer

Lahir di Ambon, 29 Januari 1960. Menjabat sebagai Presiden Direktur PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 7 Juni 2012. Saat ini Beliau juga menjabat sebagai Komisaris PT Bakrie Telecom (2003-sekarang).

Beliau pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk (2000-2012), Direktur Utama PT Bakrie Power (2006-2008), Direktur Utama Tanjung Jati Power Company (2005-2008), Direktur di PT Bakrie & Brothers Tbk (2002-2004, 2005-2008), Direktur di PT Bakrie Power (2005-2006), Direktur PT Bakrie Sumatra Plantation Tbk (1999-2000), Finance-Accounting & Tax General Manager PT Satelit Palapa Indonesia (1998-1999), Finance & Administration Director Sony Music Entertainment Indonesia (1997-1998), Finance Controller Motorola Indonesia Starpage Joint Venture (1995-1997), Finance & Admin. Manager Philips Ralin Electronic (1992-1995), Finance & Admin. Manager Daeng Brothers (1990-1992), Commercial Controller/Account Philips Ralin Electronic (1988-1990), Internal Control Officer Philips Ralin Electronic (1987-1988) dan Management Trainee Philips Ralin Electronic (1986-1987).

Beliau menyelesaikan pendidikan Sarjana Ekonomi di Universitas Katolik Parahyangan, Bandung (1986).

Indonesian citizen, born in Ambon, 29th January, 1960. He currently serves as President Director of PT Bakrieland Development Tbk. based on the Decision of the General Meeting of Shareholders on 7th June, 2012. He concurrently serves as Commissioner of PT Bakrie Telecom (2003-present).

He previously served as the President Director of PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk (2000-2012), President Director of PT Bakrie Power (2006-2008), President Director of Tanjung Jati Power Company (2005-2008), Director of PT Bakrie & Brothers Tbk (2002-2004, 2005-2008), Director of PT Bakrie Power (2005-2006), Director of PT Bakrie Sumatra Plantation Tbk (1999-2000), Finance-Accounting & Tax General Manager of PT Satelit Palapa Indonesia (1998-1999), Finance & Administration Director of Sony Music Entertainment Indonesia (1997-1998), Finance Controller Motorola Indonesia Starpage Joint Venture (1995-1997), Finance & Admin Manager of Philips Ralin Electronics (1992-1995), Finance & Admin Manager of Daeng Brothers (1990-1992), Commercial Controller/Account of Philips Ralin Electronics (1988-1990), Internal Control Officer of Philips Ralin Electronics (1987-1988) and Management Trainee of Philips Ralin Electronics (1986-1987).

He completed his Bachelor of Economics at Parahyangan Catholic University, Bandung (1986).

Profil Direksi

Board of Directors' Profile

Agus Jayadi Alwie
Direktur & Chief Development Officer
Director & Chief Development Officer

Lahir di Jakarta, 28 Agustus 1958. Menjabat sebagai Direktur PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 28 Juni 2013. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Direktur/Komisaris di beberapa Unit Usaha Bakrieland.

Beliau pernah menjabat sebagai Managing Director/CEO PT Bakrie Swasakti Utama (Bakrieland City Property) (2010-2013), Project Director PT Buana Sakti (Sampoerna Strategic Group) (2005-2010), Project Director PT Jakarta Realty (Agung Podomoro Group) (2003-2004), Asset & Development Director PT Contimas Utama Indonesia (Carrefour Group) (1999-2003), Property Management Senior Manager PT Procon Indah - Jones Lang Lasalle (1999), Property Development & Construction Senior Manager dan Division Manager PT Ciputra Development (Ciputra Group) (1990-1998), Project Engineer dan Project Manager PT Rajawali Wira Bhakti Utama - Property Development Division (Rajawali Group) (1989-1990) dan Construction & Project Manager PT Encona Engineering Inc. (Encona Group) (1984-1989).

Beliau menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Arsitektur di Institut Teknologi Bandung (1984).

Beliau juga berpartisipasi menjadi pembicara di berbagai seminar dan pelatihan, antara lain:

1. Workshop "Retail Development and Investment Indonesia"- Aventedge di Jakarta.
2. Panel Discussion "Developer Panellist" - ICSC Indonesia Conference 2014 (The International Council of Shopping Centres) di Jakarta.
3. Short Course "Strategi dan Praktek Pelaksanaan Pembangunan Perkantoran" - REINCO Strategic di Jakarta.

Indonesian citizen, born in Jakarta, 28th August, 1958. He serves as Director of PT Bakrieland Development Tbk. and Chief Development Officer based on the Decision of the General Meeting of Shareholders on 28th June, 2013. He concurrently serves as Director/Commissioner in several Bakrieland Business Units.

He formerly served as Managing Director/CEO of PT Bakrie Swasakti Utama (Bakrieland City Property) (2010-2013), Project Director of PT Buana Sakti (Sampoerna Strategic Group) (2005-2010), Project Director of PT Jakarta Realty (Agung Podomoro Group) (2003-2004), Asset & Development Director of PT Contimas Utama Indonesia (Carrefour Group) (1999-2003), Property Management Senior Manager of PT Procon Indah - Jones Lang Lasalle (1999), Property Development & Construction Senior Manager and Division Manager of PT Ciputra Development (Ciputra Group) (1990-1998), Project Engineer and Project Manager of PT Rajawali Wira Bhakti Utama - Property Development Division (Rajawali Group) (1989-1990) and Construction & Project Manager of PT Encona Engineering Inc. (Encona Group) (1984-1989).

He obtained his Bachelor of Architecture degree from the Bandung Institute of Technology (1984).

He is also frequently becoming a guest speaker on various seminar and training, which includes:

1. Workshop "Retail Development and Investment Indonesia" - Aventedge in Jakarta.
2. Panel Discussion "Developer Panellist" - ICSC Indonesia Conference 2014 (The International Council of Shopping Centres) in Jakarta.
3. Short Course "Strategi dan Praktek Pelaksanaan Pembangunan Perkantoran" - REINCO Strategic in Jakarta.

Charles Marc Dressler
Direktur Independen
Independent Director

Lahir di Darlinghurst, Australia, 2 November 1966. Menjabat sebagai Direktur PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 28 Juni 2013 dan berdasarkan Keputusan RUPS Tahunan tanggal 27 Juni 2014 diangkat sebagai Direktur Independen PT Bakrieland Development Tbk.

Beliau pernah menjabat sebagai Presiden Direktur PT Bukit Jonggol Asri, Sentul (Mei 2011-Mei 2013), Managing Director PT Graha Andrasentra Propertindo (Unit Usaha Landed Residential Bakrieland), Bogor (November 2010-Juni 2013), General Manager/ Chief Operating Officer Agalarov Estate, Moscow Russia (Januari 2008-Agustus 2010), General Manager/Consultant Canggu Club, Bali (2006-2007), Chief Executive Officer Muthaiga Country Club, Nairobi Kenya (2004-2006), General Manager/Owners Representative Noble Group Australia (Araluen Resort, Offices & Mixed Use), Perth (2003-2004), General Manager Masters Golf & Country Club and Resort, Guangzhou China (1998-2000), General Manager CCA International, Imperial Klub Golf Lippo Karawaci (1996-1998), General Manager Tering Bay Resort, Batam (1995-1996), Operations Manager Finna Golf & Country Club & Resort, Surabaya (1994-1995) dan Assistant General Manager & Acting Royal Perth Golf Club, Perth Australia (1990-1993).

Beliau menyelesaikan pendidikan di United World College (UWC), Singapore dan Leaving Certificate di Hale School, Perth (1984), Diploma di TAFE Institute (1986) dan menangguhkan Bachelor of Business Course di Edith Cowan University (1989) untuk meniti karir di bidang industri *services* dan properti di Asia, Afrika dan Rusia.

Pada Januari 2014, beliau berpatisipasi dalam acara Indonesia Investor Forum - 3, di Jakarta.

Australian citizen, born in Darlinghurst, Australia, 2nd November, 1966. He serves as Independent Director of PT Bakrieland Development Tbk. and Chief Services Officer based on the Decision of the General Meeting of Shareholders dated 28th June, 2013, and based on the Decision of the Annual General Meeting of shareholders dated 27th June, 2014 when he was appointed as an Independent Director of PT Bakrieland Development Tbk.

He previously served as President Director of PT Bukit Jonggol Asri, Sentul (May 2011-May 2013), Managing Director of PT Graha Andrasentra Propertindo (Business Unit of Landed Residential Bakrieland), Bogor (November 2010-June 2013), General Manager/ Chief Operating Officer of Agalarov Estate, Moscow Russia (January 2008-August 2010), the General Manager/Consultant of Canggu Club, Bali (2006-2007), Chief Executive Officer of Muthaiga Country Club, Nairobi Kenya (2004-2006), General Manager/Owner of Representative Noble Group Australia (Araluen Resort, Offices & Mixed Use), Perth (2003-2004), General Manager of the Masters Golf & Country Club and Resort, Guangzhou China (1998-2000), General Manager of CCA International, Imperial Golf Club Lippo Karawaci (1996-1998), General Manager of Tering Bay Resort, Batam (1995-1996), Operations Manager of Finna Golf & Country Club & Resort, Surabaya (1994-1995) and Assistant General Manager & Acting of Royal Perth Golf Club, Perth Australia (1990-1993).

He graduated from the United World College (UWC), Singapore and obtained High School Certificate at Hale School, Perth (1984), Diploma at TAFE Institute (1986) and suspended his Bachelor of Business Course at Edith Cowan University (1989) to pursue a career in the field of hospitality services and property in Asia, Africa and Russia.

In January 2014, he participated in the Indonesia Investor Forum - 3, in Jakarta.

Profil Komite Audit
Audit Committee Profile

Kanaka Puradiredja
Ketua/Komisaris Independen
Chariman/Independent Commissioner

Menjabat sebagai Ketua Komite Audit PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan SK Dewan Komisaris PT Bakrieland Development Tbk No. 01/SK/Kom-BLD/XII/08 tanggal 23 Desember 2008 dan diangkat kembali sebagai Ketua Komite Audit dengan SK Dewan Komisaris PT Bakrieland Development Tbk No.: 01/SK/Kom-BLD/X/13 tanggal 1 Oktober 2013 dengan periode jabatan 2013-2015. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Ketua Dewan Kehormatan Ikatan Komite Audit Indonesia, Ketua Badan Pegurus Lembaga Komisaris dan Direktur Indonesia, anggota Dewan Kehormatan Professional in Risk Management Association dan anggota Komite Audit di berbagai perusahaan publik.

He occupies the position as Chairman of the Audit Committee of PT Bakrieland Development Tbk. based on the Decree of the Board of Commissioners No. 01/SK/Kom-BLD/XII/08 dated 23rd December, 2008 and was reappointed for the same position through the Decree of the Board of Commissioners of PT Bakrieland Development Tbk No. 01/SK/Kom-BLD/X/13 dated 1st October, 2013 with the term of office being 2013-2015. Currently he is also the Chairman of the Honorary Board of the Indonesian Association of Audit Committee, Chairman of the Board of the Indonesian Institute of Commissioners and Directors, member of the Professional Honorary Board of the Risk Management Association and member of the Audit Committee in various public companies.

Beliau mempunyai pengalaman lebih dari 30 tahun sebagai Akuntan Publik. Beliau pernah menjabat sebagai Managing Partner dan Chaiman KPMG Indonesia dan Senior Partner KAP Kanaka Puradiredja, Suhartono.

With more than 30 years experience as a Public Accountant, he formerly served as Managing Partner and Chaiman of KPMG Indonesia and Senior Partner in the Public Accounting Firm Kanaka Puradiredja, Suhartono.

Beliau menyelesaikan pendidikan Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Padjadjaran, Bandung dan beliau adalah seorang Chartered Accountant Indonesia sebagai Chartered Member dari Lembaga Komisaris dan Direktur Indonesia serta memiliki Certified Risk Management Professional.

Graduated from the Accounting Department, Faculty of Economics, Universitas Padjadjaran, Bandung, he is a Chartered Member of the Indonesian Institute of Commissioners and Directors and a Certified Risk Management Professional.

Mohamad Hassan
Anggota
Member

Lahir di Jakarta, 21 Desember 1960. Beliau menjadi anggota Komite Audit PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan SK Dewan Komisaris PT Bakrieland Development Tbk No. 01/SK/Kom-BLD/XII/08 tanggal 23 Desember 2008 dan diangkat kembali sebagai anggota Komite Audit dengan SK Dewan Komisaris PT Bakrieland Development Tbk No.: 01/SK/Kom-BLD/X/13 tanggal 1 Oktober 2013 dengan periode jabatan 2013-2015. Beliau saat ini juga sebagai pengajar di Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (STAN) dan di Program Pasca Sarjana Institut Bisnis dan Informatika Indonesia (IBII).

Born in Jakarta, 21st December, 1960, he became a member of the Audit Committee of PT Bakrieland Development Tbk. through the Decree of the Board of Commissioners of PT Bakrieland Development Tbk No. 01/SK/Kom-BLD/XII/08 dated 23rd December, 2008 and was reappointed for the same position through the Decree of the Board of Commissioners of PT Bakrieland Development Tbk. No. 01/SK/Kom-BLD/X/13 dated 1st October, 2013 with the term of office being from 2013 to 2015. He is concurrently as a lecturer at the State College of Accountancy (STAN) and for the Graduate Program in the Indonesian Institute of Business and Information Technology (IBII).

Beliau juga aktif sebagai Ketua Dewan Pengurus Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI), anggota pengurus Perhimpunan Auditor Internal Indonesia (PAII), anggota Dewan Penguji Certified Professional Management Accountant (CPMA), anggota Dewan Sertifikasi Qualified Internal Auditors (DS-QIA), anggota organisasi profesi Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan anggota Dewan Pengurus The Institut of Internal Auditors Indonesia (IIA Indonesia).

He is also active as Head of the Managing Board of the Indonesian Association of Audit Committees (IKAI), member of the board of the Indonesian Association of Internal Auditors (PAII), member of the Board of Examiners of the Certified Professional Management Accountant (CPMA), member of the Board of Certification of the Qualified Internal Auditors (DS-QIA), member of the professional organization namely Indonesian Association of Accountants (IAI) and member of Board The Institute of Internal Auditors Indonesia (IIA Indonesia).

Beliau pernah menjadi Auditor di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP), Pengurus dan Tim Manajemen di Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA) dan Finance and Administration Manager di PT Amintaland Group.

He once served as an Auditor in the Financial and Development Supervisory Agency (BPK), the Board and Management Team in the Internal Audit Education Foundation (YPIA) and Finance and Administration Manager at PT Amintaland Group.

Indra Safitri, SH,MM,CPRM,QIA
Anggota
Member

Lahir di Rengat - Riau, 20 Januari 1964. Menjadi anggota Komite Audit PT Bakrieland Development Tbk berdasarkan SK Dewan Komisaris PT Bakrieland Development Tbk No. 01/SK/Kom-BLD/X/13 tanggal 1 Oktober 2013 dengan periode jabatan 2013-2015. Beliau saat ini juga menjabat sebagai Senior of Counsel di Firma Hukum Melli Darsa & Co (MDC), anggota Komite Audit di PT Bumi Resources Mineral Tbk dan Komite Penilaian PT.Bursa Efek Indonesia (BEI). Sebelumnya pernah menjabat anggota Komite Audit dibeberapa Perusahaan Publik.

Born in Rengat - Riau, 20th January, 1964, he became a member of the Audit Committee of PT Bakrieland Development Tbk. through the Decree of the Board of Commissioners of PT Bakrieland Development Tbk. 01/SK/Kom-BLD/X/ dated 1st October, 2013 with the term of office being from 2013-2015. He currently also serves as Senior Counsel at the law firm Melli Darsa & Co. (MDC), a member of the Audit Committee of PT Bumi Resources Mineral Tbk and Assessment Committee of PT Bursa Efek Indonesia (IDX). Previously he served as member of the Audit Committee in several Public Companies.

Pendidikan Sarjana Hukum dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia dan Magister Manajemen dari Sekolah Tinggi Manajemen PPM, pemegang Sertifikasi Manajemen Risiko-CRMP dan Internal Audit-QIA.

He graduated with a law degree from the Faculty of Law at Universitas Indonesia and a Master of Management degree from PPM School of Management. He is a holder of the Risk Management-CRMP Certification and Internal Audit-QIA Certification

Beliau saat ini juga sebagai Ketua Umum Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM), Pengurus DPN Perhimpunan Advokat Indonesia (PERADI) dan Pengurus Lembaga Komisaris Direksi Indonesia (LKDI).

He is currently also serves as Chairman of the Capital Market Legal Consultants Association (HKHPM), member of the Board of the Indonesian Advocates Association (PERADI) and member of the Board Indonesian Institute of Commissioners and Directors (LKDI).

PROFIL KOMITE-KOMITE

Profile of Committees

Komite Pemantau Risiko
Risk Monitoring Committee

Lukman Purnomosidi
Ketua/Komisaris Independen
Chariman/Independent Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 255
Profile can be seen on page 255

Supartono
Anggota/Komisaris
Member/Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 253
Profile can be seen on page 253

Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee

Lukman Purnomosidi
Ketua/Komisaris Independen
Chariman/Independent Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 255
Profile can be seen on page 255

Bambang Irawan Hendradi
Anggota/Presiden Komisaris
Member/President Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 252
Profile can be seen on page 252

Supartono
Anggota/Komisaris
Member/Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 253
Profile can be seen on page 253

Komite Kebijakan Corporate Governance
Corporate Governance Policy Committee

Kanaka Puradiredja
Ketua/Komisaris Independen
Chariman/Independent Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 256
Profile can be seen on page 256

Bambang Irawan Hendradi
Anggota/Presiden Komisaris
Member/President Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 252
Profile can be seen on page 252

Supartono
Anggota/Komisaris
Member/Commissioner

Profil dapat dilihat di halaman 253
Profile can be seen on page 253

MANAJEMEN
Management

Tim Manajemen Korporasi
Management Team Corporate

Nama/Name	Posisi Jabatan/Position Title
Bambang Irawan Hendradi	President Commissioner
Armansyah Yamin	Commissioner
Supartono	Commissioner
Lukman Purnomosidi	Commissioner - Independent
Kanaka Puradiredja	Commissioner - Independent
Ambono Janurianto	President Director and Chief Executive Officer
Agus Jayadi Alwie	Director and Chief Development Officer
Charles Marc Dressler	Independent Director
Buce Yeef	Chief Finance Officer
Erry Zulamri Djaelani	Corporate Secretary
Yudy Rizard Hakim	Chief Corporate Affairs Officer
Elis Yusa	Chief Corporate Human Capital Officer
Bram Subiandoro	Corporate Business Development Division Head
Jordan Lubis	Corporate Risk Management & Compliance Division Head Corporate Internal Audit Division Head
Zikril Hakim	Corporate Strategy Management Division Head
Harsya Novwan	Corporate Legal Division Head
Dadi Mulyana	Corporate Accounting Division Head
Lucky Ida Royani	Corporate Information Technology Division Head

Tim Manajemen PT Bakrie Swasakti Utama
Management Team PT Bakrie Swasakti Utama

Nama/Name	Posisi Jabatan/Position Title
Sri Hascaryo	President Director
Wawan D. Guratno	Director
Aninditha A. Bakrie	Deputy Director
Melky Aliandry	Chief Operations Officer
Hendra Iswadi	Chief Finance Officer
Andre R. Makalam	Chief Business Development Officer
Indra Gunawan	Chief Marketing Officer
Rochmad Wahyudi	Chief Design and Construction Officer
Maulana Adnan	Chief Human Resources and Support Officer

Tim Manajemen PT Bakrie Nirwana Realty
Management Team PT Bakrie Nirwana Realty

Nama/Name	Posisi Jabatan/Position Title
Darsono	President Director
M. Taufik	Director
Sony Mulyadi	Director

Tim Manajemen PT Bakrie Nirwana Semesta
Management Team PT Bakrie Nirwana Semesta

Nama/Name	Posisi Jabatan/Position Title
Marudi Surachman	President Director
Edikar	Director
N. Henu Kusdaryono	Director
Achmad Azhar	Chief Support and Risk Management Officer

Tim Manajemen PT Graha Andrasentra Propertindo
Management Team PT Graha Andrasentra Propertindo

Nama/Name	Posisi Jabatan/Position Title
Jo Eddy Respati	President Director
Hendry Harmen	Director
Kurniawati Budiman	Director
Santoso Budi	Corporate Secretary
Nuzirman Nurdin	Chief Investor Relations Officer
Handoko N. Soetrisno	Chief Human Capital Officer

NAMA DAN ALAMAT ANAK PERUSAHAAN

Name and Address of Subsidiaries

PT Citrasaudara Abadi
Jl. Raya Mauk km. 5
Tangerang, Banten
Tel. +62 21 5583959
Fax. +62 21 5583959

PT Villa Del Sol
Wisma Bakrie 2, Lantai 9
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. B – 2
Jakarta 12920
Tel. +62 21 57942157
Fax. +62 21 57942159

PT Krakatau Lampung Tourism Development
Wisma Bakrie 2, Lantai 9
Jl. H. R. Rasuna Said, Kav. B – 2
Jakarta 12920
Tel. +62 21 57942157
Fax. +62 21 57942159

PT Graha Andrasentra Propertindo
Perumahan Bogor Nirwana Residence
Marketing Office
Jl. Dreded – Pahlawan
(Jl. Bogor Nirwana Residence)
Mulyaharja Bogor Selatan
Bogor 16132
Tel. +62 251 8211290
Fax. +62 251 8211295

PT Bakrie Swasakti Utama
Epiwalk Office Suite,
Lantai 6 unit A601
Komplek Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said Kuningan
Jakarta 12940
Tel. +62 21 29426666
Fax. +62 21 29057777

PT Superwish Perkasa
Epiwalk Office Suite,
Lantai 6 unit A601
Komplek Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said Kuningan
Jakarta 12940
Tel. +62 21 29426666
Fax. +62 21 29057777

PT Bakrie Nirwana Semesta
Wisma Bakrie 2, Lantai 9
Jl. H. R. Rasuna Said, Kav. B – 2
Jakarta 12920
Tel. +62 21 57942157
Fax. +62 21 57942159

PT Bumi Daya Makmur
Epiwalk Office Suite, Lantai 6 unit A601
Komplek Rasuna Epicentrum
Jl. H. R. Rasuna Said Kuningan
Jakarta 12940
Tel. +62 21 29426666
Fax. +62 21 29057777

PT Bakrie Infrastructure
Wisma Bakrie 1, Lantai 6
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. B – 1
Jakarta 12920
Tel. +62 21 5257835
Fax. +62 21 5225063

PT Bakrie Graha Investama
Wisma Bakrie 1, Lantai 6
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. B – 1
Jakarta 12920
Tel. +62 21 5257835
Fax. +62 21 5225063

PT Bakrie Sentra Investama
Wisma Bakrie 1, Lantai 6
Jl. H. R. Rasuna Said, Kav. B-1
Jakarta 12920
Tel. +62 21 5257835
Fax. +62 21 5225063

PT Bakrie Nirwana Realty
Perumahan Bogor Nirwana Residence
Marketing Office
Jl. Dreded – Pahlawan
(Jl. Bogor Nirwana Residence)
Mulyaharja Bogor Selatan
Bogor 16132
Tel. +62 251 8211290
Fax. +62 251 8211295

BLD Investment Pte, Ltd
10 Anson Road # 03-05
International Plaza
Singapore 079903
Tel. +65 63233956/57
Fax. +65 63233959

Limitless World International Services 6 Limited
P.O. Box 17000 Dubai
United Arab Emirates

PT Bahana Sukmasejahtera
Marketing Office
Jl. Dreded – Pahlawan
(Jl. Bogor Nirwana Residence)
Mulyaharja Bogor Selatan
Bogor - Jawa Barat 16132
Tel. +62 251 8211290
Fax. +62 251 8211295

PT Bakrie Pesona Rasuna
Gedung Pasar Festival
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. C – 22
Jakarta 12940
Tel. +62 21 5263212
Fax. +62 21 5263144

PT Rasuna Residence Development
Komplek Apartemen Taman Rasuna
Jl. H. R. Rasuna Said
Jakarta 12960
Tel. +62 21 83705555
Fax. +62 21 83786244

PT Provices Indonesia
Wisma Bakrie 1, Lantai Basement
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. B – 1
Jakarta 12920
Tel. +62 21 5250212
Fax. +62 21 5200437

PT Graha Multi Insani
Wisma Bakrie 1, Lantai 6
Jl. H. R. Rasuna Said, Kav. B-1
Jakarta 12920
Tel. +62 21 5257835
Fax. +62 21 5225063

PT Bakrie Pangripta Loka
Jl. Sentra Primer Timur
Kelurahan Pulogebang
Kecamatan Cakung
Jakarta Timur 13950
Telp +62 21 48704999
Fax +62 21 48703182

PT Mutiara Masyhur Sejahtera
Jl. Kahuripan Raya no. 7 Kav. 4-6
Sidoarjo - Jawa Timur
Tel. +62 31 8833999
Fax. +62 31 8822555

PT Alberta Utilities
Recapital Building, Lantai 10
Jl. Adityawarman Kav. 55
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan
Tel. +62 21 2702277
Fax. +62 21 7246881

BLD Asia Pte, Ltd
10 Anson Road # 03-05
International Plaza
Singapore 079903
Tel. +65 63233956/57
Fax. +65 63233959

PT Hotel Elty Tenggarong
Wisma Bakrie 2, Lantai 9
Jl. H. R. Rasuna Said, Kav. B – 2
Jakarta 12920
Tel. +62 21 57942157
Fax. +62 21 57942159

Alamat proyek:
Jl. Pahlawan No. 1
Kelurahan Timbau, Kecamatan
Tenggarong
Kutai, Kertanegara
Tel. +62 541 664703
Fax. +62 541 664709

PT Sanggraha Pelita Sentosa
Wisma Bakrie 1, Lantai 6
Jl. H. R. Rasuna Said Kav. B – 1
Jakarta 12920
Tel. +62 21 5257835
Fax. +62 21 5225063

PT Graha Intan Bali
Wisma Bakrie 2, Lantai 9
Jl. H. R. Rasuna Said, Kav. B-2
Jakarta 12920
Tel. +62 21 57942157
Fax. +62 21 57942159

PT Jungleland Asia
Jungleland Boulevard
Kawasan Sentul Nirwana
Bogor
Tel. +62 21 29311313
Fax. +62 21 29311311

KANTOR PEMASARAN UNIT USAHA/KEMITRAAN

Marketing Office of Business Units/ Partnership

PT Bakrie Swasakti Utama

1. **Proyek Rasuna Epicentrum**
   A. Epiwalk Office Suite,
   Lantai 6 Unit A601
   Komplek Rasuna Epicentrum
   Jl. HR. Rasuna Said Kuningan
   Tel. +62 21 29426666
   Fax. +62 21 29057777

   B. Kantor Marketing Epicentrum
   Epiwalk - South Gate
   Kompleks Epicentrum
   Jl. H.R. Rasuna Said
   Jakarta Selatan 12940
   Tel. +62 21 52906666
   Fax. +62 21 52906888
   www.rasunaepicentrum.com

   C. Plaza Festival -
   PT Bakrie Pesona Rasuna
   Jl. HR. Rasuna Said Kav. C-22
   Jakarta Selatan 12960
   Tel. +62 21 5263134
   Fax. +62 21 5263144

2. **Proyek Awana Condotel & Townhouse**
   A. PT Graha Multi Insani
   Jl. Mayjen Sutoyo No. 52
   Mantrijeron -
   Yogyakarta 55143
   Tel. +62 274 376032
   Fax. +62 274 381143
   www.awana-yogyakarta.com

   B. Proyek Hadiningrat Terrace
   Hotel & Apartment
   PT Graha Multi Insani
   Jl. Dr. Sarjito No. 7 B Terban
   Gondokusuman –
   Yogyakarta 55223
   www.hadiningrat-terrace.com

3. **Proyek Rusunami Sentra Timur Residence**
   A. PT Bakrie Pangripta Loka
   Sentra Timur Residence
   Jl. Sentra Primer Timur
   Jakarta Timur 13950
   Tel. +62 21 48704999
   Fax. +62 21 48703182
   www.sentratimur.com

   B. Proyek Kahuripan Nirwana Village
   Ruko Boulevard Kav. 17
   Jl. Raya Kahuripan Nirwana
   Sidoarjo - Jawa Timur
   Tel. +62 21 58203099

PT Graha Andrasentra Propertindo

1. **Proyek Perumahan Bogor Nirwana Residence**
   PT Graha Andrasentra Propertindo
   Marketing Gallery Bogor Nirwana Residence
   Jl. Pahlawan - Dreded
   Bogor 16119
   Tel. +62 251 8211290
   Fax. +62 251 8211295
   www.bnr.co.id

2. **The Jungle Waterpark**
   Bogor Nirwana Residence
   Jl. Pahlawan - Dreded
   Bogor 16119
   Tel. +62 251 8212666
   Fax. +62 251 8212828
   www.thejungleadventure.com

3. **JungleLand Adventure Theme Park**
   JungleLand Boulevard No. 1
   Kawasan Sentul Nirwana,
   Sentul City.
   Tel. +62 21 29311313
   Fax. +62 251 8212828
   www.jungleland.co.id

4. **JungleFest Theme Park**
   Bogor Nirwana Residence,
   Jl. Pahlawan - Dreded
   Bogor 16119
   Tel. +62 251 7562 999

PT Bakrie Nirwana Semesta

1. **Grand Elty Krakatoa**
   Kawasan Krakatoa Nirwana Resort
   Jl. Trans Sumatera km. 45,
   Desa Merak Belatung
   Kalianda, Lampung Selatan 35551
   Tel. +62 727 322900
   Fax. +62 727 322323
   www.grandeltykrakatoa.com

2. **Hotel Grand Elty Singgasana**
   Jl. Pahlawan No. 1 Tenggarong
   Kalimantan Timur
   Tel. +62 541 664703
   Fax. +62 541 664709
   www.grandelty.com

INFORMASI BAGI PEMEGANG SAHAM

Information for Shareholders

Akuntan Publik Independent
Public Accountant

Kosasih, Nurdiyaman, Tjahjo & Rekan
Gedung Jaya, 4th Floor Suite L04 - B1
Jl. M.H. Thamrin No. 12 Jakarta 10340
Tel. +62 21 3192 8000
Fax. +62 21 3192 8151

Biro Administrasi Efek
Share Registrar

PT Sinartama Gunita
Sinar Mas Land Plaza, Tower 1, 9th Floor
Jl. M.H. Thamrin No. 51
Jakarta 10350 Indonesia
Tel. +62 21 392 2332
Fax. +62 21 392 3003
Website : www.sinartama.co.id
E-mail : helpdesk1@sinartama.co.id

Saham Tercatat
Stock Listing

PT Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange Building, Tower I, 6th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190 Indonesia
Tel. +62 21 515 0515
Fax. +62 21 515 0330
Website : www.idx.co.id
E-mail : callcenter@idx.co.id

Notaris
Notary

Aryanti Artisari, S.H., M.Kn.
Menara Sudirman, 18th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 60
Jakarta 12190
Tel. +62 21 5204778
Fax. +62 21 5204779
E-mail : aryanti.artisari@gmail.com

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan
Annual General Meeting of Shareholders

5 Juni 2015
The Bridge Function Room –
Hotel Aston Rasuna Jakarta
Komplek Apartemen Taman Rasuna
Jl. H.R. Rasuna Said, Kuningan - Jakarta

Surat Pernyataan Dewan Komisaris & Direksi

Statement from the Boards of Commissioners and Directors

Yang bertandatangan di bawah ini telah membaca dan memeriksa dengan seksama serta menyetujui isi dari naskah Buku Laporan Tahunan Perusahaan tahun 2014, yang didalamnya juga memuat Laporan Keuangan Perusahaan untuk tahun buku 2014.

The undersigned have read and duly examined and approved the Annual Report of the Company for the year 2014, which includes the Financial Statements for the year 2014.

Dewan Komisaris - Board of Commissioners

Bambang Irawan Hendradi
Presiden Komisaris
President Commissioner

Armansyah Yamin
Komisaris
Commissioner

Supartono
Komisaris
Commissioner

Lukman Purnomosidi
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kanaka Puradiredja
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Direksi - Directors

Ambono Janurianto
Presiden Direktur & Chief Executive Officer
President Director & Chief Executive Officer

Agus Jayadi Alwie
Direktur & Chief Development Officer
Director & Chief Development Officer

Charles Marc Dressler
Direktur Independen
Independent Director

Surat Pernyataan tentang Keaslian Laporan Tahunan 2014

Statement of Authenticity 2014 Annual Report

Atas nama Direksi PT Bakrieland Development Tbk, saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Laporan Tahunan PT Bakrieland Development Tbk tahun 2014 ini adalah dokumen asli, dan pernyataan ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 April 2015

On behalf of the Board of Directors of PT Bakrieland Development Tbk, I, the undersigned, declare this 2014 Annual Report of PT Bakrieland Development Tbk is the original document, and this statement is a part of the Company's Annual Report.

This statement was made with truth.

Jakarta, 30 April 2015

Ambono Janurianto
Presiden Direktur & Chief Executive Officer
President Director & Chief Executive Officer

Referensi Silang Peraturan Bapepam-LK No X.K.6

Cross Reference of BAPEPAM-LK Regulation No X.K.6

Peraturan	Halaman Page	Regulation
A. Ketentuan Umum		A. General Provisions
1) Laporan Tahunan wajib memuat:		1) The Annual Report should contain:
a. ikhtisar data keuangan penting;	24	a. Summary of Key Financial Information;
b. laporan Dewan Komisaris;	30	b. report from the BOC;
c. laporan Direksi;	38	c. report from the BOD;
d. profil perusahaan;	2-29	d. company profile;
e. analisis dan pembahasan manajemen;	56-109	e. management analysis and discussion;
f. tata kelola perusahaan;	124-213	f. corporate governance;
g. tanggung jawab sosial perusahaan;	214-250	g. corporate social responsibilities;
h. laporan keuangan tahunan yang telah diaudit; dan	280	h. audited financial statements; and
i. surat pernyataan tanggung jawab Dewan Komisaris dan Direksi atas kebenaran isi laporan tahunan.	282	i. statement that the Board of Directors and the Board of Commissioners are fully responsible for the accuracy of the Annual Report.
2) Laporan Tahunan wajib disajikan dalam bahasa Indonesia. Dalam hal Laporan Tahunan juga dibuat selain dalam bahasa Indonesia, baik dalam dokumen yang sama maupun terpisah, maka Laporan Tahunan dimaksud harus memuat informasi yang sama. Dalam hal terdapat perbedaan penafsiran akibat penerjemahan bahasa, maka yang digunakan sebagai acuan adalah Laporan Tahunan dalam bahasa Indonesia.	√	2) The Annual Report must be in the Indonesian language. If the Annual Report is also presented in another language, either in the same or separate documents, the documents must be available at the same time and contain the same material information. In cases where there is any different interpretation due to the transfer of language, the financial statement in the Indonesian language shall become the reference.
3) Laporan Tahunan wajib dibuat sedemikian rupa sehingga mudah dibaca. Gambar, grafik, tabel, dan diagram disajikan dengan mencantumkan judul dan/ atau keterangan yang jelas.	√	3) The Annual Report should be prepared in a form that is easy to read. Images, charts, tables, and diagrams are presented by mentioning the title and / or clear description.
4) Laporan Tahunan wajib dicetak pada kertas berwarna terang yang berkualitas baik, berukuran A4, dijilid, dan dimungkinkan untuk direproduksi dengan fotokopi.	√	4) The Annual Report must be printed on light colored paper of high quality, in A4 size, bound, and in a format that permits reproduction by photocopy.
B. Ikhtisar Data Keuangan Penting		B. Summary of Key Financial Information
1) Ikhtisar data keuangan penting disajikan dalam bentuk perbandingan selama 3 (tiga) tahun buku atau sejak memulai usahanya.Jika perusahaan tersebut menjalankan kegiatan usahanya selama kurang dari 3 (tiga) tahun, yang memuat paling kurang:		1) Summary of Key Financial Informationis presented in comparison with previous 3 (three) fiscal years or since commencement of business of the company, at least contain:
a. pendapatan;	24	a. income;
b. laba bruto;	24	b. gross profit;
c. laba (rugi);	24	c. profit (loss);
d. jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;	24	d. total profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non controlling interest;
e. total laba (rugi) komprehensif;	24	e. total comprehensive profit (loss);
f. jumlah laba (rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali;	24	f. total comprehensive profit (loss) attributable to equity holders of the parent entity and non controlling interest;
g. laba (rugi) per saham;	24	g. earning (loss) per share;
h. jumlah aset;	24	h. total assets;
i. jumlah liabilitas;	24	i. total liabilities;
j. jumlah ekuitas;	24	j. total equities;
k. rasio laba (rugi) terhadap jumlah aset;	24	k. profit (loss) to total assets ratio;
l. rasio laba (rugi) terhadap ekuitas;	24	l. profit (loss) to equities ratio;
m. rasio laba (rugi) terhadap pendapatan;	24	m.profit (loss) to income ratio;
n. rasio lancar;	24	n. current ratio;
o. rasio liabilitas terhadap ekuitas;	24	o. liabilitiesto equities ratio;

Peraturan	Halaman Page	Regulation
p. rasio liabilitas terhadap jumlah aset; dan	24	p. liabilitiesto total assets ratio; and
q. informasi dan rasio keuangan lainnya yang relevan dengan perusahaan dan jenis industrinya.	24	q. otherinformation and financial ratios relevant tothe company and type of industry.
2) Laporan Tahunan wajib memuat informasi mengenai saham yang diterbitkan untuk setiap masa triwulan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir (jika ada), paling kurang meliputi:		2) The Annual Report should contain information with respect to shares issued for each three-month period in the last two (2) fiscal years (if any), at least covering:
a. jumlah saham yang beredar;	26	a. number of outstanding shares;
b. kapitalisasi pasar;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	b. market capitalization;
c. harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan; dan	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	c. highest share price, lowest share price,closing share price; and
d. volume perdagangan.	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	d. share volume.
3) Dalam hal terjadi aksi korporasi, seperti pemecahan saham (stock split), penggabungan saham (reverse stock), dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai nominal saham, maka informasi harga saham sebagaimana dimaksud dalam angka 2), wajib ditambahkan penjelasan antara lain mengenai:		3) In the event of corporate actions, including stock split, reverse stock, dividend, bonus share, and decrease in par value of shares, then the share price referred to in point 2), should be added with explanation on:
a. tanggal pelaksanaan aksi korporasi;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	a. date of corporate action;
b. rasio stock split, reverse stock, dividen saham, saham bonus, dan penurunan nilai saham;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	b. stock split ratio, reverse stock, dividend, bonus shares, and reduce par value of shares;
c. jumlah saham beredar sebelum dan sesudah aksi korporasi; dan	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	c. number of outstanding shares prior to and after corporate action; and
d. harga saham sebelum dan sesudah aksi korporasi.	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	d. share price prior to and after corporate action.
4) Dalam hal perdagangan saham perusahaan dihentikan sementara (suspension) dalam tahun buku, maka Laporan Tahunan wajib memuat penjelasan mengenai alasan penghentian sementara tersebut.	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	4) In the event that the company's shares were suspended from trading during the year under review, then the Annual Report should contain explanation on the reason for the suspension.
5) Dalam hal penghentian sementara sebagaimana dimaksud dalam angka 4) masih berlangsung hingga tanggal penerbitan laporan tahunan, maka Emiten atau Perusahaan Publik wajib menjelaskan pula tindakan-tindakan yang dilakukan perusahaan untuk menyelesaikan masalah tersebut.	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	5) In the event that the suspension as referred to in point 4) was still in effect until the date of the Annual Report, then the Issuer or the Public Company should also explain the corporate actions taken by the company in resolving the issue.
C. **Laporan Dewan Komisaris** Laporan Dewan Komisaris paling kurang memuat hal-hal sebagai berikut:		C. **The Board of Commissioners Report** The Board of Commissioners Reportshould at least contain the following items:
1) Penilaian terhadap kinerja Direksi mengenai pengelolaan perusahaan;	32-34	1) Assessment on the performance of the Board of Directors in managing the company.
2) Pandangan atas prospek usaha perusahaan yang disusun oleh Direksi; dan	34-35	2) View on the prospects of the company's business as established by the Board of Directors, and
3) Perubahan komposisi anggota Dewan Komisaris dan alasan perubahannya (jika ada).	37	3) Changes in the composition of the Board of Commissioners (if any).

Peraturan	Halaman Page	Regulation
D. **Laporan Direksi** Laporan Direksi paling kurang memuat hal-hal sebagai berikut:		D. **The Board of Directors Report** The Board of Directors Report should at least containthe following items:
1) Kinerja perusahaan, yang mencakup antara lain kebijakan strategis, perbandingan antara hasil yang dicapai dengan yang ditargetkan, dan kendala-kendala yang dihadapi perusahaan;	39-42	1) The company's performance, i.e. strategic policies,comparison between achievement of results and targets, and challenges faced by the company:
2) Gambaran tentang prospek usaha;	43	2) Business prospects;
3) Penerapan tata kelola perusahaan; dan	45	3) Implementation of Good Corporate Governance by the company; and
4) Perubahan komposisi anggota Direksi dan alasan perubahannya (jika ada).	48	4) Changes in the composition of the Board of Directors (if any).
E. **Profil Perusahaan** Profil perusahaan paling kurang memuat hal-hal sebagai berikut:		E. **Company Profile** The Company Profile should at least contain the following:
1) Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimile, alamat surat eletronik (e-mail), dan laman (website) perusahaan dan/atau kantor cabang atau kantor perwakilan, yang memungkinkan masyarakat dapat memperoleh informasi mengenai perusahaan;	266-268	1) Name, address, telephone and/or facsimile, email, website of the company and/or branch offices or representative office, which enable public to access information about the company;
2) Riwayat singkat perusahaan;	16-17	2) Brief history of the company.
3) Kegiatan usaha perusahaan menurut Anggaran Dasar terakhir, serta jenis produk dan/atau jasa yang dihasilkan;	22	3) Line of business according to the latest Articles of Association, and types of products and/or services produced.
4) Struktur organisasi perusahaan dalam bentuk bagan, paling kurang sampai dengan struktur satu tingkat di bawah Direksi, disertai dengan nama dan jabatan;	23	4) Structure of organization in chart form, at least one level below the Board of Directors, with the names and titles;
5) Visi dan misi perusahaan;	10-13	5) Vision and mission of the company:
6) Profil Dewan Komisaris, meliputi:		6) The Board of Commissioners profiles include:
a. nama;	141	a. name;
b. riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan pertama kali pada Emiten atau Perusahaan Publik, sebagaimana dicantumkan dalam berita acara keputusan RUPS;	140	b. history of position, working experience, and legal basis for first appointment to the Issuer or Public company, as stated in the minutes of GMS resolutions.
c. riwayat pendidikan;	252-256	c. history of education;
d. penjelasan singkat mengenai jenis pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi Dewan Komisaris yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	d. short description on the competency enhancement training programs for members of the Board of Commissionersduring the year under review (if any); and
e. pengungkapan hubungan afiliasi dengan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris lainnya, serta pemegang saham (jika ada);	143	e. disclosure of affiliation with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, and shareholders (if any);
7) Profil Direksi, meliputi:		7) The Board of Directors profiles include:
a. nama dan uraian singkat tentang tugas dan fungsi yang dilaksanakan;	155-156	a. nameand short description of duties and functions;
b. riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan pertama kali pada Emiten atau Perusahaan Publik, sebagaimana dicantumkan dalam berita acara keputusan RUPS;	155	b. history of position, working experience, and legal basis for first appointment to the Issuer or Public Company, as stated in the minutes of GMS resolutions.;
c. riwayat pendidikan;	257-259	c. history of education;
d. penjelasan singkat mengenai jenis pelatihan dalam rangka meningkatkan kompetensi Direksi yang telah diikuti dalam tahun buku (jika ada); dan	160	d. short description on the competency enhancement training programs for members of the Board of Commissioners during the year under review (if any); and
e. pengungkapan hubungan afiliasi dengan anggota Direksi lainnya dan pemegang saham (jika ada);	161	e. disclosure of affiliation with other members of the Board of Commissioners and Board of Directors, and shareholders (if any);
8) Dalam hal terdapat perubahan susunan Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang terjadi setelah tahun buku berakhir sampai dengan batas waktu penyampaian Laporan Tahunan sebagaimana dimaksud dalam angka 1 huruf a, maka susunan yang dicantumkan dalam Laporan Tahunan adalah susunan Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang terakhir dan sebelumnya;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	8) In the event that there were changes in the composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors occurring between the period after year-end until the date the Annual Report submitted as refer to in poin t 1 letter a, then the last and the previous composition of the Board of Commissioners and/or the Board of Directorsshall be stated in the Annual Report.
9) Jumlah karyawan dan deskripsi pengembangan kompetensinya dalam tahun buku misalnya, aspek pendidikan dan pelatihan karyawan yang telah dilakukan;	112-113, 116	9) Number of employees and description of competence building during the year under review, for example education and training of employees.

Peraturan	Halaman Page	Regulation
10)Uraian tentang nama pemegang saham dan persentase kepemilikannya pada akhir tahun buku yang terdiri dari:		10)Information on names of shareholders and ownership percentage at the end of the fiscal year, including:
a. pemegang saham yang memiliki 5% (lima perseratus) atau lebih saham Emiten atau Perusahaan Publik;	26	a. shareholders having 5% (five percent) or more shares of Issuer or Public Company;
b. komisaris dan Direktur yang memiliki saham Emiten atau Perusahaan Publik; dan	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	b. commissioner sand Directors who own shares of the Issuers or Public Company; and
c. kelompok pemegang saham masyarakat, yaitu kelompok pemegang saham yang masing-masing memiliki kurang dari 5% (lima perseratus) saham Emiten atau Perusahaan Publik;	26	c. groups of public shareholders, or groups of shareholders, each with less than 5% ownership shares of the Issuers or Public Company.
11)Informasi mengenai pemegang saham utama dan pengendali Emiten atau Perusahaan Publik, baik langsung maupun tidak langsung, sampai kepada pemilik individu, yang disajikan dalam bentuk skema atau diagram;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	11)Information on major shareholders and controlling shareholders the Issuers of Public Company, directly or indirectly, and also individual shareholder, presented in the form of scheme or diagram;
12)Nama entitas anak, perusahaan asosiasi, perusahaan ventura bersama dimana Emiten atau Perusahaan Publik memiliki pengendalian bersama entitas, beserta persentase kepemilikan saham, bidang usaha, dan status operasi perusahaan tersebut (jika ada). Untuk entitas anak, agar ditambahkan informasi mengenai alamat;	22	12)Name of subsidiaries, associated companies, joint venture controlled by Issuers or Public Company, with entity, percentage of stock ownership, business, and operating status of the company (if any). For subsidiaries, include the addresses;
13) Kronologis pencatatan saham dan perubahan jumlah saham dari awal pencatatan hingga akhir tahun buku serta nama Bursa Efek dimana saham perusahaan dicatatkan (jika ada);	27	13)Chronology of share listing and changes in the number of shares from the beginning of listing up to the end of the financial year, and name of Stock Exchange where the company shares are listed.
14) Kronologis pencatatan Efek lainnya dan peringkat Efek (jika ada);	27	14)Chronology of securities listing and rating of the securities (if any);
15) Nama dan alamat perusahaan pemeringkat Efek (jika ada);	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	15)Name and address of the securities rating company (if any);
16) Nama dan alamat lembaga dan/atau profesi penunjang pasar modal. Terhadap profesi penunjang pasar modal yang memberikan jasa secara berkala kepada Emiten atau Perusahaan Publik, wajib diungkapkan informasi mengenai jasa yang diberikan, fee, dan periode penugasan yang telah dilakukan; dan	269	16)Name and address ofcapital market supporting institutions and/or professionals. For professionals providing services regularly for the Issuer or Public Company, it is required to disclose the services, fees, and periods of assignment; and
17) Penghargaan dan sertifikasi yang diterima perusahaan baik yang berskala nasional maupun internasional dalam tahun buku terakhir (jika ada).	21	17)Awards and certifications of national and international scale bestowed on the company during the last fiscal year (if any).
F. Analisis dan Pembahasan Manajemen Laporan Tahunan wajib memuat uraian yang membahas dan menganalisis laporan keuangan dan informasi penting lainnya dengan penekanan pada perubahan material yang terjadi dalam tahun buku, yaitu paling kurang mencakup:		F. Management Analysis and Discussion Annual Report should contain discussion and analysis on financial statements and other material information emphasizing material changes that occured during the year under review, at least including:
1) Tinjauan operasi per segmen operasi sesuai dengan jenis industri Emiten atau Perusahaan Publik, antara lain mengenai:		1) Operational review per business segment, according to the type of industry of the Issuer or Public Company including:
a. produksi, yang meliputi proses, kapasitas, dan perkembangannya;	58-83	a. production, including process, capacity, and gowth;
b. pendapatan; dan	58-83	b. income; and
c. profitabilitas;	58-83	c. profitability;
2) Analisis kinerja keuangan komprehensif yang mencakup perbandingan kinerja keuangan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir, penjelasan tentang penyebab adanya perubahan dan dampak perubahan tersebut, antara lain mengenai:		2) Comprehensive financial performance analysis which includes a comparison betweenthe financial performance of the last 2 (two) fiscal years, and explanation on the causes and effects of such changes, among others concerning:
a. aset lancar, aset tidak lancar, dan total aset;	89-90	a. current assets, non-current assets, and total assets;
b. liabilitas jangka pendek, liabilitas jangka panjang, dan total liabilitas;	90	b. short term liabilities, long term liabilities, total liabilities;
c. ekuitas;	90-91	c. equity
d. pendapatan, beban, laba (rugi), pendapatan komprehensif lain, dan total laba (rugi) komprehensif; serta	91-98	d. sales/operating revenues, expenses and profit (loss), other comprehensive revenues, and total comprehensive profit(loss); and
e. arus kas;	98	e. cash flows;

Peraturan	Halaman Page	Regulation
3) Kemampuan membayar utang dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan;	99	3) The capacity to pay debts by including the computation of relevant ratios;
4) Tingkat kolektibilitas piutang perusahaan dengan menyajikan perhitungan rasio yang relevan;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	4) Accounts receivable collectability, including the computation of the relevant ratios;
5) Struktur permodalan dan kebijakan manajemen atas struktur permodalan tersebut;	99-100	5) Capital structure and management policies concerning capital structure;
6) Bahasan mengenai ikatan yang material untuk investasi barang modal dengan penjelasan tentang tujuan dari ikatan tersebut, sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan tersebut, mata uang yang menjadi denominasi, dan langkah-langkah yang direncanakan perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	6) Discussion on material ties for the investment of capital goods, including the explanation on the purpose of such ties, source of funds expected to fulfill the said ties, currency of denomination, and steps taken by the company to protect the position of a related foreign currency against risks;
7) Informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan;	100-101	7) Material Information and facts that occurring after the date of the accountant's report (subsequent events);
8) Prospek usaha dari perusahaan dikaitkan dengan kondisi industri, ekonomi secara umum dan pasar internasional serta dapat disertai data pendukung kuantitatif dari sumber data yang layak dipercaya;	101	8) Information on company prospects in connection with industry,economy in general, accompanied with supporting quantitative data if there is a reliable data source;
9) Perbandingan antara target/proyeksi pada awal tahun buku dengan hasil yang dicapai (realisasi), mengenai pendapatan, laba, struktur permodalan, atau lainnya yang dianggap penting bagi perusahaan;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	9) Comparison between target/projection at beginning of year and result (realization), concerning income, profit, capital structure, or others that deemed necessary for the company;
10) Target/proyeksi yang ingin dicapai perusahaan paling lama untuk satu tahun mendatang, mengenai pendapatan, laba (rugi), struktur modal, kebijakan dividen, atau lainnya yang dianggap penting bagi perusahaan;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	10)Target/projection at most for the next one year, concerning income, profit, capital structure, dividend polixy, or others that deemed necessary for the company;
11) Aspek pemasaran atas produk dan jasa perusahaan, antara lain: strategi pemasaran dan pangsa pasar;	67, 76, 81	11)Marketing aspects of the company's products and services, among others marketing strategy and market share;
12) Kebijakan dividen dan tanggal serta jumlah dividen per saham (kas dan/atau non kas) dan jumlah dividen per tahun yang diumumkan atau dibayar selama 2 (dua) tahun buku terakhir;	103	12)Description regarding the dividend policy and the date and amount of cash dividend per share and amount of dividend per year as announced or paid during the past two (2) years;
13) Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum:		13)Use of proceeds from public offerings:
a. dalam hal selama tahun buku, Emiten memiliki kewajiban menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana, maka wajib diungkapkan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum secara kumulatif sampai dengan akhir tahun buku; dan	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	a. during the year under review, on which the Issuer has the obligation to report the realization of the use of proceeds, then the realization of the cumulative use of proceeds until the year end should be disclosed; and
b. dalam hal terdapat perubahan penggunaan dana sebagaimana diatur dalam Peraturan Nomor X.K.4, maka Emiten wajib menjelaskan perubahan tersebut;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	b. in the event that there were changes in the use of proceeds as stipulated in Rule No. X.K.4, then Issuer should explain the said changes;
14) Informasi material, antara lain mengenai investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan/peleburan usaha, akuisisi, restrukturisasi utang/modal, transaksi afiliasi, dan transaksi yang mengandung benturan kepentingan, yang terjadi pada tahun buku (jika ada), yang antara lain memuat:		14)Material information, among others concerning investment, expansion, divestment, acquisition, debt/capital restructuring, transactions with related parties and transactions with conflict of interest that occurred during the year under review,among others include:
a. tanggal, nilai, dan obyek transaksi;	104-108	a. transaction date, value, and object;
b. nama pihak yang bertransaksi;	104-108	b. names of transacting parties;
c. sifat hubungan afiliasi (jika ada);	104-108	c. nature of related parties (if any);
d. penjelasan mengenai kewajaran transaksi; dan	104-108	d. description of the fairness of the transaction;
e. pemenuhan ketentuan terkait;	104-108	e. compliance with related rules and regulations;
15) Perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap perusahaan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada); dan	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	15)Changes in regulation which have a significant effect on the company and impacts on the company (if any):
16) Perubahan kebijakan akuntansi, alasan dan dampaknya terhadap laporan keuangan (jika ada).	108-109	16)Changes in the accounting policy, rationale and impact on the financial statement (if any).
G. Tata Kelola Perusahaan (Corporate Governance) Tata kelola perusahaan memuat uraian singkat, yang paling kurang meliputi hal-hal sebagai berikut:		G. Corporate Governance Corporate Governance contains short descriptions of at least the following items:
1) Dewan Komisaris, mencakup antara lain:		1) Board of Commissioners, including:
a. uraian pelaksanaan tugas Dewan Komisaris;	141-142	a. description of the responsibility of the Board of Commissioners;

Peraturan	Halaman Page	Regulation
b. pengungkapan prosedur, dasar penetapan, dan besarnya remunerasi anggota Dewan Komisaris; dan	142	b. disclosure of the procedure and basis determining remuneration, and amount of remuneration for members of the Board of Commissioners.
c. pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat Dewan Komisaris, termasuk rapat gabungan dengan Direksi, dan tingkat kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat tersebut;	142-143, 158-160	c. disclosure of the company's policy and its implementation, frequency of Board of Commissioners meetings including joint meetings with the Board of Directors, and attendance of the members of Board of Commissioners in the meetings.
2) Direksi, mencakup antara lain:		2) Board of Directors, including:
a. ruang lingkup pekerjaan dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi;	155-156	a. scope of duties and responsibilities of erach member of the Board of Directors;
b. pengungkapan prosedur, dasar penetapan, dan besarnya remunerasi anggota Direksi, serta hubungan antara remunerasi dengan kinerja perusahaan;	163-164	b. disclosure of the procedure and basis determining remuneration, and amount of remuneration for members of the Board of Directos, and the relation between remuneration and performance of the company;
c. pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat Direksi, termasuk rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, dan tingkat kehadiran anggota Direksi dalam rapat tersebut;	156-158	c. disclosure of the company's policy and its implementation, frequency of Board of Commissioners meetings including joint meetings with the Board of Commissioners, and attendance of the members of Board of Commissioners in the meetings;
d. keputusan RUPS tahun sebelumnya dan realisasinya pada tahun buku, serta alasan dalam hal terdapat keputusan yang belum direalisasikan; dan	155	d. resolutions from the GMS of the previous fiscal year and its realization in the year under review, and explanation for the unrealized resolution; and
e. pengungkapan kebijakan perusahaan tentang penilaian terhadap kinerja anggota Direksi (jika ada);	162-163	e. disclosure of company policy concerning assessment on the performance of the member of the Board of Directors (if any);
3) Komite Audit, mencakup antara lain:		3) Audit Committee,includes among others:
a. nama;	260-261	a. name;
b. riwayat jabatan, pengalaman kerja, dan dasar hukum penunjukkan;	260-261	b. history of position title, work experience and legal basis for appointment;
c. riwayat pendidikan;	260-261	c. history of education;
d. periode jabatan anggota Komite Audit;	260-261	d. tenure of members of Audit Committee;
e. pengungkapan independensi Komite Audit;	148	e. disclosure of independence of the members of the Audit Committee;
f. pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat Komite Audit dan tingkat kehadiran anggota Komite Audit dalam rapat tersebut;	147-148	f. disclosure of the company's policy and its implementation, frequency of Audit Committee meetings, and attendance of the members ofAudit Committee in the meetings;
g. uraian singkat pelaksanaan kegiatan Komite Audit pada tahun buku sesuai dengan yang dicantumkan dalam piagam (charter) Komite Audit;	147-148	g. brief report on the activities carried out by the Audit Committee during the year under review in accordance with the charter of the Audit Committee.
4) Komite lain yang dimiliki Emiten atau Perusahaan Publik dalam rangka mendukung fungsi dan tugas Direksi dan/atau Dewan Komisaris, seperti komite nominasi dan remunerasi, yang mencakup antara lain:		4) Other committees owned by Issuer or Public Company supporting the functions and duties of the Board Directors and/or the Board of Commissioners, such as nomination and remuneration, including:
a. nama;	262-263	a. name;
b. riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan;	262-263	b. history of position title, work experience and legal basis for appointment;
c. riwayat pendidikan;	262-263	c. history of education;
d. periode jabatan anggota komite;	262-263	d. tenure of members of the committee;
e. pengungkapan kebijakan perusahaan mengenai independensi komite;	150, 152, 155	e. disclosure of the company's policy concerning the independence of the committee;
f. uraian tugas dan tanggung jawab;	149, 150-151, 153	f. description of duties and responsibilities;
g. pengungkapan kebijakan perusahaan dan pelaksanaannya, tentang frekuensi rapat komite dan tingkat kehadiran anggota komite dalam rapat tersebut; dan	149-150, 152, 154	g. disclosure of the company's policy and its implementation, frequency of committee meetings, and attendance of the members of committee in the meetings;
h. uraian singkat pelaksanaan kegiatan komite pada tahun buku;	150, 152, 154	h. brief report on the committee activities carried out during the year under review;
5) Uraian tugas dan fungsi sekretaris perusahaan;		5) Description of tasks and function of the Corporate Secretary;
a. nama;	194	a. name;

Peraturan	Halaman Page	Regulation
b. riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan;	194	b. history of position title, work experience and legal basis for appointment;
c. riwayat pendidikan;	194	c. history of education;
d. periode jabatan sekretaris perusahaan;	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	d. tenure of the corporate secretary;
e. uraian singkat pelaksanaan tugas sekretaris perusahaan pada tahun buku;	192-193	e. brief report on Corporate Secretary activities carried out during the year under review;
6) Uraian mengenai unit audit internal meliputi:		6) Description of the company's internal audit unit;
a. nama;	181	a. name;
b. riwayat jabatan, pengalaman kerja yang dimiliki, dan dasar hukum penunjukkan;	181	b. history of position title, work experience and legal basis for appointment;
c. kualifikasi atau sertifikasi sebagai profesi audit internal (jika ada);	181	c. Qualification/certification of internal audit professionals (if any);
d. struktur dan kedudukan unit audit internal;	23	d. structure or position of the internal audit unit;
e. tugas dan tanggung jawab unit audit internal sesuai dengan yang dicantumkan dalam piagam (charter) unit audit internal; dan	182-183	e. duties and responsibilities of the internal audit unit according to the internal audit unit charter; and
f. uraian singkat pelaksanaan tugas unit audit internal pada tahun buku;	183	f. brief report on the committee activities carried out during the year under review;
7) Uraian mengenai sistem pengendalian interen (internal control) yang diterapkan oleh perusahaan, paling kurang mengenai:		7) Description of the company's internal control, at least contains:
a. pengendalian keuangan dan operasional, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan lainnya; dan	183	a. financial and operational control, and compliance to the other prevailing rules;
b. reviu atas efektivitas sistem pengendalian interen;	183	b. review the effectiveness of internal control systems;
8) Sistem manajemen risiko yang diterapkan oleh perusahaan, paling kurang mengenai:		8) Risk management system implemented by the company, at least includes:
a. gambaran umum mengenai sistem manajemen risiko perusahaan;	172-174	a. general description about the company's risk management system;
b. jenis risiko dan cara pengelolaannya; dan	175-179	b. types of riskand the management; and
c. reviu atas efektivitas sistem manajemen risiko perusahaan;	172-173	c. review the effectiveness of the company's risk management system;
9) Perkara penting yang dihadapi oleh Emiten atau Perusahaan Publik, entitas anak, anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang sedang menjabat, antara lain meliputi:		9) Important cases faced by the Issuer or Public Company, subsidiaries, current members of the Board of Commissioners and Board of Directors, among others include:
a. pokok perkara/gugatan;	171	a. substance of the case/claim;
b. status penyelesaian perkara/gugatan; dan	171	b. status of settlement of case/claim; and
c. pengaruhnya terhadap kondisi perusahaan.	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	c. potential impacts on the financial condition of the company.
10) Informasi tentang sanksi administratif yang dikenakan kepada Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris dan Direksi, oleh otoritas pasar modal dan otoritas lainnya pada tahun buku terakhir (jika ada);	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	10) Information about administrative sanctions imposed to Issuer or Public Company, members of the Board of Commissioners and Board of Directors, by the Capital Market Authority and other authorities during the last fiscal year (if any);
11) Informasi mengenai kode etik dan budaya perusahaan (jika ada) meliputi:		11) Information about codes of conduct and corporate culture (if any) includes:
a. pokok-pokok kode etik;	115	a. key points of the code of conduct;
b. pokok-pokok budaya perusahaan (corporate culture);	115	b. key points of the corporate culture;
c. bentuk sosialisasi kode etik dan upaya penegakannya; dan	115	c. socialization of the code of conduct and enforcement; and
d. pengungkapan bahwa kode etik berlaku bagi Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawan perusahaan;	115	d. disclosure that the code of conduct is applicable for Board of Commissioners, Board of Directors, and employees of the company;
12) Uraian mengenai program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen yang dilaksanakan Emiten atau Perusahaan Publik, antara lain jumlah, jangka waktu, persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak, serta harga exercise (jika ada); dan	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	12) Description of employee or management stock ownership program of the Issuer or Public Company, among others are number, period, requirement for eligible employee and/or management, and exercised price (if any); and
13) Uraian mengenai sistem pelaporan pelanggaran (whistleblowing system) di Emiten atau Perusahaan Publik yang dapat merugikan perusahaan maupun pemangku kepentingan (jika ada), antara lain meliputi:		13) Description of whistleblowing system at the Issuer or Public Company in reporting violations that may adversely affect the company and stakeholders (if any), including:

Peraturan	Halaman Page	Regulation
a. cara penyampaian laporan pelanggaran;	134	a. mechanism for violation reporting;
b. perlindungan bagi pelapor;	135	b. protection for the whistleblower;
c. penanganan pengaduan;	135	c. handling of violation reports;
d. pihak yang mengelola pengaduan; dan	135	d. unit responsible for handling of violation report; and
e. hasil dari penanganan pengaduan.	135	e. results from violation report handling.
H. Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (Corporate Social Responsibility)		**H. Corporate Social Responsibility**
1) Bahasan mengenai tanggung jawab sosial perusahaan meliputi kebijakan, jenis program, dan biaya yang dikeluarkan, antara lain terkait aspek:		1) Discussion of corporate social responsibility covers policies, types of programs, and cost, among others related to:
a. lingkungan hidup, seperti penggunaan material dan energi yang ramah lingkungan dan dapat didaur ulang, sistem pengolahan limbah perusahaan, sertifikasi di bidang lingkungan yang dimiliki, dan lain-lain;	216-218	a. environment,such as the use of environmentally friendly materials and energy, recycling, and the company's waster treatment systems, the company's environmental certifications,and others;
b. praktik ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja, seperti kesetaraan gender dan kesempatan kerja, sarana dan keselamatan kerja, tingkat perpindahan (turnover) karyawan, tingkat kecelakaan kerja, pelatihan, dan lain-lain;	227-228, 230-233	b. employment practices, occupational health and safety, including gender equality and equal work opportunity, work and safety facilities, employee turnover, work incident rate, training, etc;
c. pengembangan sosial dan kemasyarakatan, seperti penggunaan tenaga kerja lokal, pemberdayaan masyarakat sekitar perusahaan, perbaikan sarana dan prasarana sosial, bentuk donasi lainnya, dan lain-lain; dan	219-227	c. social and community development, such as the use of local work force, empowerment of local communities, aid for public social facilities, social donations,etc; and
d. tanggung jawab produk, seperti kesehatan dan keselamatan konsumen, informasi produk, sarana, jumlah dan penanggulangan atas pengaduan konsumen, dan lain-lain.	234-235	d. consumer protection related activities, such as consumer health and safety, product information, facility for consumer complaints, number and resolution of consumer complaint cases, etc.
2) Emiten atau Perusahaan Publik dapat mengungkapkan informasi sebagaimana dimaksud dalam angka 1) pada Laporan Tahunan atau laporan tersendiri yang disampaikan bersamaan dengan Laporan Tahunan kepada Bapepam dan LK, seperti laporan keberlanjutan (sustainability report) atau laporan tanggung jawab sosial perusahaan (corporate social responsibility report).	236-250	2) Issuers or thePublic Company may impart information as referred to in point 1) in the Annual Report or in separate report submitted along with the Annual Report to Bapepam-LK, such as sustainability report, or corporate social responsibility report.
I. Laporan Keuangan Tahunan yang Telah Diaudit Laporan Keuangan Tahunan yang dimuat dalam Laporan Tahunan wajib disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang telah diaudit oleh Akuntan. Laporan keuangan dimaksud wajib memuat pernyataan mengenai pertanggungjawaban atas Laporan Keuangan sebagaimana diatur pada Peraturan Nomor VIII.G.11 atau Peraturan Nomor X.E.1.	283-434	**I. Audited Annual Financial Statements** Audited Financial Statements included in Annual Report should be prepared in accordance with the Financial Accounting Standards in Indonesia and audited by an Accountant. The said financial statement should be included with statement of responsibility for Annual Reporting as stipulated in Rule No. VIII.G.11 or Rule No. X.E.1.
J. Tanda Tangan Dewan Komisaris dan Direksi		**J. Board of Commissioners and Board of Directors Signatures**
1) Laporan Tahunan wajib ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang sedang menjabat.	270-271	1) Annual Report should be signed by all members of the current Board of Commissioners and Board of Directors.
2) Tanda tangan sebagaimana dimaksud dalam angka 1) dibubuhkan pada lembaran tersendiri dalam Laporan Tahunan dimana dalam lembaran dimaksud wajib mencantumkan pernyataan bahwa anggota Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan, sesuai dengan Formulir Nomor X.K.6-1 Lampiran Peraturan ini.	√	2) The signature as refer to in point 1) should be appended on separate sheet of the Annual Report, where the said sheet should contain a statement that all members of the Board of Commissioners and the Board of Directors are fully responsible for the accuracy of the Annual Report, in accordance with the Form No. X.K.6-1 of the Attached Rules.
3) Dalam hal terdapat anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang tidak menandatangani laporan tahunan, maka yang bersangkutan wajib menyebutkan alasannya secara tertulis dalam surat tersendiri yang dilekatkan pada laporan tahunan.	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	3) In the event that members of the Board of Commissioners or the Board of Director refused to sign the Annual Report, the said person should provide a written explanation in separate letter attached to the Annual Report.
4) Dalam hal terdapat anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang tidak menandatangani Laporan Tahunan dan tidak memberi alasan secara tertulis, maka anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang menandatangani Laporan Tahunan wajib menyatakan secara tertulis dalam surat tersendiri yang dilekatkan pada laporan tahunan.	tidak ada pengungkapan (not disclosed)	4) In the event that a member of the Board of Commissioners and the Board of Directors refused to sign the Annual Report and failed to provide written explanation, then a member of the Board of Commissioners or Board of Directors who signed the Annual Report should provide a written explanation in a separate letter attached to the Annual Report.

PT Bakrieland Development Tbk. dan Entitas Anak

Laporan Keuangan Konsolidasian
Tanggal 31 Desember 2014 serta Tahun
yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
dan Laporan Auditor Independen

PT Bakrieland Development Tbk. and Subsidiaries
Consolidated Financial Statements
as of December 31, 2014 and
The Year Then Ended
and Independent Auditors' Report

(Mata Uang Indonesia | Indonesian Currency)

LAPORAN KEUANGAN Financial Report

PT Bakrieland Development, Tbk.
Wisma Bakrie 1, 6F & 7F Floor
Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-1
Jakarta 12920 - Indonesia
Tel. +62 21 525 7835
Fax. +62 21 522 6362
www.bakrieland.com

Bakrieland
Dream - Design - Deliver

SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN TANGGAL 31 DESEMBER 2014 SERTA TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk. DAN ENTITAS ANAK

DIRECTORS' STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2014 AND THE YEAR THEN ENDED PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk. AND ITS SUBSIDIARIES

Yang bertanda tangan di bawah ini: / *The undersigned:*

Nama	**Ambono Janurianto**	*Name*
Alamat Kantor	Wisma Bakrie 1, Lantai / *Floors* 6 & 7 Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B-1 Jakarta Selatan	*Office address*
Alamat Domisili	Komplek Casamora Kav. C-17 Cilandak Barat, Jakarta Selatan	*Domicile address*
Nomor Telepon	021-5257835	*Telephone*
Jabatan	Presiden Direktur & CEO / *President Director & CEO*	*Position*

Menyatakan bahwa:

1. Bertanggungjawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Bakrieland Development Tbk. ("Entitas Induk") dan Entitas Anak (secara kolektif disebut sebagai "Grup");

2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;

3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;

   b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;

4. Bertanggungjawab atas sistem pengendalian internal dalam Grup.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Declare that:

1. *Responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Bakrieland Development Tbk. ("the Company") and its Subsidiaries (collectively referred to as the "Group");*

2. *The consolidated financial statements of the Group have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*

3. *a. All information has been disclosed in a complete and truthful manner in the Group consolidated financial statements;*

   b. The consolidated financial statements of the Group do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;

4. *Responsible for the internal control system of the Group.*

This statement has been made truthfully.

Jakarta, 28 April 2015 / *Jakarta, April 28, 2015*

METERAI TEMPEL
41EF1ADF1772750260
6000

Ambono Janurianto
Presiden Direktur & CEO / *President Director & CEO*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
DAN ENTITAS ANAK

LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2014 SERTA
TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
DAN LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
AND SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2014 AND
THE YEAR THEN ENDED
AND INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

DAFTAR ISI / *TABLE OF CONTENTS*

	Halaman/ ***Page***	
Surat Pernyataan Direksi		*Directors' Statement Letter*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1 - 3	*Consolidated Statement of Financial Position*
Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian	4 - 5	*Consolidated Statement of Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6 - 7	*Consolidated Statement of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian	8	*Consolidated Statement of Cash Flows*
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9 - 147	*Notes to Consolidated Financial Statements*

Crowe Horwath™

KOSASIH, NURDIYAMAN, TJAHJO & REKAN
Registered Public Accountants No. 1342/KM.1/2011 (Branch)
Member Crowe Horwath International

Gedung Jaya 1st Floor, Suite L01-A3
Jl. M.H. Thamrin No. 12 Jakarta 10340
+62 (21) 319 28000
+62 (21) 319 28151 Fax
www.crowehorwath.co.id

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. KNT&R-C2-28.04.2015/01

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Bakrieland Development Tbk. dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai Grup) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2014, serta laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Independent Auditors' Report

Report No. KNT&R- C2-28.04.2015/01

The Shareholders, Board of Commissioners, and Directors
PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Bakrieland Development Tbk. and its subsidiaries (collectively referred to as the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2014, and the consolidated statements of comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Tanggung jawab auditor (lanjutan)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Bakrieland Development Tbk. dan entitas anak tanggal 31 Desember 2014, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Penekanan suatu hal

Tanpa menyatakan pengecualian atas pendapat kami, kami mengarahkan perhatian pada Catatan 28 atas laporan keuangan konsolidasian, pada tanggal 23 Maret 2013, para pemegang *Equity-linked Bond* (Obligasi) telah melaksanakan *put option* dengan jumlah sebesar US$ 151 juta atau 97,4% dari jumlah obligasi yang diterbitkan. Sehubungan dengan *put option* tersebut, utang obligasi menjadi jatuh tempo seketika dan diklasifikasikan sebagai liabilitas yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Auditors' responsibility (continued)

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Bakrieland Development Tbk. and its subsidiaries as of December 31, 2014, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Emphasis of matters

Without qualifying our opinion, we draw attention to Note 28 to the consolidated financial statements on March 23, 2013, the Equity-linked Bond (Bond) bondholders have exercised its put option with a total redemption of US$ 151 million or equal to 97.4% of the total bond issued. As a result of the put option, the bond become due and classified as current maturities in the consolidated financial position and the Group have reported current liabilities.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Penekanan suatu hal (lanjutan)

Hal ini mengakibatkan Grup melaporkan jumlah liabilitas jangka pendek melebihi aset lancar sebesar Rp 389,62 miliar pada tanggal 31 Desember 2014. Sampai dengan tanggal laporan keuangan ini diterbitkan, manajemen Entitas Induk sebagai penjamin obligasi, masih melakukan diskusi dan negosiasi dengan Coordinating Committee (Co-Com) yang terdiri dari pemegang obligasi utama, untuk mencapai kesepakatan tentang penjadwalan ulang obligasi. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, hasil negosiasi tersebut belum dapat ditentukan. Namun, manajemen Entitas Induk berkeyakinan bahwa upaya tersebut akan berhasil. Kegagalan negosiasi Entitas Induk tersebut dapat mengakibatkan kreditur mengajukan klaim pailit atas Grup. Keadaan ini menimbulkan keraguan substansial atas kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya.

Sebagaimana dijelaskan pada Catatan 48 atas laporan keuangan konsolidasian yang mengindikasikan bahwa utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang obligasi konversi dalam mata uang Rupiah dan Dolar Amerika Serikat dengan jumlah keseluruhan Rp 4,18 triliun pada tanggal 31 Desember 2014. Dari jumlah keseluruhan utang tersebut, yang telah jatuh tempo pada tahun 2014 adalah sebesar Rp 3,44 triliun. Pada tanggal 31 Desember 2014, Grup mencatat kas dan setara kas sebesar Rp 119,64 miliar atau 3,48% dari utang yang telah jatuh tempo tersebut. Selanjutnya, pada tanggal 31 Desember 2014, Entitas Anak mengalami akumulasi rugi bersih sebesar Rp 2,03 triliun dan defisiensi modal sebesar Rp 1,45 triliun.

Kondisi-kondisi tersebut diatas dapat mempengaruhi kelanjutan usaha Grup. Rencana manajemen untuk mengatasi kondisi tersebut juga telah diungkapkan dalam Catatan 48 atas laporan keuangan konsolidasian.

Laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup penyesuaian yang mencerminkan dampak di masa yang akan datang terhadap pemulihan atau klasifikasi dari aset, maupun jumlah atau klasifikasi dari liabilitas yang berasal dari ketidakpastian ini.

Emphasis of matters (continued)

Therefore the Group have reported current liabilities in excess of their current assets of Rp 389.62 billion as of December 31, 2014. Until the issuance date of this report, the Company's management, as a guarantor of the bond is still discussing and negotiating with the Coordinating Committee (Co-Com), consisting of main bondholders, to obtain consensus on rescheduling of the bond. Up to December 31, 2014, the result of the negotiation has not been able to determined yet. However, the Company's management believes that the effort will be successful. The failure of the Company's negotiation may cause the creditors to file for bankruptcy claim on the Group. These conditions raise substantial doubt about the Group's ability to continue as a going concern.

As discussed in Note 48 to the consolidated financial statements which indicates that short-term bank and financial institutions loans, long-term bank loans and convertible bonds in Rupiah and United States Dollar in total of Rp 4.18 trillion as of December 31, 2014. From the total loans, the current maturities of the loans which was due in 2014 amounted to Rp 3.44 trillion. On December 31, 2014, the Group recorded cash and cash equivalents amounted to Rp 119.64 billion or equivalent to 3.48% of the current maturities loans. In addition, as of December 31, 2014, Subsidiaries experienced cummulative net losses of Rp 2.03 trillion and capital deficiencies of Rp 1.45 trillion.

These conditions, will impact to the going concern of the Group. Management's plans in regard to these matters are also described in Note 48 to the consolidated financial statements.

The consolidated financial statements do not include any adjustments to reflect the possible future effects on the recoverability or classification of assets, or the amount or classification of liabilities that might result from the outcome of this uncertainty.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Hal lain

Sebagaimana diuraikan dalam Catatan 1 butir c, PT Villa Del Sol, PT Alberta Utilities dan PT Graha Intan Bali, merupakan Entitas Anak yang tidak aktif beroperasi, sedangkan PT Bakrie Nirwana Realty, PT Andrasentra Properti Services, PT Nugraha Adhikarsa Pratama, PT Inti Permata Sejati, PT Mitra Langgeng Sejahtera, PT Megah Jati Karya dan PT Maju Makmur Sejahtera merupakan entitas masih dalam tahap pengembangan. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa Entitas Anak yang masih dalam tahap pengembangan tersebut akan terus melanjutkan aktivitasnya.

Other matter

As disclosed in Note 1 point c, PT Villa Del Sol, PT Alberta Utilities dan PT Graha Intan Bali represents inactive company PT Bakrie Nirwana Realty, PT Andrasentra Properti Services, PT Nugraha Adhikarsa Pratama, PT Inti Permata Sejati, PT Mitra Langgeng Sejahtera, PT Megah Jati Karya and PT Maju Makmur Sejahtera are still under development stages. The Group management believe that those Subsidiaries, which is under development stage will continue its activities.

KOSASIH, NURDIYAMAN, TJAHJO & REKAN

Meilyn Soetiono, SE., Ak., CPA
Registrasi Akuntan Publik No. AP. 0456/
Public Accountant Registration No. AP. 0456

28 April 2015 *April 28, 2015*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2014	2013	
A S E T				***A S S E T S***
Aset Lancar				***Current Assets***
Kas dan setara kas	2d,2i,5,47	119.636.029.804	140.454.346.595	*Cash and cash equivalents*
Investasi jangka pendek	2i,6,47	308.219.600	88.880.105.519	*Short-term investment*
Piutang usaha				*Trade receivables*
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 81.359.274.428 pada tanggal 31 Desember 2014 dan Rp 105.390.104.424 pada tanggal 31 Desember 2013	2i,7,47	423.083.121.098	412.645.927.446	*Third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 81,359,274,428 as of December 31, 2014 and Rp 105,390,104,424 as of December 31, 2013*
Pihak berelasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 5.757.041.934 pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013	2f,2i,7,40a,47	202.606.269.740	199.575.445.474	*Related parties - net of allowance for impairment losses of Rp 5,757,041,934 as of December 31, 2014 and 2013*
Piutang lain-lain				*Other receivables*
Pihak ketiga - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 14.154.841.389 pada tanggal 31 Desember 2014 dan Rp 11.082.051.389 pada tanggal 31 Desember 2013	2i,8,47	1.675.067.097.625	600.011.653.796	*Third parties - net of allowance for impairment losses of Rp 14,154,841,389 as of December 31, 2014 and Rp 11,082,051,389 as of December 31, 2013*
Pihak berelasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 1.674.554.073 pada tanggal 31 Desember 2014 dan Rp 2.866.983.437 pada tanggal 31 Desember 2013	2f,2i,8,40b,47	1.663.738.641	245.451.845	*Related parties - net of allowance for impairment losses of Rp 1,674,554,073 and as of December 31, 2014 and Rp 2,866,983,437 as of December 31, 2013*
Persediaan	2j,9	1.839.816.748.788	1.079.412.659.448	*Inventories*
Pajak dibayar di muka	2s,25a	2.594.157.108	1.768.962.793	*Prepaid taxes*
Uang muka dan biaya dibayar di muka	2g,10	486.128.410.092	203.539.672.462	*Advances and prepaid expenses*
Aset yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual	2ff,17	3.675.000.000	50.000.000.000	*Assets classified as held for sale*
Jumlah Aset Lancar		4.754.578.792.496	2.776.534.225.378	*Total Current Assets*
Aset Tidak Lancar				***Non-Current Assets***
Dana dalam pembatasan	2d,2i,11,47	280.781.868.145	285.234.206.220	*Restricted funds*
Piutang pihak berelasi - setelah dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai sebesar Rp 11.490.302.854 pada tanggal 31 Desember 2014 dan Rp 29.006.258.744 pada tanggal 31 Desember 2013	2f,2i,40c,47	2.004.169.353.191	1.791.605.397.563	*Due from related parties - net of allowance for impairment losses of Rp 11,490,302,854 as of December 31, 2014 and Rp 29,006,258,744 as of December 31, 2013*
Penyertaan saham dan uang muka penyertaan saham	2i, 2l,12	82.147.041.673	3.627.061.762.894	*Investment in shares of stock and advance for investment*
Tanah yang belum dikembangkan	2k,13	1.740.389.431.571	1.385.222.683.717	*Land bank*
Properti investasi - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 61.031.212.225 pada tanggal 31 Desember 2014 dan Rp 40.540.006.057 pada tanggal 31 Desember 2013	2m,14	708.782.301.630	678.619.648.520	*Investment properties - net of accumulated depreciation of Rp 61,031,212,225 as of December 31, 2014 and Rp 40,540,006,057 as of December 31, 2013*
Aset tetap - setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp 436.884.824.084 pada tanggal 31 Desember 2014 dan Rp 354.400.203.380 pada tanggal 31 Desember 2013	2n,2o,2p,15	3.082.589.505.436	1.620.783.261.055	*Fixed assets - net of accumulated depreciation of Rp 436,884,824,084 as of December 31, 2014 and Rp 354,400,203,380 as of December 31, 2013*
Aset pajak tangguhan	2s,25f	17.187.283.823	36.014.517.168	*Deferred tax assets*
Goodwill	2c,16	1.713.372.550.221	34.699.665.173	*Goodwill*
Aset lain-lain	2i,18,47	122.125.368.677	65.349.051.378	*Other assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar		9.751.544.704.367	9.524.590.193.688	*Total Non-Current Assets*
JUMLAH ASET		**14.506.123.496.863**	**12.301.124.419.066**	***TOTAL ASETS***

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan./
The accompanying Notes to Consolidated Financial Statements form an integral part of these Consolidated Financial Statements.

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2014	2013	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
Liabilitas Jangka Pendek				***Current Liabilities***
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	2i,19,47	693.650.268.171	815.520.870.533	*Short-term bank and financial institution loans*
Utang usaha				*Trade payables*
Pihak ketiga	2i,20,47	331.837.429.948	181.171.057.178	*Third parties*
Pihak berelasi	2f,2i,20,40d,47	627.651.001	-	*Related parties*
Utang lain-lain				*Other payables*
Pihak ketiga	2i,21,47	381.018.093.599	267.969.060.095	*Third parties*
Pihak berelasi	2f,2i,21,40e,47	341.924.539	499.735.855	*Related parties*
Biaya masih harus dibayar	2i,22,47	410.815.251.209	247.199.822.053	*Accrued expenses*
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek	2u	7.047.879.572	3.183.094.324	*Short-term employee benefits*
Uang muka pelanggan	2i,2r,23,40g,47	213.255.413.786	191.091.844.738	*Advances from customers*
Pendapatan ditangguhkan	2r,24,40h	39.317.239.343	170.839.751.832	*Deferred income*
Utang pajak	2s,25b	304.927.569.659	257.107.223.558	*Taxes payable*
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun				*Current maturities of long-term debts*
Utang bank	2i,26,47	228.675.505.271	170.172.783.613	*Bank loans*
Utang usaha	2i,27,47	17.193.791.670	17.193.791.670	*Trade payables*
Utang pembelian aset tetap	2i,29,47	1.194.905.736	1.173.135.811	*Liability for purchase of fixed assets*
Obligasi konversi	2i,2x,28,47	2.514.291.417.520	2.072.130.000.000	*Convertible bonds*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		5.144.194.341.024	4.395.252.171.260	*Total Current Liabilities*
Liabilitas Jangka Panjang				***Non-Current Liabilities***
Pendapatan ditangguhkan	2r,24,40h	128.647.459.704	84.462.071.455	*Deferred income*
Uang muka pelanggan	2i,2r,23,40g,47	649.176.172.455	117.432.560.647	*Advances from customers*
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang	2u,38	57.057.818.952	50.940.217.589	*Long-term employee benefits*
Utang pihak berelasi	2f,2i,40f,47	104.223.439.915	19.614.553.028	*Due to related parties*
Utang dividen	2e,30	669.117.279	669.117.279	*Dividends payable*
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun				*Long-term debts - net of current maturities*
Utang bank	2i,26,47	742.821.506.778	461.948.897.285	*Bank loans*
Utang pembelian aset tetap	2i,29,47	1.414.586.515	1.520.094.898	*Liability for purchase of fixed assets*
Cadangan atas penggantian perabotan dan peralatan operasional dan iuran dana cadangan perbaikan	2v,2w	3.343.917.568	3.891.219.837	*Reserve for replacement of operating furniture and equipment and sinking fund*
Liabilitas pajak tangguhan	2s,25f	60.573.187.769	-	*Deferred tax liabilities*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		1.747.927.206.935	740.478.732.018	*Total Non-Current Liabilities*
Jumlah Liabilitas		6.892.121.547.959	5.135.730.903.278	*Total Liabilities*

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2014	2013	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada entitas induk				*Equity attributable to parent entity*
Modal saham - nilai nominal saham seri A Rp 500 per saham dan saham seri B Rp 100				*Capital stock - par value A series of Rp 500 per share and B series of Rp 100 per share*
Modal dasar - terdiri dari 1.400.000.000 saham seri A dan 93.000.000.000 saham seri B				*Authorized capital - 1,400,000,000 shares for A series and 93,000,000,000 shares for B series*
Ditempatkan dan disetor penuh - 1.400.000.000 saham seri A dan 42.121.913.019 saham seri B pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013	30	4.912.191.301.900	4.912.191.301.900	*Issued and fully paid - A series of 1,400,000,000 shares and B series of 42,121,913,019 shares as of December 31, 2014 and 2013*
Tambahan modal disetor - bersih	2q,31	2.981.005.868.523	2.981.005.868.523	*Additional paid-in capital - net*
Saham yang diperoleh kembali sebanyak 120.750.000 saham pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013	2cc,32	(27.835.501.000)	(27.835.501.000)	*Treasury stock of 120,750,000 shares as of December 31, 2014 and 2013*
Saldo laba				*Retained earnings*
Ditentukan penggunaannya		40.435.548.418	40.435.548.418	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya		(16.412.106.028)	(484.308.483.636)	*Unappropriated*
Komponen ekuitas lainnya		(377.911.013.565)	(326.347.594.811)	*Others equity*
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada entitas induk		7.511.474.098.248	7.095.141.139.394	*Equity attributable to parent entity*
Kepentingan non-pengendali	2b,43a	102.527.850.656	70.252.376.394	*Non-controlling interest*
Jumlah Ekuitas		7.614.001.948.904	7.165.393.515.788	*Total Equity*
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		**14.506.123.496.863**	**12.301.124.419.066**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal
31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
The Year Ended
December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2014	2013 (Disajikan kembali, lihat Catatan 17 butir a dan b/ As *Restated, see Note 17 point a and b*)	
PENGHASILAN USAHA BERSIH	2r,33,40a	1.579.947.206.733	3.200.099.599.309	***NET REVENUES***
BEBAN POKOK PENGHASILAN	2r,34	807.884.957.985	1.435.836.131.524	***COST OF REVENUES***
LABA KOTOR		772.062.248.748	1.764.263.467.785	***GROSS PROFIT***
Beban penjualan	2r,35a	(50.025.531.623)	(57.517.971.877)	*Selling expenses*
Beban umum dan administrasi	2n,2u 7,15,35b,38	(536.289.714.625)	(583.250.335.658)	*General and administrative expenses*
Laba (rugi) divestasi saham Entitas Anak	4,12,17	704.236.092.572	(196.809.158.887)	*Gain (loss) on divestment in Subsidiaries*
Goodwill negatif/keuntungan dari pembelian dengan diskon	4e	318.560.591.742	-	*Negative goodwill/gain on bargain purchase*
Laba (rugi) selisih kurs - bersih	2h	3.172.052.145	(16.968.875.911)	*Gain (loss) on foreign exchange - net*
Laba (rugi) pembatalan penjualan unit apartemen dan rumah	7,9	1.653.180.805	(2.023.933.043)	*Gain (loss) on cancellation of sales of housing and apartments*
Beban bunga dan keuangan - bersih	2i 19,26,36	(603.844.945.830)	(735.010.266.995)	*Interest expense and financial charges - net*
Bagian atas rugi bersih Entitas Asosiasi - bersih	2l,12	(11.651.146.645)	(52.635.551.774)	*Equity in net loss of Associated*
Rugi penurunan nilai investasi	2ff,4h,17	(61.121.259.058)	(143.784.843.474)	*Loss on decline of investment*
Laba (rugi) penjualan aset tetap dan properti investasi - bersih	2n,14,15	(3.744.845.398)	20.626.331.001	*Gain (loss) on sales of fixed asset and invesment property - net*
Cadangan kerugian penurunan nilai	40c	-	(99.923.416.691)	*Allowance for impairment losses*
Lain-lain - bersih	37	6.334.888.159	66.332.436.550	*Others - net*
LABA (RUGI) SEBELUM TAKSIRAN MANFAAT (BEBAN) PAJAK		**539.341.610.992**	**(36.702.118.974)**	***INCOME (LOSS) BEFORE PROVISION FOR TAX BENEFIT (EXPENSES)***
TAKSIRAN MANFAAT (BEBAN) PAJAK	2s,25c			***PROVISION FOR TAX BENEFIT (EXPENSES)***
Final		(55.285.447.754)	(159.238.298.303)	*Final*
Tahun berjalan		(19.526.561.174)	(31.729.848.160)	*Current*
Tangguhan		(1.596.272.238)	26.209.854.196	*Deferred*
Jumlah taksiran beban pajak - bersih		(76.408.281.166)	(164.758.292.267)	*Total provision for tax expenses - net*
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN DARI OPERASI YANG DILANJUTKAN		**462.933.329.826**	**(201.460.411.241)**	***INCOME (LOSS) FOR THE YEAR FROM CONTINUING OPERATIONS***
OPERASI YANG DIHENTIKAN				***DISCONTINUED OPERATIONS***
Laba (rugi) tahun berjalan dari operasi yang dihentikan	2ff,17	11.781.521.514	(30.789.340.527)	*Gain (loss) for the year from discontinued operations*
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN		**474.714.851.340**	**(232.249.751.768)**	***INCOME (LOSS) FOR THE YEAR***
PENDAPATAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN				***OTHER COMPREHENSIVE INCOME (EXPENSES)***
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan		(51.850.647.185)	(319.704.429.494)	*Exchange differences due to financial statements translation*
Laba yang belum terealisasi atas investasi efek yang tersedia untuk dijual		287.228.431	339.717.954.112	*Unrealized gain on investment under available-for-sale*
Jumlah pendapatan (beban) komprehensif lain tahun berjalan bersih setelah pajak		(51.563.418.754)	20.013.524.618	*Total other comprehensive income (expenses) for the year net after tax*
JUMLAH LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		**423.151.432.586**	**(212.236.227.150)**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR***

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal
31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (continued)
The Year Ended
December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ *Notes*	2014	2013 (Disajikan kembali, lihat Catatan 17 butir a dan b/ As *Restated, see Notes 17 point a and b*)	
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:				***Income (Loss) For The Year Attributable To:***
Pemilik entitas induk		467.896.377.608	(231.077.199.200)	*Owners of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali	2b,43b	6.818.473.732	(1.172.552.568)	*Non-controlling interest*
Jumlah		**474.714.851.340**	**(232.249.751.768)**	***Total***
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada:				***Total Comprehensive Income (Loss) For The Year Atributable To:***
Pemilik entitas induk		416.332.958.854	(211.063.674.582)	*Owners of the parent entity*
Kepentingan non-pengendali	2b,43b	6.818.473.732	(1.172.552.568)	*Non-controlling interest*
Jumlah		**423.151.432.586**	**(212.236.227.150)**	***Total***
Laba (Rugi) Per Saham Dasar Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	2aa,45			***Basic Income (Loss) Per Share Attributable To Owners Of The Parent Entity***
Laba (rugi) dari:				*Profit (loss) from:*
- operasi yang dilanjutkan		10,64	(4,63)	*continuing operations* -
- operasi yang dihentikan		0,27	(0,71)	*discontinued operations* -
Laba (rugi) tahun berjalan		**10,91**	**(5,34)**	***Income (loss) for the year***

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk. AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
The Year Ended December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/*Equity Attributable To Owners Of The Parent Entity*													
				Ekuitas Lainnya /*Other Equity*										
	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Capital Stock Issued and Fully Paid*	Tambahan Modal Disetor-bersih/ *Additional Paid-in Capital-net*	Saham yang Diperoleh Kembali/ *Treasury Stock*	Laba (Rugi) yang belum Terealisasi atas Investasi Efek yang Tersedia Untuk Dijual/ *Unrealized Gain (Loss) on Investment Under Available -for-sale*	Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali/ *Difference In Value of Restructuring Transaction of Entities Under Common Control*	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Perusahaan Assosiasi/ *Difference In The Equity Transaction of Associate Company*	Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Difference Due to Financial Statement Translation*	Surplus Revaluasi Aset Tetap/ *Revaluation Surplus of Fixed Assets*	Saldo Laba/ *Retained Earnings*		Jumlah/ *Total*	Kepentingan Non-pengendali/ *Non-controlling interest*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
									Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaanya/ *Unappropriated*				
Saldo awal, 1 Januari 2013	**4.912.191.301.900**	**2.926.273.855.564**	**(27.835.501.000)**	**(338.542.753.083)**	**54.732.012.959**	**(14.882.633.354)**	**7.064.267.008**	**-**	**40.435.548.418**	**(253.231.284.436)**	**7.306.204.813.976**	**1.858.009.459.054**	**9.164.214.273.030**	***Balance, January 1, 2013***
Reklasifikasi selisih transaksi restrukturisasi entitas sepengendali sesuai ketentuan PSAK No. 38 (Revisi 2012) (lihat Catatan 31)	-	54.732.012.959	-	-	(54.732.012.959)	-	-	-	-	-	-	-	-	*Reclassification of difference in value of restructuring transaction of entities under common control in accordance with PSAK No. 38 Revised 2012) (see Note 31)*
Jumlah laba (rugi) komprehensif tahun berjalan	-	-	-	339.717.954.112	-	-	(319.704.429.494)	-	-	(231.077.199.200)	(211.063.674.582)	(1.172.552.568)	(212.236.227.150)	*Total comprehensive income (loss) for the year*
Kepentingan non-pengendali yang timbul dari akuisisi dan dekonsolidasi Entitas Anak (lihat Catatan 42 butir f)	-	-	-	-	-	-	-	-	-			(1.786.584.530.092)	(1.786.584.530.092)	*Non-controlling interests arising from acquisition and deconsolidation of Subsidiaries (see Note 42 point f)*
Saldo akhir, 31 Desember 2013	**4.912.191.301.900**	**2.981.005.868.523**	**(27.835.501.000)**	**1.175.201.029**	**-**	**(14.882.633.354)**	**(312.640.162.486)**	**-**	**40.435.548.418**	**(484.308.483.636)**	**7.095.141.139.394**	**70.252.376.394**	**7.165.393.515.788**	***Balance, December 31, 2013***

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan
bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan./
The accompanying Notes to Consolidated Financial Statements
form an integral part of these Consolidated Financial Statements.

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk. DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk. AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (continued)
The Year Ended December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/*Equity Attributable To Owners Of The Parent Entity*													
				Ekuitas Lainnya / *Other Equity*										
	Modal Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ *Capital Stock Issued and Fully Paid*	Tambahan Modal Disetor/ *Additional Paid - In Capital*	Saham yang Diperoleh Kembali/ *Treasury Stock*	Laba (Rugi) yang belum Terealisasi atas Investasi Efek yang Tersedia Untuk Dijual/ *Unrealized Gain (Loss) on Investment Under Available -for-sale*	Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali/ *Difference In Value of Restructuring Transaction of Entities Under Common Control*	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Perusahaan Assosiasi/ *Difference In The Equity Transaction of Associate Company*	Selisih Kurs Karena Penjabaran Laporan Keuangan/ *Exchange Difference Due to Financial Statement Translation*	Surplus Revaluasi Aset Tetap/ *Revaluation Surplus of Fixed Assets*	Saldo Laba/ *Retained Earnings*		Jumlah/ *Total*	Kepentingan Non-pengendali/ *Non-controlling interest*	Jumlah Ekuitas/ *Total Equity*	
									Ditentukan Penggunaannya/ *Appropriated*	Belum Ditentukan Penggunaanya/ *Unappropriated*				
Saldo awal, 1 Januari 2014	**4.912.191.301.900**	**2.981.005.868.523**	**(27.835.501.000)**	**1.175.201.029**	**-**	**(14.882.633.354)**	**(312.640.162.486)**	**-**	**40.435.548.418**	**(484.308.483.636)**	**7.095.141.139.394**	**70.252.376.394**	**7.165.393.515.788**	***Balance, January 1, 2014***
Jumlah laba komprehensif tahun berjalan	-	-	-	287.228.431	-	-	(51.850.647.185)	-	-	467.896.377.608	416.332.958.854	6.818.473.732	423.151.432.586	*Total comprehensive income for the year*
Kepentingan non-pengendali yang timbul dari akuisisi dan dekonsolidasi Entitas Anak (lihat Catatan 4 butir b,c,e)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.457.000.530	25.457.000.530	*Non-controlling interests arising from acquisition and deconsolidation of Subsidiaries (see Note 4 point b,c,e)*
Saldo akhir, 31 Desember 2014	**4.912.191.301.900**	**2.981.005.868.523**	**(27.835.501.000)**	**1.462.429.460**	**-**	**(14.882.633.354)**	**(364.490.809.671)**	**-**	**40.435.548.418**	**(16.412.106.028)**	**7.511.474.098.248**	**102.527.850.656**	**7.614.001.948.904**	***Balance, December 31, 2014***

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir merupakan
bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan./
The accompanying Notes to Consolidated Financial Statements
form an integral part of these Consolidated Financial Statements.

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal
31 Desember 2014
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT Tbk.
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
The Year Ended
December 31, 2014
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2014	2013	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			***CASH FLOWS FROM OPERATING***
Penerimaan kas dari pelanggan	1.999.835.135.509	3.854.124.219.426	*Cash received from customers*
Pembayaran kas kepada pemasok	(848.937.367.172)	(2.253.560.563.133)	*Cash paid to suppliers*
Pembayaran kas kepada karyawan	(243.490.016.051)	(284.400.191.754)	*Cash paid to employees*
Pembayaran kas untuk beban umum, administrasi dan lain-lain	(381.581.032.730)	(395.733.343.628)	*Cash paid for general, administrative and other expenses*
Pembelian dan pematangan tanah - bersih	(182.474.797.167)	(198.507.202.555)	*Acquisition of land and land clearing - net*
Kas yang diperoleh dari operasi	343.351.922.389	721.922.918.356	*Cash received from operations*
Penerimaan bunga	41.066.081.997	17.330.637.481	*Interest received*
Pembayaran beban keuangan	(182.466.291.065)	(164.891.940.928)	*Interest and financial expenses payment*
Pembayaran pajak	(63.860.320.053)	(292.286.158.939)	*Tax payment*
Kas Bersih Yang Diperoleh Dari Aktivitas Operasi	**138.091.393.268**	**282.075.455.970**	***Net Cash Received From Operating Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Penambahan aset tetap dan properti investasi	(108.009.097.071)	(207.566.152.394)	*Addition of fixed assets and investment properties*
Penurunan (peningkatan) investasi jangka panjang			*Decrease (increase) in investment in shares*
- Penurunan (peningkatan) penyertaan saham dan uang muka penyertaan saham	(5.603.228.870)	209.796.287.788	*Decrease (increase) in - investments in shares of stock and advance for investment*
- Hasil penjualan investasi saham	-	9.088.193.881	*Proceed from sale of investment of shares -*
Peningkatan aset kerjasama operasi	(53.808.794.679)	(4.827.570.853)	*Increase in joint ventures assets*
Penurunan dana dalam pembatasan	5.491.348.574	23.574.448.436	*Decrease in restricted fund*
Penerimaan penjualan aset tetap dan properti investasi	35.474.607.548	21.682.934.595	*Proceeds from sale of fixed assets and investment properties*
Penurunan investasi jangka pendek	-	17.845.330.925	*Decrease in short-term investments*
Kas Bersih Yang Diperoleh Dari (Digunakan Untuk) Aktivitas Investasi	**(126.455.164.498)**	**69.593.472.378**	***Net Cash Received From (Used For) Investing Activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Peningkatan (penurunan) pinjaman bank jangka panjang	60.472.711.151	(577.755.975.726)	*Increase (decrease) in long-term bank loans*
Peningkatan (penurunan) pinjaman bank dan lembaga keuangan jangka pendek	(148.042.054.469)	357.965.376.282	*Increase (decrease) in short-term financial institutions loans*
Peningkatan utang pihak berelasi	67.595.906.165	28.397.589.788	*Increase in due to related parties*
Penurunan utang pembelian aset tetap	(683.447.529)	(2.491.101.396)	*Decrease in liability for fixed assets*
Penurunan (peningkatan) piutang pihak berelasi	(34.664.127.227)	4.380.235.462	*Decrease (increase) in due from related parties*
Penurunan utang usaha jangka panjang	-	(3.464.307.110)	*Decrease in long-term trade payables*
Pembayaran utang obligasi	-	(280.000.000.000)	*Payment of bonds*
Kas Bersih Yang Digunakan Untuk Aktivitas Pendanaan	**(55.321.011.909)**	**(472.968.182.700)**	***Net Cash Used For Financing Activities***
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS	**(43.684.783.139)**	**(121.299.254.352)**	***NET DECREASED IN CASH AND CASH EQUIVALENTS***
DAMPAK BERSIH PERUBAHAN NILAI TUKAR ATAS KAS DAN SETARA KAS	**29.269.170**	**(907.479.094)**	***NET EFFECTS OF CHANGES IN EXCHANGE RATE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS***
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	140.454.346.595	268.369.116.374	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR***
Reklasifikasi ke aset yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual	(13.328.776.217)	(5.708.036.333)	*Reclassification to assets classified as held for sale*
Kas dan setara kas dari akuisisi/divestasi Entitas Anak	36.165.973.395	-	*Cash and cash equivalents on acquisition/divestment of Subsidiaries*
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	**119.636.029.804**	**140.454.346.595**	***CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEARS***

1. UMUM

a. Pendirian Entitas Induk dan Informasi Umum

PT Bakrieland Development Tbk. ("Entitas Induk") didirikan pada tanggal 12 Juni 1990 dengan Akta Notaris John Leonard Waworuntu, S.H., No. 209. Akta pendirian Entitas Induk disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-1978.HT.01.01.TH.91 tanggal 31 Mei 1991 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 93 tanggal 19 November 1991. Anggaran dasar Entitas Induk telah mengalami beberapa kali perubahan, antara lain, mengenai perubahan nama dari PT Elang Realty Tbk. menjadi PT Bakrieland Development Tbk. yang diaktakan dengan Akta Notaris Harun Kamil, S.H., No. 29 tanggal 3 April 1997, yang telah disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-3097.HT.01.04.Th.97 tanggal 25 April 1997, dan perubahan Anggaran Dasar selanjutnya termuat pada Akta Notaris Sutjipto, S.H., M.Kn., No. 216 tanggal 23 Juni 2008 mengenai penyesuaian Anggaran Dasar Entitas Induk untuk disesuaikan dengan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. AHU-58505-AH.01.02. Tahun 2008 tanggal 3 September 2008 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 96 tanggal 28 November 2008 Tambahan No. 25686. Perubahan Anggaran Dasar terakhir termuat dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 5 tanggal 28 Juni 2013 yang dibuat di hadapan Aryanti Astisari, S.H, M.Kn, Notaris di Jakarta. Perubahan tersebut telah dilaporkan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan No. AHU-AH.01.10-31686 tanggal 31 Agustus 2012.

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasarnya, Entitas Induk bergerak dalam bidang pembangunan, perdagangan dan jasa, termasuk usaha jasa manajemen dan penyertaan pada Entitas yang berhubungan dengan usaha real estat dan properti, serta dalam bidang infrastruktur.

Entitas Induk berdomisili di Jakarta, kantor pusat Entitas Induk berlokasi di Gedung Wisma Bakrie 1 Lantai 6 dan 7, Jalan H.R. Rasuna Said Kav. B1, Jakarta Selatan. Saat ini Grup memiliki properti yang terletak di Jakarta, Bogor, Sukabumi, Bekasi, Lampung, Batam, Balikpapan, Tangerang, Bali dan Yogyakarta.

Entitas Induk mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1990.

Pemegang saham terbesar Grup adalah Avenue Luxembourg Sarl, perusahaan investasi global yang merupakan bagian dari Avenue Capital Group yang memiliki kantor pusat di New York, Amerika Serikat serta beberapa kantor cabang di Eropa seperti di London, Luksemburg, Munich dan 9 kantor cabang di Asia.

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Bakrieland Development Tbk. ("The Company") was established with Notarial Deed No. 209 of John Leonard Waworuntu, S.H., dated June 12, 1990. The Company's articles of incorporation was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-1978.HT.01.01.TH.91 dated May 31, 1991 and was published in the State Gazette No. 93 dated November 19, 1991. The Company's articles of association have been amended several times, among others, the changes of the Company's name from PT Elang Realty Tbk. to PT Bakrieland Development Tbk. which have been notarized by Notarial Deed No. 29 of Harun Kamil, S.H., dated April 3, 1997. The change was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia, in its Decision Letter No. C2-3097.HT.01.04.Th.97 dated April 25, 1997 and the last Article of Association were amended by Notarial Deed No. 216 of Sutjipto, S.H., M.Kn., dated June 23, 2008 in order to conform with Corporate Law No. 40 Year 2007. This amendment was approved by the Ministry of Justice and Human Rights in its Decision Letter No. AHU-58505-AH.01.02 Year 2008 dated September 3, 2008 and was published in Supplement No. 25686 of State Gazette No. 96 dated November 28, 2008. The latest amendment of the Company's Articles of Association was stated in the Deed No. 5 dated June 28, 2013 regarding Statement of Meeting Resolution, which drawn up in the presence of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn, Notary in Jakarta. This amendment has been reported to and accepted by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Acknowledgement Letter No. AHU-AH.01.10-31686 dated August 31, 2012.

According to Article 3 of the Article of Association, the scope of the Company's activities comprises of development, trading and services, including management service and investment in real estate and property, and infrastructure.

The Company is domiciled in Jakarta and its head office is located at Wisma Bakrie 1, 6th and 7th Floor, Jalan H.R. Rasuna Said Kav. B1, South Jakarta. Group have property at Jakarta, Bogor, Sukabumi, Bekasi, Lampung, Batam, Balikpapan, Tangerang, Bali and Yogyakarta.

The Company started its commercial operations in 1990.

Avenue Luxembourg Sarl is a global investment company, which is part of Avenue Capital Group with headquarters in New York, USA, and has several branch offices in Europe such as London, Luxembourg, Munich, and 9 branch offices in Asia.

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Efek dan Obligasi Entitas Induk

Pada tanggal 13 Oktober 1995, Entitas Induk telah memperoleh pernyataan efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal (BAPEPAM) No. S-1304/PM/1995 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana kepada masyarakat atas 110 juta lembar saham dengan nilai nominal Rp 500 per saham melalui Bursa Efek Jakarta dengan harga penawaran Rp 625 per lembar saham. Entitas Induk telah mencatatkan seluruh sahamnya di Bursa Efek Jakarta pada tanggal 30 Oktober 1995.

Pada tanggal 15 September 1997, Entitas Induk melakukan Penawaran Umum Terbatas I dengan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) atas 1.050 juta lembar saham dengan nilai nominal dan harga penawaran Rp 500 per lembar saham. Seluruh saham telah dicatatkan di Bursa Efek Jakarta pada tanggal 6 Oktober 1997.

Pada tanggal 22 November 2005, Entitas Induk melakukan Penawaran Umum Terbatas II dengan HMETD atas 4,2 miliar lembar saham biasa seri B dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham dan harga penawaran Rp 150 per lembar saham yang seluruh saham yang ditempatkan dan disetor penuh telah dicatatkan di Bursa Efek Jakarta pada tanggal 12 Desember 2005.

Pada tanggal 16 April 2007 Entitas Induk memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftaran Emisi Saham dari ketua Bapepam-LK untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas III dengan HMETD atas 14 miliar saham biasa seri B dengan nominal Rp 100 per lembar saham dan harga penawaran Rp 200 per lembar saham, yang seluruh saham ditempatkan dan disetor penuh telah dicatatkan di Bursa Efek Jakarta pada tanggal 1 Mei 2007. Dengan diterbitkannya saham tersebut, maka jumlah saham Entitas Induk yang telah dicatatkan di bursa menjadi sebanyak 19.600.000.000 lembar saham.

Berkenaan dengan Penawaran Umum Terbatas III, Entitas Induk juga menerbitkan Waran Seri I, dimana untuk setiap 50 saham baru hasil pelaksanaan HMETD tersebut melekat 7 Waran Seri I yang diberikan cuma-cuma sebagai insentif bagi pemegang saham Entitas Induk dan/atau pemegang HMETD yang melaksanakan haknya.

Pada tanggal 30 November 2007, Bursa Efek Jakarta dan Bursa Efek Surabaya telah bergabung menjadi Bursa Efek Indonesia.

Pada tanggal 28 Februari 2008, Entitas Induk telah mendapatkan pemberitahuan efektif pernyataan pendaftaran dalam rangka Penawaran Umum Obligasi I Bakrieland Development Tahun 2008 dengan Tingkat Bunga Tetap dari Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan berdasarkan Surat No. S-1220/BL/2008.

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of Shares and Bonds of The Company

On October 13, 1995, the Company has obtained an effective statement letter from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM) No. S-1304/PM/1995 to undertake an Intial Public Offering of its 110 million shares with par value of Rp 500 per share through Jakarta Stock Exchange at the offering price of Rp 625 per share. The Company has listed all its shares issued and fully paid in the Jakarta Stock Exchange on October 30, 1995.

On September 15, 1997, the Company conducted a Limited Public Offering I through pre-emptive rights to issue 1,050 million shares with par value and offering price of Rp 500 per share. The whole shares have been listed in the Jakarta Stock Exchange on October 6, 1997.

On November 22, 2005, the Company conducted a Limited Public Offering II through pre-emptive rights to issue 4.2 billion B series shares with par value of Rp 100 per share and offering price of Rp 150 per share, which all of its shares issued and fully paid have been listed in the Jakarta Stock Exchange on December 12, 2005.

On April 16, 2007, the Company received Effective Letter for share issuance from Bapepam-LK to conduct a Limited Public Offering III through pre-emptive rights to issue 14 billion B series shares with par value Rp 100 per share and offering price of Rp 200 per share, which all of its shares issued and fully paid have been listed in the Jakarta Stock Exchange on May 1, 2007. Therefore the total of the Company's shares listed on Stock Exchange is 19,600,000,000 shares.

In regards to Limited Public Offering III, the Company also issued Warrant Series I in which for each 50 new shares from pre-emptive rights includes 7 Warrants Series I issued as incentive for the Company shareholders and/or pre-emptive rights holders that exercise their right.

On November 30, 2007, Jakarta Stock Exchange and Surabaya Stock Exchange have merged to become Indonesia Stock Exchange.

On February 28, 2008, the Company received effective confirmation statement in regards with Public Offering of Fixed Rate Bonds I Bakrieland Development Year 2008 from Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency's based on its Letter No. S-1220/BL/2008.

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum Efek dan Obligasi Entitas Induk (lanjutan)

Pada tanggal 11 Maret 2008, Entitas Induk menerbitkan Obligasi I Bakrieland Development Tahun 2008 dengan Tingkat Bunga Tetap, dengan PT Bank Permata Tbk. sebagai wali amanat. Nilai nominal obligasi keseluruhan adalah Rp 500 miliar (lihat Catatan 29 butir b).

Pada tanggal 25 Juni 2010 Entitas Induk memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif atas Pernyataan Pendaftaran Emisi Saham dari ketua Bapepam-LK untuk melakukan Penawaran Umum Terbatas IV dengan HMETD atas 19,96 miliar lembar saham biasa seri B dengan nominal Rp 100 per saham dan harga penawaran Rp 160 per lembar saham. Dengan diterbitkannya saham tersebut, maka jumlah saham Entitas Induk yang telah dicatatkan di bursa menjadi sebanyak 43,52 miliar lembar saham.

Berkenaan dengan Penawaran Umum Terbatas IV tersebut, Entitas Induk juga menerbitkan waran, dimana untuk setiap 20 saham baru hasil pelaksanaan HMETD tersebut melekat 7 Waran Seri II yang diberikan cuma-cuma sebagai insentif bagi pemegang saham Entitas Induk dan/atau pemegang HMETD yang melaksanakan haknya.

c. Struktur Entitas Anak

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, Entitas Induk memiliki Entitas Anak sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering of Shares and Bonds of The Company (continued)

On March 11, 2008, the Company issued its Bakrieland Development Bonds I Year 2008 with Fixed Rates, with PT Bank Permata Tbk. as the trustee. The bonds have a total face value of Rp 500 billion (see Note 29 point b).

On June 25, 2010, the Company received Effective Letter for share issuance from Bapepam-LK to conduct a Limited Public Offering IV through pre-emptive rights to issue B series of 19.96 billion shares with par value of Rp 100 per share and offering price of Rp 160 per share. Therefore the total of shares listed on Stock Exchange is 43.52 billion shares.

In regards to the Limited Public Offering IV, the Company also issued Warrant Series II in which for each 20 new shares from pre-emptive rights includes 7 warrants series II issued as incentive for the Company shareholders and/or pre-emptive rights holders that exercise their right.

c. The Structure of Subsidiaries

As of December 31, 2014 and 2013, the Company has Subsidiaries as follows:

2014

Entitas Anak / *Subsidiaries*	Lokasi Proyek / *Domicile*	Persentase Kepemilikan / *Percentage of Ownership*	Tahun Pendirian / *Establishment*	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) / *Total Assets (before elimination)*
Kepemilikan saham secara Langsung / *Direct Ownership*:				
PT Citrasaudara Abadi (“CSA”)	Tangerang, Banten	99,99	1988	Rp 9.676.038.474
PT Villa Del Sol (“VDS”) [b)]	Cipanas, Jawa Barat	99,99	1990	Rp 248.857.168.150
PT Krakatau Lampung Tourism Development (“KLTD”)	Lampung	90,00	1994	Rp 200.923.607.995
PT Graha Andrasentra Propertindo (“GAP”)	Bogor, Jawa Barat	99,97	1988	Rp 4.343.688.937.501
PT Bakrie Swasakti Utama (“BSU”)	Jakarta dan Yogyakarta	69,63	1982	Rp 6.525.692.003.722
PT Superwish Perkasa (“SP”)	Jakarta	69,99	2006	Rp 1.508.330.876.387
PT Bakrie Nirwana Semesta (“BNS”)	Jakarta	99,99	2007	Rp 1.905.787.062.881
PT Bumi Daya Makmur (“BDM”)	Jakarta	69,99	2006	Rp 992.188.114.205
PT Bakrie Infrastructure (“BI”)	Jakarta	69,99	2007	Rp 70.581.275.737
PT Bakrie Graha Investama (“BGI”)	Jakarta	99,98	2009	Rp 13.757.370.431
PT Bakrie Sentra Investama (“BSI”)	Jakarta	99,96	2009	Rp 9.571.429.848
BLD Investment Pte. Ltd. (”BLDI”)	Singapura	100,00	2010	Rp 1.389.675.223.880
Limitless World International Services-6 Ltd. (“LW-6”)	Dubai, United Arab Emirates	100,00	2008	Rp 731.318.358.359
PT Bahana Sukmasejahtera (“BSS”)	Bogor, Jawa Barat	99,96	1996	Rp 847.739.200.682
PT Bakrie Nirwana Realty (“BNR”) [a)]	Bogor, Jawa Barat	99,99	2014	Rp 253.055.744.709

1. UMUM (lanjutan)

c. Struktur Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. The Structure of Subsidiaries (continued)

2014

Entitas Anak / *Subsidiaries*	Lokasi Proyek / *Domicile*	Persentase Kepemilikan / *Percentage of Ownership*	Tahun Pendirian / *Establishment*	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) / *Total Assets (before elimination)*
Melalui BSU / *Through BSU*:				
PT Bakrie Pesona Rasuna (“BPR”)	Jakarta	98,80	1996	Rp 20.859.031.926
PT Rasuna Residence Development (“RRD”)	Jakarta	98,80	2004	Rp 62.839.516.955
PT Provices Indonesia (“PVI”)	Jakarta	99,93	2008	Rp 14.132.023.221
PT Graha Multi Insani (“GMI”)	Yogyakarta	98,90	2011	Rp 220.183.902.937
PT Bakrie Pangripta Loka (“BPLK”)	Jakarta	75,17	2008	Rp 226.105.041.236
PT Mutiara Masyhur Sejahtera (“MMS”)	Sidoarjo, Jawa Timur	99,21	2005	Rp 919.030.567.317
Melalui BI / *Through BI*:				
PT Alberta Utilities (“AU”) [b)]	Jakarta	75,04	2006	Rp 3.899.506.491
Melalui LW-6 / *Through LW-6*:				
PT Bakrie Swasakti Utama (“BSU”)	Jakarta	30,00	1982	Rp 6.525.692.003.722
PT Bumi Daya Makmur (“BDM”)	Jakarta	30,00	2006	Rp 992.188.114.205
PT Superwish Perkasa (“SP”)	Jakarta	30,00	2006	Rp 1.508.330.876.387
Melalui BLDI / *Through BLDI:*				
BLD Asia Pte. Ltd. (“BLDA”)	Singapura	100,00	2010	Rp 1.388.411.033.760
Melalui BGI / *Through BGI:*				
PT Hotel Elty Tenggarong (dahulu / *formerly* PT Bakrie Armo Nirwana) (“BAN”)	Balikpapan, Kalimantan Timur	99,00	2008	Rp 8.423.341.111
Melalui BSS / *Through BSS*:				
PT Sanggraha Pelita Sentosa (“SPS”)	Bekasi, Sukabumi, Jawa Barat	99,52	1995	Rp 6.623.702.695
PT Graha Intan Bali (“GIB”) [b)]	Bali	99,00	1997	Rp 16.166.399.921
Melalui MMS / *Through MMS*:				
PT Maju Makmur Sejahtera (“MMSJ”) [a)]	Jawa Timur	86,21	2001	Rp 49.180.644.939
PT Nugraha Adhikarsa Pratama (“NAP”) [a)]	Jawa Timur	97,78	1997	Rp 45.288.307.350
PT Inti Permata Sejati (“IPS”) [a)]	Jawa Timur	98,00	2001	Rp 112.526.513.283
PT Mitra Langgeng Sejahtera (“MLS”) [a)]	Jawa Timur	97,50	2004	Rp 5.147.119.873
PT Megah Jati Karya (“MDK”) [a)]	Jawa Timur	70,00	2006	Rp 3.500.000.000
Melalui GAP / *Through GAP*:				
PT Jungleland Asia (“JLA”)	Bogor, Jawa Barat	100,00	2011	Rp 1.159.590.883.714
PT Andrasentra Properti Services (“APS”) [a)]	Bogor, Jawa Barat	99,96	2014	Rp 7.396.579.333
Melalui RRD / *Through RRD*:				
PT Dwi Makmur Sedaya (“DMS”)	Jogjakarta	90,00	2014	Rp 13.567.371.194

2013

Entitas Anak / *Subsidiaries*	Lokasi Proyek / *Domicile*	Persentase Kepemilikan / *Percentage of Ownership*	Tahun Pendirian / *Establishment*	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) / *Total Assets (before elimination)*
Kepemilikan saham secara Langsung / *Direct Ownership*:				
PT Citrasaudara Abadi (“CSA”)	Tangerang, Banten	99,99	1988	Rp 9.743.154.701
PT Villa Del Sol (“VDS”) [b)]	Cipanas, Jawa Barat	99,99	1990	Rp 251.830.026.962

1. UMUM (lanjutan)

c. Struktur Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. The Structure of Subsidiaries (continued)

2013

Entitas Anak / *Subsidiaries*	Lokasi Proyek / *Domicile*	Persentase Kepemilikan / *Percentage of Ownership*	Tahun Pendirian / *Establishment*	Jumlah Aset (sebelum eliminasi) / *Total Assets (before elimination)*
PT Krakatau Lampung Tourism Development (“KLTD”)	Lampung	90,00	1994	Rp 199.622.715.460
PT Graha Andrasentra Propertindo (“GAP”)	Bogor, Jawa Barat	99,97	1988	Rp 2.354.110.907.730
PT Bakrie Swasakti Utama (“BSU”)	Jakarta dan Yogyakarta	69,63	1982	Rp 5.901.228.903.528
PT Superwish Perkasa (“SP”)	Jakarta	69,99	2006	Rp 1.523.492.788.248
PT Bakrie Nirwana Semesta (“BNS”)	Jakarta	99,99	2007	Rp 1.787.832.584.331
PT Bumi Daya Makmur (“BDM”)	Jakarta	69,99	2006	Rp 930.959.376.949
PT Bakrie Infrastructure (“BI”)	Jakarta	69,99	2007	Rp 70.447.083.758
PT Bakrie Graha Investama (“BGI”)	Jakarta	99,98	2009	Rp 16.925.971.731
PT Bakrie Sentra Investama (“BSI”)	Jakarta	99,96	2009	Rp 9.712.449.889
BLD Investment Pte. Ltd. (”BLDI”)	Singapura	100,00	2010	Rp 1.334.723.315.298
Limitless World International Services-6 Ltd. (“LW-6”)	Dubai, United Arab Emirates	100,00	2008	Rp 731.318.358.291
PT Bahana Sukmasejahtera (“BSS”) [a]	Bogor, Jawa Barat	99,96	1996	Rp 953.963.277.004
Melalui BSU / *Through BSU*:				
PT Bakrie Pesona Rasuna (“BPR”)	Jakarta	98,80	1996	Rp 19.118.337.786
PT Rasuna Residence Development (“RRD”)	Jakarta	98,80	2004	Rp 34.782.852.334
PT Provices Indonesia (“PVI”)	Jakarta	99,93	2008	Rp 24.512.084.668
PT Graha Multi Insani (“GMI”)	Yogyakarta	98,90	2011	Rp 160.590.666.235
PT Bakrie Pangripta Loka (“BPLK”)	Jakarta	75,17	2008	Rp 159.614.592.588
Melalui BNS / *Through BNS*:				
PT Libratindo Gemilang (“LG”)	Balikpapan, Kalimantan Timur	99,99	2006	Rp 26.726.617.953
PT Bakrie Graha Nirwana (“BGN”) [a]	Jakarta	99,99	2008	Rp 12.519.608.096
PT Nirwana Legian Hotel (“NLH”)	Kuta, Bali	99,92	2008	Rp 96.266.975.267
PT Bakrie Bangun Persada (“B2P”)	Jakarta	99,99	2008	Rp 96.862.069.197
PT Bakrie Batavia Krisna (“B2K”) [b]	Jakarta	80,00	2012	Rp 105.854.407
PT Bali Nirwana Dwitama (“BND”) [b]	Jakarta	99,99	2012	Rp 50.000.000.000
PT Bali Nirwana Tritama (“BNT”) [b]	Jakarta	99,99	2012	Rp 50.000.000.000
PT Bali Nirwana Caturtama (“BNC”) [b]	Jakarta	99,99	2012	Rp 50.000.000.000
Melalui BI / *Through BI*:				
PT Alberta Utilities (“AU”) [b]	Jakarta	75,04	2006	Rp 3.899.093.246
Melalui LW-6 / *Through LW-6*:				
PT Bakrie Swasakti Utama (“BSU”)	Jakarta	30,00	1982	Rp 5.901.228.903.528
PT Bumi Daya Makmur (“BDM”)	Jakarta	30,00	2006	Rp 930.959.376.949
PT Superwish Perkasa (“SP”)	Jakarta	30,00	2006	Rp 1.523.492.788.248
Melalui BLDI / *Through BLDI:*				
BLD Asia Pte. Ltd. (“BLDA”)	Singapura	100,00	2010	Rp 1.250.203.229.106
Melalui BGI / *Through BGI:*				
PT Hotel Elty Tenggarong (dahulu / *formerly* PT Bakrie Armo Nirwana) (“BAN”)	Balikpapan, Kalimantan Timur	99,00	2008	Rp 11.577.298.410
Melalui BSS / *Through BSS*:				
PT Sanggraha Pelita Sentosa (“SPS”)	Bekasi, Sukabumi, Jawa Barat	99,52	1995	Rp 14.126.307.250
PT Graha Intan Bali (“GIB”) [b]	Bali	99,00	1997	Rp 16.166.399.921

[a] *Entitas dalam tahap pengembangan*
[b] *Tidak aktif*

[a] *A company under development stage*
[b] *Inactive*

1. UMUM (lanjutan)

c. Struktur Entitas Anak (lanjutan)

Kegiatan usaha Entitas Anak adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. The Structure of Subsidiaries (continued)

Activities of Subsidiaries are as follows:

Entitas Anak / ***Subsidiaries***	**Kegiatan usaha /** ***Activities***
Kepemilikan langsung / *Direct ownership*	
PT Citrasaudara Abadi	Perumahan / *Residential area*
PT Villa Del Sol	Pengembangan pariwisata di Cianjur, Jawa Barat / *Tourism Development in Cianjur, West Java*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	Pembangunan kawasan wisata Krakatoa Nirwana Resort *Krakatoa Nirwana Resort Tourism Resort Development*
PT Graha Andrasentra Propertindo	Real estat, properti, perumahan dan perhotelan / *Real estate, property, residential area and hotels*
PT Bakrie Swasakti Utama	Real estat, properti, apartemen, perhotelan dan perkantoran / *Real estate, property, apartment, hotels and office spaces*
PT Superwish Perkasa	Pembangunan dan real estat / *Construction and real estate*
PT Bakrie Nirwana Semesta	Pembangunan, perdagangan dan jasa / *Construction, trading and services*
PT Bumi Daya Makmur	Perdagangan, pembangunan dan jasa / *Trading, construction and services*
PT Bakrie Infrastructure	Pembangunan, perdagangan dan jasa / *Construction, trading and services*
PT Bakrie Graha Investama	Perdagangan, pembangunan dan jasa / *Trading, construction and services*
PT Bakrie Sentra Investama	Perdagangan, pembangunan dan jasa / *Trading, construction and services*
BLD Investment Pte. Ltd.	Investasi dan pendanaan / *Investments and refinancing*
Limitless World International Services - 6	Perusahaan investasi / *Investments company*
PT Bahana Sukmasejahtera	Perumahan dan real estat / *Residential area and real estate*
PT Bakrie Nirwana Realty	Perumahan dan real estat / *Residential area and real estate*
Kepemilikan tidak langsung / *Indirect ownership*	
Melalui GAP / *Through GAP*:	
PT Jungleland Asia	Pengelola kawasan rekreasi dan wisata / *Management recreation and tourism area*
PT Andrasentra Properti Services	Pengelola gedung, apartemen dan perumahan / *Management of building, apartment and residential area*
Melalui BSU / *Through BSU*:	
PT Bakrie Pesona Rasuna	Pengelola Plaza Festival, Elite Club Epicentrum, Gelanggang Mahasiswa "Soemantri Brojonegoro" / *Management of Plaza Festival, Elite Club Epicentrum, Sport Center "Soemantri Brojonegoro"*
PT Rasuna Residence Development	Pengelola Hotel Aston Rasuna Residence / *Management of Hotel Aston Rasuna Residence*
PT Provices Indonesia	Pengelola gedung, apartemen dan perumahan / *Management of building, apartment and residential area*
PT Graha Multi Insani	Pembangunan dan perdagangan real estat (Kondotel dan *Town House*) "AWANA" / *Development and sales of real estate (Condotel and Town House) "AWANA".*
PT Bakrie Pangripta Loka	Perdagangan, pembangunan dan jasa / *Trading, construction and services*

1. UMUM (lanjutan)

c. Struktur Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. The Structure of Subsidiaries (continued)

Entitas Anak / ***Subsidiaries***	**Kegiatan usaha /** ***Activities***
Melalui BNS / *Through BNS*:	
PT Libratindo Gemilang	Pembangunan dan real estat / *Construction and real estate*
PT Bakrie Graha Nirwana	Perhotelan / *Hotels*
PT Nirwana Legian Hotel	Perhotelan dan Pariwisata / *Hotel and Tourism*
PT Bakrie Bangun Persada	Perhotelan dan Pariwisata / *Hotel and Tourism*
PT Bakrie Batavia Krisna	Perhotelan dan Pariwisata / *Hotel and Tourism*
PT Bali Nirwana Dwitama	Perhotelan dan Pariwisata / *Hotel and Tourism*
PT Bali Nirwana Tritama	Perhotelan dan Pariwisata / *Hotel and Tourism*
PT Bali Nirwana Caturtama	Perhotelan dan Pariwisata / *Hotel and Tourism*
PT Samudra Asia Nasional	Perhotelan / *Hotels*
Melalui BI / *Through BI:*	
PT Alberta Utilities	Pembangunan, perdagangan dan jasa / *Construction, trading and services*
Melalui BGI */ Through BGI:*	
PT Hotel Elty Tenggarong (dahulu / *formerly* PT Bakrie Armo Nirwana)	Perhotelan dan Pariwisata / *Hotel and Tourism*
Melalui BLDI / *Through BLDI:*	
BLD Asia Pte. Ltd.	Investasi dan pendanaan / *Investments and refinancing*
Melalui LW-6 / *Through LW-6*:	
PT Bakrie Swasakti Utama	Real estat, properti, apartemen, perhotelan dan perkantoran/ *Real estate, property, apartment, hotels and office spaces*
PT Bumi Daya Makmur	Perdagangan, pembangunan dan jasa / *Trading, construction and services*
PT Superwish Perkasa	Pembangunan dan real estat / *Construction and real estate*
Melalui BSS / *Through BSS:*	
PT Graha Intan Bali	Perhotelan / *Hotels*
PT Sanggraha Pelita Sentosa	Perumahan Graha Taman Kebayoran dan Graha Taman Sukabumi / *Housing of Graha Taman Kebayoran and Graha Taman Sukabumi*
Melalui RRD / Through RRD	
PT Dwi Makmur Sedaya	Perhotelan / Hotels

1. UMUM (lanjutan)

c. Struktur Entitas Anak (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. The Structure of Subsidiaries (continued)

Entitas Anak / ***Subsidiaries***	**Kegiatan usaha /** ***Activities***
Melalui MMS / *Through MMS*	
PT Maju Makmur Sejahtera	Perumahan dan real estat / *Residential area and real estate*
PT Nugraha Adhikarsa Pratama	Perumahan dan real estat / *Residential area and real estate*
PT Inti Permata Sejati	Perumahan dan real estat / *Residential area and real estate*
PT Mitra Langgeng Sejahtera	Perumahan dan real estat / *Residential area and real estate*
PT Megah Jati Karya	Perumahan dan real estat / *Residential area and real estate*

Pada tanggal 31 Desember 2014, PT Villa Del Sol, PT Albertha Utilities dan PT Graha Intan Bali merupakan Entitas yang tidak aktif beroperasi. Sedangkan PT Bakrie Nirwana Realty, PT Andrasentra Properti Services, PT Nugraha Adhikarsa Pratama, PT Inti Permata Sejati, PT Mitra Langgeng Sejahtera, PT Megah Jati Karya dan PT Maju Makmur Sejahtera merupakan Entitas yang masih dalam tahap pengembangan.

As of December 31, 2014, PT Villa Del Sol, PT Albertha Utilities and PT Graha Intan Bali are inactive. Meanwhile PT Bakrie Nirwana Realty, PT Andrasentra Properti Services, PT Nugraha Adhikarsa Pratama, PT Inti Permata Sejati, PT Mitra Langgeng Sejahtera, PT Megah Jati Karya, PT Maju Makmur Sejahtera are under development stages.

Pada tanggal 31 Desember 2013, PT Villa Del Sol, PT Bakrie Batavia Krisna, PT Bali Nirwana Dwitama, PT Bali Nirwana Tritama, PT Bali Nirwana Caturtama, PT Albertha Utilities dan PT Graha Intan Bali merupakan Entitas yang tidak aktif beroperasi. Sedangkan PT Bahana Sukmasejahtera dan PT Bakrie Graha Nirwana merupakan Entitas yang masih dalam tahap pengembangan.

As of December 31, 2013, PT Villa Del Sol, PT Bakrie Batavia Krisna, PT Bali Nirwana Dwitama, PT Bali Nirwana Tritama, PT Bali Nirwana Caturtama, PT Albertha Utilities and PT Graha Intan Bali are inactive. Meanwhile PT Bahana Sukmasejahtera and PT Bakrie Graha Nirwana are under development stages.

d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

d. Board of Commissioners, Directors and Employees

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Entitas Induk, berdasarkan Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 141 tanggal 27 Juni 2014 yang telah memperoleh bukti Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-16848.40.22.2014 tanggal 1 Juli 2014 dan Akta Notaris Liestiani Wang, S.H., M.Kn., No. 5 tanggal 28 Juni 2013 yang telah memperoleh bukti Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Data Perseroan No. AHU-AH.01.10-41209 tanggal 9 Oktober 2013, adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2014 and 2013, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors, based on Notarial Deed No. 141 of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., dated June 27, 2014, which has obtained acceptance letter of Notification of Changes in the Company's Data No. AHU-16848.40.22.2014 dated July 1, 2014 and Notarial Deed No. 5 of Liestiani Wang, S.H., M.Kn., dated June 28, 2013, which has obtained acceptance letter of Notification of Changes in the Company's Data No. AHU-AH.01.10-41209 dated October 9, 2013, are as follows:

2014

Dewan Komisaris / *Board of Commissioners*		Direksi / *Board of Directors*	
1. Bambang Irawan Hendradi	- Presiden Komisaris / *President Commissioner*	1. Ambono Janurianto	- Presiden Direktur / *President Director*
2. Supartono	- Komisaris / *Commissioner*	2. Agus Jayadi Alwie	- Direktur / *Director*
3. Armansyah Yamin	- Komisaris / *Commissioner*	3. Charles Marc Dressler	- Direktur Independen/ *Independent Director*
4. Lukman Purnomosidi	- Komisaris Independen / *Independent Commissioner*		
5. Kanaka Puradiredja	- Komisaris Independen / *Independent Commissioner*		

1. UMUM (lanjutan)

d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. Board of Commissioners, Directors and Employees (contninued)

2013

Dewan Komisaris / *Board of Commissioners*		Direksi / *Board of Directors*	
1. Bambang Irawan Hendradi	- Presiden Komisaris / *President Commissioner*	1. Ambono Janurianto	- Presiden Direktur / *President Director*
2. Supartono	- Komisaris / *Commissioner*	2. Agus Jayadi Alwie	- Direktur / *Director*
3. Armansyah Yamin	- Komisaris / *Commissioner*	3. Charles Marc Dressler	- Direktur / *Director*
4. Lukman Purnomosidi	- Komisaris Independen / *Independent Commissioner*		
5. Kanaka Puradiredja	- Komisaris Independen / *Independent Commissioner*		

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, jumlah karyawan tetap Grup masing-masing adalah 1.485 dan 819 orang (tidak diaudit).

As of December 31, 2014 and 2013, Group have a total of 1.485 and 819 permanent employees (unaudited), respectively.

Gaji dan kompensasi lainnya yang dibayarkan kepada Dewan Komisaris dan Direksi Grup pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

Remunerations of the Boards of Commissioners and Directors of the Group as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	2014	**2013**	
Dewan Komisaris	6.519.000.000	7.116.746.000	*Board of Commissioners*
Direksi	8.708.139.084	6.300.766.792	*Board of Directors*
Jumlah	**15.227.139.084**	**13.417.512.792**	***Total***

Susunan anggota komite audit pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

The composition of audit committee as of December 31, 2014 and 2013 is as follows:

2014 dan/*and* 2013

Ketua	Kanaka Puradiredja	*Chairman*
Anggota	Indra Safitri	*Member*
Anggota	Mohamad Hassan	*Member*

Sekretaris Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2013 adalah Kurniawati Budiman.

Corporate secretary as of December 31, 2013 is Kurniawati Budiman.

Pada tanggal 18 Juli 2014, Kurniawati Budiman sebagai Sekretaris Entitas Induk telah mengundurkan diri. Sejak tanggal tersebut, Sekretaris Entitas Induk dijabat oleh Erry Zulamri Djaelani.

On July 18, 2014, Kurniawati Budiman has resigned as the Company's Corporate Secretary. Therefore, since that date the Company's Corporate Secretary held by Erry Zulamri Djaelani.

e. Penyelesaian Laporan Keuangan

Manajemen Grup bertanggung jawab atas penyusunan laporan keuangan konsolidasian. Laporan keuangan ini diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh manajemen Grup pada tanggal 28 April 2015.

e. Completion of the Financial Statements

The management of the Group is responsible for the preparation of the consolidated financial statements. The accompanying financial statements that were completed and authorized for issue by the Group's management on April 28, 2015.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN

a. Dasar Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia (SAK), yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan - Ikatan Akuntan Indonesia serta pedoman penyajian dan pengungkapan laporan keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan/OJK (dahulu BAPEPAM-LK).

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah selaras dengan kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2013 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, kecuali bagi penerapan beberapa SAK yang baru atau telah direvisi efektif sejak tanggal 1 Januari 2014 seperti yang telah diungkapkan pada Catatan ini.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian dan menggunakan konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang diukur berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas yang diklasifikasikan dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah yang merupakan mata uang fungsional Grup. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan mengatur transaksinya dalam mata uang fungsional tersebut.

b. Prinsip-prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan Entitas Anak seperti yang disebutkan pada Catatan 1c, Perusahaan mengendalikan dan memiliki persentase kepemilikan lebih dari 50% baik secara langsung maupun tidak langsung.

Seluruh transaksi dan saldo akun antar entitas yang signifikan telah dieliminasi.

Entitas Anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perusahaan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal Perusahaan kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perusahaan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui Entitas Anak, lebih dari setengah atau kurang kekuasaan suara suatu entitas jika terdapat:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Basis Preparation of Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (SAK), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and presentation and disclosure guidelines of financial statement issued by Indonesia Financial Services Authority/OJK (formerly BAPEPAM-LK).

The accounting policies adopted in the preparation of consolidated financial statements are consistent with those followed in the preparation of the Company's financial statements as of December 31, 2013 and for the year then ended, except for the adoption of several new or amended SAK effective January 1, 2014 as disclosed in this Note.

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows and using historical cost concept, except for certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statement of cash flows have been prepared using the direct method, by classifying cash receipts and payments into operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the preparation of the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is the functional currency of Group. Each entity in the Group determines its own functional currency and measures its transactions in this respective functional currency.

b. Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the accounts of the Company and Subsidiaries mentioned in Note 1c, over which the Company has control and in which it maintains equity ownership of more than 50% either directly or indirectly.

All significant intercompany transactions and account balances have been eliminated.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisitions, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date such control ceases. Control is presumed to exist if the Company owns, directly or indirectly through Subsidiaries, more than half or less of the voting power of an entity when there is:

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip Konsolidasian (lanjutan)

a. kekuasaan yang melebihi setengah hak suara sesuai perjanjian dengan investor lain;
b. kekuasaan untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional entitas berdasarkan anggaran dasar atau perjanjian;
c. kekuasaan untuk menunjuk atau mengganti sebagian besar Direksi atau badan pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui direksi atau badan tersebut; atau
d. kekuasaan untuk memberikan suara mayoritas pada rapat dewan direksi atau badan pengatur setara dan mengendalikan entitas melalui Direksi atau badan tersebut.

Rugi Entitas Anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada Kepentingan Non-pengendali (KNP) bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo defisit.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu Entitas Anak, maka Entitas Induk:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas Entitas Anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset bersih dari Entitas Anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Entitas Induk yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of Consolidation (contiued)

a. power over more than half of the voting rights by virtue of an agreement with other investors;
b. power to govern the financial and operating policies of the entity under a statute or an agreement;
c. power to appoint or remove the majority of the members of the Board of Directors or equivalent governing body and control of the entity is by that board or body; or
d. power to cast the majority of votes at meetings of the board of directors or equivalent governing body and control of the entity is by that Board of Directors or body.

Losses of a non-wholly owned subsidiary are attributed to the Non-Controlling Interest (NCI) even if that results in a deficit balance.

Changes in a parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions.

In case of loss of control over a subsidiary, the Company:

- *derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the Subsidiary;*
- *derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- *derecognizes the cumulative translation differences, recorded in equity, if any;*
- *recognizes the fair value of the consideration received;*
- *recognizes the fair value of any investment retained;*
- *recognizes any surplus or deficit in the consolidated statement of comprehensive income; and*
- *reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to consolidated statement of comprehensive income or retained earnings, as appropriate.*

NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the Subsidiaries attributable to equity interests that are not owned directly or indirectly by the Company, which are presented respectively in the consolidated statements of comprehensive income and under the equity section of the consolidated statements of financial position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the equity holders of parent entity.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban-beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, pihak pengakuisisi mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Imbalan kontijensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar tanggal akuisisi. Perubahan nilai wajar atas imbalan kontijensi setelah tanggal akuisisi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas, akan diakui dalam laporan laba rugi atau pendapatan komprehensif lain sesuai dengan PSAK No. 55 (Revisi 2011). Jika diklasifikasikan sebagai ekuitas, imbalan kontijensi tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto Entitas Anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Business Combinations

Business combinations are accounted by using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value and the amount of any NCI in the acquiree. For each business combination, the acquirer measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

When Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through consolidated statement of comprehensive income.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration which is deemed to be an asset or liability, will be recognized in accordance with PSAK No. 55 (Revised 2011) either in profit or loss or as other comprehensive income. If the contingent consideration is classified as equity, it should not be remeasured until it is finally settled within equity.

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the Subsidiary acquired, the difference is recognized in the consolidated statement of comprehensive income.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of Group' cash-generating units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

d. Kas dan Setara Kas

Kas terdiri dari kas di tangan dan kas di bank yang tidak dibatasi penggunaannya. Setara kas adalah deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatan dan tidak digunakan sebagai jaminan.

Kas di bank dan deposito berjangka yang dibatasi penggunaannya diklasifikasikan sebagai bukan kas dan dicatat dalam akun "Dana dalam Pembatasan".

e. Dividen

Pembagian dividen final diakui sebagai liabilitas ketika dividen tersebut disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Entitas Induk. Pembagian dividen diakui sebagai liabilitas ketika disetujui oleh keputusan rapat Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar Entitas Induk.

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Grup melakukan transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK No. 7 (Revisi 2010), "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi". Transaksi tersebut dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi.

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Entitas Induk dan Entitas Anak (entitas pelapor):

a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
   (i) memiliki pengendalian atau pengendalian bersama entitas pelapor;
   (ii) memiliki pengaruh signifikan entitas pelapor; atau
   (iii) personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   (i) Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, Entitas Anak, dan Entitas Anak berikutnya terkait dengan entitas lain).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Business Combinations (continued)

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

d. Cash and Cash Equivalents

Cash consists of unrestricted cash on hand and cash in banks. Cash equivalents are time deposits with maturities of three months or less at the time of placement and not pledged as collateral.

Cash in banks and time deposits which are restricted in used are classified into non cash and recorded in "Restricted Funds" accounts.

e. Dividend

Final dividend distributions are recognized as a liability when the dividends are approved by the Company's General Meeting of the Shareholders. Dividend distributions are recognized as a liability when approved by a Board of Directors' resolution in accordance with the Company's Articles of Association.

f. Transactions with Related Parties

The Group have transactions with certain parties which have related party relationships as defined under PSAK No. 7 (Revised 2010), "Related Party Disclosures". The transactions are made based on terms agreed by the parties, whereas such terms may not be the same as those for transactions with unrelated parties.

Related parties are persons or entities that is related to the Company and its subsidiaries (the reporting entity):

a. A person or a close member of that person's familiy is related to a reporting entity if that person:
   (i) has control or joint control over the reporting entity;
   (ii) has significant influence over the reporting entity; or
   (iii) is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b. An entity related to the reporting entity if any of the following conditions applies:
   (i) The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi (lanjutan)

b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (lanjutan)

(ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
(iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
(iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
(v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
(vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
(vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

g. Biaya Dibayar di Muka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi selama masa manfaat dengan menggunakan metode garis lurus.

h. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dicatat ke dalam Rupiah berdasarkan kurs pada saat terjadinya transaksi. Pada tanggal laporan posisi keuangan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam Rupiah menggunakan kurs tengah yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada periode tersebut. Laba dan rugi yang timbul dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Pembukuan Entitas Anak tertentu diselenggarakan dalam mata uang selain Rupiah. Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas Entitas Anak pada tanggal laporan posisi keuangan dijabarkan kedalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut, sedangkan pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs rata-rata. Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai bagian dari ekuitas pada akun "Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan".

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Transactions with Related Parties (continued)

b. An entity related to the reporting entity if any of the following conditions applies: (continued)

(ii) One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
(iii) Both entities are joint ventures of the same third party.
(iv) One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
(v) The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related entities to the reporting entity.
(vi) The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in point (a).
(vii) A person identified in point (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

g. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over the periods benefited using the straight-line method.

h. Foreign Currency Transactions and Balances

Transactions involving currencies other than Rupiah are recorded at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At statement of financial position date, monetary assets and liabilities denominated in currencies other than Rupiah are adjusted to Rupiah to reflect the middle exchange rate published by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the period. The resulting gains or losses are credited or charged to the consolidated statement of comprehensive income.

The books of accounts of certain Subsidiary are maintained in currencies other than Rupiah. For consolidation purposes, assets and liabilities of the Subsidiaries at statement of financial position date are translated into Rupiah using the exchange rates at statement of financial position date, while revenues and expenses are translated at the average rates of exchange for the period. Resulting translation adjustments are shown as part of equity as "Translation Adjustments."

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Transaksi dan Saldo Dalam Mata Uang Asing (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, nilai tukar yang digunakan masing-masing adalah Rp 12.440 dan Rp 12.189 untuk 1 Dolar Amerika Serikat (US$ 1) serta Rp 15.133 dan Rp 16.821 untuk 1 Euro Eropa (EUR 1) yang dihitung berdasarkan rata-rata kurs beli dan jual dari kurs transaksi Bank Indonesia pada tanggal-tanggal tersebut.

i. Aset dan Liabilitas Keuangan

Klasifikasi

(i) Aset keuangan

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi dimiliki hingga jatuh tempo, dan aset keuangan tersedia untuk dijual. Grup menentukan klasifikasi atas aset keuangan pada saat pengakuan awal.

Aset keuangan Grup terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, dana dalam pembatasan, piutang pihak berelasi dan aset lain-lain (uang jaminan) diklasifikasikan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang serta investasi jangka pendek diklasifikasikan sebagai aset keuangan tersedia untuk dijual.

(ii) Liabilitas keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, atau liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi, jika sesuai. Grup menentukan klasifikasi atas liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, biaya masih harus dibayar, uang muka pelanggan, utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek, liabilitas jangka panjang (utang bank, utang usaha, utang pembelian aset tetap), utang pihak berelasi dan utang obligasi konversi diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi.

Pengakuan dan Pengukuran

(i) Aset Keuangan

Aset keuangan pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah, dalam hal investasi yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung. Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasi aset.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Foreign Currency Transactions and Balances (continued)

As of December 31, 2014 and 2013, the exchange rate used is Rp 12,440 and Rp 12,189 for 1 United States Dollar (US$ 1) and Rp 15,133 and Rp 16,821 for 1 Euro Europe (EUR 1) respectively, which is calculated based on the average of the buying and selling rate of Bank Indonesia transaction on these dates.

i. Financial Assets and Liabilities

Classification

(i) Financial assets

Financial assets are classified as financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held to maturity investments, or available for sale financial assets. The Group determine the classification of their financial assets at initial recognition.

The Group financial assets consist of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, restricted funds, due from related parties and other assets (security deposits) classified as loans and receivables and short-term investment classified as available for sale financial assets.

(ii) Financial liabilities

Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss or financial liabilities measured at amortized cost, as appropriate. The Group determine the classification of its financial liabilities at initial recognition.

The Group's financial liabilities consist of trade payables, other payables, accrued expenses, advances from customers, short-term bank loans and financial institutions, long-term debts (bank loans, trade payables, and liability for purchased of fixed assets), due to related parties and convertible bonds, measured as financial liabilities at amortized cost

Recognition and Measurement

(i) Financial Assets

Financial assets are recognized initially at fair value, plus, in the case of financial assets not at fair value through profit or loss, directly attributable transaction costs. The subsequent measurement of financial assets depends on their classification.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

(i) Aset Keuangan (lanjutan)

Seluruh pembelian dan penjualan yang lazim pada aset keuangan diakui atau dihentikan pengakuannya pada tanggal perdagangan - yaitu tanggal pada saat Grup berkomitmen untuk membeli atau menjual aset. Pembelian atau penjualan yang lazim adalah pembelian atau penjualan aset keuangan yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu umumnya ditetapkan dengan peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar.

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Setelah pengakuan awal, aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif kecuali jika dampak diskonto tidak material, maka dinyatakan pada biaya perolehan. Keuntungan atau kerugian diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian ketika aset keuangan tersebut dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, dan melalui proses amortisasi.

a. Aset keuangan tersedia untuk dijual

Aset keuangan tersedia untuk dijual termasuk ekuitas dan efek utang, adalah aset keuangan non-derivatif yang ditetapkan sebagai tersedia untuk dijual atau yang tidak diklasifikasikan dalam tiga kategori sebelumnya.

Setelah pengukuran awal, aset keuangan tersedia untuk dijual selanjutnya diukur dengan nilai wajar dengan keuntungan atau kerugian yang belum terealisasi diakui sebagai laba rugi komprehensif lain dalam cadangan nilai wajar sampai investasi tersebut dihentikan pengakuannya, pada saat keuntungan atau kerugian kumulatif diakui dalam pendapatan operasional lainnya, atau terjadi penurunan nilai, pada saat kerugian kumulatif direklasifikasi ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dalam biaya keuangan dan dihapus dari cadangan nilai wajar.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financial Assets and Liabilities (continued)

Recognition and Measurement (continued)

(i) Financial Assets (continued)

All regular way purchases and sales of financial assets are recognized on the trade date - the date that the Group commits to purchase or sell the asset. Regular way purchases or sales are purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within the period generally established by regulation or convention in the marketplace concerned.

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. Subsequent to initial recognition, such financial assets are carried at amortized cost using the effective interest rate method less impairment, except for those assets in which the interest calculation is not material. Gains or losses are recognized in consolidated statement of comprehensive income when the financial assets are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.

b. Available for sale financial assets

Available for sale financial assets include equity and debt securities, are non-derivative financial assets that are designated as available for sale or are not classified in any of the three preceding categories.

After initial measurement, available for sale financial assets are subsequently measured at fair value with unrealized gains or losses recognized as other comprehensive income in the fair value reserve until the investment is derecognized, at which time the cumulative gain or loss is recognized in other operating income, or determined to be impaired, at which time the cumulative loss is reclassified to consolidated statement of comprehensive income in finance costs and removed from the fair value reserve.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

(i) Aset Keuangan (lanjutan)

a. Aset keuangan tersedia untuk dijual (lanjutan)

Grup mengevaluasi aset keuangan tersedia untuk dijual apakah kemampuan dan niat untuk menjualnya dalam waktu dekat masih sesuai. Ketika Grup tidak mampu untuk memperdagangkan aset keuangan karena pasar tidak aktif dan niat manajemen untuk melakukannya secara signifikan perubahan di masa mendatang, Grup dapat memilih untuk mereklasifikasi aset keuangan dalam kondisi yang jarang terjadi. Reklasifikasi ke pinjaman yang diberikan dan piutang diperbolehkan ketika aset keuangan memenuhi definisi pinjaman yang diberikan dan piutang dan Grup memiliki maksud dan kemampuan untuk memiliki aset-aset di masa mendatang atau sampai jatuh tempo. Reklasifikasi ke kelompok dimiliki hingga jatuh tempo hanya diperbolehkan ketika entitas memiliki kemampuan dan berkeinginan untuk menahan aset keuangan sedemikian rupa.

b. Aset keuangan tersedia untuk dijual

Untuk aset keuangan direklasifikasi keluar dari aset keuangan tersedia untuk dijual, keuntungan atau kerugian sebelumnya atas aset tersebut yang telah diakui dalam ekuitas diamortisasi ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian selama sisa umur dari investasi dengan menggunakan suku bunga efektif.

Selisih antara biaya perolehan diamortisasi baru dan arus kas yang diharapkan juga diamortisasi selama sisa umur aset dengan menggunakan suku bunga efektif. Jika selanjutnya terjadi penurunan nilai aset, maka jumlah yang dicatat dalam akun ekuitas direklasifikasi ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

(ii) Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar, dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financial Assets and Liabilities (continued)

Recognition and Measurement (continued)

(i) Financial Assets (continued)

b. Available for sale financial assets (continued)

The Group evaluates its available for sale financial assets whether the ability and intention to sell them in the near term is still appropriate. When the Group is unable to trade these financial assets due to inactive markets and management's intention to do so significantly changes in the foreseeable future, the Group may elect to reclassify these financial assets in rare circumstances. Reclassification to loans and receivables is permitted when the financial assets meet the definition of loans and receivables and the Group has the intent and ability to hold these assets for the foreseeable future or until maturity. Reclassification to the held to maturity category is permitted only when the entity has the ability and intention to hold the financial asset accordingly.

b. Available for sale financial assets

For a financial asset reclassified out of the available for sale category, any previous gain or loss on that asset that has been recognized in equity is amortized to consolidated statement of comprehensive income over the remaining life of the investment using the effective interest rate.

Any difference between the new amortized cost and the expected cash flows is also amortized over the remaining life of the asset using the effective interest rate. If the asset is subsequently determined to be impaired, then the amount recorded in equity is reclassified to consolidated statement of comprehensive income.

(ii) Financial Liabilities

Financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Pengakuan dan Pengukuran (lanjutan)

(ii) Liabilitas Keuangan (lanjutan)

a. Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, selanjutnya setelah pengakuan awal diukur pada biaya perolehan diamortisasi, menggunakan suku bunga efektif kecuali jika dampak diskonto tidak material, maka dinyatakan pada biaya perolehan. Beban bunga diakui dalam "Beban Keuangan" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Keuntungan atau kerugian diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian ketika liabilitas keuangan tersebut dihentikan pengakuannya dan melalui proses amortisasi.

Saling Hapus dari Instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan nilai bersihnya dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, saat ini memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan terdapat maksud untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

Nilai Wajar dari Instrumen Keuangan

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan secara aktif di pasar keuangan yang terorganisasi, jika ada, ditentukan dengan mengacu pada kuotasi harga di pasar aktif pada penutupan bisnis pada akhir periode pelaporan.

Untuk instrumen keuangan yang tidak memiliki pasar aktif, nilai wajar ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian. Teknik penilaian tersebut mencakup penggunaan transaksi-transaksi pasar yang wajar antara pihak-pihak yang mengerti dan berkeinginan *(arm's length market transactions)*; referensi atas nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama; analisa arus kas yang didiskonto; atau model penilaian lain.

Biaya Perolehan Diamortisasi dari Instrumen Keuangan

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi dengan penyisihan atas penurunan nilai dan pembayaran pokok atau nilai yang tidak dapat ditagih. Perhitungan tersebut mempertimbangkan premium atau diskonto pada saat perolehan dan termasuk biaya transaksi dan biaya yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financial Assets and Liabilities (continued)

Recognition and Measurement (continued)

(ii) Financial Liabilities (continued)

a. Financial liabilities measured at amortized cost

Financial liabilities measured at amortized cost are measured, subsequent to initial recognition, at amortized cost using the effective interest rate method unless the effect of discounting would be immaterial, in which case they are stated at cost. The related interest expense is recognized within "Finance Costs" in consolidated statement of comprehensive income. Gains and losses are recognized in consolidated statement of comprehensive income when the financial liabilities are derecognized as well as through the amortization process.

Offsetting of Financial Instrument

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statements of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Fair Value of Financial Instrument

The fair values of financial instruments that are actively traded in organized financial markets, if any, are determined by reference to quoted market bid or ask prices at the close of business at the end of the reporting period.

For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using recent arm's length market transactions; reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same; discounted cash flow analysis; or other valuation models.

Amortized Cost of Financial Instrument

Amortized cost is computed using the effective interest rate method less any allowance for impairment and principal repayment or reduction. The calculation takes into account any premium or discount on acquisition and includes transaction costs and fees that are an integral part of the effective interest rate.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan

Setiap akhir periode pelaporan, Grup mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Aset keuangan atau kelompok aset keuangan diturunkan nilainya dan kerugian penurunan nilai telah terjadi jika, dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai tersebut sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut (peristiwa yang merugikan), dan peristiwa yang merugikan tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

Bukti penurunan nilai dapat meliputi indikasi pihak peminjam atau kelompok pihak peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, kemungkinan bahwa mereka akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan di mana data yang dapat diobservasi mengindikasikan bahwa ada terukur penurunan arus kas estimasi masa mendatang, seperti perubahan tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

a. Aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi

Untuk aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Grup pertama kali menentukan apakah terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual dan untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual terdapat bukti penurunan nilai secara kolektif. Jika Grup menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Grup memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif.

Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual, dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financial Assets and Liabilities (continued)

Impairment of Financial Asset

The Group assess at the end of each reporting period whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is objective evidence of impairment as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset (an incurred 'loss event') and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.

Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial dificulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization and where observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated futures cash flow, such as changes in arreas or economic conditions that correlate with defaults.

a. Financial assets carried at amortized cost

For financial assets carried at amortized cost, the Group first assesses whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant. If the Group determine that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the Group include the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment.

Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment of impairment.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

a. Aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk ekspektasi kerugian kredit masa datang yang belum terjadi). Nilai kini estimasi arus kas masa datang didiskonto menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Jika pinjaman yang diberikan dan piutang memiliki suku bunga variabel, tingkat diskonto untuk mengukur kerugian penurunan nilai adalah suku bunga efektif terkini. Nilai tercatat aset tersebut berkurang melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Ketika aset tidak tertagih, nilai tercatat atas aset keuangan yang telah diturunkan nilainya dikurangi secara langsung atau jika ada suatu jumlah telah dibebankan ke akun cadangan penurunan nilai jumlah tersebut dihapusbukukan terhadap nilai tercatat aset keuangan tersebut.

Jika, pada periode berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai berkurang dan penurunan nilai tersebut diakui, maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui dipulihkan, sepanjang nilai tercatat aset tidak melebihi biaya perolehan diamortisasi pada tanggal pemulihan dengan menyesuaikan akun cadangan.

Jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Penerimaan kemudian atas piutang yang telah dihapusbukukan sebelumnya, jika pada periode berjalan dikreditkan dengan menyesuaikan pada akun cadangan penurunan nilai, sedangkan jika setelah akhir periode pelaporan dikreditkan sebagai pendapatan operasional lainnya.

b. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual

Untuk aset keuangan yang tersedia untuk dijual, Grup menilai pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti obyektif bahwa investasi atau kelompok investasi terjadi penurunan nilai.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financial Assets and Liabilities (continued)

Impairment of Financial Asset (continued)

a. Financial assets carried at amortized cost (continued)

If there is objective evidence that an impairment loss has occurred, the amount of the loss is measured as the difference between the assets carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial assets original effective interest rate. If a loan has a variable interest rate, the discount rate for measuring any impairment loss is the current effective interest rate. The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is recognized in the consolidated statement of comprehensive income.

When the asset becomes uncollectible, the carrying amount of the financial assets is reduced directly or if an amount was charged to the allowance account, the amounts charged to the allowance account are written off against the carrying value of the financial asset.

If, in a subsequent period, the amount of the impairment loss decreases and the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed to the extent that the carrying amount of the asset does not exceed its amortized cost at the reversal date by adjusting the allowance account.

The amount of the reversal is recognized in consolidated statement of comprehensive income. Subsequent recoveries of previously written off receivables, if in the current period, are credited to the allowance accounts, but if after the reporting period, are credited to other operating income.

b. Available for sale financial assets

For available for sale financial assets, the Group assesses at each reporting date whether there is objective evidence that an investment or a group of investments is impaired.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

b. Aset keuangan yang tersedia untuk dijual (lanjutan)

Dalam hal investasi ekuitas yang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual, bukti obyektif akan meliputi penurunan yang signifikan atau penurunan jangka panjang pada nilai wajar investasi di bawah biaya perolehannya. 'Signifikan' yaitu evaluasi terhadap biaya perolehan awal investasi dan 'jangka panjangan' terkait periode dimana nilai wajar telah di bawah biaya perolehannya. Dimana ada bukti penurunan nilai, kerugian kumulatif - diukur sebagai selisih antara biaya perolehan dengan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai pada investasi yang sebelumnya diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian - dihapus dari pendapatan komprehensif lain dan diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Kerugian penurunan nilai atas investasi ekuitas tidak boleh dipulihkan melalui laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, kenaikan nilai wajar setelah penurunan nilai diakui langsung dalam pendapatan komprehensif lainnya.

Dalam hal instrumen utang diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual, penurunan nilai dievaluasi berdasarkan kriteria yang sama dengan aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi. Namun, jumlah yang dicatat untuk penurunan adalah kerugian kumulatif yang diukur sebagai selisih antara biaya perolehan diamortisasi dan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai pada investasi yang sebelumnya diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Pendapatan bunga di masa akan datang selanjutnya diakui berdasarkan pengurangan nilai tercatat aset, dengan menggunakan suku bunga yang digunakan untuk mendiskonto arus kas masa depan dengan tujuan untuk mengukur kerugian penurunan nilai. Pendapatan bunga dicatat sebagai bagian dari pendapatan keuangan. Jika, pada tahun berikutnya, nilai wajar dari instrumen utang meningkat dan peningkatan tersebut dapat secara obyektif dihubungkan dengan peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, maka kerugian penurunan nilai tersebut harus dipulihkan melalui laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financial Assets and Liabilities (continued)

Impairment of Financial Asset (continued)

b. Available for sale financial assets (continued)

In the case of equity investments classified as available for sale, objective evidence would include a significant or prolonged decline in the fair value of the investment below its cost. 'Significant' is evaluated against the original cost of the investment and 'prolonged' against the period in which the fair value has been below its original cost. Where there is evidence of impairment, the cumulative loss - measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on that investment previously recognized in consolidated statement of comprehensive income - is removed from other comprehensive income and recognized in consolidated statement of comprehensive income. Impairment losses on equity investments are not reversed through the consolidated statement of comprehensive income; increases in their fair value after impairment are recognized directly in other comprehensive income.

In the case of debt instruments classified as available for sale, impairment is assessed based on the same criteria as financial assets carried at amortized cost. However, the amount recorded for impairment is the cumulative loss measured as the difference between the amortized cost and the current fair value, less any impairment loss on that investment previously recognized in consolidated statement of comprehensive income.

Future interest income continues to be accrued based on the reduced carrying amount of the asset, using the rate of interest used to discount the future cash flows for the purpose of measuring the impairment loss. The interest income is recorded as part of finance income. If, in a subsequent year, the fair value of a debt instrument increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in consolidated statement of comprehensive income, the impairment loss is reversed through consolidated statement of comprehensive income.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Aset dan Liabilitas Keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan

(i) Aset Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan, jika dan hanya jika, hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Grup mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau menanggung liabilitas untuk membayarkan arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan berarti kepada pihak ketiga pelepasan *(pass through arrangement)*; dan (a) Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mentransfer maupun tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, namun telah mentransfer pengendalian atas aset.

Ketika Grup telah mentransfer hak untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani kesepakatan pelepasan *(pass through arrangement)*, dan secara substansial tidak mentransfer dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan, maupun mentransfer pengendalian atas aset, aset tersebut diakui sejauh keterlibatan berkelanjutan Grup terhadap aset keuangan tersebut.

Dalam hal ini, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang ditransfer dan liabilitas terkait diukur dengan dasar yang mencerminkan hak dan liabilitas yang masih dimiliki Grup.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer diukur sebesar jumlah terendah dari jumlah tercatat aset dan jumlah maksimal dari pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali.

(ii) Liabilitas keuangan

Liabillitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika liabilitas keuangan saat ini digantikan dengan yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas ketentuan liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Financial Assets and Liabilities (continued)

Derecognition

(i) Financial Assets

The Group derecognize a financial asset, if, and only if, the contractual rights to receive cash flows from the asset have expired; or the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a pass through arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, and has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset nor transferred control of the asset, the asset is recognized to the extent of the Group's continuing involvement in the asset.

In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

(ii) Financial Liabilities

A financial liabilities is derecognized when the liabilities specified in the contract is discontinued or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of comperehensive income.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

j. Persediaan

Harga perolehan persediaan real estat dialokasikan ke masing-masing proyek real estat ditentukan dengan menggunakan metode identifikasi khusus untuk beban langsung dan berdasarkan meter persegi untuk beban fasilitas umum dan sosial.

Harga perolehan persediaan real estat meliputi biaya perizinan, pembebasan (ganti rugi) tanah, pengurusan surat-surat tanah, pematangan tanah, prasarana, pengembangan dan pembangunan proyek, termasuk kapitalisasi bunga selama masa pembangunan dan pengembangan.

Persediaan real estat yang berupa bangunan apartemen (*strata title*) dicatat berdasarkan biaya perolehan yang ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata dan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan estimasi nilai realisasi bersih. Nilai realisasi bersih merupakan estimasi nilai jual dikurangi biaya pengembangan untuk menghasilkan produk yang siap dijual dan biaya untuk merealisasi penjualan.

Selisih antara harga perolehan dengan estimasi nilai realisasi bersih dibukukan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dalam akun "Beban Pokok Penjualan". Bangunan dalam proses pengembangan dan bangunan yang siap untuk dijual dikelompokkan sebagai "Persediaan" di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Persediaan makanan, minuman, perlengkapan dan barang dagangan hotel dinyatakan sebesar nilai terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata. Nilai realisasi bersih ditentukan berdasarkan taksiran harga jual yang wajar setelah dikurangi taksiran biaya yang diperlukan untuk menjual persediaan tersebut. Penyisihan penurunan nilai persediaan dilakukan untuk mengurangi nilai tercatat menjadi nilai realisasi bersih. Penyisihan persediaan usang atau persediaan yang perputarannya lambat, ditentukan, jika ada, berdasarkan penelaahan atas kondisi masing-masing persediaan pada akhir tahun.

k. Tanah yang Belum Dikembangkan

Tanah yang belum dikembangkan dinilai berdasarkan harga perolehan, yang meliputi antara lain biaya pembebasan (ganti rugi), pengurusan surat-surat tanah dan pematangan tanah. Pada saat dimulainya pengembangan prasarana, nilai tanah tersebut akan direklasifikasi ke akun persediaan sebagai persediaan dalam pembangunan atau aset tetap sebagai proyek dalam penyelesaian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Inventories

Cost of real estate inventory are allocated to components of the real estate project based on the specific identification method for direct costs and based on square meters for social and common facilities.

Cost of real estate inventory comprises of license, acquisition, certificate, land clearing, infrastructure, project development and construction, including capitalized interest during construction and development.

Inventories of real estate of apartment building (strata title) are stated based on the historical costs is determined using average method and stated by the lower of cost or estimate net realizable value. Net realizable value represents the estimate selling price less than development cost up to ready-to-sale and realization selling expenses.

The different between the cost of acquisition and estimated net realizable value are recorded in the account of "Cost of Revenues" of the consolidated statement of comprehensive income. Real estate properties under development and inventories ready for sale are shown under "Inventories" in the consolidated statement of financial position.

Inventories of food, beverage, equipment and merchandise hotel are stated at the lower of cost or net realizable value. The cost is determined using average method. The net realizable value is determined based on the estimated fair selling price of the inventories less the estimate cost to sell the inventories. The allowances for decrease in inventories value is conducted to reduce the carrying value to their net realizable value. The allowances for obsolete or slow moving inventories are defined, if any, based on the review of inventories condition at the end of the year.

k. Land Bank

Land bank is stated at cost, comprising of cost for acquisition, certification and land clearing. When the infrastructure development started, the land is reclassified into inventory-in-progress or property and equipment account as construction in-progress.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

l. Penyertaan Saham pada Entitas Asosiasi

Investasi Grup pada entitas asosiasi diukur dengan menggunakan metode ekuitas. Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Grup mempunyai pengaruh signifikan. Sesuai dengan metode ekuitas, nilai perolehan investasi ditambah atau dikurang dengan bagian Grup atas laba atau rugi bersih, dan penerimaan dividen dari entitas asosiasi sejak tanggal perolehan.

Laporan laba rugi komprehensif konsolidasian mencerminkan bagian Grup atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas dari entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan tersebut dan mengungkapkan hal ini, jika relevan, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi pada jumlah sesuai dengan kepentingan Grup dalam entitas asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

Grup menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Penyertaan saham di mana persentase kepemilikan Grup sebesar 20% sampai dengan 50% dicatat dengan menggunakan metode ekuitas.

Investasi saham pada entitas dimana Grup tidak memiliki pengaruh yang signifikan dan kepemilikan saham kurang dari 20% dicatat sesuai dengan PSAK No. 55 (Revisi 2011).

m. Properti Investasi

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi, dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

l. Investment in Shares of Stock in Associated Company

The Group's investment in associate is accounted for using the equity method. Associate is an entity in which the Group has significant influence. Under the equity method, the cost of investment is increased or decreased by the Group's share in net earnings or losses of, and dividends received from the associate since the date of acquisition.

The consolidated statement of comprehensive income reflects the Group's share of the results of operations of the associate. Where there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the Group's interest in the associate.

The financial statements of the associate are prepared for the same reporting period of the Group.

The Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence which indicates that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in the consolidated statement of comprehensive income.

Investment in shares of stock in which the Group maintains ownership interest of 20% to 50% is accounted for under the equity method.

Investments in shares of stock of entities wherein the Group does not have significant influence and less than 20% ownership are accounted for in accordance with PSAK No. 55 (Revised 2011).

m. Investment Properties

Investment properties are stated at cost including transaction cost less accumulated depreciation and impairment loss, if any, except for land which is not depreciated. Such cost includes the cost of replacing part of the investment properties, if the recognition criteria are met, and excludes the daily expenses on their usage.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

m. Properti Investasi (lanjutan)

Properti investasi Grup terdiri dari tanah, bangunan dan prasarana yang dikuasai Grup untuk menghasilkan sewa atau untuk kenaikan nilai atau kedua-duanya, dan tidak untuk digunakan dalam produksi atau penyediaan barang atau jasa untuk tujuan administratif atau dijual dalam kegiatan usaha sehari-hari.

Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat aset tetap selama 20 sampai dengan 50 tahun.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian dalam tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

Transfer ke properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan berakhirnya pemakaian oleh pemilik, dimulainya sewa operasi ke pihak lain atau selesainya pembangunan atau pengembangan. Transfer dari properti investasi dilakukan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan penggunaan yang ditunjukkan dengan dimulainya penggunaan oleh pemilik atau dimulainya pengembangan untuk dijual.

Untuk transfer dari properti investasi ke properti yang digunakan sendiri, Grup menggunakan metode biaya pada tanggal perubahan penggunaan. Jika properti yang digunakan sendiri oleh Grup menjadi properti investasi, Grup mencatat properti tersebut sesuai dengan kebijakan aset tetap sampai dengan saat tanggal terakhir perubahan penggunaannya.

n. Aset Tetap

Grup memilih menggunakan model biaya sebagai kebijakan akuntansi pengukuran aset tetapnya.

Aset tetap, kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi pada saat terjadinya.

Tanah tidak disusutkan.

Aset tetap yang dimiliki melalui bangun serah diakui sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan. Penyusutan aset bangun serah tersebut berdasarkan masa manfaat ekonomis aset bangun serah sesuai dengan perjanjian kerjasama bangun kelola dengan menggunakan metode garis lurus.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

m. Investment Properties (continued)

Investment properties of the Group consist of land, building and infrastructures held by the Group to earn rentals or for capital appreciation or both, rather than for use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes or sale in the ordinary course of business.

Depreciation of buildings and improvements is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets of 20 to 50 years.

Investment property is derecognized when either it has been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future benefit is expected from its disposal. Gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in the consolidated statement of income in the year of retirement or disposal.

Transfers are made to investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by the end of owner occupation, commencement of an operating lease with another party or completion of construction or development. Transfers are made from investment properties when, and only when, there is a change in use, evidenced by commencement of owner occupation or commencement of development with a view to sale.

For a transfer from investment properties to owner-occupied property, the Group uses the cost method at the date of change in use. If an owner-occupied property becomes an investment property, the Group shall record the investment property in accordance with the fixed assets policies up to the date of change in use.

n. Fixed Assets

The Group has chosen cost model as the accounting policy for its fixed assets.

Fixed assets, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment loss. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when the cost incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are met. All other repair and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in profit or loss are incurred.

Land is not depreciated.

Property and equipment owned under build and transfer is stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation of asset under build and transfer is calculated based on economic useful life according to the build and operate agreement using straight-line method.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

n. Aset Tetap (lanjutan)

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Fixed Assets (continued)

Depreciation is computed, using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

	Tahun / *Years*	
Bangunan	10 - 50	*Buildings*
Mesin dan peralatan	4 - 15	*Machineries and equipments*
Perabotan dan perlengkapan kantor	3 - 10	*Furniture, fixtures and office equipments*
Kendaraan bermotor	3 - 5	*Motor vehicles*

Aset tetap dalam penyelesaian dinilai berdasarkan harga perolehan dan dicatat sebagai bagian dari "Aset Tetap - Proyek Properti dalam Penyelesaian" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Akumulasi harga perolehan akan dipindahkan ke akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan.

Assets-in-progress are stated at cost and presented as part of "Fixed Assets - Property Project-in-Progress" in consolidated statement of financial position. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate fixed assets account when completed and ready for use.

Biaya-biaya yang dikeluarkan untuk membangun gedung di atas tanah milik pihak ketiga, dimana Kelompok Usaha memiliki hak atas pengelolaan bangunan-bangunan tersebut selama jangka waktu 20 sampai 30 tahun, dikapitalisasi ke dalam biaya perolehan bangunan.

Costs associated with the construction of buildings on land which owned by third parties, wherein the Group has the right to operate such buildings over a period of 20 to 30 years, are capitalized to cost of buildings.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan direviu, dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif.

The residual values, useful lives and methods of depreciation of fixed assets are reviewed, and adjusted prospectively if appropriate, at each financial year end.

o. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Pada setiap akhir periode pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset tidak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset tidak berwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain.

Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilai menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian sebagai "Rugi Penurunan Nilai".

o. Impairment of Non-Financial Assets

The Group assesses at each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful lives, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Units (CGU) fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets.

Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses of continuing operations are recognized in the consolidated statement of comprehensive income as "Impairment Losses".

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

o. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan (lanjutan)

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan bersih didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikasi nilai wajar yang tersedia.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Kerugian penurunan nilai dari operasi yang dilanjutkan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian sesuai dengan kategori beban yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun (pada tanggal 31 Desember) dan ketika terdapat suatu indikasi bahwa nilai tercatatnya mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai bagi *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat tiap UPK (atau kelompok UPK) dimana *goodwill* terkait. Jika jumlah terpulihkan UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Rugi penurunan nilai terkait *goodwill* tidak dapat dibalik pada tahun berikutnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Impairment of Non-Financial Assets (continued)

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statement of comprehensive income under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in the consolidated statement of comprehensive income. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful lives.

Goodwill is tested for impairment annually (as at December 31) and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or Company and its Subsidiaries of CGUs) to which the goodwill relates. Where the recoverable amount of the CGU is less than their carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future years.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Sewa

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

Pada awal masa sewa, *lessee* mengakui sewa pembiayaan sebagai aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa minimum harus dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan liabilitas. Beban keuangan harus dialokasikan ke setiap periode selama masa sewa sedemikian rupa sehingga menghasilkan suatu tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas.

Jumlah yang dapat disusutkan dari aset sewaan dialokasikan ke setiap periode akuntansi selama perkiraan masa penggunaan dengan dasar yang sistematis dan konsisten dengan kebijakan penyusutan aset yang dimiliki. Jika tidak terdapat kepastian yang memadai bahwa *lessee* akan mendapatkan hak kepemilikan pada akhir masa sewa, maka aset sewaan disusutkan selama periode yang lebih pendek antara masa sewa dan umur manfaat aset sewaan.

Dalam sewa operasi, Grup sebagai *lessor* mengakui aset untuk sewa operasi di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Biaya langsung awal sehubungan proses negosiasi sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui sebagai beban selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Rental kontinjen, apabila ada, diakui sebagai pendapatan pada periode terjadinya. Pendapatan sewa operasi diakui sebagai pendapatan dengan metode garis lurus (*straigh-line basis*) selama masa sewa.

q. Beban Emisi Saham

Seluruh beban yang terjadi sehubungan dengan penawaran saham Entitas Induk kepada masyarakat dicatat sebagai pengurang akun “Tambahan Modal Disetor - Bersih” yang merupakan komponen ekuitas di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

r. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Pendapatan diakui ketika kemungkinan besar manfaat ekonomi masa depan akan mengalir ke Grup dan manfaat ini dapat diukur secara andal. Kriteria spesifik berikut juga harus dipenuhi sebelum pendapatan diakui.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Leases

A lease is classified as a finance lease if the lease transfer substantially all risks and rewards incidental to ownership. A lease is classified as an operating lease if the lease does not transfer substantially all risks and rewards incidental to ownership.

At the beginning of the lease, the lessee recognizes finance leases as assets and liabilities in the consolidated statement of financial position at fair value of leased assets or present value of minimum lease payments, if the current value is lower than fair value. Minimum lease payments should be apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liability. Financial charge should be allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability.

The depreciable amount of a leased asset is allocated to each accounting period over the expected period of use with a systematic basis consistent with the policy and depreciation of assets owned. If there is no reasonable certainty that the lessee will obtain ownership by the end of the lease, the leased assets are depreciated over a shorter period between the lease and the useful life of the leased asset.

Under an operating lease, the Group as a lessor recognizes assets subject to operating leases in its consolidated statement of financial position according to the nature of the asset. Initial direct costs incurred in negotiating an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recgnized over the lease term on the same basis as rental income. Contigent rents, if any, are recognized as revenue in the periods in which they are earned. Lease income from operating leases are recognized as income on a straight-line method over the lease term.

q. Stock Issuance Cost

All expenses related to the Company's stock issuance to public are recorded as deduction of “Additional Paid in Capital - Net” account which is part of the equity section in the consolidated statement of financial position.

r. Revenue and Expense Recognition

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefit will flow to the Group and the revenue can be reliably measured. The following specific recognition criteria must also be met before revenue is recognized.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

r. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Pendapatan dari penjualan real estat diakui berdasarkan PSAK No. 44 mengenai "Akuntansi Aktivitas Pengembangan Real Estat" paragraf 6-23, paragraf 23-32 dan paragraf 33-36 sebagai berikut:

i) Pendapatan dari penjualan bangunan rumah tinggal, rumah toko dan bangunan sejenis lainnya beserta kavling tanahnya diakui dengan metode akrual penuh *(full accrual method)* apabila seluruh kriteria berikut terpenuhi:

1. Proses penjualan telah selesai;
2. Harga jual akan tertagih;
3. Tagihan penjual tidak bersifat subordinasi terhadap pinjaman lain yang akan diperoleh pembeli di masa yang akan datang; dan
4. Penjual telah mengalihkan risiko dan manfaat kepemilikan unit bangunan kepada pembeli melalui suatu transaksi yang secara substansi adalah penjualan dan penjual tidak lagi berkewajiban atau terlibat secara signifikan dengan unit bangunan tersebut.

ii) Penjualan bangunan kondominium, apartemen dan perkantoran diakui dengan menggunakan metode persentase penyelesaian apabila seluruh kriteria di bawah ini dipenuhi, yaitu:

1. Proses konstruksi telah melampaui tahap awal, yaitu pondasi bangunan telah selesai dan semua persyaratan untuk memulai pembangunan telah terpenuhi;
2. Jumlah pembayaran oleh pembeli telah mencapai 20% dari harga jual yang telah disepakati dan jumlah tersebut tidak dapat diminta kembali oleh pembeli; dan
3. Jumlah pendapatan penjualan dan biaya unit bangunan dapat diestimasi dengan andal.

Pendapatan dari penjualan tanah dan rumah tinggal diakui dengan metode deposit (*Deposit method*) dengan kriteria sebagai berikut:

- Penjual tidak mengakui pendapatan atas transaksi penjualan unit real estat, penerimaan pembayaran dari pelanggan dibukukan sebagai uang muka.
- Piutang dari penjualan transaksi unit real estat tidak diakui.
- Unit real estat tersebut tetap dicatat sebagai aset penjual, demikian juga dengan liabilitas yang terkait dengan unit real estat tersebut, walau kewajiban tersebut telah dialihkan kepada pelanggan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Revenue and Expense Recognition (continued)

Revenues from real estate sales are recognized in accordance with PSAK No. 44 on "Accounting for Real Estate Development Activity" paragraph 6-23, paragraph 23-32 and paragraph 33-36 as follows:

i) Revenues of selling houses, shop houses and other similar property and the lots of land are recognized under full accrual method if all of the following criterion are met:

1. Selling process is done;
2. The selling price is collectible;
3. A sales invoice is unsubordinately toward other borrowing that will gain by the buyer next time; and
4. The seller has transferred the risks and reward of ownership of building to the buyer in transaction which substantially is a sales and the seller does not have any liability and involve in significantly with those unit.

ii) The sale of condominiums, apartments and office buildings, are recognized using the percentage of completion method if all of the following criteria are satisfied, which are:

1. The construction process has already commenced, that is the building foundation has been completed and all of the requirements to commence construction have been fulfilled;
2. Total payment by the buyer at least 20% of the agreed selling price and the amount could not refundable; and
3. The total revenues and expenses of the property can be really estimated.

Revenues of selling land, houses and shop houses recognized by Deposit Method under the following criteria:

- *The seller did not recognize revenues of selling real estate, advanced received from customer recognized as unearned revenues.*
- *Receivables from transaction of selling unit of real estate are not recognized.*
- *The unit real estate sold is recorded as the seller's assets, either liability is recorded, even the liabilities have been transferred to customers.*

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

r. Pengakuan Pendapatan dan Beban (lanjutan)

Metode yang digunakan untuk menentukan persentase penyelesaian adalah berdasarkan biaya aktual yang telah dikeluarkan dibandingkan dengan estimasi jumlah biaya yang harus dikeluarkan untuk pengembangan proyek real estat tersebut.

Berdasarkan Pencabutan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PPSAK) No. 7, Pencabutan PSAK No. 44, "Akuntansi Aktivitas Pengembang Real Estate", pencabutan paragraf 1-46, 49-55 dan 62-64 berlaku efektif untuk periode tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2013. Penerapan atas PPSAK ini telah ditunda sampai tanggal yang akan ditentukan kemudian berdasarkan surat DSAK-IAI No. 0643/DSAK/IAI/IX/2012 tanggal 21 September 2012.

Penghasilan sewa dan iuran keanggotaan diakui pada saat sewa dan iuran keanggotaan jatuh tempo, sedangkan penghasilan dari penjualan makanan dan jasa diakui pada saat makanan dan jasa diberikan kepada pelanggan. Uang muka sewa dan pendapatan jasa yang diterima di muka dan iuran keanggotaan diterima di muka disajikan dalam akun "Pendapatan Ditangguhkan".

Beban pokok penjualan tanah meliputi harga perolehan tanah ditambah pengeluaran-pengeluaran lain untuk pengembangan tanah. Beban pokok penjualan rumah tinggal, apartemen dan perkantoran meliputi tanah dan seluruh beban pembangunan rumah tinggal sampai siap ditempati/digunakan.

Beban diakui pada saat terjadinya (dasar akrual).

s. Perpajakan

Beban pajak terdiri dari pajak kini, pajak penghasilan final dan tangguhan. Beban pajak diakui dalam laporan laba rugi kecuali untuk transaksi yang berhubungan dengan transaksi diakui langsung ke ekuitas, dalam hal ini diakui sebagai pendapatan komprehensif lainnya.

Koreksi terhadap kewajiban perpajakan diakui pada saat Surat Ketetapan Pajak diterima atau pada saat keputusan atas keberatan telah ditetapkan jika Grup mengajukan keberatan.

Pajak penghasilan final

Perbedaan nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak penghasilan final dengan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Beban pajak tahun berjalan sehubungan dengan penghasilan yang menjadi subyek pajak penghasilan final diakui proporsional dengan jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui pada tahun berjalan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

r. Revenue and Expense Recognition (continued)

The method used to determine the percentage of completion that is based on actual cost incurred compared with the estimated cost that should be expense for the development of real estate project.

Based on Revocation Statement of Financial Accounting Standards (PPSAK) No. 7 on the revocation of PSAK No. 44, "Accounting for Real Estate Development Activities", revocation paragraph 1-46, 49-55 and 62-64 effective on or after January 1, 2013. This implementation of this PPSAK had been postponed until a date which will be determined later based on letter DSAK-IAI No. 0643/DSAK/IAI/IX/2012 dated September 21, 2012.

Rental revenue and membership fee are recognized when they due, while the sales revenue from food and beverage and services are recognized when they are served and rendered to the customers. The rental and service charge revenues and membership fee received from customers in advance are presented in the accounts of "Deferred Income".

Cost of land sold comprises of cost for acquisition and other expenses incurred for land development. Cost of goods sold for housing, apartment and office building comprises of land and all construction costs until it is ready to use.

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

s. Taxation

Income tax expense comprises current, final income tax and deferred tax. Income tax expense is recognized in profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in equity, in which case it is recognized in other comprehensive income.

Adjustments to taxation obligations are recorded when a Tax Assessment Letter is received and accepted or, if appealed against, when the result of the appeal is determined.

Final income tax

The differences between the carrying amounts of existing assets or liabilities related to the final income tax and their respective tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities.

Current tax expense related to income subject to final income tax is recognized in proportion to total income recognized during the current year for accounting purposes.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

s. Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan tidak final

Selisih antara jumlah pajak penghasilan final yang telah dibayar dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

Beban pajak tahun berjalan ditentukan berdasarkan penghasilan kena pajak dalam tahun yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku di Indonesia.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer dari aset dan liabilitas antara pelaporan komersial dan pajak pada setiap tanggal laporan. Manfaat pajak masa mendatang, seperti rugi fiskal yang dapat dikompensasi, diakui sepanjang besar kemungkinan manfaat pajak tersebut dapat direalisasikan.

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal yang belum digunakan, sepanjang besar kemungkinan beda temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa mendatang, kecuali aset pajak tangguhan yang terkait dengan perbedaan permanen yang dapat dikurangkan timbul dari pengakuan awal aset dan liabilitas dalam transaksi yang bukan merupakan kombinasi bisnis dan, pada saat transaksi, dampaknya tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak atau rugi; namun untuk perbedaan temporer dapat dikurangkan yang terkait dengan investasi pada Entitas Anak, aset pajak tangguhan diakui hanya sepanjang kemungkinan besar perbedaan temporer akan dibalik dimasa depan yang dapat diperkirakan dan laba kena pajak akan tersedia dalam jumlah yang memadai sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan dikaji ulang pada akhir periode pelaporan, dan mengurangi jumlah tercatat jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasi sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang belum diakui dinilai kembali pada setiap akhir periode pelaporan dan diakui sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak mendatang akan memungkinkan aset pajak tangguhan tersedia untuk dipulihkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Taxation (continued)

Non final income tax

The difference between the final income tax paid and the amount charged as final income tax expense in the consolidated statement of comprehensive income is recognized as prepaid tax or tax payable.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates in Indonesia.

Deferred tax assets and liabilities are recognized for temporary differences between the financial and the tax bases of assets and liabilities at each reporting date. Future tax benefits, such as the carry-forward of unused tax losses, are also recognized to the extent that realization of such benefits is probable.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable income will allow the deferred tax assets to be recovered.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

s. Perpajakan (lanjutan)

Pajak penghasilan tidak final (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan dihitung berdasarkan tarif yang akan dikenakan pada periode saat aset direalisasikan atau liabilitas tersebut diselesaikan, berdasarkan undang-undang pajak yang berlaku atau berlaku secara substantif pada akhir periode laporan keuangan. Pengaruh pajak terkait dengan penyisihan dan/atau pemulihan semua perbedaan temporer selama tahun berjalan, termasuk pengaruh perubahan tarif pajak, diakui dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian tahun berjalan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus saat hak yang dapat dipaksakan secara hukum ada untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini, atau aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan berkaitan dengan entitas kena pajak yang sama, atau Grup bermaksud untuk menyelesaikan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian. Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan.

Untuk setiap entitas yang dikonsolidasi, pengaruh pajak atas perbedaan temporer dan akumulasi rugi pajak, yang masing-masing dapat berupa aset atau liabilitas, disajikan dalam jumlah bersih untuk masing-masing entitas tersebut.

t. Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi dengan Entitas Sepengendali

Berdasarkan PSAK No. 38, pengalihan aset, liabilitas, saham dan instrumen kepemilikan lain antara entitas sepengendali tidak akan menghasilkan suatu laba atau rugi bagi Grup atau entitas individual yang berada dalam Grup yang sama. Oleh karena transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali tidak mengubah substansi ekonomi atas kepemilikan aset, liabilitas, saham atau instrumen kepemilikan lain yang dipertukarkan, pengalihan aset atau liabilitas harus dicatat berdasarkan nilai buku seperti penggabungan usaha yang menggunakan metode penyatuan kepentingan (*pooling-of-interests*). Dalam pelaksanaan metode penyatuan kepentingan, komponen-komponen laporan keuangan konsolidasian selama restrukturisasi terjadi disajikan seolah-olah restrukturisasi tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam sepengendali.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

s. Taxation (continued)

Non final income tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax laws that have been enacted or substantively enacted at the end of reporting period. The related tax effects of the provisions for and/or reversals of all temporary differences during the year, including the effect of change in tax rates, are included in the consolidated statement of comprehensive income of the current year.

Deferred tax assets and liabilities are offset when a legally enforceable right exists to offset current tax assets against current tax liabilities, or the deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to the same taxable entity, or the Group intend to settle its current assets and liabilities on a net basis.

Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantively that has prevailed on the consolidated statement of financial position date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates is charged to current year operations.

For each of the consolidated entities, the tax effects of temporary differences and tax loss carryover, which individually are either assets or liabilities, are shown at the applicable net amounts.

t. Difference in Value of Restructuring Transaction with Entities under Common Control

Under the revised PSAK No. 38, transfer of assets, liabilities, shares and other instruments of ownership among entities under common control would not result in a gain or loss to the Group or to the individual entity within the same Group. Since a restructuring transaction among entities under common control does not result in a change of the economic substanceof the ownership of assets, liabilities, shares or other instruments of ownership which are exchanged, assets or liabilities transferred must be recorded at book values as business combination using the pooling-of-interests method. In applying the pooling-of-interests method, the components of the consolidated financial statements for the period during which the restructuring must be presented in a such a manner as if the restructuring has occurred since the beginning of the period in which the entities were under common control.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

u. Imbalan Kerja Karyawan

Grup memilih mempertahankan kebijakan yang ada untuk mengakui keuntungan atau kerugian aktuarial, sehingga menggunakan pendekatan koridor

PSAK No. 24 (Revisi 2010) memberikan petunjuk untuk penghitungan dan penambahan pengungkapan untuk imbalan kerja dengan beberapa ketentuan transisi. Standar ini memberikan pilihan pengakuan laba atau rugi aktuarial sebagai alternatif atas penggunaan pendekatan koridor, dimana, laba atau rugi aktuarial diakui sebagai laba atau rugi pada periode terjadinya sebagai bagian dari pendapatan komprehensif lain.

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terhutang kepada karyawan berdasarkan metode akrual.

Imbalan paska kerja seperti pensiun, uang pisah, dan uang penghargaan masa kerja dihitung berdasarkan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 ("UU 13/2003").

Grup harus menyediakan program pensiun dengan imbalan minimal tertentu sesuai dengan UU 13/2003 tentang "Ketenagakerjaan" (UU Ketenagakerjaan). Program pensiun Grup berdasarkan perhitungan imbalan pensiun yang dilakukan oleh aktuaris menunjukkan bahwa perkiraan imbalan yang disediakan oleh program pensiun Grup akan melebihi imbalan pensiun minimal yang ditentukan oleh UU Ketenagakerjaan.

Perhitungan imbalan pasca-kerja ditentukan dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*. Akumulasi keuntungan atau kerugian aktuarial yang melebihi 10% dari nilai kini liabilitas imbalan pasti pada awal periode pelaporan diakui dengan metode garis lurus selama rata-rata sisa masa kerja karyawan yang berpartisipasi.

Keuntungan atau kerugian aktuaria dari penyesuaian dan perubahan asumsi aktuaria sebagai kelebihan atas nilai yang lebih tinggi antara 10% dari nilai wajar aset program atau 10% dari nilai kini liabilitas imbalan pasti pada awal periode diamortisasi dan diakui sebagai biaya atau keuntungan selama perkiraan rata-rata sisa periode jasa pegawai yang masuk program pensiun.

Biaya jasa lalu diakui sebagai beban dengan metode garis lurus sepanjang periode sampai imbalan tersebut menjadi *vested*. Jika manfaat telah menjadi hak atau *vested*, segera setelah pengenalan program, atau perubahan, program pensiun, biaya jasa lalu diakui secara langsung.

Grup mengakui keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti ketika kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi. Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian terdiri dari perubahan yang terjadi dalam nilai kini liabilitas imbalan pasti dan keuntungan dan kerugian aktuarial dan biaya jasa lalu yang belum diakui sebelumnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

u. Employees' Benefits

Group choose to retain the existing policy for recognizing actuarial gains or losses, which is using the corridor approach.

PSAK No. 24 (Revised 2010) provides guidance for the calculation and additional disclosures for employee benefits with some transitional provisions. It provides an option for recognition of actuarial gains or losses in addition to using the corridor approach, that is, the immediate recognition of actuarial gains or losses in the period in which such gains or losses occur as part of other comprehensive income.

Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employees based on accrual method.

Post-employment benefits such as retirement, severance and service payments are calculated based on Labor Law No. 13/2003 ("Law 13/2003").

The Group is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with Law 13/2003. The Group's pension plan based on the calculation of the benefit obligation performed by the actuaries provides that the expected benefits under the Group's pension plan will exceed the minimum requirements of the Labor Law.

The cost of providing post-employment benefits is determined using the Projected Unit Credit method. The accumulated unrecognized actuarial gains or losses that exceed 10% of the present value of the defined benefit obligations at the beginning of the reporting period is recognized on a straight-line basis over the expected average remaining working lives of the participating employees.

Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions in excess of the greater of 10% of the fair value of plan assets or 10% of the present value of the defined benefit obligations at the beginning of the period are amortized and recognized as expense or gain over the expected average remaining service periods of qualified employees.

Past-service costs are recognized as an expense on a straight line basis over the average period until the benefits become vested. If the benefits have already vested, immediately following the introduction of, or changes to, a pension plan, past service costs are recognized immediately.

The Group recognized gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan when the curtailment or settlement occurs. The gain or loss on a curtailment or settlement comprise change in the present value of the defined obligation and any related actuarial gains and losses and past service cost that had not previously been recognized.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

v. Cadangan atas Penggantian Peralatan Operasi

Entitas Anak yang bergerak dalam bidang perhotelan melakukan pencadangan atas penggantian peralatan operasi dengan membebankan jumlah tertentu pada biaya operasi sesuai dengan estimasi nilai penggantian dari harga perolehan atau barang yang rusak. Pembelian barang aktual dibebankan pada perkiraan pencadangan. Pada akhir periode pelaporan, penyesuaian dibuat atas perkiraan cadangan untuk mengakui perbedaan antara peralatan operasi yang dimiliki pada akhir periode pelaporan dengan jumlah yang dibeli oleh Entitas Anak. Nilai barang-barang yang tersedia pada akhir periode pelaporan disesuaikan ke akun "Persediaan".

w. Cadangan atas Penggantian Perabotan dan Peralatan

Sehubungan dengan perjanjian yang diungkapkan di dalam Catatan 42 butir b, beberapa Entitas Anak, yang merupakan badan pengelola properti hotel "Aston Rasuna Residence", "Aston Bogor Hotel & Resort", "Pan Pacific Nirwana Bali Resort", "Pullman Bali Legian Nirwana Hotel" melakukan pencadangan atas penggantian perabotan dan peralatan sebesar 1-4% dari pendapatan hotel.

x. Utang Obligasi

Obligasi yang diterbitkan dicatat sebesar nilai nominal dikurangi saldo diskonto yang belum diamortisasi dan/atau nilai nominal ditambah saldo premium yang belum diamortisasi. Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan utang obligasi dan diskonto/premium dikurangkan/ditambahkan langsung dari hasil emisi dan diamortisasi selama jangka waktu utang obligasi tersebut dengan menggunakan metode garis lurus.

y. Kompensasi Berbasis Saham

Beban program opsi karyawan berbasis saham dan beban program opsi manajemen diukur pada tanggal pemberian kompensasi *(grant date)* berdasarkan nilai wajar dari seluruh opsi yang diberikan yang dihitung dengan menggunakan metode Binominal dan memperhitungkan jumlah opsi yang diharapkan akan menjadi hak karyawan pada tanggal pemberian kompensasi *(grant date)*. Nilai wajar opsi saham pada saat *grant date* diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dan ekuitas selama periode jasa diberikan atau periode *vesting*.

z. Informasi Segmen

Segmen adalah bagian khusus dari Grup yang terlibat baik dalam menyediakan produk dan jasa (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dan jasa dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Reserve for Replacement of Operating Equipment

Subsidiaries conducting in hotel business provide a reserve for replacement of operational equipment by charging to operations an amount based on the estimated replacement amount of cost or damage items. Actual purchases are charged to a reserve account. At the end of the reporting period, an adjustment is made to the reserve account to recognize the difference between the operational equipment items held at the end of the reporting period and those initially supplied by Subsidiaries. Any items on hand at the end of reporting period are adjusted to "Inventories" account.

w. Reserve Replacement of Furniture and Equipment

In accordance with the agreement referred to Note 42 point b, Subsidiaries, as a hotel management of "Aston Rasuna Residence", "Aston Bogor Hotel & Resort", "Pan Pacific Nirwana Bali Resort", "Pullman Bali Legian Nirwana Hotel" provide a reserve for replacement of furniture and equipment equivalent to 1-4% of the hotel's revenue.

x. Bonds Payable

Bonds issued are presented at nominal value, net of unamortized discount and/or nominal value add unamortized premium value. Bond issuance costs in connection with the bonds issued are recognized as discounts and directly deducted from the proceeds of bond issued the discounts are amortized over the period of the bonds using the straight-line method.

y. Stock Based Compensation

Employee stock option program and management option program costs are measured at grant date based on the fair value of the stock options using a Binominal method and consider the number of options expected to be vest at the grant date. The fair value of the stock options at grant date is recognized in the consolidated statement of comprehensive income and equity over the service period or vesting period.

z. Segment Information

A segment is a distinguishable component of Group that is engaged either in providing certain products (business segment), or in providing products within a particular economic environment (geographical segment), which is subject to risks and rewards that are different from those of other segments.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

z. Informasi Segmen (lanjutan)

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar Entitas Anak, dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasian.

aa. Laba Per Saham

Jumlah laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dengan rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dilusi dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk (setelah disesuaikan dengan bunga atas saham preferen yang dapat dikonversi) dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar selama periode ditambah jumlah saham rata-rata tertimbang yang akan diterbitkan pada saat pengkonversian semua instrumen berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif menjadi saham biasa.

bb. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan, atau pembuatan aset yang membutuhkan waktu yang cukup lama untuk persiapan digunakan sesuai tujuannya atau dijual dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya aset yang bersangkutan. Semua biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada periode terjadi.

Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung oleh Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya, dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya secara substansi seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya.

cc. Modal Saham yang Diperoleh Kembali

Modal saham yang diperoleh kembali, dicatat sebesar nilai perolehan dan disajikan sebagai pengurang modal saham di bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Selisih antara nilai yang diterima atas penjualan saham yang diperoleh kembali dan harga perolehan yang terkait dicatat sebagai penambahan atau pengurangan dari agio saham. Apabila saham yang diperoleh kembali tersebut ditarik kembali, selisih antara harga perolehan dan nilai nominal dialokasikan antara agio saham dan saldo laba.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

z. Segment Information (continued)

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before intra Subsidiaries balances and intra-Company, are eliminated as part of the consolidation process.

aa. Earnings Per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing net profit for the year attributable to ordinary equity holders of the Parent by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

Diluted earnings per share amounts are calculated by dividing the net profit attibributable to ordinary equity holders of the Parent (after adjusting for interest on the convertible preference shares) by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year plus the weighted average number of ordinary shares that would be issued on conversion of all the dilutive potential ordinary shares into ordinary shares.

bb. Borrowing Costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they occur.

Borrowing costs consist of interest and other costs that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when substantially all the activities necessary to prepare the qualifying assets are substantially completed for their intended use.

cc. Treasury Stock

Treasury stock is stated, at acquisition cost and shown as deduction from capital stock under the shareholders' equity section of the consolidated statement of financial position. The difference between the proceeds from resale of treasury stock and the related acquisition cost is accounted for as an addition to or deduction from additional paid-in capital. When the treasury stock is retired, the difference between acquisition cost and par value is allocated between the related additional paid-in capital and retained earnings.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

dd. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya besar penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

Jika Grup mengharapkan sebagian atau seluruh provisi diganti, maka penggantian tersebut diakui sebagai aset yang terpisah tetapi hanya pada saat timbul keyakinan penggantian pasti diterima. Beban yang terkait dengan provisi disajikan secara neto setelah dikurangi jumlah yang diakui sebagai penggantiannya.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan liabilitas kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

ee. Peristiwa Setelah Periode Pelaporan

Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang menyediakan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian Grup pada tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian (peristiwa penyesuai), jika ada, telah tercermin dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa-peristiwa yang terjadi setelah periode pelaporan yang tidak memerlukan penyesuaian (peristiwa nonpenyesuai), apabila jumlahnya material, telah diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

ff. Aset Tidak Lancar Yang Dimiliki Untuk Dijual dan Operasi Yang Dihentikan

Sesuai dengan PSAK No. 58 (Revisi 2009), aset tidak lancar dan kelompok lepasan yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual diukur pada nilai terendah antara nilai tercatat aset dan nilai wajar dikurangi dengan biaya untuk menjual. Aset tidak lancar dan kelompok lepasan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual jika nilai tercatatnya akan dipulihkan melalui penjualan daripada melalui penggunaan aset berkelanjutan. Kondisi ini dianggap terpenuhi hanya jika transaksi penjualan dianggap sangat mungkin terjadi dan aset atau kelompok lepasan tersedia untuk segera dijual dalam kondisi sekarang. Manajemen harus berkomitmen untuk penjualan tersebut, yang diharapkan akan diakui sebagai penjualan dalam jangka waktu satu tahun sejak tanggal pengklasifikasian. Aset tetap dan aset tak berwujud pada saat diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual tidak didepresiasi atau diamortisasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

dd. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Where the Group expects some or all of a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to any provision is presented in the profit or loss net of any reimbursement.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

ee. Events After the Reporting Date

Post year-end events that provide additional information about the Group's consolidated statement of financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events which not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material amounts.

ff. Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

In accordance with PSAK No. 58 (Revised 2009), non-current assets and disposal groups classified as held for sale are measured at the lower of their carrying amount and fair value less costs to sell. Non-current assets and disposal groups are classified as held for sale if their carrying amounts will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. This condition is regarded as met only when the sale is highly probable and the asset or disposal group is available for immediate sale in its present condition. Management must be committed to the sale, which should be expected to qualify for recognition as a completed sale within one year from the date of classification. Fixed assets and intangible assets once classified as held for sale are not depreciated or amortized.

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

ff. Aset Tidak Lancar Yang Dimiliki Untuk Dijual dan Operasi Yang Dihentikan (lanjutan)

Dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian untuk periode pelaporan, dan juga untuk periode komparatif tahun sebelumnya, pendapatan dan beban dari operasi yang dihentikan dilaporkan terpisah dari pendapatan dan beban dari operasi yang dilanjutkan sampai kepada laba setelah pajak, walaupun dalam kondisi Grup masih memiliki bagian sebagai non-pengendali dalam Entitas Anak tersebut setelah penjualan.

gg. Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") Baru atau Revisian

Berikut adalah standar baru, perubahan atas standar dan interpretasi standar yang wajib diterapkan untuk pertama kalinya untuk tahun buku yang dimulai 1 Januari 2014, namun tidak relevan atau tidak berdampak material terhadap Grup:

- ISAK No. 27, "Pengalihan Aset dari Pelanggan"
- ISAK No. 28, "Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas"
- ISAK No. 29, "Biaya Pengupasan Lapisan Tanah tahap Produksi pada Pertambangan Terbuka"
- PPSAK No. 12, Pencabutan PSAK No. 33: "Aktivitas Pengupasan Lapisan Tanah dan Pengelolaan Lingkungan Hidup pada Pertambangan Umum"

Berikut ini adalah beberapa standar akuntansi yang telah diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan (DSAK) yang dipandang relevan terhadap pelaporan keuangan Grup namun belum berlaku efektif untuk laporan keuangan tahun 2014 efektif berlaku pada atau setelah 1 Januari 2015, dengan rincian sebagai berikut:

- PSAK No. 1 (2013), "Penyajian Laporan Keuangan"
- PSAK No. 4 (2013), "Laporan Keuangan Tersendiri"
- PSAK No. 15 (2013), "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK No. 24 (2013), "Imbalan Kerja"
- PSAK No. 46 (2014), "Pajak Penghasilan"
- PSAK No. 48 (2014), "Penurunan Nilai Aset"
- PSAK No. 50 (2014), "Instrumen Keuangan: Penyajian"
- PSAK No. 55 (2014), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- PSAK No. 60 (2014), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- PSAK No. 65, "Laporan Keuangan Konsolidasi"
- PSAK No. 66, "Pengaturan Bersama"
- PSAK No. 67, "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain"
- PSAK No. 68, "Pengukuran Nilai Wajar"
- ISAK No. 26 (2014), "Penilaian Kembali Derivatif Melekat"

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

ff. Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (continued)

In the consolidated statement of comprehensive income of the reporting period, and of the comparable period of the previous year, income and expenses from discontinued operations are reported separately from income and expenses from continuing operations, down to the level of profit after taxes, even when the Group retains a non-controlling interest in the Subsidiary after the sale.

gg. Other new or revised Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK")

There are new standards, amendments to standards and interpretations of mandatory standards applied for the first time for the year beginning January 1, 2014, but not relevant or material impact on the Group:

- *ISAK No. 27, "Transfer of Assets from Customers"*
- *ISAK No. 28, "Extingushing Financial Liabilities with Equity Instruments"*
- *ISAK No. 29, "Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mining"*
- *PPSAK No. 12, Revocation of PSAK No. 33: "Stripping Activity and Environmental Management at General Mining"*

The following are several published accounting standards by the Indonesian Financial Accounting Standards Board (DSAK) that are considered relevant to the financial reporting of the Group but not yet effective for 2014 financial statements, effective on or after January 1, 2015, are as follows:

- *PSAK No. 1 (2013), "Presentation of Financial Statements"*
- *PSAK No. 4, "Separate Financial Statements"*
- *PSAK No. 15 (2013), "Investment in Associates and Joint Ventures"*
- *PSAK No. 24 (2013), "Employee Benefits"*
- *PSAK No. 46 (2014), "Income Taxes"*
- *PSAK No. 48 (2014), "Impairment of Assets"*
- *PSAK No. 50 (2014), "Financial Instruments: Presentation"*
- *PSAK No. 55 (2014), "Financial Instruments: Recognition and Measurement"*
- *PSAK No. 60 (2014), "Financial Instruments: Disclosures"*
- *PSAK No. 65, "Consolidated Financial Statements"*
- *PSAK No. 66, "Joint Arrangements"*
- *PSAK No. 67, "Disclosure of Interest in Other Entities"*
- *PSAK No. 68, "Fair Value Measurement"*
- *ISAK No. 26 (2014), "Reassessment of Embedded Derivatives"*

2. KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

gg. Standar Akuntansi Keuangan dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") Baru atau Revisian (lanjutan)

Pencabutan standar berikut ini penerapannya disyaratkan untuk tahun buku yang dimulai 1 Januari 2015:

- ISAK No. 7, "Entitas Bertujuan Khusus".
- ISAK No. 12, "Pengendalian Bersama Entitas - Kontribusi Aset Non - moneter oleh Venturer".

Grup sedang mengevaluasi dan belum menentukan dampak dari Standar dan Interpretasi yang direvisi dan yang baru tersebut terhadap laporan keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

gg. Other new or revised Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("ISAK") (continued)

Revocation of the following standard is mandatory for the financial year beginning January 1, 2015:

- *ISAK No. 7, "Special Purpose Entities".*
- *ISAK No. 12, "Jointly Controlled Entities: Non - Monetary Contributions by Venturers".*

The Group is currently evaluating and has not yet determined the effect of these new and revised Standards and Interpretation on its consolidated financial statements.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan bila definisi yang ditetapkan PSAK No. 55 (Revisi 2011) dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2i.

Aset keuangan yang Tidak Memiliki Kuotasi Harga di Pasar Aktif

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dengan mengevaluasi, antara lain, apakah aset tersebut memiliki atau tidak memiliki kuotasi harga di pasar yang aktif. Evaluasi tersebut juga mencakup apakah kuotasi harga suatu aset keuangan di pasar yang aktif, merupakan kuotasi harga yang tersedia secara reguler, dan kuotasi harga tersebut mencerminkan transaksi di pasar yang aktual dan terjadi secara reguler dalam suatu transaksi wajar. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 12.

3. USE OF JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount of the asset and liability affected in future periods.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying Group accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determine the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK No. 55 (Revised 2011). Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2i.

Unquoted Financial Assets in Active Market

The Group classifies financial assets by evaluating, among others, whether the asset is quoted or not in an active market. Included in the evaluation on whether a financial asset is quoted in an active market is the determination on whether quoted prices are readily and regularly available, and whether those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis. Further details are disclosed in Note 12.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha

Grup mengevaluasi akun tertentu jika terdapat informasi bahwa pelanggan yang bersangkutan tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya. Dalam hal tersebut, Grup mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit dari pelanggan berdasarkan catatan kredit dari pihak ketiga dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi yang spesifik atas jumlah piutang pelanggan guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Grup. Provisi yang spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah cadangan kerugian penurunan untuk piutang usaha. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 7.

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Grup merupakan mata uang dalam lingkungan ekonomi primer dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban pokok pendapatan. Berdasarkan penilaian manajemen Grup, mata uang fungsional Grup adalah Rupiah.

Komitmen Sewa Operasi - Perusahaan dan Entitas Anak Sebagai *Lessor*

Grup telah mengadakan perjanjian sewa properti komersial dalam portofolio properti investasi. Grup telah menentukan berdasarkan evaluasi dari persyaratan dan kondisi perjanjian, bahwa Grup mempertahankan semua resiko dan manfaat signifikan dari kepemilikan properti ini dan mengakui kontrak tersebut sebagai sewa operasi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun/periode berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

3. USE OF JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments (continued)

Allowance for Impairment Loss of Trade Receivables

The Group evaluates specific accounts where it has information that certain customers are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Group uses judgment, based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of its relationship with the customer and the customer's current credit status based on third party credit reports and known market factors, to record specific provisions for customers against amounts due to reduce its receivable amounts that the Group expects to collect. These specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts of allowance for impairment of trade receivables. Further details are disclosed in Note 7.

Determination of Functional Currency

The functional currencies of the Group are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of revenues. Based on the Group's management assessment, the Group's functional currency is Rupiah.

Operating Lease Commitments - Group as Lessor

The Group has entered into commercial property leases on its invesment property portfolio. The Group has determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that it retains all the significant risks and rewards of ownership of these properties and accouns for the contract as operating leases.

Estimation and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year/period are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statement were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Imbalan Kerja Karyawan

Penentuan biaya imbalan kerja dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Grup langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja bersih. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 38.

Penyusutan Aset Tetap dan Properti Investasi

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 3 sampai dengan 50 tahun, sedangkan biaya perolehan atas bangunan dalam rangka bangun, kelola dan alih disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus selama jangka waktu perjanjian bangun, kelola dan alih selama 20 sampai 50 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 15.

Biaya perolehan properti investasi disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap adalah antara 20 sampai dengan 50 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri di mana Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 14.

Instrumen Keuangan

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Grup. Penjelasan lebih lanjut diungkapkan dalam Catatan 47.

3. USE OF JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimation and Assumptions (continued)

Employees' Benefits

The determination of Group's retirement benefit expenses and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actual results that differ from Group assumptions are recognized immediately in the profit or loss as and when they occurred. While Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in Group actual experiences or significant changes in Group assumptions may materially affect its estimated liabilities for employee benefits and net employee benefits expense. Further details are disclosed in Note 38.

Depreciation of Fixed Assets and Investment Properties

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 3 to 50 years, wherein the costs of buildings under build, operate and transfer arrangements are depreciated using the straight-line method over the term of the build over 20 and 50 years based on operate and transfer agreements. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts their businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Note 15.

The costs of investment properties are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within of 20 to 50 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts their businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised. Further details are disclosed in Note 14.

Financial Instruments

The Group carries certain financial assets and liabilities at fair values, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair values would differ if the Group utilized different valuation methodology. Any changes in fair values of these financial assets and liabilities would affect directly the Group's profit or loss. Further details are disclosed in Note 47.

3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan.

Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan

Penurunan nilai timbul saat nilai tercatat aset atau UPK melebihi nilai terpulihkannya, yang lebih besar antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakainya. Nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual didasarkan pada ketersediaan data dari perjanjian penjualan yang mengikat yang dibuat dalam transaksi normal atas aset serupa atau harga pasar yang dapat diamati dikurangi dengan biaya tambahan yang dapat diatribusikan dengan pelepasan aset.

Perhitungan nilai pakai didasarkan pada model arus kas yang didiskontokan. Arus kas diproyeksikan untuk sepuluh tahun ke depan dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum ada perikatannya atau investasi signifikan di masa depan yang akan meningkatkan kinerja dari UPK yang diuji. Nilai terpulihkan paling sensitif terhadap tingkat diskonto yang digunakan untuk model arus kas yang didiskontokan seperti halnya dengan arus kas masuk masa depan yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

3. USE OF JUDGEMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimation and Assumptions (continued)

Income Tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

Impairment of Non-financial Assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing of the asset.

The value in use calculation is based on a discounted cash flow model. The future cash flow projection is for a period of ten years and does not include restructuring activities that the Group are not yet committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the CGU being tested. The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA

a. Pada tanggal 24 Januari 2014, Entitas Induk mendirikan PT Bakrie Nirwana Realty (BNR) berdasarkan Akta Notaris Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., No. 14 tanggal 24 Januari 2014. Penyertaan Entitas Induk dan PT Citra Saudara Abadi (CSA) pada BNR masing-masing 2.419.300.000 lembar saham dan 50.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp 100 per lembar saham.

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT

a. On January 24, 2014, the Company has established PT Bakrie Nirwana Realty (BNR) based on Notarial Deed of Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., No. 14, dated January 24, 2014, which 2,419,300,000 shares and 50,000 shares with par value of Rp 100 per share are owned by the Company and PT Citra Saudara Abadi (CSA), respectively.

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA (lanjutan)

b. Pada tanggal 29 Januari 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Dwi Makmur Sedaya (DMS), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Pujiastuti Harrypadma Rinisari, S.H., No. 42 tanggal 29 Januari 2014, dengan Mintaryono Ardianto, Hendra Sanjaya, Christy Sanjaya, dan Rika Agustine dengan nilai pengalihan sebesar Rp 2.700.000.000 sehingga kepemilikan saham RRD dalam DMS adalah sebanyak 90% kepemilikan.

Berikut adalah jumlah yang diakui atas aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih atas akuisisi DMS:

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT (continued)

b. On January 29, 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Dwi Makmur Sedaya (DMS), as stated in Notarial Deed No. 42 dated January 29, 2014 of Pujiastuti Harrypadma Rinisari, S.H., with Mintaryono Ardianto, Hendra Sanjaya, Christy Sanjaya, and Rika Agustine, the RRD's share ownerships in DMS become 90% ownership with total transfer amount of Rp 2,700,000,000.

The following are amount acquired for the identifiable assets and liabilities acquired on DMS acquisition.

	2014	
Kas dan setara kas	15.304.000	*Cash and cash equivalent*
Aset tetap	10.397.000.000	*Fixed assets*
Aset lain-lain	222.800.000	*Other assets*
Jumlah aset	10.635.104.000	*Total assets*
Jumlah liabilitas	2.011.500.000	*Total liabilities*
Jumlah aset bersih	**8.623.604.000**	***Total net assets***
Nilai aset bersih - setelah dikurangi liabilitas pajak tangguhan sebesar Rp 298.670.000	8.324.934.000	*Net assets value - net of deferred tax liability amounting to Rp 298,670,000*
Harga perolehan:		*Acquisition cost:*
Nilai wajar imbalan yang dialihkan untuk kepentingan Perusahaan	7.700.000.000	*Fair value of consideration transferred to the Company*
Nilai wajar kepentingan non-pengendali	770.000.000	*Fair value of non-controlling interest*
Jumlah harga perolehan	8.470.000.000	*Total acquisition cost*
Goodwill	**145.066.000**	***Goodwill***
Jumlah harga perolehan	7.700.000.000	*Total acquisition cost*
Biaya perolehan yang belum dibayar	-	*Unpaid acquisition cost*
Biaya perolehan yang telah dibayar	7.700.000.000	*Paid acquisition cost*
Kas dan setara kas yang diperoleh	(15.304.000)	*Cash and cash equivalent acquired*
Arus kas keluar bersih pada saat akuisisi	**7.684.696.000**	***Net cash out flow for acquisition***

Selisih lebih harga perolehan terhadap nilai wajar atas pengambilalihan DMS adalah sebesar Rp 5,97 miliar disajikan sebagai penambah tanah dalam aset tetap yang merupakan aset yang dapat diidentifikasi (lihat Catatan 15).

Excess of acquisition cost over the fair value of DMS amounted to Rp 5.97 billion is presented as an addition of land in fixed assets as an identified assets (see Note 15).

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA (lanjutan)

c. Pada tanggal 30 Juni 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., No. 205 tanggal 30 Juni 2014, dengan PT Minarak Labuan Indonesia (MLI), pihak ketiga dengan nilai pengalihan sebesar Rp 3,1 triliun sehingga kepemilikan saham BSU dalam MMS sebanyak 99,21% kepemilikan.

Berikut adalah jumlah yang diakui atas aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih atas akuisisi MMS:

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT (continued)

c. On June 30, 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), as stated in Notarial Deed No. 205 dated June 30, 2014 of Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., with PT Minarak Labuan Indonesia (MLI), a third party the BSU's share ownerships in MMS become 99.21% ownership with transfer amount of Rp 3.1 trillion.

The following are amount acquired for the identifiable assets and liabilities acquired on MMS acquisition.

	2014	
Kas dan setara kas	2.160.690.946	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha	14.020.893.253	*Trade receivable*
Piutang lain-lain	5.260.251.634	*Other receivable*
Persediaan	678.699.740.000	*Inventories*
Pajak dibayar di muka	54.592.694.325	*Prepaid tax*
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	183.426.904.186	*Advance and prepaid expense*
Piutang pihak berelasi	177.899.828.401	*Due from related parties*
Tanah yang belum dikembangkan	476.143.776.000	*Landbank*
Aset tetap	54.024.118.510	*Fixed assets*
Aset lain-lain	10.918.071.662	*Other assets*
Jumlah aset	1.657.146.968.917	*Total assets*
Jumlah liabilitas	(175.641.567.939)	*Total liabilities*
Jumlah aset bersih	**1.481.505.400.978**	***Total net assets***
Nilai aset bersih - setelah dikurangi liabilitas pajak tangguhan sebesar Rp 35.348.833.755	1.446.156.567.223	*Net assets value - net of deferred tax liability amounting to Rp 35,348,833,755*
Harga perolehan:		*Acquisition cost:*
Nilai wajar imbalan yang dialihkan untuk kepentingan Perusahaan	3.100.000.000.000	*Fair value of consideration transferred to the Company*
Nilai wajar kepentingan non-pengendali	24.685.011.592	*Fair value of non-controlling interest*
Jumlah harga perolehan	3.124.685.011.592	*Total acquisition cost*
Goodwill	**1.678.528.444.369**	***Goodwill***
Jumlah harga perolehan	3.100.000.000.000	*Total acquisition cost*
Biaya perolehan yang belum dibayar	(164.335.000.000)	*Unpaid acquisition cost*
Biaya perolehan yang telah dibayar	2.935.665.000.000	*Paid acquisition cost*
Kas dan setara kas yang diperoleh	(2.160.690.946)	*Cash and cash equivalent acquired*
Arus kas keluar bersih pada saat akuisisi	**2.933.504.309.054**	***Net cash out flow for acquisition***

Selisih lebih harga perolehan terhadap nilai wajar atas pengambilalihan MMS adalah sebesar Rp 706,84 miliar disajikan sebagai penambah persediaan dan tanah yang belum dikembangkan masing-masing sebesar Rp 533,80 miliar dan Rp 173,04 miliar yang merupakan aset yang dapat diidentifikasi (lihat Catatan 9 dan 13).

Excess of acquisition cost over the fair value of MMS amounted to Rp 706.84 billion is presented as an addition of inventories and land bank which amounted to Rp 533.80 billion and Rp 173.04 billion, respectively as an identified assets (see Notes 9 and 13).

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA (lanjutan)

d. Pada tanggal 25 September 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, mendirikan PT Andrasentra Properti Services (APS), berdasarkan Akta Notaris Agus Surachman,S.H., No. 72 tanggal 25 September 2014. Penyertaan GAP dan PT Wahana Selaras Sejati (WSS) pada APS masing-masing 499 lembar saham dan 1 lembar saham dengan nominal Rp 100 per lembar saham.

e. Pada tanggal 14 Oktober 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Jungleland Asia (JLA), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 49 dan 52 tanggal 14 Oktober 2014, dengan PT Bukit Jonggol Asri (BJA) dan PT Sentul City Tbk. (SC), pihak ketiga dengan nilai pengalihan masing-masing sebesar Rp 300 miliar dan Rp 200 miliar sehingga kepemilikan saham GAP dalam JLA sebanyak 100% kepemilikan.

Berikut adalah jumlah yang diakui atas aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih atas akuisisi JLA:

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT (continued)

d. On September 25, 2014 PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, established PT Andrasentra Properti Services based on Notarial Deed of Agus Surachman,S.H., No. 72, dated September 25, 2014, which 499 shares and 1 shares with par value of Rp 100 per share are owned by the GAP and PT Wahana Selaras Sejati (WSS), respectively.

e. On October 14, 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Jungleland Asia (JLA), as stated in Notarial Deed No. 49 and 52 dated October 14, 2014 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., with PT Bukit Jonggol Asri (BJA) dan PT Sentul City Tbk. (SC), a third parties, with transfer amount of Rp 300 billion and Rp 200 bllion, respectively, therefore the GAP's share ownerships in JLA become 100% ownership.

The following are amount acquired for the identifiable assets and liabilities acquired on JLA acquisition.

	2014	
Kas dan setara kas	4.407.849.799	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha	11.512.596.644	*Trade receivable*
Piutang lain-lain	10.029.279.656	*Other receivable*
Persediaan	2.166.405.843	*Inventories*
Pajak dibayar dimuka	3.081.224	*Prepaid tax*
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	16.370.070.501	*Advance and prepaid expense*
Dana dalam pembatasan	994.085.499	*Restricted funds*
Uang jaminan yang dapat dikembalikan	44.925.000	*Refundable deposits*
Aset tetap	1.604.000.000.000	*Fixed assets*
Aset tidak berwujud	1.657.950.818	*Intangible assets*
Jumlah aset	1.651.186.244.984	*Total assets*
Jumlah liabilitas	807.394.507.466	*Total liabilities*
Jumlah aset neto	**843.791.737.518**	***Total net assets***
Nilai aset bersih - setelah dikurangi liabilitas pajak tangguhan sebesar Rp 25.231.145.776	818.560.591.742	*Net assets value - net of deferred tax liability amounting to Rp 25,231,145,776*
Harga perolehan:		*Acquisition cost:*
Nilai wajar imbalan yang dialihkan untuk kepentingan Perusahaan	500.000.000.000	*Fair value of consideration transferred to the Company*
Nilai wajar kepentingan non-pengendali	-	*Fair value of non-controlling interest*
Jumlah harga perolehan	500.000.000.000	*Total acquisition cost*
Keuntungan dari pembelian dengan diskon	**318.560.591.742**	***Gain on bargain purchase***
Jumlah harga perolehan	500.000.000.000	*Total acquisition cost*
Biaya perolehan yang belum dibayar	(200.000.000.000)	*Unpaid acquisition cost*
Biaya perolehan yang telah dibayar	300.000.000.000	*Paid acquisition cost*
Kas dan setara kas yang diperoleh	(4.407.849.799)	*Cash and cash equivalent acquired*
Arus kas keluar bersih pada saat akuisisi	**295.592.150.201**	***Net cash out flow for acquisition***

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA (lanjutan)

Selisih lebih harga perolehan terhadap nilai wajar atas pengambilalihan JLA adalah sebesar Rp 504,62 miliar disajikan sebagai penambah aset tetap yang merupakan aset yang dapat diidentifikasi (lihat Catatan 15).

f. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No.17, tanggal 1 April 2013, yang diaktakan dengan Notaris Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menambah penyertaan saham pada PT Bukit Jonggol Asri (BJA) dengan mengambil bagian dalam penerbitan saham baru sebanyak 107 juta lembar saham dengan nilai sebesar Rp 160,5 miliar sehingga kepemilikan saham GAP dalam BJA menjadi sebanyak 1,2 miliar lembar saham atau 50% kepemilikan.

. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 39, tanggal 4 April 2013 yang telah diaktakan oleh Notaris Hasbullah Abdul Rasyid, S.H., M.Kn., GAP telah menyetujui untuk menjual penyertaan saham yang dimilikinya pada PT Bukit Jonggol Asri (BJA), Entitas Anak, sebesar 360 juta lembar saham (15% kepemilikan) kepada PT Sentul City Tbk. dengan nilai Rp 300 miliar. Oleh karena itu kepemilikan saham Entitas Induk dalam BJA menjadi sebesar atau sebesar 840 juta lembar saham atau sebesar Rp 840 miliar (35% kepemilikan). Atas penjualan tersebut, Entitas Induk mengakui kerugian sebesar Rp 863,49 miliar dan disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) atas Divestasi Saham Entitas Anak" pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

g. Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 41, tanggal 14 Oktober 2014 yang telah diaktakan oleh Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menyetujui untuk menjual penyertaan saham yang dimilikinya pada PT Bukit Jonggol Asri (BJA), Entitas Anak, sebesar 360 juta lembar saham (15% kepemilikan) kepada PT Sentul City Tbk. dengan nilai Rp 700 miliar.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 44, tanggal 14 Oktober 2014 yang telah diaktakan oleh Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menyetujui untuk menjual penyertaan saham yang dimilikinya pada PT Bukit Jonggol Asri (BJA), Entitas Anak, sebesar 480 juta lembar saham (20% kepemilikan) kepada PT Gili Tirta Anugerah dengan nilai Rp 800 miliar.

Atas penjualan tersebut, GAP mengakui laba sebesar Rp 864,30 miliar dan disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) atas Divestasi Saham Entitas Anak" pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT (continued)

Excess of acquisition cost over the fair value of JLA amounted to Rp 504.62 billion is presented as an addition of fixed assets as an identified assets (see Note 15).

f. Based on the Deed of Shareholders Decision Statement No. 17, dated April 1, 2013, which was notarized by Notary Hasbullah Abdul Rashid, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has increased its investment in PT Bukit Jonggol Asri (BJA) by taking its portion of issuing new shares of 107 million shares amounted to Rp 160.5 billion, the GAP's share ownerships in BJA become 1.2 billion shares or 50% ownership.

Based on Deed of Shareholders Decision Statement No. 39, dated April 4, 2013 which has been notarized by Notary Hasbullah Abdul Rashid, S.H., M.Kn., GAP has agreed to sell its investments in PT Bukit Jonggol Asri (BJA) amounted to 360 million shares (15% ownership) to PT Sentul City Tbk. with a value Rp 300 billion. Therefore, share ownership of GAP in BJA become 840 million shares or Rp 840 billion (35% ownership) . On these sales, GAP recognized a loss of Rp 863.49 billion and presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries" in the consolidated statement of comprehensive income.

g. Based on Deed of Shareholders Decision Statement No. 41, dated October 14, 2014 which has been notarized by Notary Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has agreed to sell its investments in PT Bukit Jonggol Asri (BJA) amounted to 360 million shares (15% ownership) to PT Sentul City Tbk. with a value Rp 700 billion.

Based on Deed of Shareholders Decision Statement No. 44, dated October 14, 2014 which has been notarized by Notary Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has agreed to sell its investments in PT Bukit Jonggol Asri (BJA) amounted to 480 million shares (20% ownership) to PT Gili Tirta Anugerah with a value Rp 800 billion.

On these sales, GAP recognized a gain of Rp 864,30 billion and presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries" in the consolidated statement of comprehensive income.

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA (lanjutan)

h. Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Bangun Persada (B2P), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 11 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 63.903 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 14,9 miliar.

Rugi atas penjualan investasi saham B2P, sebesar Rp 31,30 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Divestasi Saham Entitas Anak" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

i. Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Batavia Krisma (B2K), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 17 dan 18 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi dan PT Garda Mega Persada, masing-masing sebesar 4.081 dan 1 lembar saham (95,31% dan 0,02% kepemilikan) dengan total nilai pengalihan sebesar Rp 24 juta.

Laba atas penjualan investasi saham B2K, sebesar Rp 848,29 juta disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Divestasi Saham Entitas Anak" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

j. Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Graha Nirwana (BGN), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 24 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 4.153 lembar saham (99,97% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 199,5 juta.

Laba atas penjualan investasi saham BGN, sebesar Rp 14,83 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Divestasi Saham Entitas Anak" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

k. Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Libratindo Gemilang (LG), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 27 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 320.910 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 499,9 juta.

Laba atas penjualan investasi saham LG, sebesar Rp 5,52 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Divestasi Saham Entitas Anak" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT (continued)

h. On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Bangun Persada (B2P) as stated in Notarial Deed No. 11 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 63,903 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp 14.9 billion.

Loss on sale of investment in B2P amounted to Rp 31.30 billion presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries Associate Company" in the consolidated statement of comprehensive income.

i. On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Batavia Krisma (B2K) as stated in Notarial Deed No. 17 and 18 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi and PT Garda Mega Persada amounted to 4,081 and 1 shares, respectively (95.31% and 0.02% ownership) with total transfer amount of Rp 24 million.

Gain on sale of investment in B2K amounted to Rp 848.29 million presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries Associate Company" in the consolidated statement of comprehensive income.

j. On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Graha Nirwana (BGN) as stated in Notarial Deed No. 24 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 4,153 shares (99.97% ownership) with transfer amount of Rp 199.5 million.

Gain on sale of investment in BGN amounted to Rp 14.83 billion presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries Associate Company" in the consolidated statement of comprehensive income.

k. On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Libratindo Gemilang (LG) as stated in Notarial Deed No. 27 dated December 30, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 320,910 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp 499.9 million.

Gain on sale of investment in LG amounted to Rp 5.52 billion presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries Associate Company" in the consolidated statement of comprehensive income.

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA (lanjutan)

l. Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Nirwana Tritama (BNT), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 36 tanggal 31 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 49.999 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 9 juta.

Rugi atas penjualan investasi saham BNT, sebesar Rp 49,99 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Divestasi Saham Entitas Anak" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

m. Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham PT Lembu Nusantara Jaya (LNJ), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Paulus Oliver Yoesoef, S.H., No. 421 tanggal 30 Desember 2014, dengan PT Duta Perkasa Unggul Lestari (DPUL) dan Tuan Iwan Budianto, S.E., pihak ketiga dengan nilai pengalihan sebesar Rp 20,4 miliar sehingga kepemilikan saham GAP dalam LNJ sebanyak 51% kepemilikan (lihat Catatan 12).

Pada tanggal 30 Desember 2014, GAP, Entitas Anak, dan Iwan Budianto membuat Pernyataan Bersama yang telah diaktakan dengan Akta Notaris Paulus Oliver Yoesoef, S.H., No. 432, tanggal 30 Desember 2014 bahwa pengalihan tersebut dilakukan pada harga Rp 39,10 miliar dengan mengurangi utang Iwan Budianto kepada GAP (lihat Catatan 8).

n. Pada tanggal 31 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Nirwana Dwitama (BND), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 30 tanggal 31 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 49.999 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 9 juta.

Rugi atas penjualan investasi saham BND, sebesar Rp 49,99 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Divestasi Saham Entitas Anak" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT (continued)

l. On December 30, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Nirwana Tritama (BNT) as stated in Notarial Deed No. 36 dated December 31, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 49,999 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp 9 million.

Loss on sale of investment in BNT amounted to Rp 49.99 billion presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries Associate Company" in the consolidated statement of comprehensive income.

m. On December 30, 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement of its shares in PT Lembu Nusantara Jaya (LNJ), as stated in Notarial Deed No. 421 dated December 30, 2014 of Paulus Oliver Yoesoef, S.H., with PT Duta Perkasa Unggul Lestari (DPUL) and Mr. Iwan Budianto, S.E.,a third parties the GAP's share ownerships in LNJ become 51% ownership with transfer amount of Rp 20.4 billion (see Note 12).

On December 30, 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, and Iwan Budianto made Joint Statement which was notarized by Notarial Deed No. 432 of Paulus Oliver Yoesoef, S.H., dated December 30, 2014 that the transfer was done at the price of Rp 39.10 billion by net off payable of Iwan Budianto to GAP (see Note 8).

n. On December 31, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Nirwana Dwitama (BND) as stated in Notarial Deed No. 30 dated December 31, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 49,999 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp 9 million.

Loss on sale of investment in BND amounted to Rp 49.99 billion presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries Associate Company" in the consolidated statement of comprehensive income.

4. PENDIRIAN, AKUISISI DAN DIVESTASI ENTITAS ANAK DAN UNIT USAHA (lanjutan)

o. Pada tanggal 31 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah menandatangani Akta Jual Beli Saham BNS di PT Bakrie Nirwana Caturtama (BNC), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Fhifi Alfhian Ronie, S.H., No. 33 tanggal 31 Desember 2014, dengan PT Karya Mega Abadi, sebesar 49.999 lembar saham (99,99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 9 juta. Pengalihan saham tersebut telah disetujui oleh pemegang saham berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Diluar Rapat Para Pemegang Saham No. 32 dari Fhifi Alfhian Ronie, S.H., pada tanggal 31 Desember 2014.

Rugi atas penjualan investasi saham BNC, sebesar Rp 49,99 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Divestasi Saham Entitas Anak" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

p. Pada tanggal 23 Desember 2013, GAP telah menandatangani Akta Jual Beli Saham GAP di PT Mutiara Permata Biru (MPB), sebagaimana termuat dalam Akta Notaris Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., No. 43, tanggal 23 Desember 2013, dengan PT ARM & Property, sebesar 8.910 lembar saham (99% kepemilikan) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 3 miliar. Pengalihan saham tersebut telah disetujui oleh pemegang saham berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 42 dari Notaris Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., tanggal 23 Desember 2013. (lihat Catatan 8).

4. ESTABLISHMENT,ACQUISITION AND DIVESTMENT OF SUBSIDIARIES AND BUSINESS UNIT (continued)

o. On December 31, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Bakrie Nirwana Caturtama (BNC) as stated in Notarial Deed No. 33 dated December 31, 2014 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., with PT Karya Mega Abadi amounted to 49,999 shares (99.99% ownership) with transfer amount of Rp 9 million. The transfer of shares have been approved by BNC's shareholders based on Deed of Shareholders Circular Resolution which was notarized by Notarial Deed No. 32 of Fhifi Alfhian Ronie, S.H., dated December 31, 2014.

Loss on sale of investment in BNC amounted to Rp 49.99 billion presented as part of "Gain (Loss) On Divestment In Subsidiaries Associate Company" in the consolidated statement of comprehensive income.

p. On December 23, 2013, GAP has signed the Deed of Sale and Purchase Agreement, of its shares in PT Mutiara Permata Biru (MPB) as stated in Notarial Deed No. 43 dated December 23, 2013 of Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., with PT ARM & Property amounted to 8,910 shares (99% ownership) with transfer amount of Rp 3 billion. The transfer of shares have been approved by MPB's shareholders based on Deed of Shareholders Decisions Statement which was notarized by Notarial Deed No. 42 of Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., dated December 23, 2013 (see Note 8).

5. KAS DAN SETARA KAS

Akun ini terdiri dari:

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

This account consists of:

	2014	2013	
Kas	1.750.644.428	5.082.247.940	*Cash on hand*
Kas di bank - pihak ketiga			*Cash in banks - third parties*
Dalam Rupiah			*In Rupiah*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	28.287.559.474	28.235.802.584	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	17.691.118.599	17.395.271.164	*PT Bank Tabungan Negara (Persero)Tbk.*
PT Bank Bukopin Tbk.	17.509.632.537	33.677.772.096	*PT Bank Bukopin Tbk.*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	11.812.669.856	12.381.315.925	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.*
PT Bank Central Asia Tbk.	7.016.336.473	4.462.321.081	*PT Bank Central Asia Tbk.*
PT Bank Capital Indonesia Tbk.	5.301.032.036	292.417.180	*PT Bank Capital Indonesia Tbk.*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	4.837.953.166	13.435.437.191	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	2.557.401.920	9.342.446.160	*PT Bank CIMB Niaga Tbk.*
PT Bank Bukopin Syariah	799.741.284	627.403.514	*PT Bank Bukopin Syariah*
PT Bank Permata Tbk.	784.556.065	2.498.169.344	*PT Bank Permata Tbk.*
PT Bank Mutiara Tbk.	303.743.804	562.361.416	*PT Bank Mutiara Tbk.*

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan) / ***5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)***

	2014	2013	
PT Bank OCBC NISP Tbk.	274.265.058	1.258.626.448	*PT Bank OCBC NISP Tbk.*
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur	224.857.251	2.326.552.915	*PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur*
PT Bank Sinarmas Tbk.	181.573.836	71.583.944	*PT Bank Sinarmas Tbk.*
PT Bank Mayapada Internasional Tbk.	163.338.182	31.215.705	*PT Bank Mayapada Internasional Tbk.*
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	108.484.512	129.411.335	*PT Bank Danamon Indonesia Tbk.*
PT Bank Mega Tbk.	65.129.390	189.853.146	*PT Bank Mega Tbk.*
PT Bank Agris	48.407.567	297.323.717	*PT Bank Agris*
PT Bank Tabungan Negara Syariah	14.555.562	14.690.535	*PT Bank Tabungan Negara Syariah*
PT Bank Pembangunan Daerah Lampung	13.567.102	149.108.117	*PT Bank Pembangunan Daerah Lampung*
PT Bank Internasional Indonesia Tbk.	12.660.652	15.907.552	*PT Bank Internasional Indonesia Tbk.*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.	6.924.453	966.105.452	*PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.*
PT Bank Panin Tbk.	6.886.690	159.995.069	*PT Bank Panin Tbk.*
PT Bank Syariah Mandiri	3.475.525	1.020.004.650	*PT Bank Syariah Mandiri*
PT Bank ICBC Indonesia	3.086.437	3.230.995	*PT Bank ICBC Indonesia*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk.	2.416.051	8.246.375	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk.*
PT Bank CIMB Niaga Syariah	2.121.345	21.379.113	*PT Bank CIMB Niaga Syariah*
PT Bank Mega Syariah	880.729	7.367.128	*PT Bank Mega Syariah*
PT Bank DKI	378.312	-	*PT Bank DKI*
	98.034.753.868	129.581.319.851	
Dalam Dolar Amerika Serikat			*In United States Dollar*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	946.919.991	703.290.348	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.*
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	240.825.925	442.991.319	*PT Bank CIMB Niaga Tbk.*
OCBC Bank, Singapura	78.857.160	278.884.320	*OCBC Bank, Singapore*
Deutsche Bank AG, Jakarta	41.674.459	41.674.459	*Deutsche Bank AG, Jakarta*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	38.938.942	202.091.229	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank Mega Tbk.	37.644.273	160.424.023	*PT Bank Mega Tbk.*
PT Bank Agris	29.377.309	29.054.188	*PT Bank Agris*
PT Bank Internasional Indonesia Tbk.	22.441.648	12.230.199	*PT Bank Internasional Indonesia Tbk.*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	8.703.024	2.509.943.286	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank Permata Tbk.	4.399.655	5.139.858	*PT Bank Permata Tbk.*
PT Bank Mutiara Tbk.	849.122	1.558.120	*PT Bank Mutiara Tbk.*
PT Bank Bukopin Tbk.	-	2.838.940	*PT Bank Bukopin Tbk.*
PT Bank Syariah Mandiri	-	1.012.175	*PT Bank Syariah Mandiri*
	1.450.631.508	4.391.132.464	
Dalam Euro Eropa			*In Euro Europe*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	-	49.646.340	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*
	-	49.646.340	
Jumlah kas di bank	99.485.385.376	134.022.098.655	*Total cash in banks*

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan) / *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)*

	2014	2013	
Deposito berjangka			*Time deposits*
Dalam Rupiah			*In Rupiah*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	16.000.000.000	-	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	2.100.000.000	1.000.000.000	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank Bukopin Tbk.	300.000.000	350.000.000	*PT Bank Bukopin Tbk.*
Jumlah deposito berjangka	18.400.000.000	1.350.000.000	*Total time deposits*
Jumlah kas dan setara kas	**119.636.029.804**	**140.454.346.595**	***Total cash and cash equivalents***

Kisaran tingkat suku bunga tahunan untuk deposito berjangka adalah sebagai berikut:

The annual interest rates of time deposits are as follows:

	2014 (%)	2013 (%)	
Rupiah	4,50 - 9,50	4,25 - 6,50	*Rupiah*

Semua rekening bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga.

All cash in banks and time deposits are placed in third-party banks.

6. INVESTASI JANGKA PENDEK / *6. SHORT-TERM INVESTMENT*

Investasi jangka pendek terdiri dari:

Short-term investment consists of:

	2014	2013	
Tersedia untuk dijual - efek - pihak ketiga:			***Available for sale - securities - third parties:***
PT Capitalinc Investment Tbk.	308.219.600	245.982.950	*PT Capitalinc Investment Tbk.*
Swap ekuitas	-	83.121.922.569	*Equity swap*
PT Fortune Pacific Capital	-	5.512.200.000	*PT Fortune Pacific Capital*
Jumlah	**308.219.600**	**88.880.105.519**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2013, swap ekuitas merupakan opsi swap ekuitas dan *call option* atas obligasi (lihat Catatan 28 dan 36).

As of December 31, 2013, equity swap is the equity swap and call option instruments in the convertible bond (see Notes 28 and 36).

Pada tanggal 12 Januari 2011, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, menandatangani Perjanjian Penempatan dan Pengelolaan Dana dengan PT Fortune Pacific Capital (FPC) sebesar Rp 4,5 miliar, dimana BNS menunjuk FPC untuk mengelola dana dalam bentuk portofolio efek ekuitas, utang maupun surat berharga lainnya untuk jangka waktu 12 bulan, dengan tingkat hasil investasi maksimal sebesar 10% per tahun.

On January 12, 2011, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, entered into a Discretionary fund agreement with PT Fortune Pacific Capital (FPC) amounted to Rp 4.5 billion, whereas BNS appoints FPC to manage its fund in portfolio of equity securities, debt or other securities for 12 months, with a maximum investment return rate of 10% per annum.

Pada tanggal 9 Januari 2014, BNS, Entitas Anak, mengadakan addendum ketiga atas Perjanjian Penempatan dan Pengelolaan Dana dengan FPC dengan melakukan perpanjangan jangka waktu penempatan dan pengelolaan dana selama 12 bulan atau sampai dengan tanggal 12 Januari 2015.

On January 9, 2014, BNS, a Subsidiary, entered into third addendum on Placement and Management Agreement with FPC to extend the period of the placement and management of funds for 12 months or until January 12, 2015.

6. INVESTASI JANGKA PENDEK (lanjutan)

Pada tahun 2014, BNS, Entitas Anak, mencairkan penempatan dan pengelolaan dana pada FPC. Kerugian atas pencairan tersebut sebesar Rp 4,02 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Penghasilan (Beban) lain-lain - Kerugian Penjualan Investasi Dalam Saham" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian (lihat Catatan 37).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, PT Villa Del Sol dan PT Krakatau Lampung Tourism Development, Entitas Anak, memiliki investasi dalam surat berharga berupa saham PT Capitalinc Investment Tbk. (dahulu PT Global Financindo Tbk.) (Capitalinc) masing-masing sejumlah 1.044.000 dan 437.825 lembar saham dengan nilai pasar per lembar saham sebesar Rp 416 dan Rp 166 per lembar saham.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, investasi jangka pendek pada Capitalinc masing-masing merupakan 0,005% dan 0,04% dari jumlah saham beredar yang diterbitkan oleh Capitalinc.

Saham Capitalinc yang diklasifikasikan sebagai "Aset Keuangan-Tersedia-untuk Dijual" dengan rincian sebagai berikut:

6. SHORT-TERM INVESTMENT (continued)

In 2014, BNS, a Subsidiary, has withdrawn placement and management of funds of FPC. Loss on withdrawn amounted to Rp 4.02 billion is presented as part of "Others Income (Expenses) - Loss On Sale Of Investment In Shares" account in the consolidated statements of comprehensive income (see Note 37).

As of December 31, 2014 and 2013, PT Villa Del Sol and PT Krakatau Lampung Tourism Development, Subsidiaries, hold 1,044,000 and 437,825 shares with market value per share amounted to Rp 416 dan Rp 166 of PT Capitalinc Investment Tbk. (formerly PT Global Financindo Tbk.) (Capitalinc), respectively.

As of December 31, 2014 and 2013, short-term investment on Capitalinc was 0.005% and 0.04% from total outstanding shares of Capitalinc, respectively.

The investment in Capitalinc are classified as "Available-for-Sale Financial Assets" with detail as follows:

	2014	2013	
Biaya Perolehan:			***Cost:***
Nilai tercatat awal tahun	2.974.747.920	24.353.149.892	*Carrying value at beginning of the year*
Pengurangan	-	(21.378.401.972)	*Deduction*
Nilai tercatat akhir tahun	2.974.747.920	2.974.747.920	*Carrying value at end of the year*
Penyesuaian efek ke nilai wajar:			*Adjustment of securities to fair value:*
Jumlah awal tahun	(2.728.764.970)	(5.294.886.017)	*Total at beginning of the year*
Peningkatan selama tahun berjalan	62.236.650	2.566.121.047	*Addition during the year*
Jumlah penyesuaian efek ke nilai wajar	(2.666.528.320)	(2.728.764.970)	*Total adjustment of securities to fair value*
Bersih	**308.219.600**	**245.982.950**	***Net***

7. PIUTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

7. TRADE RECEIVABLES

This account consists of:

	2014	2013	
Pihak ketiga			*Third parties*
Penjualan tanah, rumah dan apartemen	296.470.976.810	172.657.632.787	*Sales of land, housing and apartment*
Penyewa ruang, lapangan dan iuran keanggotaan	132.161.300.026	24.341.789.599	*Tenants of office spaces, courts and membership fees*
Penjualan unit perkantoran	61.267.134.404	95.869.235.914	*Sales of office unit*
Hotel	9.145.079.596	27.259.186.393	*Hotel*

7. PIUTANG USAHA (lanjutan) / ***7. TRADE RECEIVABLES (continued)***

	2014	2013	
Penyewa ruang apartemen	4.976.809.878	117.845.074.575	*Tenants of units of apartment*
Penyewaan dan pengelolaan ruang perkantoran	421.094.812	80.063.112.602	*Tenants and management of office spaces*
Jumlah pihak ketiga	504.442.395.526	518.036.031.870	*Total third parties*
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(81.359.274.428)	(105.390.104.424)	*Less allowance for impairment losses*
Pihak ketiga - bersih	423.083.121.098	412.645.927.446	*Third parties - net*
Pihak berelasi (lihat Catatan 40 butir a)			*Related parties (see Note 40 point a)*
Penjualan unit perkantoran	124.228.660.797	137.217.238.231	*Sales of office unit*
Penyewa ruang perkantoran	78.557.173.725	64.277.885.745	*Tenants of office spaces*
Penjualan tanah, rumah dan apartemen	4.940.712.893	3.042.394.685	*Sales of land, housing and apartment*
Penyewa ruang apartemen	464.299.644	728.968.753	*Tenants of units of apartment*
Hotel	172.464.615	65.999.994	*Hotel*
Jumlah pihak berelasi	208.363.311.674	205.332.487.408	*Total related parties*
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(5.757.041.934)	(5.757.041.934)	*Less allowance for impairment losses*
Pihak berelasi - bersih	202.606.269.740	199.575.445.474	*Related parties - net*
Jumlah piutang usaha	**625.689.390.838**	**612.221.372.920**	***Total trade receivables***

Mutasi penyisihan atas cadangan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The changes in the allowance for impairment losses of trade receivable are as follows:

	2014	2013	
Pihak ketiga			*Third parties*
Saldo awal tahun	105.390.104.424	102.486.381.864	*Beginning balance of the year*
Penambahan penyisihan	20.846.539.316	6.987.806.407	*Addition of allowance*
Akuisisi Entitas Anak	1.211.885.811	-	*Acquisition of Subsidiaries*
Dekonsolidasi Entitas Anak	(41.327.936.141)	(3.821.470.211)	*Deconsolidated of Subsidiaries*
Pemulihan penyisihan	(4.761.318.982)	(262.613.636)	*Recovery of allowance*
Saldo akhir tahun	81.359.274.428	105.390.104.424	*Ending balance of the year*
Pihak pihak berelasi			*Related parties*
Saldo awal tahun	5.757.041.934	5.757.041.934	*Beginning balance of the year*
Perubahan selama tahun berjalan	-	-	*Changes during the year*
Pemulihan penyisihan	-	-	*Recovery of allowance*
Saldo akhir tahun	5.757.041.934	5.757.041.934	*Ending balance of the year*
Jumlah	**87.116.316.362**	**111.147.146.358**	***Total***

Berdasarkan hasil penelaahan keadaan masing-masing akun piutang usaha pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tersebut diatas adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang usaha. Manajemen juga berpendapat bahwa tidak terdapat risiko yang terkonsentrasi secara signifikan atas piutang pihak ketiga.

Based on the review of each trade receivable at the end of the year, the Group's management believes that those allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from uncollectible trade receivables. Management believes that there are no significant concentration of credit risk in third parties receivables.

7. PIUTANG USAHA (lanjutan)

7. TRADE RECEIVABLES (continued)

Rincian piutang usaha berdasarkan umur piutang adalah sebagai berikut:

The summary of aging schedule of trade receivables is as follows:

	2014	2013	
Sampai dengan 60 hari	106.529.079.802	189.024.326.134	*Up to 60 days*
61 hari sampai 90 hari	21.478.701.397	32.266.245.546	*61 days to 90 days*
Lebih dari 90 hari	584.797.926.001	502.077.947.598	*More than 90 days*
Jumlah	712.805.707.200	723.368.519.278	*Total*
Penyisihan cadangan kerugian penurunan nilai	(87.116.316.362)	(111.147.146.358)	*Allowance for impairment losses*
Jumlah	**625.689.390.838**	**612.221.372.920**	***Total***

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables based on currencies are as follows:

	2014	2013	
Rupiah	617.638.470.148	600.725.681.777	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	8.050.920.690	11.495.691.143	*United States Dollar*
Jumlah	**625.689.390.838**	**612.221.372.920**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, piutang usaha PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, sejumlah Rp 120,48 miliar digunakan sebagai jaminan atas pinjaman modal kerja kepada PT Star Finance (lihat Catatan 19).

As of December 31, 2014 and 2013, trade receivables of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, amounted to Rp 120.48 billion were pledged as collateral for working capital loans to PT Star Finance (see Note 19).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, piutang usaha PT Graha Multi Insani, PT Bumi Daya Makmur dan PT Rasuna Residence Development, Entitas Anak, digunakan sebagai jaminan atas pinjaman yang diperoleh dari PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (lihat Catatan 26 butir b).

As of December 31, 2014 and 2013, trade receivables of PT Graha Multi Insani, PT Bumi Daya Makmur dan PT Rasuna Residence Development, Subsidiaries, were pledged as collateral for loan obtained from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (see Note 26 point b).

8. PIUTANG LAIN-LAIN

8. OTHER RECEIVABLES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2014	2013	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT Gili Tirta Anugerah	800.000.000.000	-	*PT Gili Tirta Anugerah*
PT Giripada Adyashabha	207.095.858.500	207.095.858.500	*PT Giripada Adyashabha*
PT Sentul City Tbk.	200.000.000.000	-	*PT Sentul City Tbk.*
PT Danatama Perkasa	123.760.333.333	115.200.000.000	*PT Danatama Perkasa*
PT Bukit Jonggol Asri (lihat Catatan 40 butir c)	118.528.010.140	-	*PT Bukit Jonggol Asri (see Note 40 point c)*
PT Wahana Karya Nusantara	114.356.853.209	106.388.100.000	*PT Wahana Karya Nusantara*
Iwan Budianto	39.613.790.000	74.243.500.000	*Iwan Budianto*
PT Karya Mega Abadi	16.070.156.009	-	*PT Karya Mega Abadi*
PT Bakrie Bangun Persada	6.926.290.337	-	*PT Bakrie Bangun Persada*
PT ARM & Property	2.280.000.000	3.000.000.000	*PT ARM & Property*
PT Hutama Karya (Persero) Tbk.	-	35.174.883.903	*PT Hutama Karya (Persero) Tbk.*
PT Daksa Kalimantan Putra	-	7.410.000.000	*PT Daksa Kalimantan Putra*
PT Tunas Sentra Multitama	-	3.606.965.000	*PT Tunas Sentra Multitama*

8. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan) / ***8. OTHER RECEIVABLES (continued)***

	2014	2013	
PT Budsan International	-	2.894.887.256	*PT Budsan International*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 2 miliar)	60.590.647.486	56.079.510.526	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah pihak ketiga	1.689.221.939.014	611.093.705.185	*Total third parties*
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(14.154.841.389)	(11.082.051.389)	*Less allowance for impairment losses*
Pihak ketiga - bersih	1.675.067.097.625	600.011.653.796	*Third parties - net*
Pihak berelasi (lihat Catatan 40 butir b)			*Related parties (see Note 40 point b)*
PT Petrocom Nuansa Nusantara	2.373.870.956	2.373.870.956	*PT Petrocom Nuansa Nusantara*
Lain-lain	964.421.758	738.564.326	*Others*
Jumlah pihak berelasi	3.338.292.714	3.112.435.282	*Total related parties*
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(1.674.554.073)	(2.866.983.437)	*Less allowance for impairment losses*
Pihak berelasi - bersih	1.663.738.641	245.451.845	*Related parties - net*
Jumlah piutang lain-lain	**1.676.730.836.266**	**600.257.105.641**	***Total other receivables***

Seluruh piutang lain-lain Grup dalam denominasi mata uang Rupiah.

All of the Group's other receivables are denominated in Rupiah currency.

Rincian piutang lain-lain berdasarkan jenisnya:

The summary of nature transaction of other receivables is as follows:

	2014	2013	
Piutang pengalihan saham Entitas Anak	1.057.963.946.009	77.243.500.000	*Receivable from transfer of Subsidiaries' share*
Piutang pinjaman dana	570.667.345.519	439.700.923.500	*Loan receivable*
Lain-lain	48.099.544.738	83.312.682.141	*Others*
Jumlah	**1.676.730.836.266**	**600.257.105.641**	***Total***

Piutang lain-lain dari PT Gili Tirta Anugerah merupakan piutang PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, atas pengalihan 20% kepemilikan saham di PT Bukit Jonggol Asri (lihat Catatan 4 butir g dan 42 butir k).

Other receivable from PT Gili Tirta Anugerah represents receivable of PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, related to the transfer of 20% shares ownership of PT Bukit Jonggol Asri (see Note 4 point g and 42 point k).

Piutang lain-lain dari PT Giripada Adyashabha merupakan piutang yang berasal dari penjualan tanah PT Graha Andrasentra Propertindo, Entitas Anak, yang dialihkan kepada Entitas Induk.

Other receivable from PT Giripada Adyashabha represents receivable from sale of land of PT Graha Andrasentra Propertindo, a Subsidiary, which are transferred to the Company.

Piutang lain-lain dari PT Sentul City Tbk. merupakan piutang PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, yang berasal dari pengalihan saham PT Bukit Jonggol Asri.

Other receivable from PT Sentul City Tbk. represents receivable of PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, related to the transfer of shares of PT Bukit Jonggol Asri.

8. PIUTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

Piutang lain-lain dari PT Danatama Perkasa merupakan pinjaman modal kerja tanpa jaminan yang diberikan oleh Entitas Induk dengan jumlah sebesar Rp 100 miliar termasuk bunga pinjaman dengan tingkat bunga sebesar 20% per tahun dan jatuh tempo selama 12 bulan sejak bulan November 2012. Perjanjian pinjaman ini telah diperpanjang beberapa kali terakhir dikenakan tingkat suku bunga sebesar 9% per tahun sampai dengan 26 November 2015.

Piutang lain-lain dari PT Wahana Karya Nusantara merupakan pinjaman modal kerja tanpa jaminan yang diberikan oleh Entitas Induk dengan jumlah sebesar Rp 100 miliar dengan tingkat bunga sebesar 11% per tahun dan akan jatuh tempo selama 12 bulan sejak bulan April 2014. Perjanjian ini telah diperpanjang beberapa kali, yang terakhir, sampai dengan tanggal 5 April 2016.

Piutang lain-lain dari Iwan Budianto merupakan piutang PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, atas pengalihan saham PT Dutaperkasa Unggullestari. Piutang ini dijamin dengan tanah seluas 30 hektar yang terletak di Desa Jumputrejo dan Desa Kloposepuluh, Kecamatan Sukodono, Kabupaten Sidoarjo, Propinsi Jawa Timur dengan nilai Rp 105 miliar. Apabila sampai dengan September 2013 belum dilakukan pembayaran maka akan dikenakan bunga sebesar 15% per tahun dan apabila sampai dengan Desember 2013 belum dilakukan pembayaran maka jaminan tanah akan disita oleh GAP. Pada tanggal 23 Desember 2013, perjanjian tersebut telah diperpanjang sampai dengan bulan Juni 2014. dan telah diperpanjang sampai akhir November 2014 Apabila belum dilakukan pembayaran maka jaminan tanah akan disita oleh GAP.

Pada tanggal 1 Desember 2014, Iwan Budianto melakukan perjanjian restrukturisasi hutang. Iwan Budianto melunasi piutang sebesar Rp 39,10 miliar dengan 51% kepemilikan di PT Lembu Nusantara Jaya (lihat Catatan 4 butir m dan 12) dan sisa utang sebesar Rp 39,61 miliar akan dibayar tunai atau penyerahan aset lain dengan nilai jaminan sebesar Rp 29,38 miliar.

Piutang lain-lain kepada PT Hutama Karya (Persero) Tbk. merupakan piutang PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, atas *reimbursement* biaya-biaya pekerjaan konstruksi di Bakrie Tower dan Life Style yang dibayar terlebih dahulu oleh BSU.

Berdasarkan hasil penelaahan keadaan masing-masing akun piutang lain-lain pada akhir tahun, manajemen Grup berkeyakinan bahwa piutang lain-lain pihak ketiga dapat tertagih, sehingga penyisihan cadangan kerugian penurunan nilai adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang.

8. OTHER RECEIVABLES (continued)

Other receivable from PT Danatama Perkasa represents non secured working capital loan provided by the Company amounted to Rp 100 billion included interest loan and bear annual interest rate of 20%. This loan will be due in 12 months since November 2012. This loan agreement has been extended several times the latest is bears annual interest rate of 9% and until November 26, 2015.

Other receivable from PT Wahana Karya Nusantara represents non secured working capital loan provided by the Company amounted to Rp 100 billion with annual interest rate of 11%. This loan will be due within 12 months since April 2014. The agreement has been extended several times and the latest is until April 5, 2016.

Other receivable from Iwan Budianto represents receivable of PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, related to the transfer of shares of PT Dutaperkasa Unggullestari. This receivables are secured with a land area of 30 hectares located in Desa Jumputrejo and Desa Kloposepuluh, Kecamatan Sukodono, Kabupaten Sidoarjo, East Java Province, with a value of Rp 105 billion. If until September 2013 have not been paid, this receivable will be charged interest at 15% per year and if until December 2013 have not been paid, then the guarantee of land will be confiscated by GAP. On December 23, 2013, the agreement has been extended until June 2014 and has been extended until November 2014. If not made a payment, the guarantee of land will be confiscated by the GAP.

On December 1, 2014, Iwan Budianto entered into debt restructuring agreement with the debt repayment. Iwan Budianto paid receivables amounting to Rp 39.10 billion with 51% ownerships in PT Lembu Nusantara Jaya (see Notes 4 point m and 12) and the remaining of the debt is Rp 39.61 billion will be paid in cash or with with the delivery of other assets with the collateral value of Rp 29.38 billion.

Other receivable to PT Hutama Karya (Persero) Tbk. represents receivables of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, for reimbursement cost of construction work at Bakrie Tower and Life Style that are paid in advance by BSU.

Based on the review of each others receivable at the end of the year, the Group's management believes that the receivables can be collected, therefore, the allowance for impairment losses is adequate to cover possible losses from uncollectible receivables.

9. PERSEDIAAN

9. INVENTORIES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2014	2013	
Real estat			*Real estate*
Rumah, apartemen dan ruang perkantoran dalam penyelesaian:			*Residential houses, apartment and office space under construction:*
Bangunan	564.513.705.194	551.350.397.573	*Building*
Tanah	49.559.338.140	157.292.365.058	*Land*
Tanah untuk dijual	97.155.573.258	123.194.167.996	*Land held for sale*
Bangunan siap untuk dijual:			*Building ready-for-sale:*
Apartemen	840.308.083.496	62.113.493.828	*Apartment*
Rumah	219.795.643.025	144.310.517.017	*Residential house*
Ruang perkantoran	61.858.509.973	36.093.163.766	*Office space*
Hotel			*Hotel*
Perlengkapan dan suku cadang	3.989.024.514	3.465.916.551	*Equipment and spare parts*
Makanan dan minuman	2.636.871.188	1.592.637.659	*Food and beverages*
Jumlah	**1.839.816.748.788**	**1.079.412.659.448**	***Total***

Persediaan rumah, apartemen dan ruang perkantoran dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 terdiri dari persediaan pada BSU atas The Grove, PT Bumi Daya Makmur atas The Wave, dengan menara-menara yang bernama Sand dan Ocea/Breeze yang berlokasi di daerah Rasuna Said, Kuningan, Jakarta Selatan. Menara-menara tersebut merupakan pengembangan tahap pertama, serta PT Graha Andrasentra Propertindo atas proyek kondotel di Bogor dan perumahan di Bogor.

Inventory of residential houses, apartment under construction and office space as of December 31, 2014 and 2013, consists of BSU's inventory for The Grove, PT Bumi Daya Makmur for The Wave, with tower named Sand and Ocea/Breeze that located in Rasuna Said, South Jakarta. That towers are project in-progress term one, and PT Graha Andrasentra Propertindo for condotel in Bogor and real estate in Bogor.

BSU dan BDM, Entitas Anak mengalami keterlambatan penyerahan unit apartemen (The Grove dan The Wave) kepada pembeli sehingga harus membayar pinalti kepada pembeli masing-masing sebesar Rp 19,04 miliar dan Rp 21,53 miliar pada tahun 2014 dan 2013 yang disajikan dalam akun "Beban Denda Keterlambatan Kepada Pelanggan" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian (lihat Catatan 37).

BSU and BDM, the Subsidiaries, has delayed its hand-over of the apartments unit (The Grove and The Wave) to the buyers and paid the penalties to the buyers amounted to Rp 19.04 billion and Rp 21.53 billion in 2014 and 2013, respectively, and presented in "Penalties Expense To Customers" in the consolidated statement of comprehensive income (see Note 37).

Pada tahun 2014, penambahan persediaan bangunan siap untuk dijual termasuk di dalamnya aset milih PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), yang dikonsolidasi sebungan dengan akuisisi MMS oleh PT Bakrie Swasaki Utama, Entitas Anak (lihat Catatan 4 butir c).

In 2014, the addiion of building inventory ready-for-sale includes asset's of PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), which a consolidated as a result of the MMS acquisition by PT Bakrie Swasakti Utama, a Subsidiary (see Note 4 point c).

Manajemen Grup mengasuransikan bangunan yang tersedia untuk dijual terhadap risiko bencana alam dan risiko lainnya kepada beberapa perusahaan asuransi pihak ketiga, berdasarkan suatu paket polis dengan jumlah nilai pertanggungan keseluruhan masing-masing sebesar Rp 854 miliar pada tahun 2014 dan Rp 660 miliar pada tahun 2013. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, persediaan BDM dan BPL tidak diasuransikan.

The Group's management insured of their building ready-for-sale against the natural disaster risks and other risks to certain third parties insurance company, based on a blanket policy with a total sum insured of Rp 854 billion in 2014 and Rp 660 billion in 2013. The Group's management believes that the sum insured is sufficient to cover possible losses on the insured assets. In December 31, 2014 and 2013, inventories of BDM dan BPL are not insured.

9. PERSEDIAAN (lanjutan)

Bunga pinjaman BSU, GMI, MMS dan BDM, Entitas Anak, dikapitalisasi ke dalam persediaan masing-masing sebesar Rp 115,55 miliar dan Rp 501,51 miliar sampai akhir 31 Desember 2014 dan 2013.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, persediaan BSU, GAP, BSS dan BDM dijadikan jaminan untuk pinjaman yang diperoleh dari PT Bank Mayapada (lihat Catatan 19), PT Bank Bukopin Tbk., PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk., PT Bank Mutiara Tbk., PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk., PT Bank CIMB Niaga Tbk., PT Bank Syariah Bukopin dan PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. (lihat Catatan 26 butir a,b,c,d,e,f dan j).

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa persediaan telah mencerminkan nilai realisasi bersihnya, dan oleh karena itu, tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai atas persediaan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

9. INVENTORIES (continued)

Capitalization of borrowing costs of BSU, GMI, MMS and BDM, Subsidiaries, to inventories are amounted to Rp 115.55 billion and Rp 501.51 billion until December 31, 2014 and 2013, respectively.

As of December 31, 2014 and 2013, inventories of BSU, GAP, BSS and BDM are pledged as collateral for bank loans obtained from PT Bank Mayapada (see Note 19), PT Bank Bukopin Tbk., PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk., PT Bank Mutiara Tbk., PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk., PT Bank CIMB Niaga Tbk., PT Bank Syariah Bukopin and PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. (see Notes 26 point a,b,c,d,e,f and j).

The Group's management believes that the inventories have been reflected at net realizable value, and hence, no provision for impairment in inventories value is necessary as of December 31, 2014 and 2013.

10. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA

Akun ini terdiri dari:

10. ADVANCES AND PREPAID EXPENSES

This account consists of:

	2014	2013	
Uang muka proyek	248.241.070.977	158.752.742.878	*Advance project*
Uang muka pembelian	189.844.056.637	18.939.548.182	*Advances for purchases*
Karyawan	8.211.382.912	6.921.197.272	*Employees*
Asuransi	5.770.082.087	2.049.007.034	*Insurance*
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp 2 miliar)	34.061.817.479	16.877.177.096	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah	**486.128.410.092**	**203.539.672.462**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2014, uang muka proyek terutama merupakan uang muka PT Bakrie Swasakti Utama, (BSU), Entitas Anak, untuk pekerjaan proyek Tendean Residence dan Tower 5 serta proyek di Koja Utara, Jakarta Utara masing-masing sebesar Rp 90,44 miliar dan Rp 102,3 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2013, uang muka proyek terutama merupakan uang muka PT Bakrie Swasakti Utama, (BSU), Entitas Anak, sebesar Rp 116,83 miliar untuk pekerjaan proyek Tendean Residence dan Tower 5 dan uang muka proyek PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, sebesar Rp 12,60 miliar kepada PT Ide Cipta Propertindo atas kerjasama pengembangan properti di area Serpong. Pada tahun 2014, kerjasama pengembangan properti di area Serpong tersebut dibatalkan.

Pada tanggal 31 Desember 2014, uang muka pembelian tanah terutama merupakan uang muka pembelian tanah PT Mutiara Masyhur Sejahtera, Entitas Anak, atas sebagian pembayaran untuk pembebasan tanah seluas 266,15 hektar yang terletak di Desa Kalinganyar, Kecamatan Arjasa, Kabupaten Sumenep, Propinsi Jawa Timur.

As of December 31, 2014, advances project mainly represent advances of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, for Tendean Residence and Tower 5 project and project in Koja Utara, North Jakarta, amounting to Rp 90.44 billion and Rp 102.3 billion, respectively.

As of December 31, 2013, advances project mainly represent advances of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, amounted to Rp 116.83 billion for Tendean Residence and Tower 5 project and advance the project of PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, amounted to Rp 12.60 billion to PT Ide Cipta Propertindo for cooperation of property development in Serpong area. On 2014, the cooperation of property development in Serpong area has cancelled.

As of December 31, 2014, advances for land acquisition mainly represent advances for land acquisition of PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), a Subsidiary, regarding to partial payment for land acquisition approximately of 266.15 hectares located in the village of Kalinganyar, Arjasa Sub-district,Sumenep District, East Java Provice.

11. DANA DALAM PEMBATASAN / *11. RESTRICTED FUNDS*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2014	2013	
Dalam Rupiah:			*In Rupiah:*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	41.932.336.795	35.725.662.342	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank Bukopin Tbk.	11.203.639.967	12.640.903.237	*PT Bank Bukopin Tbk.*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	10.821.419.466	8.212.155.885	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	9.573.088.094	10.278.619.989	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	3.949.831.269	3.159.765.912	*PT Bank CIMB Niaga Tbk.*
PT Bank OCBC NISP Tbk.	3.640.793.680	-	*PT Bank OCBC NISP Tbk.*
PT Bank Internasional Indonesia Tbk.	1.824.207.527	1.930.820.709	*PT Bank Internasional Indonesia Tbk.*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	1.761.102.872	17.871.570.189	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.*
PT Bank Central Asia Tbk.	1.125.651.089	830.184.668	*PT Bank Central Asia Tbk.*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.	537.500.000	538.500.000	*PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.*
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk.	508.077.140	3.944.253.462	*PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat and Banten Tbk.*
PT Bank Permata Tbk.	268.705.486	1.293.075.687	*PT Bank Permata Tbk.*
PT Bank Syariah Mandiri	113.565.000	113.565.000	*PT Bank Syariah Mandiri*
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	-	29.155.320	*PT Bank Danamon Indonesia Tbk.*
	87.259.918.385	96.568.232.400	
Dalam Dolar Amerika Serikat:			*In United States Dollar:*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	192.551.047.200	188.665.973.820	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*
Dalam Euro Eropa:			*In Europe Euro:*
Raiffeisen Bank International AG	970.902.560	-	*Raiffeisen Bank International AG*
Jumlah	**280.781.868.145**	**285.234.206.220**	***Total***

Kisaran tingkat suku bunga tahunan untuk dana dalam pembatasan adalah sebagai berikut:

The annual interest rates of restricted funds are as follows:

	2014 (%)	2013 (%)	
Rupiah	6,00 - 13,00	4,50 - 9,00	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	2,00	1,00 - 2,00	*United States Dollar*

Dana dalam pembatasan pada PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) terutama merupakan dana pembatasan milik Entitas Induk sebesar Rp 10,07 miliar pada tahun 2014 dan 2013 yang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh BSU (lihat Catatan 19).

Restricted funds in PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) mainly represents time deposits owned by the Company amounted to Rp 10.07 billion in 2014 and 2013 used as collateral for bank loan obtained by BSU (see Note 19).

Dana dalam pembatasan pada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) terutama merupakan dana pembatasan milik PT Graha Multi Insani (GMI), Entitas Anak, masing-masing sebesar Rp 16,56 miliar pada tahun 2014 dan 2013, yang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh GMI, Entitas Anak (lihat Catatan 19).

Restricted fund in PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) mainly represents time deposits owned by PT Graha Multi Insani (GMI) amounted to Rp 16.56 billion in 2014 and 2013, respectively, which was used as collateral for bank loan obtained by GMI, a Subsidiary (see Note 19).

11. DANA DALAM PEMBATASAN (lanjutan)

Dana dalam pembatasan pada PT Bank Internasional Indonesia Tbk., PT Bank CIMB Niaga Tbk., PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk., PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk., PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., PT Bank Central Asia Tbk., PT Bank Syariah Mandiri, PT Bank Muamalat Indonesia Tbk., PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk., PT Bank Danamon Indonesia Tbk., PT Bank Permata Tbk., PT Bank Bukopin Tbk. dan PT Bank OCBC NISP terutama merupakan dana dalam pembatasan atas penjualan apartemen kondominium dan rumah melalui kredit kepemilikan apartemen (KPA) dan Kredit Kepemilikan Rumah (KPR) BSU, GAP, GMI, PT Bakrie Pangripta Loka, PT Mutiara Masyhur Sejahtera dan PT Bumi Daya Makmur, Entitas Anak.

Dana dalam pembatasan pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI) terutama merupakan dana pembatasan milik Entitas Induk yang digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank yang diperoleh PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) dan PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, sebesar Rp 192,55 miliar pada tahun 2014 dan Rp 186,78 miliar pada tahun 2013 (lihat Catatan 19).

11. RESTRICTED FUNDS (continued)

Restricted funds in PT Bank Internasional Indonesia Tbk., PT Bank CIMB Niaga Tbk., PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk., PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk., PT Bank Mandiri (Persero) Tbk., PT Bank Central Asia Tbk., PT Bank Syariah Mandiri, PT Bank Muamalat Indonesia Tbk., PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk., PT Bank Danamon Indonesia Tbk., PT Bank Permata Tbk., PT Bank Bukopin Tbk. and PT Bank OCBC NISP mainly represent restricted funds on sales of apartment condominium and housing through apartment loan program (KPA) and Housing Loan Program of BSU, GAP, GMI, PT Bakrie Pangripta Loka, PT Mutiara Masyhtur Sejahtera and PT Bumi Daya Makmur, the Subsidiaries.

Restricted funds in PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI) mainly represent restricted funds owned by the Company regarding the collateral for bank loan obtained by PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) and PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Subsidiaries, amounted to Rp 192.55 billion in 2014 and Rp 186.78 billion in 2013 (see Note 19).

12. PENYERTAAN SAHAM DAN UANG MUKA PENYERTAAN SAHAM

Rincian penyertaan saham pada entitas Asosiasi pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

12. INVESTMENT IN SHARES OF STOCK AND ADVANCE FOR INVESTMENT

Details of investment in shares of stock in Associated entities as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	Persentase Kepemilikan/ *Percentage of Ownership*		Nilai Tercatat/ *Carrying Value*		
	2014 (%)	2013 (%)	2014 (Rp)	2013 (Rp)	
Penyertaan saham					*Investment in shares of stock*
Metode Ekuitas:					*Equity Method:*
PT Lembu Nusantara Jaya	51,00%	-	39.102.210.000	-	*PT Lembu Nusantara Jaya*
PT Amerta Bumi Capital	51,00%	51,00%	444.217.173	445.398.108	*PT Amerta Bumi Capital*
PT Bukit Jonggol Asri (lihat Catatan 4 butir f)	-	35,00%	-	647.350.750.286	*PT Bukit Jonggol Asri (see Note 4 point f)*
Metode cost:					*Cost method:*
PT Jasa Sarana	15,93%	15,93%	39.832.014.500	39.832.014.500	*PT Jasa Sarana*
PT Aetra Air Jakarta	3,75%	3,75%	2.678.600.000	2.678.600.000	*PT Aetra Air Jakarta*
PT Mutiara Permata Biru (lihat Catatan 4 butir p)	1,00%	1,00%	90.000.000	90.000.000	*PT Mutiara Permata Biru (see Note 4 point p)*
Uang muka pembelian saham					*Advance for purchase of shares*
PT Mutiara Masyhur Sejahtera			-	2.935.665.000.000	*PT Mutiara Masyhur Sejahtera*
PT Dwi Makmur Sedaya			-	1.000.000.000	*PT Dwi Makmur Sedaya*
Penyertaan saham dan uang muka penyertaan saham			**82.147.041.673**	**3.627.061.762.894**	***Investment in shares of stock and advance for investment***

12. PENYERTAAN SAHAM DAN UANG MUKA PENYERTAAN SAHAM (lanjutan)

Pada tanggal 30 Desember 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, membeli 51% kepemilikan saham PT Lembu Nusantara Jaya (LNJ) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 39,10 miliar (lihat Catatan 4 butir m).

Berdasarkan Kesepakatan Bersama tanggal 31 Desember 2014, antara GAP dan PT Dutaperkasa Unggullestari (DPUL), pemegang saham LNJ bahwa GAP belum akan mengendalikan aspek keuangan dan operasional LNJ sampai dengan semester pertama tahun 2015 atau waktu lain yang disepakati kemudian.

Berdasarkan Perubahan batas Perjanjian antar Pemegang Saham tanggal 20 Desember 2013 antara PT Bakrie Infrastructure (BIS), Entitas Anak, dan PT Bakrie Jatim (BJ), para pemegang saham PT Amerta Bumi Capital (ABC), Entitas Anak, BIS menyerahkan 2% hak suara dan kebijakan operasional dan finansial ABC kepada BJ. Dengan demikian, ABC tidak lagi dikonsolidasikan oleh BIS.

Pada tahun 2014 dan 2013, bagian atas rugi bersih Entitas Asosiasi masing-masing sebesar Rp 11,65 miliar dan Rp 52,64 miliar, dan disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2013, uang muka penyertaan saham PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), merupakan uang muka atas 99,21% kepemilikan pada MMS yang dibayarkan oleh BSU, Entitas Anak, kepada Minarak Labuan Co.(L) Ltd. (MLCL).

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2013, Perjanjian Penyelesaian untuk memberlakukan penutupan transaksi ini masih dalam proses penyelesaian, oleh sebab itu atas pembayaran BSU kepada MLCL dicatat sebagai bagian dari akun "Uang Muka Penyertaan Saham".

Pada tanggal 4 Juni 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, Minarak Labuan Co.(L) Ltd. (MLCL), dan PT Minarak Labuan Indonesia (MLI) menandatangani *Assignment and Amendment Agreement*, dimana MLCL mengalihkan hak dan kewajiban sebagaimana tertuang dalam Perjanjian Jual Beli Bersyarat Atas Saham PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS) kepada MLI.

Pada tanggal 30 Juni 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, telah menyelesaikan transaksi akuisisi dengan nilai pengalihan sebesar Rp 3,1 triliun sehingga kepemilikan saham BSU dalam MMS adalah sebanyak 99,21% kepemilikan (lihat Catatan 4 butir c).

Pada tanggal 31 Desember 2013, uang muka penyertaan saham PT Dwi Makmur Sedaya (DMS) merupakan uang muka atas kepemilikan 90% pada DMS yang dibayarkan PT Rasuna Residence Development (RRD), Entitas Anak, kepada Tuan Sandi Rahadian.

12. INVESTMENT IN SHARES OF STOCK AND ADVANCE FOR INVESTMENT (continued)

On December 30, 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, purchase 51% shares ownership in PT Lembu Nusantara Jaya (LNJ) with transfer amount of Rp 39.10 billion (see Note 4 point m).

Based on the Joint Agreement dated December 31, 2014, between GAP and PT Dutaperkasa Unggullestari (DPUL), the shareholders of LNJ that GAP will not control the financial and operational aspects of LNJ until the first half of 2015 or other agreed time later.

Based on the Amendment to the Shareholders Agreement dated December 20, 2013, between PT Bakrie Infrastructures (BIS), a Subsidiary and PT Bakrie Jatim (BJ), the shareholders of PT Amerta Bumi Capital (ABC), a Subsidiary, BIS rendered its voting right of 2% and ABC's operational and financial policy, including appointing the board directors to BJ. Consequently, ABC is no longer consolidated to BIS.

In 2014 and 2013, equity in net loss of Associated company amounted to Rp 11.65 billion and Rp 52.64 billion, respectively, and is presented in the consolidated statement of comprehensive income.

As of December 31, 2013, advance for invesment of PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), represent advance of 99.21% ownerships in MMS which is paid by BSU, a Subsidiary, to Minarak Labuan Co.(L) Ltd. (MLCL).

Until December 31, 2013, consolidated financial statements, the Settlement Agreement to effect the closing of this transaction is still in process, therefore BSU's payment to MLCL are recorded as part of "Advances for Investment in Shares of Stock" accounts.

On June 4, 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, Minarak Labuan Co. (L) Ltd. (MLCL), and PT Minarak Labuan Indonesia (MLI) signed an Assignment and Amendment Agreement, which MLCL assign its rights and obligations as outlined in the Conditional Sale and Purchase Agreement on Shares of PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS) to MLI.

On June 30, 2014, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Subsidiary, has completed the acquisition transaction with transfer amount of Rp 3.1 trillion and BSU has 99.21% share ownership in MMS (see Note 4 point c).

As of December 31, 2013, advance for invesment of PT Dwi Makmur Sedaya (DMS), represent advance of 90% ownerships in DMS which is paid by PT Rasuna Residence Development (RRD), a Subsidiary, to Mr. Sandi Rahadian.

12. PENYERTAAN SAHAM DAN UANG MUKA PENYERTAAN SAHAM (lanjutan)

Pada tahun 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD), Entitas Anak, telah menyelesaikan transaksi akuisisi dengan nilai pengalihan sebesar Rp 7,7 miliar sehingga kepemilikan saham RRD dalam DMS adalah sebanyak 90% kepemilikan (lihat Catatan 4 butir b).

Grup tidak membentuk penyisihan kerugian penurunan nilai atas investasi dalam saham pada entitas-entitas asosiasi di atas karena manajemen berkeyakinan bahwa entitas-entitas tersebut masih memiliki potensi pertumbuhan dalam jangka panjang mengingat sebagian besar entitas asosiasi tersebut bergerak dalam jenis usaha real estat dan infrastruktur.

12. INVESTMENT IN SHARES OF STOCK AND ADVANCE FOR INVESTMENT (continued)

On 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD), Subsidiary, has completed the acquisition transaction with transfer amount of Rp 7.7 billion and RRD has 90% share ownership in DMS (see Note 4 point b).

The Group did not provide allowance for decline in value of the aforementioned investments in associated companies since management believes that these companies still have long-term growth potentials as most of these companies engage in real estate and infrastructure business.

13. TANAH YANG BELUM DIKEMBANGKAN

Rincian tanah belum dikembangkan berdasarkan lokasi pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

13. LAND BANK

Detail of land bank based on location as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	31 Desember 2014 / *December 31, 2014*		**31 December 2013 / *December 31, 2013***		
Lokasi	**Luas tanah/ *Land area (Ha)***	**Jumlah/ *Amount***	**Luas Tanah/ *Land area (Ha)***	**Jumlah/ *Amount***	***Location***
Bogor, Jawa Barat	726,26	1.117.619.076.179	768,63	1.209.953.109.669	*Bogor, West Java*
Sidoarjo, Jawa Timur	204,07	500.682.001.453	-	-	*Sidoarjo, East Java*
Kalianda, Lampung Selatan	99,80	115.054.976.604	99,80	115.054.976.604	*Kalianda, South Lampung*
Karet Kuningan, Jakarta Selatan	0,05	7.033.377.335	0.44	60.214.597.444	*Karet Kuningan South Jakarta*
Jumlah	**1.030,18**	**1.740.389.431.571**	**868,87**	**1.385.222.683.717**	***Total***

Mutasi tanah yang belum dikembangkan adalah sebagai berikut:

The changes in land bank are as follows:

	2014	**2013**	
Saldo awal	1.385.222.683.717	5.093.202.757.655	*Beginning balance*
Penambahan	580.771.812.938	185.500.965.783	*Additional*
Pengurangan	(225.605.065.084)	(3.893.481.039.721)	*Deduction*
Saldo akhir	**1.740.389.431.571**	**1.385.222.683.717**	***Ending balance***

Tanah masing-masing seluas 726,26 hektar dan 768,63 hektar pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, yang terletak di Desa Sukaharja, Sukamantri dan Desa Tajurhalang dengan nilai perolehan tanah tersebut masing-masing sebesar Rp 1,12 triliun dan Rp 1,21 triliun pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 dijadikan jaminan. Tanah ini dijadikan jaminan utang bank jangka pendek dan jangka panjang yang diperoleh dari PT Bank Bukopin Tbk., PT Bank Bukopin Syariah, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., PT Bank International Indonesia Tbk. dan PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk. (lihat Catatan 19 dan 26).

A lot of land of 726.26 hectares and 768.63 hectares as of December 31, 2014 and 2013, respectively, which are located, in Sukaharja, Sukamantri and Tajurhalang village with the cost of land bank above amounted to Rp 1.12 trillion and Rp 1.21 trillion as of December 31, 2014 and 2013, respectively, are pledged as collateral. This land are pledged as collateral for short-term and long-term bank loans obtained from PT Bank Bukopin Tbk., PT Bank Bukopin Syariah, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., PT Bank International Indonesia Tbk. and PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk. (see Notes 19 and 26).

13. TANAH YANG BELUM DIKEMBANGKAN (lanjutan)

Pada tahun 2014, pengurangan tanah yang belum dikembangkan sebesar Rp 30,6 miliar sehubungan dengan penyerahan tanah milik PT Bahana Sukmasejahtera (BSS), Entitas anak, kepada PT Bank International Indonesia Tbk. untuk melunasi utang Entitas Induk (lihat Catatan 19).

Pada tahun 2014, PT Superwish Perkasa (SP), Entitas Anak, melakukan penjualan tanah kepada PT Pertamina, yaitu tanah yang terletak di Kelurahan Karet, Kecamatan Setiabudi, Jakarta Selatan. Penjualan dilakukan dalam 2 tahap, yaitu tahap pertama pada tanggal 15 Januari 2014 seluas 1.180 m2 dengan harga Rp 41,3 miliar dan tahap kedua pada tanggal 10 Februari 2014 seluas 3.040 m2 dengan harga Rp 106,4 miliar. Harga sudah termasuk Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

Pada tanggal 18 Maret 2013, PT Superwish Perkasa (SP), Entitas Anak, menjual tanah seluas 23.438 m^2 yang berlokasi di Kelurahan Karet, Kecamatan Setiabudi, Jakarta Selatan kepada PT Sinar Mas Teladan dengan harga jual sebesar Rp 851,48 miliar termasuk Pajak Pertambahan Nilai (PPN).

Berdasarkan Ikatan Jual Beli yang telah diaktakan oleh Akta Notaris P. Sutrisno A. Tampubolon No. 15 tanggal 18 Maret 2013, PT Bakrie Pangripta Loka (BPLK), Entitas Anak, menjual 20 bidang tanah seluas 2.085,14 m^2 yang berlokasi di Kelurahan Karet, Kecamatan Setiabudi, Jakarta Selatan kepada PT Sinar Mas Teladan dengan harga jual sebesar Rp 75,75 miliar termasuk PPN.

Pada tanggal 5 Juni 2013, SP, Entitas Anak, menjual tanah seluas 22.485 m^2 yang berlokasi di Kelurahan Karet, Kecamatan Setiabudi, Jakarta Selatan kepada PT Pertamina (Persero) dengan harga jual sebesar Rp 779,24 miliar.

Bunga pinjaman PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, yang dikapitalisasi ke dalam tanah yang belum dikembangkan sebesar Rp nihil dan Rp 1,33 miliar untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

13. LAND BANK (continued)

In 2014, deduction of landbank amounted to Rp 30.6 billion in connection with the transfer of PT Bahana Sukmasejahtera (BSS), a Subsidiary, land to repay the Company's loan to PT Bank International Indonesia Tbk. (see Note 19).

In 2014, PT Superwish Perkasa (SP), a Subsidiary,sold lot of land to PT Pertamina, there are located in Karet village, Setiabudi sub-district, South Jakarta. Sales done in 2 stages, first stage on January 15, 2014 covering 1,180 sqm with selling price amounted to Rp 41.3 billion and second stage on February 10, 2014 covering 3,040 sqm with selling price amounted to 106.4 billion.The selling price including Value Added Tax (VAT).

On March 18, 2013, PT Superwish Perkasa (SP), a Subsidiary, sold lot of land covering 23,438 sqm located in Karet Kuningan, Setiabudi, South Jakarta to PT Sinar Mas Teladan with selling price amounted to Rp 851.48 billion including Value Added Tax (VAT).

Based on Sale and Purchase Agreement which was notarized with Notarial Deed No. 15 of P. Sutrisno A. Tampubolon, dated March 18, 2013, PT Bakrie Pangripta Loka (BPLK), a Subsidiary, sold 20 parcels of land covering 2,085.14 sqm located in Karet Kuningan, Setiabudi, South Jakarta to PT Sinar Mas Teladan with selling price amounted to Rp 75.75 billion including VAT.

On June 5, 2013, SP, a Subsidiary, sold lot of land covering 22,485 sqm located in Karet Kuningan, Setiabudi, South Jakarta to PT Pertamina (Persero) with selling price amounted to Rp 779.24 billion.

Capitalization of borrowing cost PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, to land bank amounted to Rp nil and Rp 1.33 billion for the years ended December 31, 2014 and 2013, respectively.

14. PROPERTI INVESTASI

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, properti investasi Grup terdiri dari bangunan dan prasarana 30.409 m^2 Wisma Bakrie dan 1.279,32 m^2 Rasuna Office Park, 762,5 m^2 bangunan serta prasarana Orchard Archade, 17.946 m^2 bangunan serta prasarana Bakrie Tower dan 7.882,3 m^2 bangunan serta prasarana Lifestyle and Entertainment Centre yang disewakan kepada pihak ketiga berdasarkan perjanjian sewa, 86,64 m^2 *retail area* apartemen Tower 18 dan 2.091,89 m^2 Taman Rasuna Apartemen. Properti investasi dalam penyelesaian berupa *Media Walk* sebesar Rp 392,26 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2013, properti investasi PT Bakrie Swasakti Utama, Entitas Anak, dijadikan jaminan untuk pinjaman Entitas Induk yang diperoleh dari PT AB Sinarmas (lihat Catatan 19).

14. INVESTMENT PROPERTIES

As of December 31, 2014 and 2013, Group's investment properties consists of building and improvements of 30,409 sqm of Wisma Bakrie and 1,279.32 sqm of Rasuna Office Park, 762.5 sqm of building and improvements of Orchard Archade, 17,946 sqm of building and improvements Bakrie Tower and 7,882.3 sqm of building and improvements Lifestyle and Entertainment Centre which was rented to third parties based on rental agreement, 86.64 sqm retail area of The 18th apartment and 2,091.89 sqm Taman Rasuna Apartment. Investment properties in progress is Media Walk amounted to Rp 392.26 billion.

As of December 31, 2013, investment properties of PT Bakrie Swasakti Utama, a Subsidiary, are pledged as collateral for Company's loan financial institution obtained from PT AB Sinarmas (see Note 19).

14. PROPERTI INVESTASI (lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari properti investasi, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Mutasi properti investasi selama tahun 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

14. INVESTMENT PROPERTIES (continued)

Based on the review on the recoverable value of the investment properties, Group management believe that there is no events or changes indicating assets impairment as of December 31, 2014 and 2013.

The changes in investment properties during 2014 and 2013 are as follows:

	2014	2013	
Harga perolehan			*Costs*
Saldo awal	719.159.654.577	982.633.002.970	*Balance at beginning of the year*
Penambahan nilai perolehan	50.653.859.278	-	*Additional of costs*
Pengurangan nilai perolehan	-	(263.473.348.393)	*Deduction of costs*
Saldo akhir	769.813.513.855	719.159.654.577	*Balance at end of the year*
Akumulasi penyusutan			*Accumulated depreciation*
Saldo awal	(40.540.006.057)	(32.792.246.950)	*Balance at beginning of the year*
Beban penyusutan tahun berjalan	(20.491.206.168)	(22.590.516.413)	*Current year depreciation expense*
Pengurangan beban penyusutan	-	14.842.757.306	*Deduction of depresiation expense*
Saldo akhir	(61.031.212.225)	(40.540.006.057)	*Balance at end of the year*
Nilai buku bersih	**708.782.301.630**	**678.619.648.520**	***Net book value***

Pada tahun 2013, pengurangan properti investasi PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, sebesar Rp 263,47 miliar yang merupakan bagian dari bangunan dan prasarana Lifestyle and Entertainment Centre seluas 7.882,3 m^2 dijual kepada PT Bumi Serpong Damai Tbk. Laba atas penjualan properti investasi sebesar Rp 21,49 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Laba (Rugi) Penjualan Aset Tetap dan Properti Investasi" pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

In 2013, deduction of investment property of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, amounted to Rp 263.47 billion is part of building and improvements of Lifestyle and Entertainment Centre for an area of 7,882.3 sqm has been sold to PT Bumi Serpong Damai Tbk. Gain on sale of investment properties amounted to Rp 21.49 billion was presented as part of "Gain (Loss) On Sales Of Fixed Asset and Investment Property" account in the consolidated statement of comprehensive income.

Pendapatan sewa properti investasi yang diakui pada tahun 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 52,01 miliar dan Rp 55,16 miliar yang disajikan sebagai bagian dari penghasilan sewa perkantoran pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Rental income from the investment properties recognized in 2014 and 2013 amounted to Rp 52.01 billion and Rp 55.16 billion, respectively, which was presented as part of revenue from rental of office spaces in the consolidated statement of comprehensive income.

Beban penyusutan selama tahun 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 20,49 miliar dan Rp 7,75 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Pokok Penghasilan" pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian (lihat Catatan 34).

Depreciation expenses during 2014 and 2013 amounted to Rp 20.49 billion and Rp 7.75 billion, respectively, is presented as part of "Cost of Revenues" in the consolidated statement of comprehensive income (see Note 34).

Properti investasi diasuransikan terhadap risiko bencana alam, risiko kebakaran dan risiko lainnya bersama dengan aset tetap (lihat Catatan 15).

Investment properties are insured against losses from natural disaster, fire and other risks along with fixed assets (see Note 15).

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari properti investasi, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Based on the review on the recoverable value of the investment properties, the Group's management believes that there is no events or changes indicating assets impairment as of December 31, 2014 and 2013.

15. ASET TETAP

Rincian dan mutasi aset tetap selama tahun 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

15. FIXED ASSETS

The details and changes of fixed assets during 2014 and 2013 are as follows:

2014

	1 Januari 2014/ *January 1, 2014*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Akuisisi/ (Dekonsolidasi)/ *Acquisition/ (Deconsolidation)*	31 Desember 2014/ *December 31, 2014*	
Tanah	492.689.659.299	16.673.586.607	41.930.509.623	-	707.425.548.019	1.174.858.284.302	*Land*
Bangunan dan prasarana	928.275.789.906	16.358.593.898	73.526.981.087	275.557.539.671	168.534.233.734	1.315.199.176.122	*Buildings and improvements*
Kendaraan bermotor	20.586.227.335	7.178.571.113	1.881.724.071	(5.967.768.897)	2.367.784.170	22.283.089.650	*Motor vehicles*
Mesin dan peralatan	42.339.665.039	10.444.778.301	4.522.600.436	29.252.399.639	171.142.307.323	248.656.549.866	*Machine and equipments*
Perabotan dan perlengkapan kantor	151.655.614.532	11.640.954.219	-	1.951.386.202	4.276.909.767	169.524.864.720	*Furniture, fixtures and office equipment*
Jumlah pemilikan langsung	1.635.546.956.111	62.296.484.138	121.861.815.217	300.793.556.615	1.053.746.783.013	2.930.521.964.660	*Total direct ownership*
Aset bangun serah							*Assets under build and transfer*
Bangunan	227.429.246.070	3.297.775.000	-	-	-	230.727.021.070	*Buildings*
Proyek properti dalam penyelesaian							*Property project in-progress*
Bangunan	112.207.262.254	43.017.614.698	66.277.126.000	(310.604.614.936)	579.882.207.774	358.225.343.790	*Buildings*
Jumlah biaya perolehan	1.975.183.464.435	108.611.873.836	188.138.941.217	(9.811.058.321)	1.633.628.990.787	3.519.474.329.520	*Total cost*
Akumulasi penyusutan							*Accumulated depreciation*
Kepemilikan langsung							*Direct ownership*
Bangunan dan prasarana	132.849.441.590	41.538.933.900	18.592.599.762	(124.781.607)	(1.699.743.015)	153.971.251.106	*Buildings and improvements*
Kendaraan bermotor	15.939.114.286	2.060.273.049	1.328.388.515	(159.799.518)	765.847.428	17.277.046.730	*Motor vehicles*
Mesin dan peralatan	11.128.328.216	17.822.423.411	260.950.590	(5.979.667.700)	20.400.246.094	43.110.379.431	*Machine and equipments*
Perabotan dan perlengkapan kantor	115.699.176.943	11.045.095.104	-	6.264.248.825	1.465.324.912	134.473.845.784	*Furniture, fixtures and office equipment*
Jumlah pemilikan langsung	275.616.061.035	72.466.725.464	20.181.938.867	-	20.931.675.419	348.832.523.051	*Total direct ownership*
Aset bangun serah							*Assets under build and transfer*
Bangunan	78.784.142.345	9.268.158.688	-	-	-	88.052.301.033	*Buildings*
Jumlah akumulasi penyusutan	354.400.203.380	81.734.884.152	20.181.938.867	-	20.931.675.419	436.884.824.084	*Total accumulated depreciation*
Nilai buku bersih	**1.620.783.261.055**					**3.082.589.505.436**	***Net book value***

2013

	1 Januari 2013/ *January 1, 2013*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Akuisisi/ (Dekonsolidasi)/ *Acquisition/ (Deconsolidation)*	31 Desember 2013/ *December 31, 2013*	
Biaya perolehan							*Cost*
Kepemilikan langsung							*Direct ownership*
Tanah	1.312.367.726.402	86.958.157.900	-	-	(906.636.225.003)	492.689.659.299	*Land*
Bangunan dan prasarana	1.521.204.439.872	78.022.804.902	-	3.932.669.063	(674.884.123.931)	928.275.789.906	*Buildings and improvements*
Kendaraan bermotor	30.595.481.836	6.024.698.560	1.533.483.985	-	(14.500.469.076)	20.586.227.335	*Motor vehicles*
Mesin dan peralatan	18.441.122.213	35.177.632.955	224.318.178	(5.925.397.385)	(5.129.374.566)	42.339.665.039	*Machine and equipments*
Perabotan dan perlengkapan kantor	330.801.793.687	11.550.088.472	1.448.025.481	1.992.728.322	(191.240.970.468)	151.655.614.532	*Furniture, fixtures and office equipment*
Jumlah pemilikan langsung	3.213.410.564.010	217.733.382.789	3.205.827.644	-	(1.792.391.163.044)	1.635.546.956.111	*Total direct ownership*
Aset bangun serah							*Assets under build and transfer*
Bangunan	227.429.246.070	-	-	-	-	227.429.246.070	*Buildings*
Proyek properti dalam penyelesaian							*Property project in-progress*
Bangunan	773.451.516.744	34.262.536.119	25.159.523.878	-	(670.347.266.731)	112.207.262.254	*Buildings*
Bangunan (bangun serah)	-	-	-	-	-	-	*Buildings (build and transfer)*
Jumlah proyek properti dalam penyelesaian	773.451.516.744	34.262.536.119	25.159.523.878	-	(670.347.266.731)	112.207.262.254	*Total property project-in-progress*
Jumlah biaya perolehan	4.214.291.326.824	251.995.918.908	28.365.351.522	-	(2.462.738.429.775)	1.975.183.464.435	*Total cost*

15. ASET TETAP (lanjutan) / *15. FIXED ASSETS (continued)*

	2013						
	1 Januari 2013/ *January 1, 2013*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi/ *Reclassifications*	Akuisisi/ (Dekonsolidasi)/ *Acquisition/ (Deconsolidation)*	31 Desember 2013/ *December 31, 2013*	
Akumulasi penyusutan / *Accumulated depreciation*							
Kepemilikan langsung / *Direct ownership*							
Bangunan dan prasarana / *Buildings and improvements*	362.180.383.082	51.327.597.423	-	-	(280.658.538.915)	132.849.441.590	
Kendaraan bermotor / *Motor vehicles*	20.273.869.851	3.066.743.360	1.151.616.770	-	(6.249.882.155)	15.939.114.286	
Mesin dan peralatan / *Machine and equipments*	10.791.750.891	13.866.641.017	102.183.289	(10.241.174.078)	(3.186.706.325)	11.128.328.216	
Perabotan dan perlengkapan kantor / *Furniture, fixtures and office equipment*	254.360.182.811	17.836.035.696	895.423.990	10.241.174.078	(165.842.791.652)	115.699.176.943	
Jumlah pemilikan langsung / *Total direct ownership*	647.606.186.635	86.097.017.496	2.149.224.049	-	(455.937.919.047)	275.616.061.035	
Aset bangun serah / *Assets under build and transfer*							
Bangunan / *Buildings*	68.676.119.743	10.108.022.602	-	-	-	78.784.142.345	
Jumlah akumulasi penyusutan / *Total accumulated depreciation*	716.282.306.378	96.205.040.098	2.149.224.049	-	(455.937.919.047)	354.400.203.380	
Nilai buku bersih / ***Net book value***	**3.498.009.020.446**					**1.620.783.261.055**	

Alokasi beban penyusutan selama tahun 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

Allocation of depreciation expenses during 2014 and 2013 are as follows:

	2014	2013	
Beban pokok penghasilan	11.825.223.478	6.973.090.618	*Cost of revenue*
Beban umum dan administrasi (lihat Catatan 35 butir b)	69.909.660.674	89.231.949.480	*General and administrative expenses (see Note 35 point b)*
Jumlah	**81.734.884.152**	**96.205.040.098**	***Total***

Rincian penjualan aset tetap selama tahun 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

The details of sales of fixed assets during 2014 and 2013 are as follows:

	2014	2013	
Nilai perolehan	121.861.815.217	3.205.827.644	*Cost*
Akumulasi penyusutan	(20.181.938.867)	(2.149.224.049)	*Accumulated depreciation*
Nilai buku bersih aset tetap	101.679.876.350	1.056.603.595	*Net book value of fixed assets*
Rugi atas penyerahan aset (lihat Catatan 19)	(62.460.423.404)	-	*Loss on transfer of assets (see Note 19)*
Nilai buku bersih aset tetap setelah penyelesaian utang bank	39.219.452.946	1.056.603.595	*Net book value of fixed assets after settlement of bank loan*
Hasil penjualan aset tetap	35.474.607.548	187.500.000	*Proceed from sale of fixed assets*
Laba (rugi) penjualan aset tetap	**(3.744.845.398)**	**(869.103.595)**	***Gain (loss) sale of fixed assets***

Pada tahun 2014, penambahan aset tetap termasuk didalamnya saldo awal biaya perolehan dan akumulasi penyusutan PT Dwi Makmur Sedaya, PT Mutiara Masyhur Sejahtera, dan PT Jungleland Asia yang diakuisisi pada tahun 2014 (lihat Catatan 4 butir b, c dan e).

In 2014, addition of fixed assets includes beginning balance of fixed assets PT Dwi Makmur Sedaya, PT Mutiara Masyhur Sejahtera and PT Jungleland Asia which acquired in 2014 (see Notes 4 point b, c and e).

Pada tahun 2013, pengurangan aset tetap tanah sebesar Rp 906,64 miliar sehubungan dengan penjualan saham PT Bali Nirwana Resort (BNR) dan PT Bukit Jonggol Asri (BJA) (lihat Catatan 4 butir f).

In 2013, deduction of fixed assets land amounted to Rp 906.64 billion in connection with the sale of shares of PT Bali Nirwana Resort (BNR) and PT Bukit Jonggol Asri (BJA) (see Note 4 point f).

Pada tahun 2014, aset dalam penyelesaian terutama merupakan pembangunan wahana permainan Jungleland.

In 2014, construction in-progress mainly represents the development of Jungleland theme park.

15. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tahun 2013, aset dalam penyelesaian sebesar Rp 630,39 miliar milik JLA tidak lagi dikonsolidasi sehubungan dengan penjualan saham BJA (lihat Catatan 4 butir f dan 12).

Aset tetap dan properti investasi, kecuali tanah, diasuransikan terhadap risiko bencana alam, risiko kebakaran dan risiko lainnya, dengan jumlah nilai pertanggungan sebesar Rp 3,20 triliun pada tahun 2014 dan Rp 2,31 triliun dan US$ 444.408 pada tahun 2013. Manajemen Grup berkeyakinan bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

Pada tanggal 31 Desember 2014, aset dalam penyelesaian terdiri dari proyek Rasuna Office Tower dan the Grove Suites Condotel.

Pada tanggal 31 Desember 2013, aset dalam penyelesaian terdiri dari proyek Concert Hall and Office Tower dan bagian dari Lifestyle and Entertainment Centre.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, aset dalam penyelesaian terdiri dari proyek Concert Hall and Office Tower dan bagian dari Lifestyle and Entertainment Centre.

Pada tahun 2014, kapitalisasi beban pinjaman di PT Rasuna Residence Development (RRD), Entitas Anak, sebesar Rp 1,04 miliar. Sedangkan pada tahun 2013, kapitalisasi beban pinjaman di PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak sebesar Rp 5,20 miliar.

Tanah dan bangunan milik PT Graha Andrasentra Propertindo terletak di Bogor, PT Bakrie Swasakti Utama terletak di Jakarta dan dijadikan jaminan atas pinjaman kepada PT Bank Internasional Indonesia Tbk. dan PT Bank Bukopin Tbk. (lihat Catatan 19 dan 26 butir a).

Pada tahun 2014, pengurangan aset tetap bangunan sebesar Rp 91,94 miliar sehubungan dengan Entitas Induk telah melunasi seluruh pinjaman kepada PT Bank Internasional Indonesia Tbk. melalui penyerahan jaminan secara sukarela atas aset PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak (lihat Catatan 19).

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tetap, manajemen Grup berpendapat bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

15. FIXED ASSETS (continued)

In 2013, construction in-progress of JLA amounted to Rp 630.39 billion was not consolidated as a result of the sale of shares of BJA (see Notes 4 point f and 12).

Fixed assets and investment properties, except for land, are insured against the risks of natural disaster, fire and others, with the sum insured amounted to Rp 3.20 trillion in 2014 and Rp 2.31 trillion and US$ 444,408 in 2013. The Group's management believes that the sum insured is sufficient to cover the possible losses on the insured assets.

As of December 31, 2014, construction in-progress consists of projects of Rasuna Office Tower and the Grove Suites Condotel

As of December 31, 2013, construction in-progress consists of projects of Concert Hall and Office Tower and part of Lifestyle and Entertainment Centre.

As of December 31, 2014 and 2013, construction in-progress consists of projects of Concert Hall and Office Tower and part of Lifestyle and Entertainment Centre.

In 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD),a Subsidiary, capitalized borrowing costs amounted to Rp 1,04 billion. In 2013, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, capitalized borrowing costs amounted to Rp 5.20 billion.

Land and building owned by PT Graha Andrasentra Propertindo located in Bogor, PT Bakrie Swasakti Utama located in Jakarta and are pledged as collateral for loan obtained from PT Bank Internasional Indonesia Tbk. and PT Bank Bukopin Tbk. (see Notes 19 and 26 point a).

In 2014, deduction of fixed assets building amounted to Rp 91.94 billion in connection with the Company has fully paid the loan to PT Bank Internasional Indonesia Tbk. through voluntary surrender guarantee of PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) assets, a Subsidiary (see Note 19).

Based on the review on the recoverable value of the fixed assets, the Group's management believes that there is no event or change indicating asset impairment as of December 31, 2014 and 2013.

16. ASET TAK BERWUJUD

Goodwill

Akun ini merupakan selisih lebih antara biaya perolehan terhadap nilai wajar Entitas Anak.

Saldo selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai wajar Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 1,71 triliun dan Rp 34,70 miliar.

Berdasarkan penilaian kembali yang dilakukan oleh KJPP Desmar, Anis dan Rekan, pihak ketiga, dalam laporannya No. DNA-0001/RPT-B/1/2015/GAP tertanggal 11 Februari 2015, dinyatakan bahwa tidak terdapat penurunan nilai goodwill pada tanggal 31 Desember 2014.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap nilai yang dapat diperoleh kembali dari *goodwill*, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai goodwill pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

16. INTANGIBLE ASSETS

Goodwill

This account represents the excess of acquisition cost against the fair value of its Subsidiaries.

Balance of the excess of acquisition cost against the fair value of subsidiaries as of December 31, 2014 and 2013 amounted to Rp 1.71 trillion and Rp 34.70 billion, respectively.

Based on the reassessment conducted by KJPP Desmar, Anis dan Rekan, a third party, in its report No. DNA-0001/RPT-B/1/2015/GAP dated February 11, 2015, stated that there is no an impairment of goodwill as of December 31, 2014.

Based on the review on the recoverable value of goodwill, the Group's management believes that there is no events or changes indicating goodwill impairment as of December 31, 2014 and 2013.

17. ASET YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL

a. PT Nirwana Legian Hotel

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, bermaksud menjual pernyertaannya di PT Nirwana Legian Hotel (NLH) kepada PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) dengan harga Rp 1,25 miliar (lihat Catatan 42 butir h). Selisih antara nilai jual dengan nilai buku investasi dibukukan dalam akun "Rugi Tahun Berjalan dari Operasi yang Dihentikan". Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, hasil penjualan saham yang telah diterima adalah sebesar Rp 1,25 miliar (lihat Catatan 42 butir h).

Hasil usaha dari NLH, untuk periode sebelas bulan yang berakhir pada tanggal 30 November 2014 dan 31 Desember 2013 adalah sebagai berikut (setelah penyesuaian eliminasi):

17. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE

a. PT Nirwana Legian Hotel

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Subsidiary, intend to sell their ownership in PT Nirwana Legian Hotel (NLH) to PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) at a price of Rp 1.25 billion (see Note 42 point h). The difference between the selling price and the book value of investment is recorded under account "Loss for the Year from Discontinued Operations". Until December 31, 2014, the proceed from sales of shares received that has been received amounted to Rp 1.25 billion (see Note 42 point h).

The result of operations of NLH, for the eleven months period ended November 30, 2014 and December 31, 2013 are presented below (after elimination adjustments):

	2014 (Sebelas Bulan) - Tidak Diaudit/ *(Eleven Months) - Unaudited*	**2013 (Satu Tahun)/ *(One Year)***	
Pendapatan usaha - hotel	134.704.504.964	124.753.385.530	*Revenue - hotel*
Beban pokok penghasilan - hotel	(48.529.312.917)	(41.243.740.399)	*Cost of revenue - hotel*
Beban iklan dan promosi	(15.844.450.786)	(1.949.347.602)	*Advertising and promotion expenses*
Beban umum dan administrasi	(23.976.523.982)	(36.300.917.359)	*General and administrative expenses*
Pembayaran kepada unit pemilik	(28.209.930.520)	(30.086.953.646)	*Payment to unit owner*

17. ASET YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL (lanjutan)

17. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE (continued)

a. PT Nirwana Legian Hotel (lanjutan)

a. PT Nirwana Legian Hotel (continued)

	2014 (Sebelas Bulan) - Tidak Diaudit/ *(Eleven Months) - Unaudited*	2013 (Satu Tahun)/ *(One Year)*	
Pemulihan cadangan kerugian penurunan nilai	-	248.680.836	*Recovery of allowance for impairment losses*
Laba (rugi) selisih kurs - bersih	149.917.401	(1.013.870.111)	*Gain (loss) on foreign exchange - net*
Beban jasa manajemen	-	(8.140.670.389)	*Management fee*
Penghasilan (beban) bunga dan beban keuangan - bersih	(123.263.966)	(42.469.499)	*Interest income (expenses) and financial charges - net*
Lain-lain - bersih	(6.379.985.916)	(5.279.131.602)	*Miscellaneous - net*
Laba (rugi) sebelum taksiran manfaat pajak tangguhan	11.790.954.278	944.965.759	*Income (loss) before provision for deferred tax benefit*
Taksiran beban pajak tangguhan	-	(1.166.440.183)	*Provision for deferred tax expense*
Laba (rugi) tahun berjalan dari operasi yang dihentikan	**11.790.954.278**	**(221.474.424)**	***Income (loss) for the year from discontinued operations***

Kelompok utama aset dan liabilitas NLH pada tanggal 30 November 2014 (Tidak diaudit) dan 31 Desember 2013 yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual (setelah penyesuaian eliminasi):

The major classes of SAN assets and liabilities as of November 30, 2014 (Unaudited) and December 31, 2013, classified as held for sale are as follows (after elimination adjustments):

	30 November 2014 - Tidak Diaudit/ *November, 30 2014 - Unaudited*	31 Desember 2013	
ASET			***ASSETS***
Aset Lancar			***Current Assets***
Kas dan bank	9.207.242.032	13.328.776.217	*Cash and banks*
Piutang usaha	4.856.576.860	5.078.444.352	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	2.091.541.095	97.314.599	*Other receivables*
Persediaan	1.299.265.880	947.917.817	*Inventories*
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	2.233.492.184	1.039.096.406	*Advance and prepaid expenses*
Pajak dibayar di muka	61.082.924	5.186.866	*Prepaid taxes*
Jumlah Aset Lancar	**19.749.200.975**	**20.496.736.257**	***Total Current Assets***
Aset Tidak Lancar			***Non-Current Assets***
Piutang pihak berelasi	115.723.476.700	67.488.998.547	*Due from related parties*
Aset tetap - bersih	2.257.343.526	3.612.670.720	*Fixed assets - net*
Aset tak berwujud	-	355.269.862	*Intangible assets*
Aset pajak tangguhan	872.381.285	872.381.284	*Deferred tax assets*
Aset lain-lain	5.146.380.652	3.440.918.596	*Other assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar	**123.999.582.163**	**75.770.239.009**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET	**143.748.783.138**	**96.266.975.266**	***TOTAL ASSETS***
LIABILITAS DAN EKUITAS			***LIABILITIES AND EQUITY***
Liabilitas Jangka Pendek			***Current Liabilities***
Utang usaha	3.502.057.373	3.470.008.356	*Trade payables*
Utang lain-lain	51.671.512.676	28.661.644.188	*Other payables*
Biaya masih harus dibayar	6.762.464.561	7.069.060.111	*Accrued expenses*
Utang operator	-	1.722.339.621	*Operator fee payables*
Cadangan atas penggantian perabotan dan peralatan	5.170.803.595	-	*Reserve for replacement of operating furniture and equipment*
Utang pajak	7.601.437.918	7.657.126.309	*Taxes payable*
Uang muka pelanggan	7.060.567.519	5.851.169.874	*Customer deposit*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**81.768.843.642**	**54.431.348.459**	***Total Current Liabilities***

17. ASET YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL (lanjutan)

17. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE (continued)

a. PT Nirwana Legian Hotel (lanjutan)

a. PT Nirwana Legian Hotel (continued)

	30 November 2014 - Tidak Diaudit/ *November, 30 2014 - Unaudited*	31 Desember 2013	
Liabilitas Jangka Panjang			***Non-Current Liabilities***
Utang pihak berelasi	46.888.318.835	38.492.649.708	*Due to related parties*
Liabilitas imbalan kerja karyawan	283.515.047	325.825.764	*Employee benefits liabilities*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**47.171.833.882**	**38.818.475.472**	***Total Non-Current Liabilities***
Jumlah Liabilitas	**128.940.677.524**	**93.249.823.931**	***Total Liabilities***

Arus kas neto dari NLH, untuk periode sebelas bulan yang berakhir pada tanggal 30 November 2014 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 adalah sebagai berikut (setelah penyesuaian eliminasi):

The net cash flows of NLH, for the eleven months period ended November 30, 2014 and for the year ended December 31, 2013 are presented below (after eliminations adjustments):

	30 November 2014 - Tidak Diaudit/ *November, 30 2014 - Unaudited*	31 Desember 2013	
Kas neto dari aktivitas operasi	37.422.736.897	41.257.506.403	*Net cash from operating activities*
Kas neto dari aktivitas investasi	(1.705.462.056)	(3.567.615.736)	*Net cash from investing activities*
Kas neto dari aktivitas pendanaan	(39.838.809.026)	(31.931.624.575)	*Net cash from financing activities*
Bersih	**(4.121.534.185)**	**5.758.266.092**	***Net***

Perhitungan rugi neto dari divestasi NLH adalah sebagai berikut:

The calculation of net loss from the divestment of NLH are as follows:

	Jumlah / *Amount*	
Penerimaan dari penjualan	1.249.000.000	*Proceed from sale*
Nilai tercatat investasi	14.796.259.058	*Carrying amount of investmnt*
Rugi atas penjualan investasi saham Entitas Anak	**(13.547.259.058)**	***Loss on sales of investmet in shares of stock in Subsidiary***

b. PT Samudra Asia Nasional

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) dan PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Entitas Anak, bermaksud menjual pernyertaannya di PT Samudra Asia Nasional (SAN) kepada PT DMS Cipta Pesona (DCP) dengan harga Rp 50 miliar (lihat Catatan 42 butir h). Selisih antara nilai jual dengan nilai buku investasi dibukukan dalam akun "Rugi Tahun Berjalan dari Operasi yang Dihentikan". Sampai dengan tanggal 31 Desember 2013, hasil penjualan saham yang telah diterima adalah sebesar Rp 15,07 miliar.

b. PT Samudra Asia Nasional

PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) and PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Subsidiaries, intend to sell their ownership in PT Samudra Asia Nasional (SAN) to PT DMS Cipta Pesona (DCP) at a price of Rp 50 billion (see Note 42 point h). The difference between the selling price and the book value of investment is recorded under account "Loss for the Year from Discontinued Operations". Until December 31, 2013, the proceed from sales of shares received that has been received amounted to Rp 15.07 billion.

17. ASET YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL (lanjutan)

17. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE (continued)

b. PT Samudra Asia Nasional (lanjutan)

b. PT Samudra Asia Nasional (continued)

Hasil usaha dari SAN, untuk periode sebelas bulan yang berakhir pada tanggal 30 November 2013 adalah sebagai berikut (setelah penyesuaian eliminasi):

The result of operations of SAN, for the eleven months period ended November 30, 2013 are presented below (after elimination adjustments):

	2013 (Sebelas Bulan) - Tidak Diaudit/ *(Eleven Months) - Unaudited*	
Penjualan apartemen	15.424.600.000	*Sales of apartment*
Beban pokok penghasilan - penjualan apartemen	(10.329.720.000)	*Cost of revenue - sales of apartments*
Beban penjualan	(1.192.312.394)	*Selling expenses*
Beban umum dan administrasi	(10.307.007.981)	*General and administrative expenses*
Rugi selisih kurs - bersih	(8.754.327)	*Loss on foreign exchange - net*
Penghasilan (beban) bunga dan beban keuangan - bersih	(23.978.855.615)	*Interest income (expenses) and financial charges - net*
Lain-lain - bersih	(175.815.716)	*Miscellaneous - net*
Rugi sebelum taksiran manfaat pajak tangguhan	(30.567.866.033)	*Loss before provision for deferred tax benefit*
Taksiran beban pajak tangguhan	-	*Provision for deferred tax expense*
Rugi tahun berjalan dari operasi yang dihentikan	**(30.567.866.033)**	***Loss for the year from discontinued operations***

Kelompok utama aset dan liabilitas SAN pada tanggal 30 November 2013 (Tidak diaudit) yang diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual (setelah penyesuaian eliminasi):

The major classes of SAN assets and liabilities as of December 31, 2013 (Unaudited), classified as held for sale are as follows (after elimination adjustments):

	30 November 2013 - Tidak Diaudit/ *(Eleven Months) - Unaudited*	
ASET		***ASSETS***
Aset Lancar		***Current Assets***
Kas dan setara kas	3.387.913.915	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha	15.833.808.644	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	7.010.333.063	*Other receivables*
Pajak dibayar di muka	471.139.846	*Prepaid taxes*
Uang muka	323.231.603	*Advances*
Persediaan	399.758.315.641	*Inventories*
Jumlah Aset Lancar	**426.784.742.712**	***Total Current Assets***
Aset Tidak Lancar		***Non-Current Assets***
Penyertaan saham	5.100.000	*Investments in shares of stock*
Piutang pihak berelasi	304.018.062.690	*Due from related parties*
Aset tetap - bersih	2.511.776.921	*Fixed assets - net*
Aset lain-lain	1.169.400.000	*Other assets*
Jumlah Aset Tidak Lancar	**307.704.339.611**	***Total Non-Current Assets***
JUMLAH ASET	**734.489.082.323**	***TOTAL ASSETS***

17. ASET YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL (lanjutan)

17. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE (continued)

b. PT Samudra Asia Nasional (lanjutan)

b. PT Samudra Asia Nasional (continued)

	30 November 2013 - Tidak Diaudit/ *(Eleven Months) - Unaudited*	
LIABILITAS DAN EKUITAS		***LIABILITIES AND EQUITY***
Liabilitas Jangka Pendek		***Current Liabilities***
Utang bank jangka pendek	4.997.033.267	*Short-term bank loans*
Utang usaha	14.697.751.434	*Trade payables*
Utang lain-lain	17.847.706.753	*Other payables*
Biaya masih harus dibayar	990.019.027	*Accrued expenses*
Uang muka pelanggan	15.531.684.079	*Advances from customers*
Utang pajak	33.409.866.030	*Taxes payable*
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	**87.474.060.590**	***Total Current Liabilities***
Liabilitas jangka panjang		***Non-current liabilities***
Utang pihak berelasi	286.899.927.997	*Due to related parties*
Pendapatan ditangguhkan	1.056.694.572	*Deferred income*
Utang bank jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	162.781.099.845	*Long-term bank loans - net of current maturities*
Liabilitas imbalan kerja karyawan	1.035.862.822	*Employee benefits liabilities*
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	**451.773.585.236**	***Total Non-Current Liabilities***
JUMLAH LIABILITAS	**539.247.645.826**	***TOTAL LIABILITIES***

Arus kas neto dari SAN, untuk periode sebelas bulan yang berakhir pada tanggal 30 November 2013 adalah sebagai berikut (setelah penyesuaian eliminasi):

The net cash flows of SAN, the year ended November 30, 2013 are presented below (after eliminations adjustments):

	2013 (Sebelas Bulan) - Tidak Diaudit/ *(Eleven Months) - Unaudited*	
Kas neto dari aktivitas operasi	18.568.370.881	*Proceed from sale*
Kas neto dari aktivitas pendanaan	(15.180.456.966)	*Transaction costs and taxes*
Bersih	**3.387.913.915**	**Net**

Sampai dengan tanggal 1 Mei 2014, DCP tidak melunasi sisa pembayaran (lihat Catatan 42 butir g).

Until May 1, 2014, DCP doesn't pay off the rest of the payment (see Note 42 point g).

Pada bulan September 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, melakukan pembatalan Pengikatan Jual Beli Saham (PPJB) SAN dengan PT DMS Cipta Pesona. Pada bulan Desember 2014, BNS dan SPS, Entitas Anak, mengadakan PPJB saham SAN dengan PT Brawijaya Agung Lestari dan PT Karya Tangguh Persada dengan nilai pengalihan sebesar Rp 2,43 miliar (lihat Catatan 50 butir c).

On September 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has cancelled Conditional Share Sales And Purchase on Ownership (CSPA) in SAN with PT DMS Cipta Pesona. On December 2014, BNS and SPS, Subsidiaries, entered into CSPA of SAN with PT Brawijaya Agung Lestari and PT Karya Tangguh Persada with transferred amount of Rp 2.43 billion (see Note 50 point c).

17. ASET YANG DIKLASIFIKASIKAN SEBAGAI DIMILIKI UNTUK DIJUAL (lanjutan)

17. ASSETS CLASSIFIED AS HELD FOR SALE (continued)

b. PT Samudra Asia Nasional (lanjutan)

b. PT Samudra Asia Nasional (continued)

Perhitungan rugi neto dari divestasi SAN adalah sebagai berikut:

The calculation of net loss from the divestment of SAN are as follows:

	2014	2013	
Penerimaan dari penjualan	2.426.000.000	50.000.000.000	*Proceed from sale*
Beban transaksi dan pajak	-	-	*Transaction costs and taxes*
Penerimaan neto	2.426.000.000	50.000.000.000	*Net proceeds*
Nilai tercatat investasi	50.000.000.000	(193.784.843.474)	*Carrying amount of investmnt*
Rugi atas penjualan investasi saham Entitas Anak	**(47.574.000.000)**	**(143.784.843.474)**	***Loss on sales of investmet carrying amount of investment***

18. ASET LAIN-LAIN

18. OTHER ASSETS

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2014	2013	
Aset kerjasama operasi (lihat Catatan 42 butir d)	100.831.271.066	47.022.476.387	*Joint ventures asset (see Note 42 point d)*
Beban ditangguhkan	4.505.050.843	10.400.328.822	*Deferred charges*
Uang jaminan	2.057.646.152	3.279.015.157	*Security deposits*
Lain-lain	14.731.400.616	4.647.231.012	*Others*
Jumlah	**122.125.368.677**	**65.349.051.378**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2013, beban ditangguhkan terutama merupakan jaminan keuntungan kepada pemilik yang ditangguhkan di PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, atas penjualan kondotel hotel Aston Bogor yang dikelola oleh Aston International.

As of December 31, 2013, deferred charges mainly represents deferred guarantee return to owner by PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, from the sales of Aston Condotel Bogor managed by Aston International.

19. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN JANGKA PENDEK

19. SHORT-TERM BANK AND FINANCIAL INSTITUTION LOANS

Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek terdiri dari:

Short-term bank and financial institution loans consists of:

	2014	2013	
Bank			*Bank*
Dalam Dolar Amerika Serikat			*In United States Dollar*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (US$ 15.323.644 pada tahun 2014 dan 2013)	190.626.131.360	186.779.896.715	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (US$ 15,323,644 in 2014 and 2013)*

19. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN JANGKA PENDEK

19. SHORT-TERM BANK AND FINANCIAL INSTITUTION LOANS

	2014	2013	
Dalam Rupiah			*In Rupiah*
PT Bank Mayapada International Tbk.	394.101.803.478	272.923.845.939	*PT Bank Mayapada International Tbk.*
PT Bank Bukopin Tbk.	19.589.000.000	19.551.028.944	*PT Bank Bukopin Tbk.*
PT Bank Internasional Indonesia Tbk.	-	67.752.911.468	*PT Bank Internasional Indonesia Tbk.*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	-	12.000.030.000	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.*
Jumlah utang bank	604.316.934.838	559.007.713.066	*Total bank loans*
Lembaga Keuangan			*Financial Institution*
PT Star Finance	89.333.333.333	89.333.333.333	*PT Star Finance*
PT AB Sinarmas Multifinance	-	167.179.824.134	*PT AB Sinarmas Multifinance*
Jumlah utang lembaga keuangan	89.333.333.333	256.513.157.467	*Total financial institution loans*
Jumlah utang bank dan lembaga keuangan	**693.650.268.171**	**815.520.870.533**	***Total bank and financial institutuin loans***

Utang Bank Jangka Pendek dalam Dolar Amerika Serikat

Pada tanggal 25 Juni 2012, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, memperoleh fasilitas kredit dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI) dengan pagu maksimum sebesar US$ 1,07 juta untuk tambahan modal kerja usaha pembangunan proyek properti. Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 2,5% dan akan jatuh tempo pada tanggal 24 Januari 2013 dan telah diperpanjang kembali sampai dengan tanggal 24 Maret 2015. Sampai dengan tanggal pelaporan, perjanjian pinjaman ini masih dalam proses perpanjangan. Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka milik Entitas Induk di BRI sebesar US$ 1,08 juta (lihat Catatan 11).

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, BSU telah melakukan pembayaran bunga pinjaman sebesar US$ 26.862 atau setara dengan Rp 319,31 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 13,36 miliar dan Rp 13,09 miliar.

Pada tanggal 26 Oktober 2011, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) memperoleh fasilitas kredit modal kerja kontraktor dari BRI dengan jumlah pagu pinjaman sebesar US$ 14,25 juta dan akan jatuh tempo pada tanggal 26 Oktober 2012. Fasilitas ini dikenakan suku bunga sebesar 3% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan deposito atas nama Entitas Induk sebesar US$ 14,39 juta (lihat Catatan 11). Pada tanggal 11 November 2012, GAP dan BRI menandatangani addendum perjanjian kredit bahwa fasilitas ini dikenakan suku bunga sebesar 2,5% per tahun diatas 1% suku bunga deposito yang dijaminkan dan akan jatuh tempo pada 27 Oktober 2014. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 177,27 miliar dan Rp 173,69 miliar.

Short - Term Bank Loans in United States Dollar

On June 25, 2012, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, obtained a loan facility from PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI) with maximum amount of US$ 1.07 million for additional working capital of properties development activities. This loan bears annual interest rate at 2.5% and will be due on January 24, 2013 and has been extended until March 24, 2015. As of the reporting date, the extension of this loan agreement loan is still in process. This loan was secured with time deposits owned by the Company at BRI amounted to US$ 1.08 million (see Note 11).

Until December 31, 2014, BSU has paid interest expenses amounted to US$ 26,862 or equivalent to Rp 319.31 million.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 13.36 billion and Rp 13.09 billion, respectively.

On October 26, 2011, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) obtained a contractor working capital loan facilities from BRI with a maximum amount of US$ 14.25 million and will be due on October 26, 2012. This loan facilities bear annual interest rate of 3%. These loan secured with time deposits owned by the Company amounted to US$ 14.39 million (see Note 11). On November 11, 2012, GAP and BRI entered into an addendum of loan agreement which the loan facilities bear annual interest rate of 2.5% above 1% of the collateral time deposits interest rate and will due on October 27, 2014. As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facilities amounted to Rp 177.27 billion and Rp 173.69 billion, respectively.

19. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN JANGKA PENDEK (lanjutan)

Utang Bank Jangka Pendek dalam Rupiah

Pada tanggal 23 Januari 2013, BSU memperoleh fasilitas pinjaman modal kerja dari PT Bank Mayapada Internasional Tbk. (Mayapada) dengan jumlah maksimum sebesar Rp 250 miliar yang terdiri dari:

1) Fasilitas pinjaman tetap *on demand* sebesar Rp 150 miliar;
2) Fasilitas pinjaman rekening koran sebesar Rp 20 miliar; dan
3) Fasilitas pinjaman tetap angsuran sebesar Rp 80 miliar.

Pada tanggal 22 April 2013, BSU menandatangani addendum penambahan jumlah maksimum fasilitas pinjaman untuk modal kerja dari Mayapada menjadi sebesar Rp 350 miliar, sehingga fasilitas menjadi sebagai berikut:

1) Fasilitas pinjaman tetap *on demand* sebesar Rp 150 miliar dan fasilitas pinjaman tetap *on demand* tambahan sebesar Rp 100 miliar;
2) Fasilitas pinjaman rekening koran sebesar Rp 20 miliar; dan
3) Fasilitas pinjaman tetap angsuran sebesar Rp 80 miliar.

Seluruh fasilitas pinjaman tersebut akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan terhitung mulai tanggal 29 Januari 2013 sampai dengan tanggal 29 Januari 2014 dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 12%. Pinjaman tersebut dijamin dengan Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 527/Karet Kuningan seluas 8.066 m^2.

Pada tanggal 29 Januari 2014, BSU telah melunasi pinjaman kepada PT Bank Mayapada International Tbk. (Mayapada) atas fasilitas pinjaman angsuran tetap sebesar Rp 80 miliar.

Pada tanggal 3 Februari 2014, BSU dan Mayapada menandatangani Perjanjian Persesuaian Kredit No. 030/Pers/MTO/II/2014 atas perubahan jangka waktu, tingkat suku bunga dan provisi fasilitas pinjaman. Jangka waktu fasilitas pinjaman tersebut diperpanjang 12 bulan terhitung dari tanggal 29 Januari 2014 dan akan berakhir pada tanggal 29 Januari 2015 dengan tingkat suku bunga sebesar 13% per tahun dan biaya provisi sebesar 1%.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 394,10 miliar dan Rp 272,92 miliar.

19. SHORT-TERM BANK AND FINANCIAL INSTITUTION LOANS (lanjutan)

Short - Term Bank Loans in Rupiah

On January 23, 2013, BSU obtained a loan facility for its capital from PT Mayapada Internasional Tbk. (Mayapada) with a maksimum amount of Rp 250 billion, which consists of:

1) Fixed on demand loan facility amounted to Rp 150 billion;
2) Bank overdraft facility amounted to Rp 20 billion; and
3) Fixed installment loan facility amounted to Rp 80 billion.

On April 22, 2013, BSU entered into amendment to add the maximum amount of loan facility for working capital from Mayapada to be up to Rp 350 billion, therefore the facility become as follows:

1) Fixed on demand loan facility amounted to Rp 150 billion and additional fixed on demand loan facility amounted to Rp 100 billion;
2) Bank overdraft facility amounted to Rp 20 billion; and
3) Fixed installment loan facility amounted to Rp 80 billion.

All loan facilities will be due within 12 months starting from January 29, 2013 until January 29, 2014 and bears annual interest rate at 12%. These loans are secured with Building Use Rights certificate No. 527/Karet Kuningan with an area of 8,066 Sqm.

On January 29, 2014, BSU has fully repaid the fixed installment loan facility to PT Mayapada International Tbk. (Mayapada) amounted to Rp 80 billion.

On February 3, 2014, BSU and Mayapada entered into a Rapprochement Credit Agreement No. 030/Pers/MTO/II/2014 upon the changes in loan period, interest rate and provision fee. The term of the loan facility has been extended for 12 months from January 29, 2014 and will be due on January 29, 2015 with an annual interest rate of 13% and provision fee of 1%.

As of December 31, 2014 dan 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 394.10 billion and Rp 272.92 billion, respectively.

19. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN JANGKA PENDEK (lanjutan)

Utang Bank Jangka Pendek dalam Rupiah (lanjutan)

Pada tanggal 6 November 2012, Entitas Induk memperoleh fasilitas pinjaman *senior secured facility* dari PT Bank Internasional Indonesia Tbk. yang merupakan hasil konversi *senior secured bridged facility* sebesar US$ 13,2 juta ke dalam mata uang Rupiah sebesar Rp 125,4 miliar dengan tingkat suku bunga tahunan sebesar 17% dan jatuh tempo pada tanggal 20 Desember 2013. Pinjaman ini hanya dapat digunakan untuk pembiayaan kembali utang yang ada. Pinjaman ini dijamin dengan Hak Tanggungan atas Sertifikat Hak Guna Bangunan 47 bidang tanah seluas 24.176 m^2 atas nama GAP dan 1 bidang tanah seluas 439.350 m^2 atas nama PT Bahana Sukmasejahtera (BSS), Entitas Anak (lihat Catatan 13 dan 15).

Pada tanggal 4 Februari 2014, Entitas Induk telah menandatangani Perjanjian Penyelesaian Hutang Dengan Penyerahan Jaminan Secara Sukarela, sebagaimana dinyatakan dalam Akta No. 1 tanggal 4 Februari 2014 yang dibuat di hadapan Notaris Eveline Gandauli Rajagukguk, S.H., sebagai pelunasan seluruh utang Entitas Induk kepada PT Bank Internasional Indonesia Tbk. (lihat Catatan 13 dan 15).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 67,75 miliar.

Pada tanggal 1 Juni 2009, BSU memperoleh Fasilitas Kredit *back-to-back* dari PT Bukopin Tbk. (Bukopin) sebesar Rp 15 miliar untuk penyelesaian pembangunan gedung Bakrie Tower di kawasan Rasuna Epicentrum. Fasilitas kredit ini akan jatuh tempo dalam 6 bulan sejak tanggal perjanjian. Perjanjian kredit ini telah diperpanjang beberapa kali, yang terakhir, sampai dengan tanggal 2 Juni 2014. Pinjaman ini dijamin dengan deposito milik Entitas Induk senilai Rp 10,07 miliar (lihat Catatan 11).

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, BSU telah membayar bunga pinjaman ke Bukopin masing-masing sebesar Rp 725,19 juta dan Rp 709,25 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 9,59 miliar.

Pada tanggal 21 Maret 2011, GAP memperoleh fasilitas Pinjaman Rekening Koran bersama-sama dengan fasilitas kredit lain dari Bukopin dengan pagu pinjaman sebesar Rp 5 miliar. Fasilitas ini digunakan untuk tambahan modal kerja Aston Bogor Hotel dan Resort Tower A dan B. Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga sebesar 11,5% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 21 Maret 2019. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik GAP (lihat Catatan 9 dan 15).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 5 miliar dan Rp 4,98 miliar.

19. SHORT-TERM BANK AND FINANCIAL INSTITUTION LOANS (continued)

Short - Term Bank Loans in Rupiah (continued)

On November 6, 2012, the Company obtained a senior secured loan facility which was a conversion bridged senior secured facility from PT Bank Internasional Indonesia Tbk. amounted to US$ 13.2 million into Rupiah currency amounted to Rp 125.4 billion with annual interest rate of 17% and will be due on December 20, 2013. These loans can only be used to refinance the existing debt. This loan facility is guaranteed by land certificate of 47 parcels of land covering an area of 24,176 sqm under the name of GAP and 1 parcel of land covering an area of 439,350 sqm under the name of PT Bahana Sukmasejahtera (BSS), a Subsidiary (see Notes 13 and 15).

On February 4, 2014, the Company has signed a Debt Settlement Agreement With Voluntary Transfer Guarantee, as stated in the Notarial Deed of Eveline Gandauli Rajagukguk, S.H., No. 1 dated February 4, 2014, for the Company's loan settlement to PT Bank Internasional Indonesia Tbk. (see Notes 13 and 15).

As of December 31, 2014 and 2013 the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 67.75 billion, respectively.

On June 1, 2009, BSU obtained a back-to-back Credit Facility from PT Bukopin Tbk. (Bukopin) amounted Rp 15 billion for completion of Bakrie Tower building in Rasuna Epicentrum. This credit facility will mature in 6 months from the date of the agreement. The credit agreement has been extended several times and the latest is until June 2, 2014. This loan is secured by time deposit owned by the Company amounted to Rp 10.07 billion (see Note 11).

Until December 31, 2014 and 2013, BSU has paid interest expenses to Bukopin amounted to Rp 725.19 million and Rp 709.25 million, respectively.

As of December 31, 2014 dan 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 9.59 billion, respectively.

On March 21, 2011, GAP obtain a current account loan facility together with other credit facility from Bukopin with a maximum amount of Rp 5 billion. This loan is used for additional working capital of Aston Bogor Hotel and Resort Tower A and B and bears annual interest rate of 11.5%. This loan will be due on March 21, 2019. This loan is secured by land and building owned by GAP (see Notes 9 and 15).

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 5 billion and Rp 4.98 billion, respectively.

19. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN JANGKA PENDEK (lanjutan)

Utang Bank Jangka Pendek dalam Rupiah (lanjutan)

Pada tanggal 29 Maret 2011, GAP memperoleh fasilitas Pinjaman Rekening Koran bersama-sama dengan fasilitas kredit dari Bukopin dengan pagu pinjaman sebesar Rp 5 miliar. Fasilitas ini digunakan untuk keperluan tambahan modal kerja The Jungle Waterpark. Pinjaman ini dikenai tingkat suku bunga sebesar 11,5% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2016. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik GAP (lihat Catatan 9 dan 15). Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 4,99 miliar dan Rp 4,97 miliar.

Pada tanggal 13 Agustus 2012, GMI memperoleh fasilitas pinjaman rekening koran dari PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) dengan pagu maksimum sebesar Rp 14 miliar. Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 6,75% dan dapat berubah sewaktu-waktu sesuai dengan ketentuan BTN dengan atau tanpa pemberitahuan terlebih dahulu. Pada tanggal 26 Juli 2013, GMI memperoleh persetujuan perpanjangan jangka waktu kredit sampai dengan tanggal 26 Juli 2014. Perjanjian kredit ini telah diperpanjang beberapa kali, yang terakhir, sampai dengan tanggal 21 Agustus 2015. Pinjaman ini dijamin dengan deposito berjangka GMI di BTN dengan jumlah sebesar Rp 16 miliar (lihat Catatan 11).

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, GMI telah membayar bunga pinjaman ke BTN sebesar Rp 219,39 juta.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 12 miliar.

Utang Lembaga Keuangan Jangka Pendek

PT AB Sinarmas Multifinance

Pada bulan Maret 2013, Entitas Induk memperoleh fasilitas pinjaman modal kerja dari PT AB Sinarmas Multifinance dengan jumlah pagu pinjaman sebesar Rp 315 miliar dengan tingkat bunga sebesar 21% per tahun dan jatuh tempo selama 3 bulan. Pinjaman ini dijamin dengan 22 unit Sertifikat Hak Milik Atas Satuan Rumah Susun Bukan Hunian Bakrie Tower seluas 17.751,20 m^2 milik BSU dan 50% kepemilikan saham pada PT Bukit Jonggol Asri (BJA). Pada bulan September 2013, Entitas Induk memperoleh persetujuan penambahan kredit atas fasilitas pinjaman ini dengan jumlah pagu sebesar Rp 339,40 miliar dan fasilitas ini diperpanjang sampai dengan Desember 2013.

Pada tanggal 11 Januari 2014, Entitas Induk menandatangani addendum perjanjian pinjaman dengan PT AB Sinarmas Multifinance mengenai perpanjangan jangka waktu pinjaman sampai dengan tanggal 11 Maret 2014 dengan sisa jumlah pokok pinjaman sebesar Rp 167,18 miliar.

Pada tanggal 9 Oktober 2014, Entitas Induk telah melunasi seluruh pinjamannya ditambah bunga yang dikenakan atas pinjaman tersebut selama tahun 2014 sebesar Rp 167,18 miliar.

19. SHORT-TERM BANK AND FINANCIAL INSTITUTION LOANS (continued)

Short - Term Bank Loans in Rupiah (continued)

On March 29, 2011, GAP obtain a current account loan facility together with other credit facility from Bukopin with a maximum amount of Rp 5 billion. This loan is used for additional working capital of The Jungle Waterpark. This loan bears annual interest rate of 11.5% and will be due on March 29, 2016. This loan is secured by land and buildings owned by GAP (see Notes 9 and 15). As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 4.99 billion and Rp 4.97 billion, respectively.

On August 13, 2012, GMI obtained bank overdraft facilities from PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) with a maximum amount of Rp 14 billion. This loan bears annual interest rate at 6.75% and could changes from time to time in accordance with the provisions of BTN with or without prior notice. On July 26, 2013, GMI extend this loan facility until July, 26 2014. The credit agreement has been extended several times and the latest is until August 21, 2015. This loan was secured with GMI's time deposits in BTN amounted to Rp 16 billion (see Note 11).

Until December 31, 2014, GMI has paid interest expenses to BTN amounted to Rp 219.39 million.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 12 billion, respectively.

Short - Term Financial Institution Loans

PT AB Sinarmas Multifinance

In March 2013, the Company obtained a working capital loan facility from PT AB Sinarmas Multifinance with a maximum amount of Rp 315 billion and bear annual interest rate of 21%. This loan will be due within 3 months. This loan is secured by 22 unit of Rights of Strata Title Ownership of Bakrie Tower building with an area of17,751.20 sqm owned by BSU and 50% shares ownership in PT Bukit Jonggol Asri (BJA). On September 2013, the Company obtained an additional credit facility with a maximum amount of Rp 339.40 billion and this loan facility has been extended until December 2013.

On January 11, 2014, the Company signed an addendum to the loan agreement with PT AB Sinarmas Multifinance concerning the extention of the loan period until March 11, 2014 with the remaining principal amount of Rp 167.18 billion.

On October 9, 2014, the Company has fully repaid this loan including the interest charged on the loan during 2014 amounted to Rp 167.18 billion.

19. UTANG BANK DAN LEMBAGA KEUANGAN JANGKA PENDEK (lanjutan)

Utang Lembaga Keuangan Jangka Pendek (lanjutan)

PT AB Sinarmas Multifinance (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 167,18 miliar.

PT Star Finance

Pada bulan Desember 2013, BSU memperoleh fasilitas pinjaman modal kerja dari PT Star Finance. Berdasarkan Akta Notaris Yulia, S.H., No. 111 tanggal 23 Desember 2013, mengenai Perjanjian Fasilitas Anjak Piutang, BSU mendapatkan fasilitas pinjaman sebesar Rp 100 miliar yang digunakan untuk modal kerja dengan jangka waktu selama 12 bulan sejak penandatanganan perjanjian ini. Besarnya biaya diskonto adalah sebesar 1,34% per bulan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014 perjanjian ini masih dalam proses perpanjangan.

Sehubungan dengan pinjaman tersebut di atas, BSU diwajibkan memenuhi persyaratan tertentu, antara lain, BSU dilarang untuk melakukan hal-hal berikut tanpa persetujuan tertulis dari PT Star Finance:

1. Melakukan penggabungan usaha;
2. Melakukan pelunasan utang lebih awal kecuali utang yang dibuat dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari;
3. Mengubah atau menambah jenis usaha dari usaha yang sekarang dijalankan;
4. Menjual atau memindahkan sebagian atau seluruh harta kekayaannya;
5. Menjual atau setuju untuk menjual seluruh atau sebagian harta kekayaan dan/atau salah satu atau lebih jaminan;
6. Mendapatkan pinjaman dari pihak lain, menerbitkan surat utang dan mengikatkan diri sebagai penjamin;
7. Mengagunkan kekayaan kepada pihak lain;
8. Melakukan pembagian dividen;
9. Mengurangi modal dasar dan modal ditempatkan atau modal disetor Entitas Induk; dan
10. Melakukan penawaran umum atas saham-saham atau efek bersifat ekuitas yang diterbitkan oleh Perusahaan kepada masyarakat.

Pinjaman ini dijamin dengan piutang usaha milik BSU sebesar Rp 120,48 miliar (lihat Catatan 7).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang bersih setelah dikurangi biaya transaksi pinjaman yang belum diamortisasi atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 89,33 miliar.

19. SHORT-TERM BANK AND FINANCIAL INSTITUTION LOANS (continued)

Short - Term Financial Institution Loans (lanjutan)

PT AB Sinarmas Multifinance (continued)

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 167.18 billion, respectively.

PT Star Finance

In December 2013, BSU obtained a working capital loan facility from PT Star Finance. Based on Notarial Deed No. 111 of Yulia, S.H., dated December 23, 2013, regarding Factoring Agreements, BSU obtained a loan facility amounted to Rp 100 billion which was used for working capital and will be due within 12 months from the signing date of the agreement. The discount rate is 1.34% per month. Until December 31, 2014 the agreement still in process extend the period.

In relation to the above loans, BSU is obliged to fulfill certain requirements, which, among others, restrict BSU from conducting the following without prior written approval from PT Star Finance:

1. *Conducting merger;*
2. *Made an early payment of debt unless debt are made in order to run daily business activities;*
3. *Changing or adding new types of businesses that are currently taken places;*
4. *Sell or transfer some or all of its assets;*
5. *Sell or agree to sell all or part of the assets and/or one or more guarantees;*
6. *Obtaining a loan from another party, to issue bonds and binds itself as guarantor;*
7. *Mortgage property to another party;*
8. *Dividend payments;*
9. *Reduce the authorized capital and issued capital stock or fully paid capital stock; and*
10. *Public offering of shares or equity securities issued by the Company to the public.*

This loan is secured by trade reveivables of BSU amounted to Rp 120.48 billion (see Note 7).

As of December 31, 2014 and 2013, the net outstanding balance after net of unamortized transaction costs of this loan facility amounted to Rp 89.33 billion, respectively.

20. UTANG USAHA / *20. TRADE PAYABLES*

Rincian utang usaha terdiri dari: / *Trade payables consist of:*

	2014	2013	
Pihak ketiga:			*Third parties:*
PT Adhi Karya (Persero) Tbk.	77.010.314.062	-	*PT Adhi Karya (Persero) Tbk.*
Perum Perumnas	54.887.835.200	-	*Perum Perumnas*
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	21.716.582.455	22.408.000.968	*PT Pembangunan Perumahan (Persero)Tbk.*
PT Tricon Bangun Sarana	11.998.471.577	1.599.465.401	*PT Tricon Bangun Sarana*
PT Funwolrd Prima	6.176.241.336	-	*PT Funwolrd Prima*
PT Jasa Boga Raya	5.382.839.018	-	*PT Jasa Boga Raya*
PT Edowin Citra Selaras	5.315.671.531	-	*PT Edowin Citra Selaras*
PT Bakomindo Utama	3.211.879.534	1.894.342.458	*PT Bakomindo Utama*
PT Konstruksi Bangun Bersama	3.137.825.122	-	*PT Konstruksi Bangun Bersama*
PT Pola Mitra Jaya	3.050.693.203	-	*PT Pola Mitra Jaya*
PT Gapura Fajar Langgeng	3.029.240.500	-	*PT Gapura Fajar Langgeng*
PT Graha Barata Prima	2.430.056.670	-	*PT Graha Barata Prima*
PT ISS Indonesia	2.327.813.559	-	*PT ISS Indonesia*
PT Karya Bakti Persada	2.183.770.458	7.778.022.576	*PT Karya Bakti Persada*
PT Bemaco Rekaprima	2.092.662.692	-	*PT Bemaco Rekaprima*
CV Esa Asa	2.015.219.997	-	*CV Esa Asa*
PT Hutama Karya (Persero)	1.345.774.611	22.038.900.023	*PT Hutama Karya (Persero)*
Aji Wijaya, Sunarto Yudo & Co.	1.325.172.200	18.536.554.483	*Aji Wijaya, Sunarto Yudo & Co.*
PT Anantha Graha Prima	-	4.591.958.630	*PT Anantha Graha Prima*
PT Bakti Alter Purna Bhayangkara	-	4.075.524.767	*PT Bakti Alter Purna Bhayangkara*
PT Tata Rekatama Bunindo	-	3.108.279.504	*PT Tata Rekatama Bunindo*
PT Hutama Karya (Persero) - PP Joint	-	2.399.603.594	*PT Hutama Karya (Persero) - PP Joint*
PT Bayun Ragil	-	2.055.912.002	*PT Bayun Ragil*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 2 miliar)	123.199.366.223	90.684.927.720	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah pihak ketiga	331.837.429.948	181.171.057.178	*Total third parties*
Pihak berelasi (lihat Catatan 40 butir d):			*Related parties (see Note 40 point d):*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 2 miliar)	627.651.001	-	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah pihak berelasi	627.651.001	-	*Total related parties*
Jumlah	**332.465.080.949**	**181.171.057.178**	***Total***

Utang kepada PT Adhi Karya (Persero) Tbk. merupakan utang PT Jungleland Asia (JLA), Entitas Anak, untuk pembangunan area rekreasi dan pariwisata.

Payable to PT Adhi Karya (Persero) Tbk. represents payable of PT Jungleland Asia (JLA), a Subsidiary, for the development of recreation area and theme park.

Utang kepada Perum Perumnas terutama merupakan utang PT Bakrie Pangripta Loka (BPL), Entitas Anak, atas penyediaan lahan di Pulo Gebang seluas 11.962 m2 yang merupakan partisipasi tanah yang akan disetorkan BPL kepada KSO PP - BPL.

Payable to Perum Perumnas mainly represents payable of PT Bakrie Pangripta Loka (BPL), a Subsidiary, for land in an area of 11,962 m2 in Pulo Gebang which is the participation of land that will be paid by BPL to KSO PP - BPL.

Rincian utang usaha berdasarkan umur utang adalah sebagai berikut:

The summary of aging schedule of trade payables is as follows:

	2014	2013	
Sampai dengan 60 hari	51.488.300.961	54.608.098.250	*Up to 60 days*
61 hari sampai 90 hari	53.247.890.391	8.757.922.282	*61 days to 90 days*
Lebih dari 90 hari	227.728.889.597	117.805.036.646	*More than 90 days*
Jumlah	**332.465.080.949**	**181.171.057.178**	***Total***

20. UTANG USAHA (lanjutan)

20. TRADE PAYABLES (continued)

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Detail of trade payables based on currencies are as follows:

	2014	2013	
Rupiah	331.803.091.235	181.171.057.178	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	85.748.920	-	*United States Dollar*
Euro	576.240.794	-	*Euro*
Jumlah	**332.465.080.949**	**181.171.057.178**	***Total***

21. UTANG LAIN-LAIN

21. OTHER PAYABLES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2014	2013	
Pihak ketiga:			*Third parties:*
PT Bukit Jonggol Asri	143.449.798.205	-	*PT Bukit Jonggol Asri*
PT Amerasia International	58.333.333.333	58.333.333.333	*PT Amerasia International*
Nomura Singapore Ltd.	44.460.984.204	43.563.901.645	*Nomura Singapore Ltd.*
PT DMS Cipta Pesona	11.700.000.000	15.069.000.000	*PT DMS Cipta Pesona*
PT Lintasindo Operator	10.826.597.714	10.987.579.553	*PT Lintasindo Operator*
PT Arthatama Duta Lestari	9.349.486.292	9.349.486.292	*PT Arthatama Duta Lestari*
PT Wahana Maju Sejahtera	8.000.000.000	-	*PT Wahana Maju Sejahtera*
PT Kreasi Intan Persada	6.500.000.000	-	*PT Kreasi Intan Persada*
PT Karya Tangguh Persada	3.000.000.000	-	*PT Karya Tangguh Persada*
Acuatico Pte. Ltd.	2.665.325.000	2.665.325.000	*Acuatico Pte. Ltd.*
Pemilik unit Pullman Bali			*Unit owners of Pullman Bali*
Legian Nirwana Hotel	-	27.912.329.867	*Legian Nirwana Hotel*
PT Triniti Agung Sentosa	-	4.750.000.000	*PT Triniti Agung Sentosa*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 2 miliar)	82.732.568.851	95.338.104.405	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah pihak ketiga	381.018.093.599	267.969.060.095	*Total third parties*
Pihak berelasi (lihat Catatan 40 butir e):			*Related parties (see Note 40 point e):*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	341.924.539	499.735.855	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	**381.360.018.138**	**268.468.795.950**	***Total***

Utang lain-lain kepada PT Bukit Jonggol Asri merupakan utang sehubungan dengan pengembangan wilayah Jungleland Asia, Entitas Anak.

Other payables to PT BukitJonggol Asri represents development oans for jungleland area by PT Jungleland Asia, a Subsidiary.

Utang lain-lain kepada PT Amerasia International merupakan utang modal kerja kepada PT Graha Andrasentra Propertindo, Entitas Anak. Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga sebesar 12% per tahun dan akan jatuh tempo pada bulan Mei 2014. Perjanjian ini telah diperpanjang kembali sampai dengan 21 Mei 2015.

Other payables to PT Amerasia International represents working capital loans for PT Graha Andrasentra Propertindo, a Subsidiary. This loan bear interest rate of 12% and will be due on May 2014. This agreement has been extended until May 21, 2015.

Utang lain-lain kepada Nomura Singapore Ltd., PT Lintasindo Operator dan PT Arthatama Duta Lestari merupakan utang Entitas Induk yang berasal dari pengalihan kewajiban pembayaran dari PT Bakrie Infrastructure, Entitas Anak, ke Entitas Induk sehubungan dengan divestasi PT Bakrie Toll Road.

Other payables to Nomura Singapore Ltd., PT Lintasindo Operator and PT Arthatama Duta Lestari represents payable of the Company which was derived from the transfer of payment obligations from PT Bakrie Infrastructure, a Subsidiary, to the Company in connection with the divestment of PT Bakrie Toll Road.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, utang lain-lain - lain-lain terutama merupakan utang kontraktor atas retensi PT Bakrie Swasakti Utama, Entitas Anak.

As of December 31, 2013 and 2014, other payables - other mainly represents contractor payables from retention of PT Bakrie Swasakti Utama, a Subsidiary.

21. UTANG LAIN-LAIN (lanjutan)

21. OTHER PAYABLES (continued)

Rincian utang lain-lain berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

Detail of other payables based on currencies are as follows:

	2014	2013	
Rupiah	336.899.033.934	220.851.482.457	*Rupiah*
Dolar Amerika Serikat	44.460.984.204	47.617.313.493	*United States Dollar*
Jumlah	**381.360.018.138**	**268.468.795.950**	***Total***

22. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR

22. ACCRUED EXPENSES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2014	2013	
Bunga pinjaman (lihat Catatan 19 dan 26)	230.907.719.357	4.230.751.694	*Interest (see Notes 19 and 26)*
Pengembangan tanah, bangunan dan prasarana	72.675.361.374	50.357.607.695	*Development of land, buildings and infrastructure*
Taksiran biaya fasilitas umum dan sosial	64.415.564.290	39.455.052.872	*Estimated public and social facilities expenses*
Honorarium tenaga ahli	11.968.045.962	9.471.708.020	*Professional fees*
Pembebasan tanah	7.959.675.399	58.069.860.950	*Land acquisition*
Pajak dan denda pajak	1.000.349.738	37.731.505.155	*Tax and penalties*
Denda keterlambatan	672.270.480	-	*Penalty fees*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 2 miliar)	21.216.264.609	47.883.335.667	*Others (each bellow of Rp 2 billion)*
Jumlah	**410.815.251.209**	**247.199.822.053**	***Total***

Pengembangan tanah, bangunan dan prasarana yang masih harus dibayar merupakan estimasi dari pengembangan proyek Perumahan Bogor Nirwana Residence.

Accrued development of land, buildings and infrastructure represents estimated cost for development project of housing estate in Bogor Nirwana Residence.

Mutasi taksiran beban fasilitas umum dan sosial yang masih harus dibayar adalah sebagai berikut:

The changes of accrued estimated public and social facilites expenses are as follows:

	2014	2013	
Saldo awal	39.455.052.872	41.946.178.951	*Beginning balance*
Penambahan	24.960.511.418	-	*Addition*
Pengurangan:			*Deduction:*
Pembangunan fasilitas umum dan dan sosial	-	(2.491.126.079)	*Development of public and social facilities*
Saldo akhir	**64.415.564.290**	**39.455.052.872**	***Ending balance***

Honorarium tenaga ahli masih harus dibayar terutama merupakan biaya konsultan hukum kepada O'Melvery & Myers sehubungan dengan penyelesaian utang BLDI, Entitas Anak, yang ditunjuk oleh *Coordinating Committee* para pemegang obligasi.

Accrued professional fees mainly represent legal consultant expenses to O'Melvery & Myers LLP in connection with loan restructuring of BLDI, a Subsidiary, which appointed by the Coordinating Committee of the bond holders.

Pembebasan tanah yang masih harus dibayar merupakan biaya-biaya yang masih harus dibayarkan PT Superwish Perkasa (SP), Entitas Anak, kepada pihak ketiga sehubungan dengan pembebasan tanah *enclave* milik SP, seperti biaya perbaikan mushola, biaya pekerjaan dan relokasi tanah, pembelian material, biaya pemagaran, pembayaran sisa retensi dan biaya-biaya lainnya.

Accrued land acquisition represents expenses that have to be paid by PT Superwish Perkasa (SP), a Subsidiaries, to third parties in connection with enclave land acquisition, such as mushala maintenance expense, working and relocation expense, purchase of material, fencing expense, retention and other expenses.

22. BIAYA MASIH HARUS DIBAYAR (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2013, pajak dan denda pajak yang masih harus dibayar terutama merupakan denda pajak PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP) sesuai dengan surat ketetapan pajak kurang bayar tahun pajak 2010 dan 2009. Pada tahun 2014, denda pajak tersebut telah dilunasi.

22. ACCRUED EXPENSES (continued)

As of December 31, 2013, accrued taxes and penalties mainly represents tax penalty of PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), based on Under Payment Tax Assessment Letter for fiscal year 2010 and 2009. In 2014, taxes penalties has been paid.

23. UANG MUKA PELANGGAN

Akun ini merupakan saldo uang muka yang diterima dari pelanggan atas penjualan dan penyewaan unit perkantoran dan apartemen serta iuran keanggotaan dengan rincian sebagai berikut:

23. ADVANCES FROM CUSTOMERS

This accounts represent advances received from customers for selling and rental office space and apartment and members' fee with details as follows:

	2014	2013	
Pihak ketiga			*Third parties*
Penjualan unit perkantoran	386.243.187.373	21.959.241.924	*Sales of office space*
Penjualan tanah, rumah dan apartemen	336.636.639.484	216.505.297.265	*Sales of land, housing and apartment*
Penyewa ruang perkantoran	21.970.757.951	39.937.130.473	*Tenants of office spaces*
Penyewa ruangan dan lapangan	9.248.541.490	10.481.782.174	*Tenants of space and courts*
Penyewa ruang apartemen	9.979.395.628	6.709.084.573	*Tenants of units apartment*
Hotel	-	5.952.720.850	*Hotel*
Lain-lain	75.365.000.057	109.807.003	*Others*
Pihak berelasi (lihat Catatan 40 butir g)			*Related parties (see Note 40 point g)*
Penyewa ruang perkantoran	22.988.064.258	6.869.341.123	*Tenants of office spaces*
Jumlah	862.431.586.241	308.524.405.385	*Total*
Bagian yang direalisasi dalam satu tahun	(213.255.413.786)	(191.091.844.738)	*Realized within one year*
Bagian jangka panjang	**649.176.172.455**	**117.432.560.647**	***Long-term portion***

Seluruh uang muka pelanggan dalam mata uang Rupiah.

All of the Group's advances from customers are denominated in Rupiah.

Persentase jumlah uang muka pelanggan yang telah diterima untuk penyewaan ruangan dan lapangan dari harga sewa adalah 100%, sedangkan persentase uang muka pelanggan yang telah diterima dari harga jual untuk penjualan rumah, apartemen dan unit perkantoran adalah kurang dari 20%.

The percentage of advances from customer receipt for rental of space and courts is 100% from the rental price, whereas the percentage of advances from customer receipt for the sale of houses, apartments and office units are less than 20% from the sales price.

Uang muka pelanggan terutama merupakan uang muka penjualan unit apartemen, ruang perkantoran dan *town house* yang belum memenuhi kriteria pengakuan pendapatan.

Advances from customers mainly represents sale of apartments unit, office space and town house which have not met the criteria for revenue recognition.

24. PENDAPATAN DITANGGUHKAN

Akun ini terdiri dari:

24. DEFERRED INCOME

This account consists of:

	2014	2013	
Pihak ketiga			*Third parties*
Penjualan apartemen	121.019.665.144	142.632.064.725	*Sales of apartment*
Penyewa ruang apartemen	17.747.623.517	74.652.768.064	*Tenant of apartment space*
Penyewa ruang perkantoran	8.352.668.681	15.448.860.330	*Tenants of office space*
Penyewa ruangan, lapangan dan iuran keanggotaan	10.422.731.649	17.031.399.003	*Tenants of space, courts and membership fees*
Penjualan unit perkantoran	5.938.357.135	1.338.862.088	*Sales of office space*

24. PENDAPATAN DITANGGUHKAN (lanjutan) / *24. DEFERRED INCOME (continued)*

	2014	2013	
Pihak berelasi (lihat Catatan 40 butir h):			*Related parties (see Note 40 point h):*
Penyewa ruang perkantoran	4.483.652.921	4.197.869.077	*Tenants of office space*
Jumlah	167.964.699.047	255.301.823.287	*Total*
Bagian yang direalisasi dalam satu tahun	(39.317.239.343)	(170.839.751.832)	*Realized within one year*
Bagian jangka panjang	**128.647.459.704**	**84.462.071.455**	***Long-term portion***

Pendapatan ditangguhkan terutama dari penjualan unit apartemen dan ruang perkantoran merupakan selisih lebih antara uang yang diterima dengan pengakuan pendapatan berdasarkan persentase penyelesaian proyek.

Deferred income mainly from sale of apartments unit and office space represents excess cash received over the income recognized based on the project's percentage of completion.

25. PERPAJAKAN / *25. TAXATION*

a. Pajak dibayar di muka / *a. Prepaid taxes*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2014	2013	
Pajak penghasilan:			*Income taxes:*
Pasal 4 (2) final	2.594.157.108	1.768.962.793	*Article 4 (2) final*
Jumlah	**2.594.157.108**	**1.768.962.793**	***Total***

b. Utang pajak / *b. Taxes payable*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2014	2013	
Pajak penghasilan:			*Income taxes:*
Pasal 21	17.897.132.875	8.586.500.662	*Article 21*
Pasal 23 dan 26	8.499.816.885	2.875.566.408	*Article 23 and 26*
Pasal 25	3.927.647.194	4.559.374.241	*Article 25*
Pasal 29	57.538.743.149	50.409.797.173	*Article 29*
Pasal 4 (2)	137.404.078.577	98.701.092.680	*Article 4 (2)*
Pajak Pertambahan Nilai Barang Mewah	17.393.221.267	17.598.549.829	*Value Added Tax of Luxury Sales Tax*
Pajak Pertambahan Nilai	43.248.042.865	56.122.456.314	*Value Added Tax*
Pajak Bumi Bangunan	9.611.964.368	12.566.992.957	*Land and Building Tax*
Pajak Pembangunan I	8.893.169.580	4.580.875.089	*Development Tax I*
Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar	301.254.571	301.254.571	*Under payment Tax Assessment Letter*
Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan (BPHTB)		45.960.000	*Duty on Acquisition of Land Rights and Building*
Pajak Hiburan	212.498.328	758.803.634	*Entertainment Tax*
Jumlah	**304.927.569.659**	**257.107.223.558**	***Total***

25 PERPAJAKAN (lanjutan) / ***25. TAXATION (continued)***

c. Taksiran manfaat (beban) pajak penghasilan badan / ***c. Provision for income tax benefit (expenses)***

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2014	2013	
Final - Entitas Anak	(55.285.447.754)	(159.238.298.303)	*Final - Subsidiaries*
Tahun berjalan - Entitas Anak	(19.526.561.174)	(31.729.848.160)	*Current year - Subsidiaries*
Tangguhan - Entitas Anak	10.031.967.392	14.520.642.256	*Deferred - Subsidiaries*
Tangguhan - Entitas Induk	(11.628.239.630)	11.689.211.940	*Deferred - the Company*
Bersih	**(76.408.281.166)**	**(164.758.292.267)**	***Net***

d. Rekonsiliasi pajak penghasilan badan konsolidasian / ***d. Reconciliation of the consolidated corporate income tax***

Rekonsiliasi antara rugi sebelum taksiran manfaat (beban) pajak seperti yang disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dengan taksiran rugi fiskal Entitas Induk untuk yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

A reconciliation between loss before provision for income tax benefit (expenses) as shown in the consolidated statement of comprehensive income and the estimated fiscal losses of the Company for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	2014	2013	
Laba (rugi) sebelum taksiran manfaat (beban) pajak menurut laporan laba rugi komprehensif konsolidasian	539.341.610.992	(36.702.118.974)	*Profit (loss) before provision for tax benefit (expenses) per consolidated statement of income*
Ditambah (dikurangi):			*Addition (deductions):*
Laba Entitas Anak sebelum taksiran manfaat (beban) pajak - bersih	(588.926.772.530)	(310.927.041.842)	*Subsidiaries' income before provision for tax benefit (expenses) - net*
Rugi Entitas Induk sebelum taksiran manfaat (beban) pajak	(49.585.161.538)	(347.629.160.816)	*Loss before provision for tax benefit (expenses) attributable to the Company*
Beda tetap:			*Permanent differences:*
Gaji, upah dan kesejahteraan karyawan	8.437.896.236	9.086.133.225	*Salaries, wages and benefit in kinds*
Representasi dan sumbangan	6.747.582.361	7.788.258.774	*Representation and donations*
Penghasilan bunga yang pajaknya bersifat final	(2.804.043.078)	(2.555.832.971)	*Interest income subjected to final tax*
Pendapatan bunga deposito dan jasa giro	(88.390.268)	(1.186.226.005)	*Interest income from time deposit and current account*
Beban pajak dan denda	31.464.170	4.031.268	*Tax expenses and penalties*
Cadangan kerugian penurunan nilai	-	3.628.049.720	*Allowences for impairment losses*
Kerugian penghapusan piutang atas Entitas Anak	-	61.022.411.080	*Loss on receivables from Subsidiary written off*
Dividen	(283.559.496.255)	-	*Dividend*
Lain-lain	308.262.925	9.995.391.601	*Others*
Jumlah beda tetap	(270.926.723.909)	87.782.216.692	*Total permanent differences*
Beda waktu:			*Timing differences:*
Beban penyusutan	2.521.912	241.367.330	*Depreciation expense*
Jumlah beda waktu	2.521.912	241.367.330	*Total timing differences*

25. PERPAJAKAN (lanjutan) / ***25. TAXATION (continued)***

d. Rekonsiliasi pajak penghasilan badan konsolidasian (lanjutan) / ***d. Reconciliation of the consolidated corporate income tax (continued)***

	2014	2013	
Taksiran rugi fiskal sebelum kompensasi rugi fiskal tahun sebelumnya	(320.509.363.535)	(259.605.576.794)	*Estimated fiscal losses before fiscal losses compensation of the previous years*
Akumulasi rugi fiskal tahun sebelumnya	(514.844.762.700)	(255.239.185.906)	*Accumulated fiscal the previous years*
Akumulasi rugi fiskal akhir tahun	**(835.354.126.235)**	**(514.844.762.700)**	***Accumulated fiscal losses at the end of the year***

Entitas Induk akan melaporkan Surat Pemberitahuan Pajak (SPT) Tahunan Pajak Penghasilan (PPh) Badan untuk tahun pajak 2014 berdasarkan jumlah taksiran rugi fiskal diatas, sedangkan SPT Tahunan PPh Badan untuk tahun pajak 2013 telah dilaporkan berdasarkan jumlah taksiran rugi fiskal di atas.

The Company will submit its annual corporate income tax return for fiscal year 2014 based on the above estimated fiscal loss, wherein annual corporate income tax return for fiscal year 2013 has been submitted based on the above estimated fiscal loss.

e. Manfaat (beban) pajak tangguhan / ***e. Deferred tax benefit (expenses)***

Rincian manfaat (beban) pajak tangguhan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

The details of deferred tax benefit (expenses) for the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	2014	2013	
Entitas Induk:			*The Company*:
Rugi fiskal	80.127.340.884	64.901.394.198	*Fiscal losses*
Penyusutan aset tetap	630.478	60.341.832	*Depreciation of fixed asset*
Penyisihan pajak tangguhan	(91.756.210.992)	(53.272.524.090)	*Provision of deferred tax*
	(11.628.239.630)	11.689.211.940	
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Nirwana Semesta (konsolidasian)	9.587.829.858	17.331.922.611	*PT Bakrie Nirwana Semesta (consolidated)*
PT Bakrie Swasakti Utama (konsolidasian)	444.137.534	893.495.438	*PT Bakrie Swasakti Utama (consolidated)*
PT Bakrie Graha Investama (konsolidasian)	-	124.241.532	*PT Bakrie Graha Investama (consolidated)*
PT Villa Del Sol	-	(1.074.107.386)	*PT Villa Del Sol*
PT Citra Saudara Abadi	-	(493.707.241)	*PT Citra Saudara Abadi*
PT Bakrie Infrastructure (konsolidasian)	-	(9.855.124)	*PT Bakrie Infrastructure (consolidated)*
PT Graha Andrasentra Propertindo (konsolidasian)	-	(2.251.347.574)	*PT Graha Andrasentra Propertindo (consolidated)*
Manfaat (beban) pajak tangguhan - bersih	**(1.596.272.238)**	**26.209.854.196**	***Deferred tax (expense) - net***

f. Aset (liabilitas) pajak tangguhan / ***f. Deferred tax assets (liabilites)***

Rincian aset (liabilitas) pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

The details of deferred tax assets (liabilities) as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

25. PERPAJAKAN (lanjutan)

25. TAXATION (continued)

f. Aset (liabilitas) pajak tangguhan (lanjutan)

f. Deferred tax assets (liabilites) (continued)

	2014	2013	
Aset pajak tangguhan:			*Deferred tax assets*:
Entitas Induk:			*the Company:*
Akumulasi rugi fiskal	208.838.531.560	128.711.190.676	*Accumulated fiscal losses*
Akumulasi beda waktu	477.550.642	476.920.164	*Accumulated temporary*
Penyisihan atas aset pajak tangguhan	(208.838.531.560)	(117.082.320.568)	*Allowence for deferred tax assets*
	477.550.642	12.105.790.272	
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Nirwana Semesta (konsolidasian)	11.715.166.510	19.059.627.756	*PT Bakrie Nirwana Semesta (consolidated)*
PT Bakrie Swasakti Utama (konsolidasian)	3.303.517.535	3.158.050.004	*PT Bakrie Swasakti Utama (consolidated)*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	1.418.049.520	1.418.049.520	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
PT Bakrie Graha Investama (konsolidasian)	272.999.616	272.999.616	*PT Bakrie Graha Investama (consolidated)*
Jumlah aset pajak tangguhan	**17.187.283.823**	**36.014.517.168**	***Total deferred tax assets***
Liabilitas pajak tangguhan atas penyesuaian nilai wajar akuisisi Entitas Anak:			*Deferred tax liabilities on fair value adjustment acquisition of a Subsidiary*:
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Graha Andrasentra Propertindo (konsolidasian)	25.231.145.776	-	*PT Graha Andrasentra Propertindo (consolidated)*
PT Bakrie Swasakti Utama (konsolidasian)	35.342.041.993	-	*PT Bakrie Swasakti Utama (consolidated)*
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	**60.573.187.769**	**-**	***Total deferred tax liabilities***
Aset (liabilitas) pajak tangguhan - bersih	**(43.385.903.946)**	**36.014.517.168**	***Deferred tax assets (liabilities) - net***

g. Administrasi dan perubahan peraturan perpajakan

Berdasarkan Undang-Undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia, Grup menghitung, menetapkan dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang. Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu sepuluh tahun sejak saat terutangnya pajak, atau akhir tahun 2013, mana yang lebih awal. Ketentuan baru yang diberlakukan terhadap tahun pajak 2008 dan tahun-tahun selanjutnya menentukan bahwa DJP dapat menetapkan atau mengubah liabilitas pajak tersebut dalam batas waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

Pada tanggal 23 September 2008, Presiden Republik Indonesia dan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia menandatangani Undang-undang No. 36 Tahun 2008 tentang "Perubahan Keempat atas Undang-undang No. 7 Tahun 1983 tentang Pajak Penghasilan". Peraturan ini mengatur perubahan tarif pajak penghasilan badan dari sebelumnya menggunakan tarif pajak bertingkat menjadi tarif tunggal yaitu 28% untuk tahun pajak 2009 dan 25% untuk tahun pajak 2010 dan seterusnya. Undang-undang ini berlaku efektif sejak 1 Januari 2009.

g. Administration and changes in tax regulation

Under the taxation laws of Indonesia, the Group submits tax returns on the basis of self assessment. The Directorate General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within ten years of the time the tax becomes due, or until the end of 2013, whichever is earlier. There are new rules applicable to fiscal year 2008 and subsequent years stipulating that the DGT may assess or amend taxes within five years of the time the tax becomes due.

On September 23, 2008, the President of the Republic of Indonesia and the Minister of Law and Human Rights signed Law No. 36 of 2008 on "Fourth Amendment of Law No. 7 of 1983 on Income Taxes". This revised Law stipulates change in the corporate tax rates from progressive tax rates to a single rate of 28% for fiscal year 2009 and 25% for fiscal years 2010 onwards. The revised Law will be effective January 1, 2009.

25. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Administrasi dan perubahan peraturan perpajakan (lanjutan)

Pada tanggal 4 November 2008, Presiden Republik Indonesia dan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia menandatangani Peraturan Pemerintah No. 71 Tahun 2008 ("PP No. 71/2008") tentang "Perubahan Ketiga atas Peraturan Pemerintah No. 48 Tahun 1994 tentang Pembayaran Pajak Penghasilan atas Penghasilan dari Pengalihan Hak atas Tanah dan/atau Bangunan". Peraturan ini mengatur wajib pajak yang melakukan transaksi pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan, pembayaran pajak penghasilan bersifat final sebesar 5% dari jumlah bruto nilai pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan, kecuali atas pengalihan hak atas Rumah Sederhana dan Rumah Susun Sederhana yang dilakukan oleh wajib pajak yang usaha pokoknya melakukan pengalihan hak atas tanah dan/atau bangunan dikenakan pajak penghasilan sebesar 1% dari jumlah bruto nilai pengalihan. Peraturan Pemerintah ini berlaku efektif sejak 1 Januari 2009.

Pada tanggal 10 Juni 2009, Menteri Keuangan menetapkan Peraturan Menteri Keuangan No. 103/PMK.03/2009, tentang "Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Keuangan No. 620/PMK.03/2004 tentang Jenis Barang Kena Pajak yang Tergolong Mewah selain Kendaraan Bermotor yang Dikenakan Pajak Penjualan atas Barang Mewah" yang berlaku mulai tanggal 10 Juni 2009. Pada lampiran Peraturan Menteri Keuangan tersebut, rumah dan *town house* dari jenis *non strata title* dengan luas bangunan 350 m^2 atau lebih dan apartemen, kondominium, *town house* dari jenis *strata title* dan sejenisnya dengan luas bangunan 150 m^2 atau lebih tergolong mewah dan dikenakan pajak penjualan atas barang mewah dengan tarif sebesar 20%.

Sesuai dengan Peraturan Pemerintah No. 5 tanggal 23 Maret 2002, pajak penghasilan untuk pendapatan *service charge* dan pengelolaan ruang perkantoran, dikenakan pajak penghasilan bersifat final sebesar 10% dari nilai pendapatan yang bersangkutan.

25. TAXATION (continued)

g. Administration and changes in tax regulation (continued)

On November 4, 2008, the President of the Republic of Indonesia and the Minister of Law and Human Rights signed the Government Regulation No. 71 Year 2008 ("PP No. 71/2008") on "Third Amendment of Government Regulation No. 48 of Year 1994 concerning Payment of Income Tax on Income from Transfer of Right on Land and/or Building". This revised regulation stipulates tax payers that conducted transaction from transfer of right of land and/or buildings, tax payment is final tax amounted 5% from the gross value of transfer right of land/or buildings, except transfer of right of Simple House and Simple Apartment by tax payers which its main activity was transferring rights of land and/or buildings was applied with final tax amounted to 1% from the gross value of transfer. The Government Regulation will be effective January 1, 2009.

On June 10, 2009, the Minister of Finance set a Regulation of the Minister of Finance No. 103/PMK.03/2009, on the "Third Amendment of the Minister of Finance Regulation No. 620/PMK.03/2004 about the type of taxable goods other than the Included Luxury Motor Vehicle Sales Tax imposed on luxury goods" which entered into force on June 10, 2009. In the appendix the Regulation of the Minister of Finance, homes and town houses of this type of non-strata title with an area of 350 sqm or more and an apartment, condominium, town house of the type of strata title and the like with an area of 150 sqm or more classified as luxurious and sales tax imposed on luxury goods with a tariff of 20%.

Based on Goverment Regulation No. 5 dated March 23, 2002, income tax for service charge and building management of office building, subject to final income tax at 10% from the related revenue.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG

Utang bank jangka panjang terdiri dari:

26. LONG-TERM BANK LOANS

Long-term bank loans consists of:

	2014	2013	
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	392.931.379.520	2.000.000.000	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank Bukopin Tbk.	262.079.906.951	348.727.954.403	*PT Bank Bukopin Tbk.*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	161.768.446.602	163.109.226.495	*PT Bank Tabungan Negara (Persero)Tbk.*
PT Bank Mutiara Tbk.	65.800.000.000	58.050.000.000	*PT Bank Mutiara Tbk.*
PT Bank Syariah Bukopin	54.814.359.534	47.134.500.000	*PT Bank Syariah Bukopin*
PT Bank Capital Indonesia, Tbk.	34.102.919.442	-	*PT Bank Capital Indonesia, Tbk.*
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.	-	13.100.000.000	*PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.*

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan) / ***26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)***

	2014	2013	
Jumlah	971.497.012.049	632.121.680.898	*Total*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(228.675.505.271)	(170.172.783.613)	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	**742.821.506.778**	**461.948.897.285**	***Long-term portion***

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) / ***a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin)***

Rincian pinjaman kepada Bukopin adalah sebagai berikut:

The details of loan to Bukopin are as follow:

	2014	2013	
PT Graha Andrasentra Propertindo	211.306.759.176	242.324.956.398	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Swasakti Utama	50.773.147.775	106.402.998.005	*PT Bakrie Swasakti Utama*
Jumlah	**262.079.906.951**	**348.727.954.403**	***Total***

1. Pada tanggal 27 Juli 2010, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU) memperoleh Kredit Modal Kerja dari Bukopin dengan jumlah maksimum sebesar Rp 50 miliar. Pinjaman tersebut digunakan untuk membiayai kembali 88 unit kondotel di Aston Rasuna. Pinjaman ini akan jatuh tempo dalam waktu 48 bulan terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian atau sampai dengan tanggal 27 Juli 2014.

   Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga sebesar 12,00% per tahun, yang dapat ditinjau kembali setiap saat sesuai dengan suku bunga yang berlaku di Bukopin. Bunga dibayar setiap akhir bulan. Pinjaman ini dijamin dengan 88 unit kondotel di Aston Rasuna (lihat Catatan 9).

   Pada tahun 2014 dan 2013, BSU telah melakukan cicilan pembayaran atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 8,86 miliar dan Rp 13,85 miliar.

   Pada tanggal 1 Agustus 2014, BSU telah melunasi sisa pinjaman Bukopin atas fasilitas kredit modal kerja dengan jumlah maksimum Rp 50 milliar.

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 8,86 miliar.

2. Pada tanggal 28 Juni 2011, BSU memperoleh Kredit Investasi dari Bukopin dengan jumlah maksimum sebesar Rp 100 miliar. Pinjaman tersebut digunakan untuk pembiayaan kembali Gedung Wisma Bakrie I. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 30 Juni 2019 dan dikenakan tingkat suku bunga sebesar 11,50% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan SHT No. 4250/2011 dan SHGB No. 314 dan No. 150/Menteng Atas seluas 3.870 m^2 yang dimiliki oleh BSU dan tanah Lot 5 seluas 5.008 m2 (lihat Catatan 9 dan 14). Sampai dengan tanggal 31 Desember 2013, BSU telah mencairkan seluruh fasilitas pinjaman ini.

1. *On July 27, 2010, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU) has obtained a loan facility from Bukopin with maximum amount of Rp 50 billion. This loan is used to refinance 88 condotel unit in Aston Rasuna. This loan will be due within 48 months since the date of agreement or until July 27, 2014.*

   This loan bears annual interest rate of 12.00%, which can be reviewed at anytime in accordance with the prevailing interest rate in Bukopin. Interest expense will be paid on a monthly basis. The loan is secured by 88 condotel unit in Aston Rasuna (see Note 9).

   In 2014 and 2013, BSU has made an installment payments of this loan facility amounted to Rp 8.86 billion and Rp 13.85 billion, respectively.

   On August 1, 2014, BSU has fully repaid the outstanding loan to Bukopin for working capital credit facility with maximum amount of Rp 50 billion.

   As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 8.86 billion, respectively.

2. *On June 28, 2011, BSU obtained an investment credit facility from Bukopin with a maximum amount of Rp 100 billion, which was used for refinancing Wisma Bakrie I building. This loan will be due on June 30, 2019 and bears annual interest rate of 11.50%. This loan is secured with SHT No. 4250/2011 and SHGB No. 314 and No. 150/Menteng Atas with an area of 3,870 sqm and land Lot 5 with an area of 5,008 sqm (see Notes 9 and 14). Until December 31, 2013, BSU has withdrawn all the loan facility.*

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (lanjutan)

Pada tahun 2014 dan 2013, BSU telah melakukan cicilan pembayaran atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 79 miliar dan Rp 12 miliar.

Pada tanggal 25 Juli 2014, BSU telah melunasi sisa pinjaman Bukopin atas fasilitas kredit dengan jumlah maksimum Rp 100 milliar.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 79 miliar.

3. Pada tanggal 21 Desember 2011, BSU memperoleh fasilitas Kredit Investasi dari Bukopin dengan jumlah maksimum sebesar Rp 40 miliar. Pinjaman ini digunakan untuk *refinancing* pembangunan unit lantai 41 sampai dengan 42 Gedung Bakrie Tower.

   Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 31 Mei 2015 dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 11,50%, yang dapat ditinjau kembali setiap saat sesuai dengan suku bunga yang berlaku di Bukopin. Pinjaman ini dijamin dengan 2 unit perkantoran Bakrie Tower atas nama BSU dan sebidang tanah dan bangunan dengan SHGB No. 740/Karet, Kelurahan Karet, Kecamatan Setiabudi, Jakarta Selatan seluas 3.870 m^2. BSU telah mencairkan seluruh fasilitas pinjaman yang tersedia sebesar Rp 40 miliar. (lihat Catatan 9 dan 15).

   Pada tahun 2014 dan 2013, BSU telah melakukan cicilan pembayaran atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 9,42 miliar dan Rp 11,34 miliar.

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 9,12 miliar dan Rp 18,54 miliar.

   Pada tanggal 4 September 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD) memperoleh Kredit Modal Kerja dari Bukopin dengan jumlah maksimum sebesar Rp 45 miliar. Pinjaman tersebut digunakan untuk Pembangunan Indies Hotel di Yogyakarta. Pinjaman ini akan jatuh tempo dalam waktu 120 bulan terhitung sejak pencairan kredit pertama (termasuk masa tenggang selama 18 bulan). Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, RRD telah mencairkan seluruh fasilitas pinjaman yang tersedia sebesar Rp 9,20 miliar.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (continued)

In 2014 and 2013, the BSU has made an installment payments of this loan facility amounted to Rp 79 billion and Rp 12 billion, respectively.

On July 25, 2014, BSU has fully repaid the outstanding loan to Bukopin for investment credit facility with maximum amount of Rp 100 billion.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 79 billion, respectively.

3. On December 21, 2011, BSU obtained an Investment Credit facility from Bukopin with a maximum amount of Rp 40 billion. This loan is used for refinancing the construction of floor 41 to 42 in Bakrie Tower building.

   This loan will be due on May 31, 2015 and bears annual interest rate at 11.50%, which can be reviewed at any time in accordance with the prevailing interest rate in Bukopin. This loan is secured with 2 office units of Bakrie Tower under the name of BSU and land and buildings with SHGB No. 740/Karet, Karet Village, Setiabudi District, South Jakarta with an area of 3,870 sqm. BSU has withdrawn all the available credit facility amounted to Rp 40 billion (see Notes 9 and 15).

   In 2014 and 2013, BSU has made an installment payments of this loan facility amounted to Rp 9.42 billion and Rp 11.34 billion, respectively.

   As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 9.12 billion and Rp 18.54 billion, respectively.

   On September 4, 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD) has obtained a loan facility from Bukopin with maximum amount of Rp 45 billion. This loan is used to Construction of Indies Hotel in Yogyakarta. This loan will be due within 120 months since the first loan has been withdrawn (including grace period of 18 months). Until December 31, 2014, RRD has withdrawn amounted to Rp 9.20 billion from the loan facility.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (lanjutan)

Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga sebesar 14,00% per tahun, yang dapat ditinjau kembali setiap bulan sesuai dengan suku bunga yang berlaku di Bukopin. Bunga dibayar setiap akhir bulan sesuai jadwal pembayaran yang telah disepakati. Pinjaman ini dijamin dengan tanah beserta bangunan Hotel Indies Yogyakarta dan *Corporatee Guarantee* atas nama PT Bakrie Swasakti Utama.

Pada bulan September 2014, RRD, Entitas Anak, memperoleh fasilitas Kredit Investasi dari Bukopin dengan jumlah maksimum sebesar Rp 4 miliar. Pinjaman ini ditujukan untuk pembangunan Indies Hotel Yogyakarta. Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 14% dan jangka waktu pinjaman adalah 120 bulan sampai dengan September 2024. RRD telah mencairkan seluruh fasilitas pinjaman yang tersedia sebesar Rp 256,25 juta.

Pinjaman tersebut dijamin dengan SHGB No. 357/Brontokusuman seluas 473 m2 dan SHGB No. 359/Brontokuman seluas 1.170 m2 atas nama PT Dwi Makmur Sedaya dan corporate guarantee atas nama BSU, Entitas Anak.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 9,45 miliar dan Rp nihil.

4. Pada tanggal 21 Maret 2011, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, memperoleh kredit dari Bukopin sebesar Rp 55 miliar, yang digunakan untuk pembiayaan kembali Aston Bogor Hotel dan Resort Tower A dan B. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 21 Maret 2019 dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 11,5%. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik GAP (lihat Catatan 9 dan 15).

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 43,75 miliar dan Rp 46,75 miliar.

5. Pada tanggal 29 Maret 2011, GAP memperoleh fasilitas pinjaman dari Bukopin sebesar Rp 95 miliar, yang digunakan untuk pembiayaan kembali dan modal kerja The Jungle Water Park Bogor. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 29 Maret 2016 dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 11,5%. Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan milik GAP (lihat Catatan 9 dan 15).

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 49,17 miliar dan Rp 67,5 miliar.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (continued)

This loan bears annual interest rate of 14.00%, which can be reviewed monthly in accordance with the prevailing interest rate in Bukopin. Interest expense will be paid on a monthly basis based on repayment schedule. The loan is secured by land and Building of Indies Hotel Yogyakarta and Corporatee Guarantee of PT Bakrie Swasakti Utama.

On September, 2014, RRD, a Subsidiary, obtained investment credit facility from Bukopin with a maximum amount Rp 4 billion. This loan is use for the development of Indies Hotel Yogyakarta. This loan bears annual interest rate of 14% and will be dued 120 months until September 2024, RRD has withdrawn amounted to Rp 256.25 million from the loan facility.

This loan is secured by SHGB No. 357/Brontokusuman with an area 473 m2 and SHGB No. 359/Brontokuman with an area of 1,170 sqm own by PT Dwi Makmur Sedaya and corporate guarantee from BSU, a Subsidiary.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 9.45 billion and Rp nil.

4. On March 21, 2011, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, has obtained a credit facility from Bukopin amounted to Rp 55 billion, which was used for refinancing Aston Bogor Hotel and Resort Tower A and B. This loan will be due on March 21, 2019 and bears annual interest rate of 11.5%. This loan is secured with land and building owned by GAP (see Notes 9 and 15).

   As of December 31, 2014 and 2013, the oustanding balance of this loan facility amounted to Rp 43.75 billion and Rp 46.75 billion, respectively.

5. On March 29, 2011, GAP has obtained a credit facility from Bukopin amounted to Rp 95 billion, which was used for refinancing The Jungle Water Park Bogor and working capital. This loan will be due on March 29, 2016 and bears annual interest rate of 11.5%. This loan is secured with land and building owned by GAP (see Notes 9 and 15).

   As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 49.17 billion and Rp 67.5 billion, respectively.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (lanjutan)

6. Pada tanggal 23 Desember 2011, GAP memperoleh fasilitas kredit dari Bukopin sebesar Rp 35 miliar, yang digunakan untuk pembangunan Tower D Aston Bogor Hotel dan Resort. Pinjaman ini dijamin dengan 50 Sertifikat Hak Atas Satuan Rumah Susun (SHASRS) atas unit Kondotel Tower D Aston Hotel dan Resort yang dimiliki GAP dan 6 Sertifikat Hak Guna Bangunan (SHGB) atas tanah seluas 35.406 m^2 yang terletak di Kelurahan Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Bogor (lihat Catatan 9 dan 15).

   Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 27 Desember 2019 dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 11,5%.

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 29,19 miliar dan Rp 31,30 miliar.

7. Pada bulan Mei 2013, GAP memperoleh fasilitas kredit dari Bukopin sebesar Rp 75 miliar, yang akan digunakan untuk pengembangan kawasan Bogor Nirwana Residence. Pinjaman ini dijamin dengan 50 SHMARS atas unit Kondotel Tower D Aston Hotel dan Resort yang dimiliki GAP dan 12 SHGB atas tanah seluas 68.998 m^2 yang terletak di Kelurahan Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Bogor. Pinjaman ini akan jatuh tempo selama 96 bulan dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 11%. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, jumlah pokok pinjaman yang telah dicairkan oleh GAP sebesar Rp 75 miliar.

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 65,41 miliar dan Rp 71,58 miliar.

8. Pada bulan Mei 2013, GAP memperoleh fasilitas kredit dari Bukopin sebesar Rp 25 miliar, yang akan digunakan untuk pengembangan The Jungle Waterpark Bogor. Pinjaman ini dijamin dengan 50 SHMARS atas unit Condotel Tower D Aston Hotel dan Resort yang dimiliki GAP dan 12 SHGB atas tanah seluas 68.998 m^2 yang terletak di Kelurahan Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Bogor. Pinjaman ini akan jatuh tempo selama 60 bulan dan dikenakan tingkat bunga tahunan sebesar 11%. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, jumlah pokok pinjaman yang telah dicairkan oleh GAP sebesar Rp 25 miliar.

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 23,79 miliar dan Rp 25 miliar.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (continued)

6. On December 23, 2011, GAP obtained a credit facility from Bukopin amounted to Rp 35 billion, which was used for construction of Tower D Aston Bogor Hotel and Resort. This loan secured with 50 Certificate of the Flats Unit Rights (SHASRS) of Condotel Tower D Aston Hotel and Resort owned by GAP and 6 Certificate of Building Used Rights (SHGB) with an area of 35,406 sqm located in the Mulyaharja village, South Bogor sub-district, Bogor (see Notes 9 and 15).

   This loan will be due on December 27, 2019 and bears annual interest rate of 11.5%.

   As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 29.19 billion and Rp 31.30 billion, respectively.

7. On May 2013, GAP obtained a credit facility from Bukopin amounted to Rp 75 billion, which will be used for development of Bogor Nirwana Residence area. This loan is secured with 50 SHMARS of Condotel Tower D Aston Hotel and Resort owned by GAP and 12 SHGB of land with an area of 68,998 sqm located in the Mulyaharja village, South Bogor sub-district, Bogor. This loan will be due within 96 months and bears annual interest rate of 11%. Until December 31, 2014, GAP has withdrawn amounted to Rp 75 billion from the loan facility.

   As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 65,41 billion and Rp 71.58 billion, respectively.

8. On May 2013, GAP obtained a credit facility from Bukopin amounted to Rp 25 billion, which will be used for development of The Jungle Waterpark Bogor. This loan is secured with 50 SMHARS of Condotel Tower D Aston Hotel and Resort owned by GAP and 12 SHGB of land with an area of 68.998 sqm located in the Mulyaharja village, South Bogor sub-district, Bogor. This loan will be due within 60 months and bears annual interest rate of 11%. Until December 31, 2013, GAP has withdrawn amounted to Rp 25 billion from the loan facility.

   As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 23.79 billion and Rp 25 billion, respectively.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (lanjutan)

9. Pada bulan Juli 2014, BSU memperoleh fasilitas pinjaman kredit investasi dari Bukopin dnegan jumlah pagu maksimum sebesar Rp 45 miliar. Fasilitas pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga 14% per tahun, dan akan jatuh tempo selama 60 bulan. Pinjaman ini dijamin dengan Sertifikat Hak Milik Atas Satuan Rumah Susun atas nama BSU untuk 79 unit condotel dengan total luasan 6.398 m^2 dan 2 unit ruang kantor di Bakrie Tower dengan total luasan 2.860,7 m^2.

   Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 32,20 miliar dan Rp nihil.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

a. PT Bank Bukopin Tbk. (Bukopin) (continued)

9. On July, 2014, BSU obtained an investment credit facility from Bukopin with a maximum credit ceiling amounted to Rp 45 billion. This loan facility bears annual interest rate of 14% and will be due within 60 months. This loan is secured by Certificate of Ownership Rights to Housing Project Unit own by BSU of 79 units condotel with total area of 6,398 sqm and 2 units office space with an area of 2.860,7 sqm.

   As of Decemebr 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 32.20 billion and Rp nil.

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN)

Rincian pinjaman kepada BTN adalah sebagai berikut:

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN)

The details of loan to BTN are as follows:

	2014	2013	
PT Bumi Daya Makmur	121.459.000.000	122.547.670.695	*PT Bumi Daya Makmur*
PT Graha Multi Insani	28.446.000.400	31.576.555.800	*PT Graha Multi Insani*
Entitas Induk	6.500.000.000	8.500.000.000	*The Company*
PT Mutiara Masyhur Sejahtera	3.335.087.107	-	*PT Mutiara Masyhur Sejahtera*
PT Rasuna Residence Development	2.028.359.095	485.000.000	*PT Rasuna Residence Development*
Jumlah	**161.768.446.602**	**163.109.226.495**	***Total***

Pada tanggal 11 Desember 2009, PT Bumi Daya Makmur (BDM), Entitas Anak, memperoleh fasilitas kredit dari BTN sebesar Rp 122 miliar, yang digunakan untuk membangun 684 unit apartemen *The Wave Rasuna Epicentrum.*

Jangka waktu pinjaman tersebut selama 3 tahun dan dapat diperpanjang sampai dengan 5 tahun, dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 13,5%. Pinjaman ini dijamin dengan:

a. Tanah dan proyek *The Wave at Rasuna Epicentrum* yang terletak di Rasuna Epicentrum, Jakarta Selatan dengan bukti kepemilikan berupa SHGB atas nama BDM seluas 11.050 m^2.
b. *Corporate guarantee* dari Entitas Induk.
c. *Cessie* atas seluruh piutang yang berkaitan dengan penjualan unit-unit apartemen yang dibiayai oleh BTN.

Pada tanggal 29 Desember 2011, pagu kredit BDM ditambah menjadi sebesar Rp 157 miliar dan perubahan jangka waktu pinjaman menjadi 5 tahun serta tingkat suku bunga tahunan menjadi sebesar 12,5%. Pinjaman ini dijamin dengan jaminan yang sama (lihat Catatan 9).

Pada bulan Desember 2014, BDM telah melunasi pinjaman kepada BTN sebesar Rp 60,60 miliar.

On December 11, 2009, PT Bumi Daya Makmur (BDM), a Subsidiary, obtained a Credit Facility from BTN amounted of Rp 122 billion, which used for the development of 684 apartment units of The Wave Rasuna Epicentrum.

The loan period is 3 years and extendable up to 5 years, and subject to an annual interest rate of 13.5%. This loan is secured with:

a. Land and The Wave at Rasuna Epicentrum projects located in Rasuna Epicentrum, South Jakarta with SHGB under the name of BDM with an area of 11,050 sqm.
b. Corporate guarantee from the Company.
c. Cessie of all receivables related to the sale of apartment units which financed by BTN.

On December 29, 2011, BDM credit ceiling had been increased to Rp 157 billion and the loan period had been changed to 5 years and the annual interest rate had been changed to 12.5%. This loan is secured by the same security (see Note 9).

On Decemebr 2014, BDM has fully repaid the fixed installment loan facility from BTN amounted to Rp 60.60 billion.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 60,60 miliar.

Pada tanggal 22 April 2013, BDM memperoleh fasilitas kredit konstruksi dari BTN dengan jumlah pagu pinjaman sebesar Rp 175 miliar. Pinjaman tersebut ditujukan untuk pembangunan kondotel The Wave-Ocea sebanyak 324 unit dengan jangka waktu pinjaman selama 4 tahun. Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga sebesar 11,50% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan kepemilikan SHGB No. 327 atas nama BDM seluas 11.052 m^2, *Corporate Guarantee* dari Entitas Induk, *Standing Instruction* yang ditandatangani oleh pihak yang sah dan *cessie* atas piutang BDM terkait semua proyek apartemen kondotel OCEA.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 121,46 miliar dan Rp 61,94 miliar.

Pada tanggal 16 Januari 2013, PT Graha Multi Insani (GMI), Entitas Anak, memperoleh fasilitas pinjaman kredit konstruksi dari BTN dengan pagu maksimum sebesar Rp 70 miliar. Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 13,5%. Jatuh tempo pinjaman ini adalah tanggal 16 Januari 2016 (36 bulan). Pinjaman ini dijamin dengan SHGB No. 90/Mantrijeron seluas 8.761 m^2 yang berlokasi di Mantrijeron, Yogyakarta atas nama GMI dan *cessie* atas piutang usaha terkait proyek Awana Kondotel dan Town House Yogyakarta. Jumlah pinjaman yang telah dicairkan selama tahun 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp nihil Rp 36,49 miliar.

Pada tahun 2014 dan 2013, GMI telah melakukan cicilan pembayaran atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 3,13 miliar dan Rp 4,92 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 28,46 miliar dan Rp 31,58 miliar.

Pada tanggal 2 Februari 2011, PT Rasuna Residence Development (RRD) memperoleh fasilitas Kredit Investasi Tidak Berulang dari BTN dengan jumlah maksimum sebesar Rp 4,4 miliar. Pinjaman ini ditujukan untuk pembangunan *Ballroom* Hotel (ekspansi/penambahan bangunan). Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 13,25%, yang dapat berubah setiap saat sesuai dengan ketentuan BTN. Jangka waktu pinjaman adalah 38 bulan sejak penandatanganan perjanjian yaitu sampai dengan tanggal 1 April 2014 (lihat Catatan 53 butir i). Atas fasilitas ini, RRD telah telah mencairkan seluruh fasilitas pinjaman yang tersedia.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) (continued)

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 60.60 billion, respectively.

On April 22, 2013, BDM obtained a construction loan facilities from BTN with a maximum amount of Rp 175 billion. The loan is used for the development of 324 units of The Wave-Ocea condotel and the loan period is 4 years. This loan bears annual interest rate of 11.50%. This is secured with SHGB No. 327 under the name of BDM with an area of 11,052 sqm, Corporate Guarantee from the Company, Standing Instruction signed on legitimate parties and cessie of BDM's receivables from condotel OCEA condotel project.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 121.46 billion and Rp 61.94 billion, respectively.

On January 16, 2013, PT Graha Multi Insani (GMI), a Subsidiary obtained a credit construction facility from BTN with a maximum amount of Rp 70 billion. This loan bears annual interest rate of 13.5%. The maturity of this loan is on January 16, 2016 (36 months). This loan is secured with SHGB No. 90/Mantrijeron with an area of 8,761 sqm located at Mantrijeron, Yogyakarta owned by GMI and cessie of receivables associated with Awana Condotel and Town House Yogyakarta project. During 2014 and 2013, The loan facility that has been withdrawn amounted to Rp nil and Rp 36.49 billion, respectively.

In 2013 and 2012, GMI has made an installment payments of this loan facility amounted to Rp 3.13 billion and Rp 4.92 billion, respectively.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 28.46 billion and Rp 31.58 billion, respectively.

On February 2, 2011, PT Rasuna Residence Development (RRD) obtained a Non-Revolving Investment Credit facility from BTN with a maximum amount of Rp 4.4 billion. This loan is used for the construction of Hotel Ballroom (expantion/additional of the building). This loan bears annual interest rate of 13.25%, which can be changed at any time in accordance with the provision of BTN. This loan is due within 38 months from the signing date of the agreement which is April 1, 2014 (see Note 53 point i). From the available loan facility, RRD has withdrawn all the loan facility.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) (lanjutan)

Pinjaman tersebut dijamin dengan piutang atas Ballroom Hotel yang dibangun dan 7 unit apartemen yang terletak di Apartemen Taman Rasuna seluas 65.353 m^2 atas nama PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak. Asuransi *all risk* dengan *bankers clause* BTN dan *corporate guarantee* dari BSU (lihat Catatan 7 dan 9).

Selama pinjaman dengan BTN belum dilunasi, RRD tanpa persetujuan tertulis dari BTN terlebih dahulu tidak diperkenankan, antara lain, mengikatkan diri sebagai penjamin utang, merubah anggaran dasar dan pengurus RRD, mengajukan pailit, melakukan *merger* dan akusisi, melunasi utang kepada pemegang saham dan membagikan dividen.

Pada tanggal 1 April 2014, RRD telah melunasi sisa pinjaman kepada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

Pada tanggal 17 Desember 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD) memperoleh fasilitas Kredit Investasi Tidak Berulang dari BTN dengan jumlah maksimum sebesar Rp 4 miliar. Pinjaman ini ditujukan untuk pembaruan fasilitas kamar hotel Tower 3 dan fasilitas lain "Apartemen Aston Rasuna Hotel & Residence". Pinjaman ini dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 15%, yang dapat berubah setiap saat sesuai dengan ketentuan BTN. Jangka waktu pinjaman adalah 24 bulan sejak penandatanganan perjanjian (termasuk masa tenggang selama 6 bulan). Atas fasilitas ini, seluruh fasilitas pinjaman yang tersedia sebesar Rp 2,03 miliar.

Pinjaman tersebut dijamin dengan :

a. Fasilitas kamar hotel tower 3 dan fasilitas lainnya piutang yang timbul atas operasional.
b. 5 unit apartemen yang berlokasi di Aston Rasuna Hotel & Residence atas nama PT. Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak.
c. *Corporate Guarantee* PT. Bakrie Swasakti Utama
d. *Standing Instruction* (SI) yang menyatakan bahwa transaksi keuangan PT RRD diwajibkan melalui rekening PT. RRD di BTN.
e. *Cessie* atas seluruh piutang yang berkaitan dengan usaha yang dibiayai oleh BTN.
f. Asuransi *All Risk* dengan *Banker's clause* BTN.

Selama pinjaman dengan BTN belum dilunasi, RRD tanpa persetujuan tertulis dari BTN terlebih dahulu tidak diperkenankan, antara lain, mengikatkan diri sebagai penjamin utang, merubah anggaran dasar dan pengurus RRD, mengajukan pailit, melakukan *merger* dan akusisi, memperoleh fasilitas kredit dari pihak lain kecuali dari pemegang saham dan transaksi dagang, menyewakan perusahaan kepada pihak ketiga.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 2,03 miliar dan Rp 0,49 miliar.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) (continued)

This loan is secured with receivables from Hotel Ballroom and 7 units apartments located in Taman Rasuna Apartement with an area of 65,353 sqm under the name of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary. All risk Insurance with bankers clause BTN and Corporate Guarantee from BSU (see Notes 7 and 9).

While the loan is outstanding, RRD without prior written approval from BTN is restricted, among others, acts as debt guarantor, changes its articles of association and change the composition of the board of directors and commissioners, conducting merger and acquisition, to pay its debts to the shareholders, and distributed dividen.

On April 1, 2014, RRD has fully repaid the outstanding loan to PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.

On December 17, 2014, PT Rasuna Residence Development (RRD) obtained a Non-Revolving Investment Credit facility from BTN with a maximum amount of Rp 4 billion. This loan is used for the renovation of facilites hotel room Tower 3 and other facilities "Apartment Aston Rasuna Hotel and Residence". This loan bears annual interest rate of 15%, which can be changed at any time in accordance with the provision of BTN. This loan is due within 24 months from the signing date of the agreement (include grace period of 6 months). Until December 31, 2014, RRD has withdrawn amounted to Rp 2.03 billion from the loan facility.

This loan is secured with :

a. Facilities of hotel room tower 3 and other facilites or receivables from operational.
b. 5 units apartments located Aston Rasuna Hotel & Residence under the name of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary.
c. Corporate Guarantee of PT. Bakrie Swasakti Utama.
d. Standing Instruction, explained that RRD's financial transaction must be recorded through RRD's bank account in BTN.
e. Cessie of all receivables related to the sale of apartment units which financed by BTN.
f. All risk Insurance with bankers clause BTN.

While the loan is outstanding, RRD without prior written approval from BTN is restricted, among others, acts as debt guarantor, changes its articles of association and change the composition of the board of directors and commissioners, conducting merger and acquisition, obtained a credit facility from other party except from shareholder's and trade transactions, rent the company to third party.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 2.03 and Rp 0.49 billion, respectively.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) (lanjutan)

Pada tanggal 17 Februari 2012, Entitas Induk memperoleh fasilitas pinjaman dari BTN sebesar Rp 22,5 miliar, dengan tingkat suku bunga tahunan sebesar 13,25% dan akan jatuh tempo selama 4 tahun. Pinjaman ini digunakan untuk pembelian kantor Gedung Bakrie Tower lantai 33. Pinjaman ini dijamin dengan Sertifikat Hak Milik Atas Satuan Rumah Susun No. 5141/XXXIV/Kelurahan Karet Kuningan dan *cessie* atas piutang terkait dengan proyek yang dibiayai (lihat Catatan 50 butir a).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 6,5 mililar dan Rp 8,5 miliar (lihat Catatan 50 butir a).

Pada tanggal 17 Desember 2013, PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS) memperoleh fasilitas modal kerja konstruksi (Kredit Yasa Griya) dari BTN dengan maksimum pinjaman sebesar sebesar Rp 5,45 miliar dengan suku bunga per tahun 13% dan jatuh tempo pada tanggal 17 Desember 2015. Pinjaman ini dipergunakan untuk pembiayaan pembangunan proyek Ruko type Mora dan Monroe Groove, yang terletak di Desa Jati, Kecamatan Sidoarjo Jawa timur sebanyak 33 unit. Pinjaman dijamin dengan tanah berikut ruko 33 unit, tanah sertifikat Hak Guna Bangunan milik PT Megah Jati Karya, Entitas Anak seluas 115.784 m^2 dan jaminan tambahan tanah sertifikat Hak Guna Bangunan seluas 25.775 m^2.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 3,3 mililar dan Rp nihil.

c. PT Bank Mutiara Tbk. (Mutiara)

Pada tanggal 15 Desember 2011, BSU memperoleh Kredit Investasi dari Mutiara sebesar Rp 40 miliar. Pinjaman tersebut digunakan untuk pembiayaan kembali unit lantai 43 sampai dengan 45 Gedung Bakrie Tower. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 21 Desember 2015 dengan tingkat suku bunga tahunan sebesar 13,00%.

Selama pinjaman dengan Mutiara belum dilunasi, BSU tanpa persetujuan tertulis dari Mutiara terlebih dahulu tidak diperkenankan melakukan pemindahtanganan barang jaminan dan tidak meminjam atau meminjamkan uang kepada pihak ketiga untuk obyek pembiayaan yang sama selain yang timbul dari usahanya.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 11,65 miliar dan Rp 23,05 miliar.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

b. PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. (BTN) (continued)

On February 17, 2012, the Company obtained a loan facility from BTN amounted to Rp 22.5 billion, with an annual interest rate of 13.25% and will be due within 4 years. This loan was used to purchase Bakrie Tower office building floor 33. These loan is secured with the Certificate of Ownership Rights to Housing Project Unit No. 5141/XXXIV/Kelurahan Karet Kuningan and cessie of receivables associated with the project being financed (see Note 50 point a).

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 6.5 billion and Rp 8.5 billion, respectively (see Note 50 point a).

On December 17, 2013, PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS) to obtain a working capital facility construction (Credit Yasa Griya) of BTN with a maximum loan of Rp 5.45 billion with annual interest rate of 13% and will due on December 17, 2015. The loan was used to finance the construction of commercial of 33 units shop houses of Mora and Monroe Groove type, which is located in Jati Village, Sidoarjo subdistrict in East Java. The loan was secured by land and 33 units of shop houses, land with certificate of Building Used Right on behalf of PT Megah Jati Karya, a Subsidiary, with area of 115,784 m^2 and additional guarantees of land area of 25,775 m^2 with certificate of Building Used Right.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 3.3 billion and Rp nil, respectively.

c. PT Bank Mutiara Tbk. (Mutiara)

On December 15, 2011, BSU obtained an investment credit facility from Mutiara amounted to Rp 40 billion. This loan was used for refinancing unit of 43th to 45th floor of Bakrie Tower. This credit facility will due on December 31, 2015 and bears annual interest rate of 13.00%.

While the loan is outstanding, BSU without prior written approval from Mutiara is restricted to transfer/sold the collateral asset and incur indebtedness from or lend to counterparties for the same financing object except from its business activity.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 11.65 billion and Rp 23.05 billion, respectively.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

c. PT Bank Mutiara Tbk. (Mutiara) (lanjutan)

Pada tanggal 11 April 2013, BSU memperoleh fasilitas Kredit Investasi Tidak Berulang dari Mutiara dengan jumlah maksimum sebesar Rp 45 miliar, yang digunakan untuk pembiayaan kembali atas 10 unit kantor yang berlokasi di Epiwalk/Lifestyle Office. Jangka waktu pinjaman tersebut adalah 36 bulan sejak pencairan kredit dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 12,50%, yang dapat ditinjau kembali setiap saat sesuai dengan suku bunga yang berlaku di Mutiara. Pinjaman tersebut dijamin dengan 10 unit kantor di area Epiwalk/Lifestyle Office yang terletak di Kawasan Komplek Rasuna Epicentrum.

Pada tahun 2014 dan 2013, BSU telah melakukan pembayaran cicilan kepada Mutiara atas fasilitas pinjaman ini sebesar Rp 15 miliar dan Rp 10 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 20 miliar dan Rp 35 miliar.

Pada bulan Maret 2014, BSU memperoleh fasilitas pinjaman kredit investasi dari Mutiara dengan jumlah pagu maksimum sebesar Rp 40 miliar dengan tingkat suku bunga sebesar 14% per tahun, dan akan jatuh tempo selama 60 bulan. Pinjaman ini dijamin dengan Sertifikat Hak Milik Atas Satuan Rumah Susun atas 3 unit ruang kantor Bakrie Tower seluas 2.027,35 m^2 serta *cross colateral* dan *cross default* dengan fasilitas kredit lainnya.

Pada tahun 2014, BSU telah melakukan pembayaran cicilan kepada Mutiara atas fasilitas pinjaman ini sebesar Rp 5,85 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2014, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini sebesar Rp 34,15 miliar.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

c. PT Bank Mutiara Tbk. (Mutiara) (continued)

On April 11, 2013, BSU obtained a Non-Revolving Investment Credit facility from Mutiara with a maximum amount of Rp 45 billion, which was used for refinancing of 10 units office located at Epiwalk/Lifestyle Office. This loan will be due within 36 months since credit facility drawdown and bears annual interest rate of 12.50%, which can be reviewed at any time in accordance with the prevailing interest rate in Mutiara. This loan is secured with 10 units office space in Epiwalk/Lifestyle Office located at Epicentrum Complex.

In 2014 and 2013, BSU has made an installment payment to Mutiara for this loan amounted to Rp 15 billion and Rp 10 billion.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 20 billion and Rp 35 billion, respectively.

On March 2014, BSU obtained an investment loan facility from Mutiara with a maximum amount of Rp 40 billion. This loan bears annual interest rate of 14% and will due within 60 months. This loan is secured with Certificate of Ownership Rights to Housing Project Unit of 3 units Bakrie Tower office space with an area of 2,027.35 sqm and cross colateral and cross default with other credit facilities.

In 2014, BSU has made an installment payment to Mutiara for this loan amounted to Rp 5.85 billion.

As of December 31, 2014, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 34.15 billion.

d. PT Bank Syariah Bukopin

d. PT Bank Syariah Bukopin

	2014	2013
PT Graha Andrasentra Propertindo	54.814.359.534	47.134.500.000
Jumlah	**54.814.359.534**	**47.134.500.000**

PT Graha Andrasentra Propertindo

Total

Pada tanggal 1 Agustus 2011, GAP memperoleh fasilitas Pembiayaan Murabahah Modal Kerja dari PT Bank Syariah Bukopin dengan pagu pinjaman sebesar Rp 25 miliar, yang digunakan keperluan untuk pengembangan Cluster The Cliff. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 1 Agustus 2014.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah milik GAP yang terletak di Mulyaharja - Bogor.

Pada tanggal 3 Desember 2014, GAP telah melunasi pinjaman kepada PT Bank Syariah Bukopin sebesar Rp 25 milar.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 7,13 miliar.

On August 1, 2011, GAP obtained a Murabahah Working Capital facility from PT Bank Syariah Bukopin with a maximum amount of Rp 25 billion, which was used for the development of The Cliff Cluster. This loan will be due on August 1, 2014.

This loan is secured with land owned by GAP in Mulyaharja - Bogor.

On December 3, 2014, GAP has fully repaid the fixed installment loan facility from PT Bank Syariah Bukopin amounted to Rp 25 billion.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 7.13 billion, respectively.

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

d. PT Bank Syariah Bukopin (lanjutan)

Pada bulan Juni 2013, GAP memperoleh fasilitas Pembiayaan Musyarakah Modal Kerja dari PT Bank Syariah Bukopin dengan pagu pinjaman sebesar Rp 40 miliar, yang akan digunakan untuk modal kerja operasional dan proyek klaster-klaster Bogor Nirwana Residence. Pinjaman ini akan jatuh tempo selama 48 bulan (termasuk masa tenggang selama 24 bulan).

Pinjaman ini dijamin dengan tanah SHGB No. 657 dan SHGB No. 105 atas nama GAP yang terletak di Mulyaharja - Bogor.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 40 miliar.

Pada bulan Maret 2014, GAP memperoleh fasilitas Pembiayaan Musyarakah Modal Kerja dari PT Bank Syariah Bukopin dengan pagu pinjaman sebesar Rp 15 miliar, yang digunakan keperluan untuk pengembangan Apartement Jungle Sky. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 7 Maret 2017 (termasuk masa tenggang sampai selama 15 bulan).

Pinjaman ini dijamin dengan tanah SHGB No. 657 dan SHGB No. 105 atas nama GAP yang terletak di Mulyaharja - Bogor.

Pada tanggal 31 Desember 2014, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini sebesar Rp 14,81 miliar.

e. PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

Pada tanggal 2 Agustus 2012, GAP, Entitas Anak, memperoleh fasilitas pembiayaan secara musyarakah dari PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. sebesar Rp 36 miliar, yang akan digunakan sebagai modal kerja proyek. Pinjaman ini memiliki jangka waktu selama 24 bulan. Pinjaman ini dijaminkan dengan 31 kavling tanah dengan jumlah luas 8.988 m^2 dan tanah seluas 13.216 m^2 milik GAP yang berlokasi di perumahan Bogor Nirwana Residence, Kelurahan Mulyaharja, Bogor Selatan, Bogor (lihat Catatan 9).

Pada tanggal 20 Mei 2014, GAP telah melunasi pinjaman kepada PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. atas fasilitas pembiayaan secara musyarakah sebesar Rp 36 milar.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp nihil dan Rp 13,1 miliar.

f. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI)

Rincian pinjaman kepada BRI adalah sebagai berikut:

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

d. PT Bank Syariah Bukopin (continued)

On June 2013, GAP obtained a Musyarakah Working Capital facility from PT Bank Syariah Bukopin with a maximum amount of Rp 40 billion, which will be used for the development of Bogor Nirwana Residence cluster. This loan will be due within 48 months (include grace period of 24 months).

This loan is secured with land under SHGB No. 657 and SHGB No. 105 owned by GAP in Mulyaharja - Bogor.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 40 billion, respectively.

On March 2014, obtained a Musyarakah Working Capital facility from PT Bank Syariah Bukopin with a maximum amount of Rp 15 billion, which will be used for the development of Jungle Sky's Apartment. This loan will be due on March 7, 2017 (include grace period of 15 months).

This loan is secured with land under SHGB No. 657 and SHGB No. 105 owned by GAP in Mulyaharja - Bogor.

As of December 31, 2014, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 14.81 billion.

e. PT Bank Muamalat Indonesia Tbk.

On August 2, 2012, GAP, a Subsidiary, obtained a Musyarakah financing facility from PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. amounted to Rp 36 billion, which was used for project working capital. This loan will be due within 24 months and secured with 31 land lots with a total area of 8,988 sqm and land with an area of 13,216 sqm owned by GAP located in Bogor Nirwana Residence, Mulyaharja Village, South Bogor, Sub-district Bogor (see Note 9).

On May 20, 2014, GAP has fully repaid the fixed installment Musyarakah financing facility from PT Bank Muamalat Indonesia Tbk. amounted to Rp 36 billion.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp nil and Rp 13.1 billion, respectively.

f. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI)

The details of loan to BRI are as follows:

	2014	2013	
PT Jungleland Asia	391.665.251.468	-	*PT Jungleland Asia*
PT Graha Andrasentra Propertindo	1.266.128.052	2.000.000.000	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
Jumlah	**392.931.379.520**	**2.000.000.000**	***Total***

26. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)

f. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI) (lanjutan)

Pada tanggal 22 November 2013, GAP memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja dari BRI sebesar Rp 2 miliar. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 22 November 2016 dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar Rp 12,75%. Pinjaman ini dijamin dengan 2 SHGB atas tanah dan bangunan seluas 212 m^2 yang terletak di Kelurahan Mulyaharja, Kecamatan Bogor Selatan, Kabupaten Bogor, Jawa Barat.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, saldo utang atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar Rp 1,27 miliar dan Rp 2 miliar.

Pada tanggal 7 November 2014, PT Jungleland Asia (JLA) memperoleh fasilitas Kredit Investasi Refinancing dari PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. sebesar Rp 542,23 miliar dalam bentuk *Pseudo RC Maksimum Co Menurun dan Rp 100 miliar untuk Cost to Complete (CTC).* Pinjaman ini akan digunakan untuk *refinancing* atas aset proyek *Jungleland adventure Theme Park*. Pinjaman in akan jatuh tempo pada tanggal 7 November 2021 (termasuk masa tenggang 12 bulan) dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar 12%.

Fasilitas kredit investasi *refinancing* tersebut akan digunakan dengan rincian sebagai berikut:

a. Pelunasan pinaman RBI AG di Singapura sebesar Rp 280,36 miliar;
b. Pelunasan fasilitas pinjaman di Bank Bukopin sebesar Rp 22 miliar;
c. Pelunasan utang kontraktor sebesar Rp 96,86 miliar; dan
d. Pelunasan utang kontraktor sebesar PT Bukit Jonggol Asri sebesar Rp 143 miliar.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan bangunan Jungleland Adventure Theme Park senilai Rp 1,19 triliun dan wahana, *rides*, *mechanical* dan *electrical* serta inventaris senilai Rp 264,91 miliar.

Pada tanggal 31 Desember 2014, saldo utang bank tersebut adalah sebesar Rp 391,67 miliar.

g. PT Bank Capital Indonesia Tbk.

Pada tanggal 10 September 2014, GMI, Enittas Anak, memperoleh fasilitas Kredit Modal Kerja dari PT Bank Capital Indonesia sebesar Rp 35 miliar. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 10 September 2016 dan dikenakan tingkat suku bunga tahunan sebesar Rp 17%. Pinjaman ini dijamin dengan SHMSRS No. 5148/XXXXI berupa *Office Space* seluas 1.430 m^2 atas nama PT Bakrie Swasakti Utama yang terletak di Bakrie Tower Lantai 40, beralamat di JL. HR. Rasuna Said No. BT 40-A Kelurahan Kuningan, Jakarta Selatan.

Pada tanggal 31 Desember 2014 saldo utang atas fasilitas pinjaman ini sebesar Rp 34,10 miliar.

26. LONG-TERM BANK LOANS (continued)

f. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. (BRI) (continued)

On November 22, 2013, GAP obtained a Working Capital Loan facility from BRI amounted to Rp 2 billion. This loan will be due on November 22, 2016 and bears annual interest of 12.75%. This loan is secured with 2 SHGB of land and building with an area of 212 sqm located at Mulyaharja Village, South Bogor Sub-district, Bogor, West Java.

As of December 31, 2014 and 2013, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 1.27 billion and Rp 2 billion, respectively.

On November 7, 2014, PT Jungleland Asia (Jungleland) obtained an Investment Loan Refinancing from BRI amounted to Rp 542.23 bilion in the form of RC Pseudo Maximum Co. Descending and Rp 100 billion for Cost to Complete (CTC). This loan will be due on November 7, 2021 (including a grace period of 12 months) and bears an annual interest rate of 12%.

Refinancing investment credit facility will be used with the following details:

a. Repaymenr of loans RBI AG in Singapore Rp 280.36 billion;
b. Facility repayment of the bank loan od Rp 22 billion;
c. Repayment of contractor payable amounting to Rp 96.86 billion; and
d. Repayment of payable to PT Bukit Jonggol Asri Rp 143 billion.

This loan is secured by land and building Jungleland Adventure Theme Park amounted to Rp 1.19 trillion and rides, mechanical and electrical as well as an inventory of Rp 264.91 billion.

As of December 31, 2014, the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 391.67 billion.

g. PT Bank Capital Indonesia Tbk.

On September 10, 2014, GMI, a subsidiary, obtained a Working Capital Loan facility from PT Bank Capital Indonesia amounted to Rp 35 billion. This loan will be due on Septemebr 10, 2016 and bears annual interest of 17%. This loan is secured SHMSRS No 5148/XXXXI in form of Office Space with an area 1,430 m^2 owned by PT Bakrie Swasakti Utama located at Jl. HR. Rasuna Said No.BT 40-A, Kuningan Village, Jakarta Selatan.

As of December 31, 2014 the outstanding balance of this loan facility amounted to Rp 34.10 billion.

27. UTANG USAHA JANGKA PANJANG

Utang usaha jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, merupakan hasil restrukturisasi utang yang telah disepakati antara BSU dengan para pemasok, kontraktor dan kreditur konkuren lain yang diselesaikan melalui Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) (lihat Catatan 39).

Rincian utang usaha jangka panjang pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

27. LONG-TERM TRADE PAYABLES

Long-term trade payables as of December 31, 2014 and 2013 represent the balance due to suppliers which have been restructured by BSU with suppliers, contractors and other concurrent creditors that had been settled through the Temporary Postponement of Debt Payment (PKPU) (see Note 39).

The detail of long-term trade payables as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	2014	2013	
PT Daniel Mann Johnson Mendenhall Keating	7.100.310.002	7.100.310.002	*PT Daniel Mann Johnson Mendenhall Keating*
PT Kinhill Indonesia	7.880.836.691	7.880.836.691	*PT Kinhill Indonesia*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 2 miliar)	2.212.644.977	2.212.644.977	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah	17.193.791.670	17.193.791.670	*Total*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(17.193.791.670)	(17.193.791.670)	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	**-**	**-**	***Long-term portion***

28. OBLIGASI KONVERSI

Akun ini terdiri dari:

28. CONVERTIBLE BONDS

This account consists of:

	2014	2013	
Equity-Linked Bonds	2.514.291.417.520	2.072.130.000.000	*Equity-Linked Bonds*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(2.514.291.417.520)	(2.072.130.000.000)	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	**-**	**-**	***Long-term portion***

***Equity-Linked Bonds* Bakrieland Development Investment Pte Ltd. Tahun 2010**

Pada tanggal 23 Maret 2010, Entitas Induk melalui BLD Investment Pte. Ltd., Entitas Anak, menerbitkan *Equity-Linked Bonds* sebesar US$ 155 juta yang akan jatuh tempo pada tanggal 23 Maret 2015 (lihat Catatan 50 butir f).

Hasil bersih penerbitan Equity-Linked Bonds tersebut digunakan oleh Entitas Induk untuk modal kerja, pembiayaan kembali, keperluan umum Entitas Induk dan untuk mendanai transaksi *Equity Swap* dengan *Credit Suisse*.

Bakrieland Development Investment Pte Ltd. Equity-Linked Bonds Year 2010

On March 23, 2010, the Company through BLD Investment Pte. Ltd., a Subsidiary, issued Equity-Linked Bonds in the amounts of US$ 155 million which maturing on March 23, 2015 (see Note 50 point f).

The net proceeds from Equity-Linked Bonds were used by the Company for working capital, refinancing, general corporate purposes and to fund Equity Swap transaction to be entered into with Credit Suisse.

Ikhtisar persyaratan dan kondisi dari *Equity-Linked Bonds* tersebut adalah sebagai berikut:

The summary of terms and conditions of the Equity-Linked Bonds are as follows:

Jumlah/*Amount*	:	US$ 155.000.000 / *US$ 155,000,000*
Jangka waktu/*Time period*	:	5 tahun / *5 years*
Harga *Equity-Linked Bonds*/ *Issuance price*	:	100% dari nilai nominal obligasi / *100% of bonds par value.*
Bunga/*Interest*	:	8,625% dibayar setiap 3 bulan / *8.625% will be paid on 3 monthly basis*

28. OBLIGASI KONVERSI (lanjutan)

28. CONVERTIBLE BONDS (continued)

***Equity-Linked Bonds* Bakrieland Development Investment Pte Ltd. Tahun 2010 (lanjutan)**

Bakrieland Development Investment Pte Ltd. Equity-Linked Bonds Year 2010 (continued)

Masa konversi/ *Conversion Period*	:	Konversi dapat dilakukan setiap saat dalam periode 41 hari setelah tanggal penerbitan sampai dengan 7 hari sebelum tanggal jatuh tempo, kecuali sebelumnya telah ditebus, dikonversi, dibeli kembali atau dibatalkan. / *The Bonds are convertible at any time, on or after 41 days until the close of business on the date that falls 7 days prior to maturity, unless previously redeemed, converted, purchased or cancelled*.
Rasio konversi awal/ *Initial Conversion Rate*	:	Setiap lembar *Equity-Linked Bonds* dengan nilai nominal US$ 100.000 dapat ditukarkan dengan 2.956.415 lembar saham Entitas Induk. / *Each Equity-Linked Bonds with par value of US$ 100,000 is convertible into 2,956,415 Company's shares.*
Harga konversi/ *Conversion price*	:	Harga konversi pada saat obligasi ini diterbitkan adalah Rp 309,08 per lembar saham dengan nilai pertukaran mata uang asing tetap pada saat konversi yaitu sebesar Rp 9.137,6 untuk US$ 1. Harga konversi ini dapat berubah, tergantung pada penyesuaian yang dilakukan sehubungan dengan, antara lain, perubahan nilai nominal saham, konsolidasi atau reklasifikasi saham, kapitalisasi keuntungan atau dana cadangan, pembagian dividen, pengeluaran saham baru dan kejadian-kejadian lainnya yang mempunyai efek dilusi. / *Initial conversion price at the time of bonds issuance was Rp 309.08 per share with fixed exchange rate on conversion date of Rp 9,137.6 for US$ 1. Conversion price will be subject to adjustment for, among other things, subdivisions, consolidations or reclassification of shares; capitalization of profits or reserves; capital distribution; right issues and other standard dilutive events.*

Pada tanggal 30 September 2011, harga konversi telah berubah menjadi Rp 255,00 per lembar saham. Perubahan tersebut dikarenakan adanya pembagian dividen pada tanggal 24 Juni 2010 dan Penawaran Umum Terbatas IV serta penerbitan Waran yang disetujui Rapat Umum Pemegang Saham pada tanggal 25 Juni 2010.

On September 30, 2011, the conversion price was Rp 255.00 per share. This adjusment was caused by the distribution of cash dividend on June 24, 2010 and Limited Public Offering IV accompanied by issuance of warrant free of charge that was approved at the General Meeting of Shareholders on June 25, 2010.

Selain itu obligasi menyediakan untuk *call* dan *put option* masing-masing untuk Entitas Induk dan pemegangnya.

In addition, the bond provides for call and put options for the Company and the holder, respectively.

Pada tanggal 20 Maret 2013, para pemegang obligasi telah melaksanakan *put option* dengan jumlah sebesar US$ 151 juta atau 97,4% dari jumlah obligasi yang diterbitkan, yang informasinya diterima dari Euroclear Bank S.A./N.V. dan *Clearstream Banking* sehingga pada tanggal 31 Desember 2013, *Equity Linked-Bonds* diklasifikasikan menjadi utang jangka pendek. Sampai dengan tanggal laporan keuangan ini diterbitkan, Entitas Induk tengah melakukan proses restrukturisasi bersama-sama dengan beberapa pemegang obligasi yang ditunjuk oleh para pemegang obligasi sebagai *Coordinating Committee.*

On March 20, 2013, the bondholders have exercised its put option with a total redemption of US$ 151 million or equal to 97.4% of the total bond issued, which the information received through Euroclear Bank S.A./N.V. and Clearstream Banking therefore as of December 31, 2013 Equity Linked-Bonds was classified into current-liabilities. Until the issuance date of this report, the Company is currently undertaking a restructuring process together with some of the bondholders appointed as Coordinating Committee by the bondholders.

Manajemen Entitas Induk, sebagai penjamin obligasi, masih melakukan diskusi dan negosiasi dengan Coordinating Committee (Co-Com) yang terdiri dari pemegang obligasi utama, untuk mencapai kesepakatan tentang penjadualan ulang obligasi. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, hasil negosiasi tersebut belum dapat ditentukan. Namun manajemen Entitas Induk berkeyakinan bahwa upaya tersebut akan berhasil.

The Company's management, as a guarantor of the bond is still discussing and negotiating with the Coordinating Commitee (Co-Com), consisting of main bondholders, to obtain consensus on rescheduling of the bonds. Up to December 31, 2014, the result of the negotiations has not been determined. However, the Company's management believes that the effort will be successful.

29. UTANG PEMBELIAN ASET TETAP

29. LIABILITY FOR PURCHASE OF FIXED ASSETS

Grup menandatangani perjanjian utang pembelian aset tetap untuk pembelian kendaraan bermotor dengan rincian sebagai berikut:

The Group entered into liability for purchase of fixed assets agreement to purchase transportation equipment with detail as follows:

	2014	2013	
PT Panin Bank Tbk.	1.241.050.824	1.998.598.208	*PT Panin Bank Tbk.*
PT Astra Sedaya Finance	581.279.465	430.083.906	*PT Astra Sedaya Finance*
PT Mandiri Tunas Finance	550.434.880	52.082.175	*PT Mandiri Tunas Finance*
PT Astra Credit Company	136.824.890	-	*PT Astra Credit Company*
PT Wahana Inti Otomotif	99.902.192	148.526.948	*PT Wahana Inti Otomotif*
PT CIMB Niaga Auto Finance	-	63.939.472	*PT CIMB Niaga Auto Finance*
Jumlah	2.609.492.251	2.693.230.709	*Total*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(1.194.905.736)	(1.173.135.811)	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	**1.414.586.515**	**1.520.094.898**	***Long-term portion***

Pembayaran utang pembelian aset tetap minimum di masa datang adalah sebagai berikut:

Future minimum payment of liability for purchase of fixed assets are as follows:

	2014	2013	
Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember:			*For the years ended December 31:*
2014	-	1.460.699.913	*2014*
2015	1.334.189.238	1.184.554.267	*2015*
2016	924.699.607	586.048.354	*2016*
2017	576.756.316	29.401.523	*2017*
2018	198.110.185	-	*2018*
Jumlah	3.033.755.346	3.260.704.057	*Total*
Dikurangi bunga	(424.263.095)	(567.473.348)	*Less interest*
Nilai sekarang liabilitas	2.609.492.251	2.693.230.709	*Present value of liability*
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(1.194.905.736)	(1.173.135.811)	*Less current portion*
Bagian jangka panjang	**1.414.586.515**	**1.520.094.898**	***Long-term portion***

Utang pembelian aset tetap dijamin dengan aset yang dibeli dengan utang tersebut.

Liability for purchase of fixed assets are secured by the related assets.

30. MODAL SAHAM

30. CAPITAL STOCK

Susunan pemegang saham dan kepemilikan saham Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders and their corresponding share ownership as of December 31, 2014 and 2013 are as follow:

	Jumlah Saham / *Number of Shares*		Persentase Kepemilikan / *Percentage of Ownership*		
Pemegang Saham	***2014***	***2013***	***2014***	**2013**	***Stockholders***
CGMI 1 Client Safekeeping Account	4.529.501.629	4.529.501.629	10,41%	10,41%	*CGMI 1 Client Safekeeping Account*
Inventures Capital Pte. Ltd	3.905.986.740	-	8,98%	-	*Inventures Capital Pte. Ltd*
PT Asuransi Jiwa Sinarmas	2.177.033.500	-	5,00%	-	*PT Asuransi Jiwa Sinarmas*
The Northern TST CO SA Fidelity Investment	-	2.182.898.000	-	5,02%	*The Northern TST CO SA Fidelity Investment*
Masyarakat (masing-masing kurang dari 5%)	32.909.391.150	36.809.513.390	75,61%	84,57%	*Public (each below less than 5%)*
Jumlah	**43.521.913.019**	**43.521.913.019**	**100,00%**	**100,00%**	***Total***

30. MODAL SAHAM (lanjutan)

Rincian modal saham Entitas Induk berdasarkan jenis saham pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

30. CAPITAL STOCK (continued)

Details of the Company's capital stock based on types of shares as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	Jumlah Saham/ *Number of Shares*	Nominal/ *Nominal*	Jumlah/ *Total*	
Seri A	1.400.000.000	500	700.000.000.000	*A Series*
Seri B	42.121.913.019	100	4.212.191.301.900	*B Series*
Jumlah	**43.521.913.019**		**4.912.191.301.900**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, tidak terdapat saham Entitas Induk yang dimiliki oleh Direktur dan Komisaris Entitas Induk.

As of December 31, 2014 and 2013, there is no shares of the Company which is owned by the Company's Director and Commissioners.

Berdasarkan Rapat Umum Tahunan para Pemegang Saham yang diselenggarakan pada tanggal 18 Mei 2010 yang tertuang dalam Akta Notaris No. 118 yang dibuat oleh Aulia Taufani S.H., selaku pengganti dari Notaris Sutjipto, S.H., M.kn., notaris di Jakarta, pemegang saham Entitas Induk menyetujui penggunaan keuntungan untuk pembagian dividen tunai tahun buku 2009 yaitu sebesar lebih dari 15,1% dari laba bersih atau Rp 1 setiap lembar saham.

Based on the Company's Annual Shareholders' General Meeting held on May 18, 2010 which was notarized by Notarial Deed No. 118 of Aulia Taufani, S.H., as replacement of Sutjipto, S.H., M.kn., notary in Jakarta, the Company's Shareholders approved to distribute the 2009 profit as cash dividend which is approximately 15.1% from net income or amounted to Rp 1 per share.

Utang dividen pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 669.117.279.

As of December 31, 2014 and 2013, dividends payable is amounted to Rp 669,117,279.

31. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH

Akun ini terdiri dari:

31. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET

This account consists of:

	2014	2013	
Agio saham	3.109.465.201.835	3.109.465.201.835	*Share premium*
Selisih nilai transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	54.732.012.959	54.732.012.959	*Difference in value of restructuring transaction with entities under*
Kompensasi berbasis saham kepada karyawan yang belum di eksekusi	8.466.431.645	8.466.431.645	*Unexecuted stock based compensation to employee*
Biaya emisi saham	(191.657.777.916)	(191.657.777.916)	*Stock issuance cost*
Bersih	**2.981.005.868.523**	**2.981.005.868.523**	***Net***

Agio saham merupakan kelebihan jumlah yang diterima dan/atau nilai tercatat saham dan waran konversi atas nilai nominal saham yang dikeluarkan.

Share premium represents the excess of the amounts received and/or the carrying value of shares and converted warrants over the par value of the shares issued.

Biaya emisi saham merupakan biaya-biaya yang berkaitan langsung dengan penerbitan saham Entitas Induk.

Share issuance costs represent costs directly attributable to the issuance of shares of the Company.

Selisih nilai transaksi entitas sepengendali merupakan transaksi yang terjadi sehubungan dengan penambahan saham Entitas Induk pada PT Bali Nirwana Resort diantara Grup.

Difference in value from transactions of entities under common control represent transaction incurred relation to the additional Company investment in PT Bali Nirwana Resort among Group.

31. TAMBAHAN MODAL DISETOR - BERSIH (lanjutan)

Efektif 1 Januari 2013, Grup menerapkan PSAK No. 38 (Revisi 2012) yang mengatur pengklasifikasian kembali akun "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" ke dalam akun "Tambahan Modal Disetor - Bersih". Sehingga, pada tangggal 31 Desember 2012, saldo akun "Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali" sebesar Rp 54,73 miliar dari transaksi seperti dijelaskan di atas digabung ke dalam akun "Tambahan Modal Disetor - Bersih" pada tanggal 1 Januari 2013.

31. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL - NET (continued)

Effective January 1, 2013, the Group adopted PSAK No. 38 (Revised 2012) which required the reclassification of the balance of the account "Difference in Value from Restructuring Transactions of Entities under Common Control" to "Additional Paid-in Capital - Net". Therefore, the balance amounted to Rp 54.73 billion as of December 31, 2012 of the "Difference in Value from Restructuring Transactions of Entities under Common Control" account from the transaction as described above was closed to the "Additional Paid-in Capital - Net" account on January 1, 2013.

32. SAHAM YANG DIPEROLEH KEMBALI

Berdasarkan Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-401/BL/2008 tanggal 9 Oktober 2008, Entitas Induk dapat melakukan pembelian kembali sahamnya tanpa persetujuan Rapat Umum Pemegang Saham paling banyak 20% dari modal disetor, selama terjadi kondisi pasar yang berpotensi krisis.

Transaksi saham diperoleh kembali sampai dengan tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

32. TREASURY STOCK

Based on Decision Letter of the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency (BAPEPAM-LK) No. Kep-401/BL/2008 dated October 9, 2008, the Company could repurchase its shares without the approval of the Shareholders General Meeting at most of 20% from the paid-up capital, when the market conditions have potential crisis.

Treasury stock transactions as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:

2014 dan/*and* 2013

Keterangan	Jumlah saham/ *Number of shares*	Jumlah/ *Amount*	*Description*
Perolehan kembali	963.000	173.340.000	*Buy back*
Perolehan kembali	2.748.000	497.388.000	*Buy back*
Perolehan kembali	4.539.000	826.098.000	*Buy back*
Perolehan kembali	5.000.000	995.000.000	*Buy back*
Perolehan kembali	18.648.500	4.289.155.000	*Buy back*
Perolehan kembali	58.968.000	13.857.480.000	*Buy back*
Perolehan kembali	27.383.500	6.572.040.000	*Buy back*
Perolehan kembali	2.500.000	625.000.000	*Buy back*
Jumlah	**120.750.000**	**27.835.501.000**	***Total***

33. PENGHASILAN USAHA BERSIH

Rincian penghasilan usaha bersih menurut jenis transaksi adalah sebagai berikut:

33. NET REVENUES

Details of net revenues based on type of transactions are as follows:

	2014	**2013**	
Penjualan tanah, rumah dan apartemen	675.541.419.401	2.461.260.281.208	*Sale of land, housing and apartments*
Sewa dan pengelolaan perkantoran	355.047.655.484	289.600.620.737	*Rental and management of office*
Hotel	273.080.429.542	341.036.631.211	*Hotel*
Taman hiburan	120.943.803.457	-	*Playground*
Sewa ruangan apartemen	75.170.323.480	19.830.510.124	*Rental of units of apartment*
Sewa ruangan, lapangan dan iuran keanggotaan	72.238.620.404	59.109.435.183	*Rental of spaces, courts and membership fees*
Penjualan unit perkantoran	7.924.954.965	29.262.120.846	*Sales of office spaces*
Jumlah	**1.579.947.206.733**	**3.200.099.599.309**	***Total***

33. PENGHASILAN USAHA BERSIH (lanjutan)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014, tidak terdapat penjualan kepada pihak lain dengan jumlah akumulasi di atas 10% dari jumlah penghasilan usaha bersih konsolidasian.

Sedangkan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013, terdapat penjualan kepada PT Sinar Mas Teladan dan PT Pertamina (Persero) dengan jumlah akumulasi di atas 10% dari jumlah penghasilan usaha bersih konsolidasian (lihat Catatan 13).

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, jumlah penjualan kepada pihak berelasi masing-masing sebesar Rp 77,61 miliar atau 4,91% dan Rp 107,53 miliar atau 3,36% dari jumlah penghasilan usaha bersih konsolidasian.

33. NET REVENUES (continued)

For the year ended December 31, 2014, there are no transactions to other parties wih revenues exceeded 10% from the total consolidated net revenue.

Furthemore for the year ended December 31, 2013, there are transactions to PT Sinar Mas Teladan and PT Pertamina (Persero) with revenues exceeded 10% from the total consolidated net revenue (see Note 13).

As of December 31, 2014 and 2013, total sales to related parties amounted to Rp 77.61 billion or 4.91% and Rp 107.53 billion or 3.36% from the total consolidated net revenues, respectively.

34. BEBAN POKOK PENGHASILAN

Rincian beban pokok penghasilan menurut jenis transaksi adalah sebagai berikut:

34. COST OF REVENUES

Details of cost of revenue based on type of transactions are as follows:

	2014	2013	
Penjualan tanah, rumah dan apartemen	399.268.775.915	1.042.822.935.362	*Sale of land, housing and apartments*
Sewa dan pengelolaan perkantoran	189.607.605.380	138.354.755.061	*Rental and management of office*
Hotel	140.652.956.132	186.038.271.762	*Hotel*
Taman hiburan	42.471.350.432	-	*Playground*
Sewa ruangan, lapangan dan iuran keanggotaan	33.398.182.293	50.430.750.696	*Rental of spaces, courts and membersip fees*
Penjualan unit perkantoran	2.379.694.670	12.573.451.354	*Sales of office spaces*
Sewa ruangan apartemen	106.393.163	5.615.967.289	*Rental of units of apartment*
Jumlah	**807.884.957.985**	**1.435.836.131.524**	***Total***

Beban pokok penghasilan PT Bakrie Bangun Persada, Entitas Anak, untuk bulan November dan Desember 2013 atau Muharam dan Safar 1435 H sebesar Rp 481,16 juta atau 0,03 % dari jumlah beban pokok penghasilan konsolidasian tidak diaudit.

Cost of revenues of PT Bakrie Bangun Persada, a Subsidiary, for November dan December 2013 or Muharam and Safar 1435 H amounted to Rp 481.16 million or 0.03% from the total consolidated cost of revenues was unaudited.

35. BEBAN USAHA

Akun ini terdiri dari:

a. Beban Penjualan

35. OPERATING EXPENSES

This account consists of:

a. Selling Expenses

	2014	2013	
Iklan dan promosi	16.555.891.545	34.581.778.397	*Advertising and promotion*
Pameran dan hiburan	15.550.952.326	1.105.014.200	*Exhibition and entertainment*
Komisi	12.069.737.640	17.659.815.258	*Commissions*
Lain-lain	5.848.950.112	4.171.364.022	*Others*
Jumlah beban penjualan	**50.025.531.623**	**57.517.971.877**	***Total selling expenses***

35. BEBAN USAHA (lanjutan) / *35. OPERATING EXPENSES (continued)*

b. Beban Umum dan Administrasi / *b. General and Administrative Expenses*

	2014	2013	
Gaji, upah dan tunjangan	254.000.754.197	267.437.564.763	*Salaries, wages and benefits in kinds*
Penyusutan (lihat Catatan 15)	69.909.660.674	85.630.590.333	*Depreciation (see Note 15)*
Honorarium tenaga ahli	66.294.958.118	30.797.684.012	*Professional fees*
Pajak dan asuransi	43.320.123.243	69.920.339.627	*Tax and insurance*
Listrik, air dan telepon	24.828.260.506	26.648.081.763	*Electricity, water and telephone*
Cadangan kerugian penurunan nilai (lihat Catatan 7)	20.846.539.316	7.218.397.849	*Allowance for impairment losses (see Note 7)*
Sumbangan dan perjamuan	11.542.169.050	13.865.117.637	*Donations and entertainment*
Transportasi dan perjalanan dinas	5.048.440.886	6.784.199.863	*Transportation and traveling*
Perijinan dan litigasi	4.618.073.362	22.256.128.541	*Legal and permits*
Alat tulis dan cetakan	4.588.181.171	5.890.859.426	*Stationary and printing*
Perbaikan dan pemeliharaan	4.384.733.647	23.288.752.018	*Repairs and maintenance*
Sewa	1.427.092.473	5.018.720.571	*Rent*
Amortisasi beban ditangguhkan dan aset tak berwujud	-	313.832.931	*Amortization deferred expense and intangible assets*
Lain-lain	20.480.727.982	18.180.066.324	*Others*
Jumlah beban umum dan administrasi	**536.289.714.625**	**583.250.335.658**	***Total general and administrative expenses***

36. BEBAN BUNGA DAN KEUANGAN - BERSIH / *36. INTEREST EXPENSES AND FINANCIAL CHARGES - NET*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2014	2013	
Pendapatan bunga kontrak pengelolaan dana dan surat utang konversi	148.246.920.000	-	*Interest income fund management contracts and convertible notes*
Pendapatan bunga deposito, jasa giro dan piutang	41.066.081.997	44.649.970.698	*Interest income from time deposit, current account and receivables*
Bunga bank dan lembaga keuangan	(638.108.610.157)	(287.664.623.265)	*Interest on bank and financial institution loans*
Beban transaksi derivatif (lihat Catatan 6 dan 28)	(81.001.082.638)	(442.084.887.426)	*Derivative transactions expenses (see Notes 6 and 28)*
Administrasi bank	(73.724.106.336)	(49.679.706.211)	*Bank charges*
Bunga utang pembelian aset tetap	(324.148.696)	(231.020.791)	*Interest of liability for purchase of fixed assets*
Jumlah	**(603.844.945.830)**	**(735.010.266.995)**	***Total***

Pendapatan bunga kontrak pengelolaan dana dan surat utang konversi (SUK) terutama merupakan pendapatan bunga SUK dari PT Madison Global, pihak berelasi sebesar Rp 148,25 miliar (lihat Catatan 40 butir c).

Interest income fund management contracts and convertible notes represents interest income converitble notes from PT Madison Global, a related party amounted to Rp 148.25 billion (see Note 40 point c)

37. PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN / *37. OTHERS INCOME (EXPENSES)*

Akun ini terdiri dari: / *This account consists of:*

	2014	2013	
Keuntungan (kerugian) atas penghapusan utang dan pelunasan	45.571.942.816	216.557.201.322	*Gain (loss) on payables written off and settlement*
Keuntungan penjualan investasi dalam saham (lihat Catatan 6)	4.020.833.333	4.882.255.769	*Gain on sale of investment in shares (see Note 6)*

37. PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN (lanjutan)

37. OTHERS INCOME (EXPENSES) (continued)

	2014	2013	
Pemulihan penyisihan (lihat Catatan 7)	4.761.318.982	13.932.800	*Recovery of allowance (see Note 7)*
Beban denda keterlambatan kepada pelanggan dan kontraktor (lihat Catatan 9)	(19.041.420.412)	(21.529.337.083)	*Penalties expense to customers and contractor (see Note 9)*
Pembayaran kepada unit pemilik	(15.416.397.768)	(255.463.636)	*Payment to unit owner*
Beban pengelolaan kawasan	(7.476.119.752)	(8.554.582.817)	*Expenses from estate management*
Pendapatan (beban) jasa manajemen	(6.270.092.437)	(6.472.244.997)	*Income (expenses) of management fee*
Penurunan nilai persediaan	(5.852.292.417)	-	*Impairment of inventories*
Penyisihan untuk penggantian Peralatan	(5.145.953.703)	(4.825.378.994)	*Reserve for replacement of operating equipment*
Denda pajak	(3.604.085.535)	(50.780.500)	*Tax penalties*
Rugi penghapusan proyek pengembangan usaha dan beban ditangguhkan	(3.433.846.105)	(71.785.654.420)	*Loss on write-off of project development and deferred charges*
Provisi atas beban lain yang diperkirakan berkaitan dengan penyelesaian obligasi konversi	-	(51.977.400.538)	*Provision for other expected expenses relating to settlement of convertible bonds*
Lain-lain - bersih	18.221.001.157	10.329.889.644	*Others - net*
Jumlah	**6.334.888.159**	**66.332.436.650**	***Total***

Keuntungan atas pengapusan utang sebesar Rp 45,57 milliar merupakan keuntungan penghapusan utang yang berasal dari PT Bakrie Nirwana Semesta, Entitas Anak, sehubungan dengan divestasi PT Bakrie Nirwana Dwitama, PT Bakrie Nirwana Tritama dan PT Bakrie Nirwana Caturtama sebesar Rp 149,99 miliar. Serta kerugian pelunasan utang bank Entitas Induk sebesar Rp 104,42 miliar.

Gain on payables write off amounted to Rp 45.57 billion represents gain on payables write-off which derived from PT Bakrie Nirwana Semesta, a Subsidiary, in connection with the divestment of PT Bakrie Nirwana Dwitama, PT Bakrie Nirwana Tritama and PT Bakrie Nirwana Caturtama amounted to Rp 149.99 billion. Furthermore loss of bank loan settlement of the Company amounted to Rp 104.42 billion.

38. IMBALAN KERJA KARYAWAN

38. EMPLOYEE BENEFITS

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, Grup mencatat penyisihan imbalan pascakerja berdasarkan perhitungan aktuaris independen yang dilakukan oleh PT Ricky Leonard Jasatama (aktuaris independen), yang dalam laporannya masing-masing tertanggal 16 Februari 2015 dan 28 Februari 2014, menggunakan metode "*Projected Unit Credit*" dengan asumsi-asumsi sebagai berikut:

As of December 31, 2014 and 2013, the Group recognize provision for post-employment benefits cost based on the actuary's calculation of PT Ricky Leonard Jasatama (an independent actuary) in their report dated February 16, 2015 and February 28, 2014, respectively, using "Projected Unit Credit" method with assumption as follows:

Usia pensiun normal	55 tahun / *55 years*	*Normal pension age*
Tingkat diskonto	2014: 8,3%; 2013: 9%	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji per tahun	2014: 5%; 2013: 4,61% per tahun /*per annum*	*Salary increase projection rate*
Tingkat cacat	2014: 5%; 2013: 5% Tabel Mortalitas Indonesia-3 (TMI3) /2014:*5% Mortality Table Indonesia-3 (TMI3); 2013: 5% Mortality Table Indonesia-3 (TMI3)*	*Permanent disability rate*
Tingkat pengunduran diri	5% per tahun sampai 40 tahun Kemudian menurun linear sampai 0% pada usia 55 tahun/ *5% per annum until age 40 then decreasing linearly to 0% at age 55*	*Resignation rate*
Tabel mortalita	2014:10% TMI3; 2013: 10% TMI3 / 2014:10% *TMI3; 2013: 10% TMI3*	*Table of mortality*

38. IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)

Rincian beban penyisihan imbalan kerja karyawan Perusahaan yang diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian adalah sebagai berikut:

38. EMPLOYEE BENEFITS (continued)

The details of employee benefits expenses of the Group recognized in the consolidated statement of comprehensive income are as follows:

	2014	2013	
Program pensiun manfaat pasti:			*Defined benefit retirement plan:*
Biaya jasa kini	7.053.383.704	7.219.091.253	*Current service cost*
Biaya bunga	3.058.030.038	4.356.582.127	*Interest cost*
Amortisasi jasa lalu	108.675.646	108.675.646	*Amortization of past service cost*
Biaya jasa lalu yang diakui langsung	2.621.436.223	1.257.588.124	*Past service cost - vested recognize directly*
Amortisasi keuntungan/ (kerugian) aktuaria	292.261.053	604.660.410	*Amortization of actuary gain/(loss)*
Biaya pemutusan hubungan kerja	1.432.551.954	979.290.288	*Severance payments*
Jumlah	**14.566.338.618**	**14.525.887.848**	***Total***

Beban penyisihan imbalan kerja karyawan Grup disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Umum dan Administrasi - Gaji, Upah, dan Tunjangan." Pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian (lihat Catatan 35 butir b).

Provision for employee benefits expense of the Company are presented as part of "General and Administrative Expenses - Salaries, Wages and Benefit in Kinds" account in the statement of comprehensive income (see Note 35 point b).

Liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Liability for employee benefits presented in the consolidated statement of financial position is as follows:

	2014	2013	
Nilai kini liabilitas	49.559.030.162	66.930.489.968	*Fair value of liabilities*
Beban jasa lalu yang belum diamortisasi	(1.061.238.426)	(1.278.975.709)	*Unamortized past service cost*
Keuntungan (kerugian) aktuaria	11.219.977.051	(11.514.766.166)	*Unrecognized actuary's gain (loss)*
Pembayaran imbalan kerja	(2.659.949.835)	(3.196.530.504)	*Payment of employee benefits*
Jumlah	**57.057.818.952**	**50.940.217.589**	***Total***

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa jumlah tersebut cukup untuk memenuhi persyaratan Undang-Undang Ketenagakerjaan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

The Group management believes that employee benefits liabilities as of December 31, 2014 and 2013 are adequate to cover the requirements of Labor Law.

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 10,1 miliar dan Rp 3,18 miliar dan beban atas liabilitas imbalan kerja jangka pendek disajikan sebagai bagian dari akun "Beban Umum dan Administrasi - Beban Gaji, Upah dan Tunjangan".

Short-term employee benefits liabilities as of December 31, 2014 and 2013 amounted to Rp 10.1 billion and Rp 3.18 billion, respectively, and the related expenses of short-term benefits liabilities are presented as part of "General and Administrative Expenses - Salaries, Wages and Benefit in Kinds".

Analisa Sensitivitas untuk Rasio Tingkat Diskonto

Sensitivity Analysis for Discount Rate Risk

Pada tanggal 31 Desember 2014, jika tingkat diskonto meningkat sebesar 1 basis poin dengan semua variabel konstan, maka liabilitas imbalan kerja karyawan lebih rendah sebesar Rp 9,8 miliar, sedangkan jika tingkat diskonto menurun 1 basis poin, maka liabilitas lebih tinggi sebesar Rp 10,9 miliar.

As of December 31, 2014, if the discount rate is higher 1 point with all other variables held constant, the employee benefit liabilities would have been Rp 9.8 billion, while if the discount rate is lower 1 point, the liability would have been Rp 10.9 billion.

38. IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)

Jumlah untuk tahun berjalan dan empat periode sebelumnya adalah sebagai berikut:

38. EMPLOYEE BENEFITS (continued)

Amounts for the current and previous four periods are as follows:

	2014	2013	2012	2011	2010	
Nilai kini liabilitas imbalan pasti	51.335.720.591	66.930.489.968	77.938.041.452	57.856.754.963	33.592.168.008	*Present value of defined benefit obligation*
Penyesuaian liabilitas program	(22.949.769.342)	(7.023.742.579)	2.620.099.674	6.006.355.972	1.462.440.692	*Experience adjustment on plan liabilities*

39. RESTRUKTURISASI UTANG

Pada tanggal 10 Januari 2003, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, telah menyampaikan surat permohonan No. 01/PKPU/2003/ PN.NIAGA.JKT.PST mengenai "Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang" (PKPU) di Kepaniteraan Pengadilan Niaga Jakarta Pusat. Melalui pemungutan suara tertulis yang dilakukan pada tanggal 5 Maret 2003. Rencana Perdamaian telah disetujui oleh 123 kreditur peserta yang mewakili total tagihan sebesar Rp 1,73 triliun atau 96,7% dari total utang pokok.

39. DEBT RESTRUCTURING

On January 10, 2003, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, submitted the "Temporary Postponement of Debt Payment" (PKPU) No. 01/PKPU/2003/PN.NIAGA.JKT.PST to Commercial Court of Central Jakarta. Through the ballot voting conducted on March 5, 2003, the participating 123 creditors who represent the total debts of Rp 1.73 trillion or 96.7% of total principal debts approved the Debt Reorganization Plan.

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Rincian pihak berelasi, hubungan dengan Grup dan sifat saldo akun/transaksi, adalah sebagai berikut:

1. Entitas yang pemegang saham atau sebagian pengurus atau manajemennya baik secara langsung maupun tidak langsung sama dengan Grup.

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES

The details of related parties, relationship with the Group and nature of transactions are as follows:

1. Companies which shareholders or partial members of management, both directly and indirectly are the same with the Group.

No.	Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Saldo Akun/Transaksi *Nature of Account Balances/Transactions*
a.	PT Bakrie Communications	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
b.	PT Bakrie Telecom Tbk.	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
c.	PT Panca Utama Niaga	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
d.	PT Cakrawala Andalas Televisi	Piutang pihak berelasi dan utang pihak berelasi/ *Due from related parties and due to related parties*
e.	PT Petrocom Nuansa Nusantara	Penghasilan sewa ruangan perkantoran, piutang usaha dan piutang lain-lain/ *Office space lease revenue, trade receivable and other receivables*
f.	PT Bumi Resources Minerals Tbk.	Penjualan unit perkantoran dan piutang usaha/ *Sales of office spaces and trade receivables*
g.	PT Minarak Lapindo Jaya	Piutang pihak berelasi/ *Due from related parties*
h.	PT Bumi Resources Tbk.	Piutang usaha, penghasilan sewa ruang perkantoran dan penjualan unit perkantoran/ *Trade receivables, office space lease revenue and sales of office spaces*
i.	PT Multi Kontrol Nusantara	Penghasilan sewa ruangan perkantoran, penjualan unit perkantoran dan piutang usaha/ *Office space lease revenue, sales of office spaces and trade receivables*
j.	PT Bakrie Indo Infrastructure	Penghasilan sewa ruang perkantoran dan piutang usaha/ *Office space lease revenue and trade receivables*

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

1. Entitas yang pemegang saham atau sebagian pengurus atau manajemennya baik secara langsung maupun tidak langsung sama dengan Grup. (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

1. Companies which shareholders or partial members of management, both directly and indirectly are the same with the Group. (continued)

No.	Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Saldo Akun/Transaksi Nature of Account Balances/Transactions
k.	PT Bakrie Sumatera Plantations Tbk.	Penghasilan sewa ruangan perkantoran, penjualan unit perkantoran dan piutang usaha/ *Office space lease revenue, sales of office spaces and trade receivables*
l.	PT Sentul City Tbk.	Utang pihak berelasi/ *Due to related parties*
m.	Kondur Petroleum S.A.	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
n.	Kalila (Korinci Baru) Ltd.	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
o.	PT Mosesa Petroleum	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
p.	PT Sembrani Persada Oil	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
q.	PT Energi Mega Persada Tbk.	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
r.	PT Bakrie Capital Indonesia	Piutang usaha, piutang pihak berelasi dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivable, due from related parties and office space lease revenue*
s.	Costa International Group Ltd.	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
t.	PT Bakrie Kalila Investment	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
u.	PT Rasuna Sentra Medika	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
v.	PT Mutiara Mahsyur Sejahtera	Piutang usaha dan penghasilan penjualan rumah/Trade *receivables and housing revenue*
w.	Ir. Gafur Sulistyo Umar	Piutang usaha dan penjualan apartemen/ *Trade receivables and sales of unit apartments*
x.	Gaby Manon Bakrie	Piutang usaha dan penjualan apartemen/ *Trade receivables and sales of unit apartments*
y.	PT Lapindo Brantas	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
z.	PT B-Generasi Asia (dahulu/formerly PT Andika Multi Karya)	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
aa.	PT Mutiara Permata Biru	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
ab.	PT Amerta Bumi Capital	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
ac.	PT Sinar Mitra Langgeng	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
ad.	PT Bintang Emerald Utama	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
ae.	PT Fusion Plus Indonesia	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
af.	PT Kawalu Indonesia	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
ag.	PT Bakrie Jatim	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
ah.	PT Bukit Jonggol Asri	Piutang pihak berelasi/*Due from related parties*
ai.	PT Sukses Pratama Gemilang	Utang pihak berelasi/*Due to related parties*
aj.	PT Indra Semerbak	Utang pihak berelasi/*Due to related parties*

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

1. Entitas yang pemegang saham atau sebagian pengurus atau manajemennya baik secara langsung maupun tidak langsung sama dengan Grup. (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

1. Companies which shareholders or partial members of management, both directly and indirectly are the same with the Group. (continued)

No.	Pihak Berelasi/ Related Parties	Sifat Saldo Akun/Transaksi Nature of Account Balances/Transactions
ak.	PT Samudra Asia Nasional	Utang pihak berelasi/Due to related parties
al.	PT Madison Global	Piutang pihak berelasi atas Surat Utang Konversi/ *Due from related of Convertible Notes*
am.	PT Bakrie Toll Road	Piutang pihak berelasi dan piutang lain-lain pihak berelasi/ *Due from related and other receivables*
an.	PT Visi Media Asia Tbk.	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
ao.	EMP Malacca Strait S.A.	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
ap.	PT Insani Mitrasani Gelam	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
aq.	PT Visi Multi Artha	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ Trade receivables and office space lease revenue
ar.	PT Bakrie Investa Eco Industry	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ Trade receivables and office space lease revenue
as.	PT Bakrie Global Ventura	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
at.	PT Bakrie Connectivity	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
au.	PT Dana Pensiun Bakrie	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*
av.	PT Petromine Energy Trading	Piutang usaha dan penghasilan sewa ruangan perkantoran/ *Trade receivables and office space lease revenue*

2. Pemegang saham Entitas Induk

2. Shareholders of the Company

No.	Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Saldo Akun/Transaksi *Nature of Account Balances/Transactions*
a.	PT Bakrie & Brothers Tbk.	Piutang usaha, penghasilan sewa ruangan perkantoran dan piutang pihak berelasi/ *Trade receivables, office space lease revenue and due from related parties*

3. Entitas Asosiasi

3. Associated Entity

No.	Pihak Berelasi/ *Related Parties*	Sifat Saldo Akun Transaksi/ *Nature of Account Balances/Transactions*
a.	KSO Perum Perumnas - PT Bakrie Pangripta Loka	Utang pihak berelasi/ *Due to related parties*

Dalam kegiatan usahanya, Grup melakukan transaksi berdasarkan harga dan persyaratan yang disepakati bersama dengan pihak-pihak berelasi. Rincian transaksi-transaksi dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

In the ordinary course of business, the Group has engaged in transactions under agreed terms and conditions with its related parties. The transactions with related parties are as follows:

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

a. Penghasilan dan piutang usaha

a. Revenue and trade receivables

Penghasilan / ***Revenue***

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Penghasilan Bersih/ *Percentage To Total Net Revenues*	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Penghasilan Bersih/ *Percentage To Total Net Revenues*	
Kondur Petroleum S.A .	14.701.173.792	0,930%	13.779.222.020	0,431%	*Kondur Petroleum S.A.*
PT Bakrie Telecom Tbk.	7.575.344.752	0,479%	15.710.933.846	0,491%	*PT Bakrie Telecom Tbk.*
Kalila (Korinci Baru) Ltd.	4.808.682.876	0,304%	6.296.276.013	0,197%	*Kalila (Korinci Baru) Ltd.*
PT Bakrie & Brothers Tbk.	3.821.277.600	0,242% .	4.737.450.925	0,148%	*PT Bakrie & Brothers Tbk.*
PT Bumi Resources	3.398.967.600	0,215% .	-	0,142%	*PT Bumi Resources*
PT Lapindo Brantas	3.212.502.181	0,203%	4.029.722.087	0,126%	*PT Lapindo Brantas*
PT Mosesa Petroleum	2.952.742.404	0,187%	3.626.220.807	0,113%	*PT Mosesa Petroleum*
PT Bakrie Sumatra Plantations Tbk.	2.273.829.600	0,144%	3.061.864.798	0,096%	*PT Bakrie Sumatra Plantations Tbk.*
PT Bumi Resources Minerals Tbk.	2.266.143.600	0,143%	6.669.829.169	0,208%	*PT Bumi Resources Minerals Tbk.*
EMP Malacca Strait S.A.	2.144.405.524	0,136%	7.318.933.930	0,229%	*EMP Malacca Strait S.A.*
PT Sembrani Persada Oil	1.974.845.320	0,125%	2.456.989.894	0,077%	*PT Sembrani Persada Oil*
PT Visi Media Asia Tbk.	1.972.923.871	0,125%	6.466.806.234	0,202%	*PT Visi Media AsiaTbk.*
PT Bakrie Capital Indonesia	1.960.201.500	0,124%	2.059.864.289	0,064%	*PT Bakrie Capital Indonesia*
PT Rasuna Sentra Medika	1.865.402.506	0,118%	3.440.048.678	0,107%	*PT Rasuna Sentra Medika*
PT Energi Mega Persada Tbk.	1.632.015.655	0,103%	1.337.252.037	0,042%	*PT Energi Mega Persada Tbk.*
Costa International Group	1.622.327.003	0,103%	1.453.601.476	0,045%	*Costa International Group*
PT Insani Mitrasani Gelam	1.504.021.217	0,095%	1.861.470.909	0,058%	*PT Insani Mitrasani Gelam*
PT Bakrie Kalila Investments	1.281.999.600	0,081%	2.193.251.600	0,069%	*PT Bakrie Kalila Investments*
PT Bakrie Indo Infrastructure	1.281.716.250	0,081%	1.989.865.439	0,062%	*PT Bakrie Indo Infrastructure*
PT Arutmin Indonesia	1.141.232.400	0,072%	1.398.560.300	0,044%	*PT Arutmin Indonesia*
PT Visi Multi Artha	1.133.745.417	0,072%	1.426.914.666	0,045%	*PT Visi Multi Artha*
PT Bakrie Investa Eco Industry	763.039.200	0,048%	1.328.767.820	0,042%	*PT Bakrie Investa Eco Industry*
PT Bakrie Connectivity	552.067.742	0,035%	1.779.227.908	0,056%	*PT Bakrie Connectivity*
PT Petrocom Nuansa Nusantara	-	-	2.265.332.155	0,071%	*PT Petrocom Nuansa Nusantara*
PT Bakrie Global Ventura	-	-	1.708.515.402	0,053%	*PT Bakrie Global Ventura*
PT Dana Pensiun Bakrie	-	-	1.477.160.927	0,046%	*PT Dana Pensiun Bakrie*
PT Petromine Energy Trading	806.038.800	0,051%	1.080.408.391	0,034%	*PT Petromine Energy Trading*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	10.963.226.935	0,696%	6.573.759.980	0,205%	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	**77.609.873.345**	**4,912%**	**107.528.251.700**	**3,360%**	***Total***

Piutang Usaha / ***Trade Receivables***

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total* Assets	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total Assets*	
PT Bakrie Kalila Investment	56.202.360.000	0,387%	57.425.333.809	0,467%	*PT Bakrie Kalila Investment*
PT Bakrie Capital Indonesia	37.632.861.650	0,259%	40.718.751.999	0,331%	*PT Bakrie Capital Indonesia*
PT B-Generasi Asia (dahulu PT Andika Multi Karya)	34.580.048.235	0,238%	44.866.128.231	0,365%	*PT B-Generasi Asia (formerly PT Andika Multi Karya)*

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

a. Penghasilan dan piutang usaha (lanjutan)

a. Revenue and trade receivables (continued)

Piutang Usaha (lanjutan)

Trade Receivables (continued)

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total* Assets	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total Assets*	
Kondur Petroleum S.A.	15.914.201.527	0,110%	3.978.431.805	0,032%	*Kondur Petroleum S.A.*
Kalila (Korinci Baru) Ltd.	6.464.189.247	0,045%	3.190.774.793	0,026%	*Kalila (Korinci Baru) Ltd.*
PT Lapindo Brantas	4.724.573.531	0,033%	3.665.667.948	0,030%	*PT Lapindo Brantas*
PT Bakrie Telecom Tbk.	4.537.182.203	0,031%	4.074.961.779	0,033%	*PT Bakrie Telecom Tbk.*
PT Rasuna Sentra Medika	4.440.439.337	0,031%	5.356.802.348	0,044%	*PT Rasuna Sentra Medika*
Mosesa Petroleum Ltd.	3.891.852.181	0,027%	1.881.831.903	0,015%	*Mosesa PetroleumLtd.*
Costa International Grup Ltd.	3.791.976.606	0,026%	2.703.360.869	0,022%	*Costa International Grup Ltd.*
PT Energi Mega Persada Tbk.	3.538.037.254	0,024%	6.765.578.313	0,055%	*PT Energi Mega Persada Tbk.*
PT Sembrani Persada Oil	2.620.933.982	0,018%	1.276.597.582	0,010%	*PT Sembrani Persada Oil*
PT Insani Mitrasani Gelam	2.457.607.803	0,017%	1.309.245.138	0,011%	*PT Insani Mitrasani Gelam*
PT Multi Kontrol Nusantara	2.127.872.786	0,015%	1.401.475.961	0,011%	*PT Multi Kontrol Nusantara*
PT Visi Multi Artha	1.980.224.392	0,014%	1.047.988.393	0,009%	*PT Visi Multi Artha*
PT Cakrawala Andalas Televisi	1.347.999.800	0,009%	-	-	*PT Cakrawala Andalas Televisi*
Gaby Manon Bakrie	2.637.954.686	0,018%	3.123.971.219	0,025%	*Gaby Manon Bakrie*
Ir. Gafur Sulistyo Umar	2.147.818.208	0,015%	3.180.042.996	0,026%	*Ir. Gafur Sulistyo Umar*
PT Petrocom Nuansa Nusantara	3.066.555.766	0,021%	3.066.555.766	0,025%	*PT Petrocom Nuansa Nusantara*
PT Bakrie Global Ventura	-	-	3.166.206.904	0,014%	*PT Bakrie Global Ventura*
Lain-lain (masing-masing di bawah dari Rp 2 miliar)	14.258.622.480	0,099%	13.132.779.652	0,107%	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah piutang usaha	208.363.311.674	1,437%	205.332.487.408	1,669%	*Total trade receivable*
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(5.757.041.934)	(0,040%)	(5.757.041.934)	(0,047%)	*Less of allowance for impairment losses*
Jumlah	**202.606.269.740**	**(1,397%)**	**199.575.445.474**	**1,622%**	***Total***

PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, melakukan, penjualan unit perkantoran, penyewaan dan pengelolaan ruang perkantoran dan penjualan unit apartemen kepada pihak relasi dengan menggunakan kebijakan harga dan syarat yang mungkin berbeda dengan pihak ketiga. Piutang usaha sehubungan dengan transaksi tersebut disajikan sebagai bagian dari "Piutang Usaha" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, has engaged in transaction of, mainly, sales of office unit, tenants and maintenance of and sales of unit apartment to related parties using price and terms policies which may different from third party. Trade receivables in relation to those transactions are presented as part of "Trade Receivables" in the consolidated statement of financial position

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

b. Piutang lain-lain

b. Other receivables

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total* Assets	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total Assets*	
PT Petrocom Nuansa Nusantara	2.373.870.956	0,016%	2.373.870.956	0,019%	*PT Petrocom Nuansa Nusantara*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	964.421.758	0,007%	738.564.326	0,006%	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	3.338.292.714	0,023%	3.112.435.282	0,025%	*Total*
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(1.674.554.073)	(0,012%)	(2.866.983.437)	(0,023%)	*Less of allowance for impairment losses*
Jumlah	**1.663.738.641**	**0,011%**	**245.451.845**	**0,002%**	***Total***

c. Piutang pihak berelasi

c. Due from related parties

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset / *Percentage To Total* Assets	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total Assets*	
PT Madison Global	1.795.495.420.000	12,377%	1.647.188.000.000	13,395%	*PT Madison Global*
Minarak Labuan Co Ltd.	136.585.861.822	0,942%	-	-	*Minarak Labuan Co Ltd.*
PT Bakrie Global Ventura	9.382.580.962	0,065%	-	-	*PT BakrieGlobal Ventura*
PT Samudra Asia Nasional	42.384.338.119	0,292%	-	-	*PT Samudra Asia Nasional*
PT Bakrie Capital Indonesia	7.570.219.000	0,052%	7.325.000.000	0,055%	*PT Bakrie Capital Indonesia*
PT Panca Utama Niaga	6.000.000.000	0,041%	6.000.000.000	0,049%	*PT Panca Utama Niaga*
PT Mutiara Permata Biru	4.507.514.793	0,032%	4.507.514.793	0,037%	*PT Mutiara Permata Biru*
PT Pazkul Kahuripan Premiere	2.621.488.234	0,018%	-	-	*PT Pazkul Kahuripan Premiere*
PT Minarak Lapindo Jaya	2.360.506.500	0,016%	-	-	*PT Minarak Lapindo Jaya*
PT Amerta Bumi Capital	2.100.539.335	0,014%	2.100.539.335	0,017%	*PT Amerta Bumi Capital*
PT Fastmanajemen Properti	1.776.885.031	0,012%	-	-	*PT Fastmanajemen Properti*
PT Minarak Artha Raya	1.431.000.000	0,010%	-	-	*PT Minarak Artha Raya*
PT Sinar Mitra Langgeng	1.000.000.000	0,007%	-	-	*PT Sinar Mitra Langgeng*
PT Graha Bangun Semesta	1.000.000.000	0,007%	-	-	*PT Graha Bangun Semesta*
PT Kawalu Indonesia	-	-	17.515.955.890	0,142%	*PT Kawalu Indonesia*
PT Bakrie Global Ventura	-	-	9.382.581.000	0,076%	*PT Bakrie Global Ventura*
PT Mutiara Masyhur Sejahtera	-		4.049.410.500	0,033%	*PT Mutiara Masyhur Sejahtera*
KSO Perum Perumnas		-	-	-	*KSO Perum Perumnas*
PT Bakrie Pangripta Loka	-	-	2.795.833.691	0,023%	*PT Bakrie Pangripta Loka*

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

c. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

c. Due from related parties (continued)

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset / *Percentage To Total* Assets	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Aset/ *Percentage To Total Assets*	
PT Bukit Jonggol Asri	-	-	117.639.065.099	0,956%	*PT Bukit Jonggol Asri*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 2 miliar)	1.443.302.249	0,010%	2.107.755.999	0,009%	*Others (each below of Rp 2 billion)*
Jumlah	2.015.659.656.045	13,895%	1.820.611.656.307	14,800%	*Total*
Dikurangi cadangan kerugian penurunan nilai	(11.490.302.854)	(0,079%)	(29.006.258.744)	(0,236%)	*Less of allowance for impairment loses*
Jumlah	**2.004.169.353.191**	**13,816%**	**1.791.605.397.563**	**14,564%**	***Total***

Piutang pihak berelasi berasal dari pemberian pinjaman dana (uang muka) dan penggantian biaya kepada pihak berelasi. Piutang-piutang ini tidak dibebani bunga dan tidak memiliki jadwal pelunasan kembali yang tetap.

Balance due from related parties represents borrowings (advances) and reimbursement of expenses to the related parties. These receivables are bears no interest and have no fixed repayment period.

Pada tanggal 9 April 2013, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, dan PT Bakrie Capital Indonesia (BCI), pihak berelasi, telah menandatangani Perjanjian Jual Beli dan Pengalihan Bersyarat sehubungan dengan hak atas saham berdasarkan Surat Utang Konversi (“Perjanjian”). Surat Utang Konversi (SUK) ini diterbitkan oleh PT Madison Global (MG), pihak berelasi, sebesar Rp 1,65 triliun berdasarkan Perjanjian Penerbitan Surat Utang Konversi (Perjanjian Penerbitan) yang dibuat dan ditandatangani oleh dan antara MG dengan BCI pada tanggal 7 Februari 2013 senilai Rp 1,65 triliun, yang akan jatuh tempo pada tanggal 7 Februari 2015 (lihat Catatan 50 butir b). Perjanjian penerbitan ini dibuat dengan tujuan agar pembeli dan/atau pemegang SUK dapat memiliki hak untuk mengkonversi SUK menjadi 1.647.188 lembar saham pada MG.

On April 9, 2013, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, and PT Bakrie Capital Indonesia (BCI), a related party, entered into a Conditional Sales, Purchase and Transfer agreement in relation to the rights of shares based on the Convertible Notes (“The Agreement”). The Convertible Notes (CN) was issued by PT Madison Global (MG), a related party, amounted to Rp 1.65 trillion based on the Convertible Notes Issuance Agreement (the Notes Issuance Agreement) which was made and signed by and between MG and BCI on February 7, 2013 with a value of Rp 1.65 trillion, which will be due on February 7, 2015 (see Note 50 point b). The Notes Issuance Agreement is made for the purpose of the buyer and/or the CN’s holders has rights to converts the CN into ownerships in MG of 1,647,188 shares.

Berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Desmar, Anis & Rekan, pihak ketiga, atas Surat Utang Konversi dalam laporannya No. DNA_0005/RPT-B/I/2015 tanggal 11 Februari 2015, nilai pasar Surat Utang Konversi sebesar Rp 1,65 triliun. Dasar penilaian yang diterapkan adalah pendekatan berbasis pendapatan melalui metode diskonto arus kas bersih.

Based on the valuation performed by KJPP Desmar, Anis & Rekan, a third party, on MG’s shares in its Report No. DNA_0005/RPT-B/I/2015 dated February 11, 2015, the market value of Convertible Notes amounted to Rp 1.65 trillion. The valuation was performed based on income based approach through discounted cash flow.

Berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh KJPP Jennywati, Kusnanto & Rekan, pihak ketiga, atas saham MG dalam laporannya No. JK/SV/130330-001 tanggal 30 April 2013, nilai wajar saham MG sebesar Rp 1,76 triliun. Dasar penilaian yang diterapkan adalah metode diskonto pendapatan ekonomi mendatang dan akumulasi aset.

Based on the valuation performed by KJPP Jennywati, Kusnanto & Rekan, a third party, on MG’s shares in its Report No. JK/SV/130330-001 dated April 30, 2013, the fair value of MG’s shares amounted to Rp 1.76 trillion. The valuation was performed based on the discounted future economic income and assets accumulation method.

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

c. Piutang pihak berelasi (lanjutan)

Ikhtisar persyaratan dan kondisi dari SUK tersebut adalah sebagai berikut:

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

c. Due from related parties (continued)

The summary of terms and conditions of the CN are as follows:

Jumlah/Amount	: Rp 1.647.188.000.000 / Rp 1,647,188,000,000
Jangka waktu/Period	: 2 tahun / 2 years
Bunga/Interest	: 10% per tahun; dihitung sejak tanggal 7 Februari 2014 (setahun setelah penerbitan SUK); dan dibayarkan setiap akhir periode enam bulan terhitung sejak tanggal 7 Februari 2014 / *10% per annum; will be paid on 6 monthly basis starting on February 7, 2014. (one year after the issuance of CN); and paid every end of the period of six months from the date of February 7, 2014.*
Masa konversi/ Conversion period	Konversi dapat dilakukan apabila penerbit SUK tidak melunasi pembayaran atas total kewajiban dalam jangka waktu 14 hari kerja sejak tanggal jatuh tempo (lihat Catatan 45 butir q) / *The CN are convertible at 14 days after maturity date if the CN issuer could not pay the liabilities (see Note 45 point q).*

Pada tanggal 20 Desember 2013, BNS dan BCI menandatangani menandatangani Perjanjian Pengalihan Surat Utang Konversi sehubungan dengan Hak Atas Saham berdasarkan SUK. Selanjutnya pada tanggal yang sama, BNS dan BCI melakukan amandemen atas perjanjian tersebut.. Perjanjian ini berlaku efektif dengan ditandatanganinya *endorsement* pada Sertifikat SUK pada tanggal 20 Desember 2013.

On December 20, 2013, BNS and BCI entered into a Convertible Notes Transfer Agreement in relation to the transfer of the rights of shares based on the CN. In addition, on the same date, BNS and BCI entered into an amendment on the above agreement. . This agreement was effective with the signing of the endorsement on the CN certificate dated December 20, 2013.

Pada tanggal 31 Desember 2014, piutang dari Minarak Labuan Co. Ltd. (MLC) merupakan piutang PT Mutiara Mashyur Sejahtera (MMS), Entitas Anak, atas penjualan investasi saham MMS di PT Indah Mayang Sari dan penjualan tanah.

As of December 31, 2014, due from Minarak Labuan Co. Ltd (MLC) represents due from of PT Mutiara Masyhur Sejahtera (MMS), a Subsidiary, on the sale of shares ownership MMS in PT Indah Mayang Sari and sale of land.

Pada tangal 31 Desember 2013, piutang dari PT Bukit Jonggol Asri (BJA) merupakan pinjaman modal kerja untuk pembangunan Jungleland. Sehubungan dengan divestasi BJA, maka piutang pihak berelasi tersebut direklasifikasi ke akun "piutang lain-lain - pihak ketiga" dalam laporan posisi keuangan konsolidasian (lihat Catatan 8).

As of December 31, 2013 due from PT Bukit Jonggol Asri (BJA) represents working capital loan for Jungleland development. According with the divestment of BJA, due from related party was reclassified to "other receivables - third party" account in the consolidated statement of fincancial position (see Note 8).

Pada tanggal 31 Desember 2013, cadangan kerugian penurunan nilai terutama atas piutang PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak dari PT Kawalu Indonesia. Cadangan kerugian penurunan nilai tersebut sebesar Rp 17,52 miliar disajikan sebagai bagian dari akun "Cadangan kerugian penurunan nilai" dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

On December 31, 2013, allowance for impairment losses mainly represents due from of PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary which derived from of PT Kawalu Indonesia. Allowance for impairment losses amounted to Rp 17.52 billion was presented as part of "Allowance for impairment losses" in the consolidated statement of comprehensive income.

Pada tanggal 24 Desember 2014, BNS memutuskan melakukan penghapusan piutang Kawalu.

On December 24, 2014, BNS decided to write off the receivable of Kawalu.

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang pihak berelasi tersebut.

The Group management believe that the allowance for doubtful accounts is adequate to cover possible losses from non-collectible of due from related parties.

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

d. Utang usaha

d. Trade payables

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	627.651.001	0,009%	-	-	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	627.651.001	**0,009%**	**-**	**-**	***Total***

e. Utang lain-lain

e. Other payables

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	341.924.539	0,005%	499.735.855	0,010%	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	**341.924.539**	**0,005%**	**499.735.855**	**0,010%**	***Total***

f. Utang pihak berelasi

f. Due to related parties

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	
PT Nirwana Legian Hotel	103.454.598.368	1,501%	-	-	*PT Nirwana Legian Hotel*
PT Samudra Asia Nasional	-	-	19.240.768.282	0,375%	*PT Samudra Asia Nasional*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	768.841.546	0,011%	373.784.746	0,007%	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	**104.223.439.915**	**1,512%**	**19.614.553.028**	**0,382%**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2013, utang kepada PT Samudra Asia Nasional (SAN) merupakan utang atas talangan dana operasional Entitas Anak yang belum dibayarkan dan tidak dieliminasi dalam laporan keuangan Grup sehubungan dengan SAN disajikan sebagai "Aset yang Diklasifikasikan untuk Dijual" (lihat Catatan 17 butir b).

As of Desember 31, 2013, due to PT Samudra Asia Nasional (SAN) represent payable to finance the operations of Subsidiary that has not yet been paid and not eliminate in the Group's financial statement since SAN is presented as part of "Assets Classified as Held for Sale" (see Note 17 point b).

40. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

40. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)

g. Uang muka pelanggan

g. Customer deposit

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	
Kondur Petroleum S.A.	11.542.554.494	0,167%	3.637.344.469	0,071%	*Kondur Petroleum S.A.*
Kalila Korinci Baru & Bentu	4.478.404.454	0,065%	-	-	*Kalila Korinci Baru & Bentu*
PT Mosesa Petroleum	2.753.131.127	0,040%	-	-	*PT Mosesa Petroleum*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	4.213.974.183	0,061%	3.231.996.654	0,063%	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	**22.988.064.258**	**0,333%**	**6.869.341.123**	**0,134%**	***Total***

h. Pendapatan ditangguhkan

h. Deferred income

	2014		2013		
	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	Jumlah/ *Total*	Persentase Terhadap Jumlah Liabilitas/ *Percentage To Total Liabilities*	
Kondur Petroleum S.A.	1.984.751.406	0,029%	1.984.751.406	0,039%	*Kondur Petroleum S.A.*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp 1 miliar)	2.498.901.515	0,036%	2.213.117.671	0,043%	*Others (each below of Rp 1 billion)*
Jumlah	**4.483.652.921**	**0,065%**	**4.197.869.077**	**0,082%**	***Total***

41. SEGMEN USAHA

Grup memiliki usaha yang terbagi dalam tiga divisi operasi, yang meliputi usaha yang berhubungan dengan penjualan tanah, rumah, apartemen dan ruang perkantoran, sewa ruangan dan lain-lain.

Informasi tentang Grup menurut segmen adalah sebagai berikut:

41. SEGMENT INFORMATION

The Group divided their business into three operational divisions, comprising of sales of land, housing, units of apartment and office space, space lease and others.

The Group information based on the segment operation are as follows:

Divisi/ *Division*	Aktivitas/ *Activities*
Penjualan tanah, rumah, apartemen/kondotel dan ruang perkantoran *Sales of land, housing, apartment/ condotel and office spaces*	Penjualan rumah, apartemen Taman Rasuna, Tower 18, the Grove, the Wave, Aston Bogor, ruang perkantoran Rasuna Office Park, Bakrie Tower, Lifestyle and Entertainment Centre, penjualan *town house Awana*, Apartemen Hadiningrat Terrace, Kondotel Awana, Perumahan Kahuripan Nirwana. *Sales of the units of residential, Taman Rasuna Apartment, Tower 18, the Grove, the Wave, Aston Bogor, Pullman and office spaces Rasuna Office Park, Bakrie Tower and Entertainment Centre, town house Awana, Hadiningrat Terrace Apartment, condotel Awana and Kahuripan Nirwana.*

41. SEGMEN USAHA (lanjutan) / *41. SEGMENT INFORMATION (continued)*

Divisi/ *Division*	Aktivitas/ *Activities*
Sewa ruangan	Penyewaan ruangan apartemen Taman Rasuna, gedung perkantoran Wisma Bakrie 1 dan 2, ruang pertokoan Pasar Festival, lapangan Gelanggang Mahasiswa Soemantri Brodjonegoro dan Klub Rasuna.
Space lease	*Lease of the Taman Rasuna Apartment units, office space of Wisma Bakrie 1 and 2, shopping units of Pasar Festival, sport facilites of Gelanggang Mahasiswa Soemantri Brodjonegoro and Klub Rasuna.*
Lain-lain	Kegiatan hotel, jasa pengelolaan apartemen Taman Rasuna, penjualan atas produk barang dagangan dan keanggotaan dari Klub Rasuna, taman wahana permainan Jungleland.
Others	*Hotel activities, service management of Taman Rasuna Apartment, merchandises and the membership of Klub Rasuna, Jungleland playground.*

a. Penghasilan / *a. Revenues*

	2014	2013	
Real estat dan apartemen:			*Real estate dan apartment:*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bumi Daya Makmur	229.617.516.460	147.283.224.055	*PT Bumi Daya Makmur*
PT Superwish Perkasa	147.700.000.000	1.553.313.930.045	*PT Superwish Perkasa*
PT Graha Andrasentra Propertindo	147.285.853.077	233.379.030.922	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Swasakti Utama	116.872.648.257	553.217.106.333	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Bahana Sukma Sejahtera	32.045.807.665	-	*PT Bahana Sukma Sejahtera*
PT Bakrie Nirwana Semesta	2.019.593.942	28.692.282.166	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
Perkantoran dan pusat perbelanjaan:			*Office and commercial space rent:*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Swasakti Utama	503.683.946.992	309.774.742.013	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	3.846.955.749	3.960.256.264	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bumi Daya Makmur	2.850.651.592	-	*PT Bakrie Sentra Investama*
PT Bakrie Sentra Investama	-	216.172.000	*PT Bakrie Sentra Investama*
Hotel:			*Hotel:*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Swasakti Utama	156.081.467.709	67.747.381.776	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	95.446.630.516	105.448.760.832	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	11.812.873.207	10.979.097.619	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
PT Bakrie Graha Investama	9.739.458.110	13.872.295.005	*PT Bakrie Graha Investama*
PT Bakrie Nirwana Semesta	-	97.982.132.481	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
Taman hiburan:			*Theme parks:*
Entitas Anak:			*A Subsidiary:*
PT Graha Andrasentra Propertindo	120.943.803.457	74.233.187.798	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
Jumlah	**1.579.947.206.733**	**3.200.099.599.309**	***Total***

b. Laba (rugi) usaha / *b. Income (loss) from operations*

	2014	2013	
Real estat dan apartemen:			*Real estate dan apartment:*
Entitas Induk	(55.077.092.327)	(63.498.853.594)	*The Company*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Superwish Perkasa	91.678.246.900	815.608.246.672	*PT Superwish Perkasa*
PT Bakrie Swasakti Utama	83.858.055.115	355.651.754.423	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Bumi Daya Makmur	74.490.616.114	33.841.211.515	*PT Bumi Daya Makmur*

41. SEGMEN USAHA (lanjutan) / ***41. SEGMENT INFORMATION (continued)***

b. Laba (rugi) usaha (lanjutan) / ***b. Income (loss) from operations (continued)***

	2014	2013	
PT Graha Andrasentra Propertindo	(5.974.542.132)	5.276.475.910	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Nirwana Semesta	(36.476.909.281)	(43.628.237.374)	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
PT Bahana Sukma Sejahtera	(2.330.888.135)	(1.715.143.668)	*PT Bahana Sukma Sejahtera*
PT Villa Del Sol	(18.525.000)	(25.666.145)	*PT Villa Del Sol*
PT Bakrie Sentra Investama	(66.529.488)	(87.510.372)	*PT Bakrie Sentra Investama*
PT Citrasaudara Abadi	-	(66.006.294)	*PT Citrasaudara Abadi*
PT Bakrie Nirwana Realty	(546.004.850)	-	*PT Bakrie Nirwana Realty*
Perkantoran dan pusat perbelanjaan:			*Office and commercial space rent:*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Swasakti Utama	6.065.082.012	(1.911.789.303)	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	(6.781.553.397)	(7.172.336.342)	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
Hotel:			*Hotel:*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Nirwana Semesta	-	(1.178.757.306)	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
PT Bakrie Swasakti Utama	25.826.120.752	22.111.329.639	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	34.776.983.748	8.932.305.881	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Graha Investama	(1.330.044.563)	1.493.001.174	*PT Bakrie Graha Investama*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	(1.863.396.988)	(1.150.629.644)	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
Infrastruktur :			*Infrastucture:*
Entitas Anak:			*Subsidiary:*
PT Bakrie Infrastructure	(141.500.000)	(214.000.000)	*PT Bakrie Infrastructure*
Biro perjalanan umroh:			*Umrah travel agency:*
Entitas Anak:			*Subsidiary:*
PT Bakrie Nirwana Semesta	-	(28.732.746)	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
Taman hiburan:			*Theme parks:*
Entitas Anak:			*A Subsidiary:*
PT Graha Andrasentra Propertindo	(12.180.098.520)	3.944.543.841	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
Lain-lain:			*Others:*
Entitas Anak:			*Subsidiary:*
BLD Investment Pte. Ltd.	(8.101.627.460)	(2.633.226.017)	*BLD Investment Pte. Ltd.*
Limitless World International -6 Services Ltd.	(59.390.000)	(52.820.000)	*Limitless World International -6 Services Ltd.*
Jumlah	**185.747.002.500**	**1.123.495.160.250**	***Total***

c. Jumlah Aset / ***c. Total Assets***

	2014	2013	
Real estat dan apartemen:			*Real estate dan apartment:*
Entitas Induk	8.930.564.743.017	8.969.711.690.291	*The Company*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Swasakti Utama	20.601.197.251.126	17.812.153.049.614	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	3.127.568.707.704	2.291.667.342.400	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Nirwana Semesta	1.905.787.062.881	176.726.617.953	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
PT Superwish Perkasa	1.508.330.876.387	1.523.492.788.248	*PT Superwish Perkasa*
PT Bumi Daya Makmur	994.070.730.396	930.959.376.949	*PT Bumi Daya Makmur*
PT Bahana Sukma Sejahtera	847.739.200.682	953.963.277.004	*PT Bahana Sukma Sejahtera*

41. SEGMEN USAHA (lanjutan)

41. SEGMENT INFORMATION (continued)

c. Jumlah Aset (lanjutan)

c. Total Assets (continued)

	2014	2013	
PT Villa Del Sol	248.857.168.150	251.830.026.962	*PT Villa Del Sol*
PT Citrasaudara Abadi	9.676.038.474	9.743.154.701	*PT Citrasaudara Abadi*
PT Bakrie Sentra Investama	9.571.429.848	9.712.449.889	*PT Bakrie Sentra Investama*
PT Bakrie Nirwana Realty	253.055.744.709	-	*PT Bakrie Nirwana Realty*
Perkantoran dan pusat perbelanjaan:			*Office and commercial space rent:*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Swasakti Utama	10.058.859.824.177	9.210.740.578.302	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Bumi Daya Makmur	1.421.357.428	-	*PT Bumi Daya Makmur*
PT Graha Andrasentra Propertindo	(37.051.483.956)	(28.202.730.371)	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
Hotel:			*Hotel:*
Entitas Anak:			*Subsidiaries:*
PT Bakrie Nirwana Semesta	-	205.648.652.560	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	200.923.607.995	199.622.715.460	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
PT Bakrie Swasakti Utama	284.694.292.552	190.274.530.214	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	19.128.795.378	62.443.565.330	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Graha Investama	13.757.370.431	16.925.971.731	*PT Bakrie Graha Investama*
Infrastuktur:			*Infrastucture:*
Entitas Anak:			*Subsidiary:*
PT Bakrie Infrastructure	70.581.275.737	70.447.083.758	*PT Bakrie Infrastructure*
Biro perjalanan umroh:			*Umrah travel agency:*
Entitas Anak:			*Subsidiary:*
PT Bakrie Nirwana Semesta	-	105.854.407	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
Taman hiburan:			*Theme parks:*
Entitas Anak:			*A Subsidiary:*
PT Graha Andrasentra Propertindo	1.417.975.129.458	218.123.069.182	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
Lain-lain:			*Others:*
Entitas Anak:			*Subsidiary:*
BLD Investment Pte. Ltd.	1.389.675.223.880	1.334.723.315.298	*BLD Investment Pte. Ltd.*
Limitless World International -6 Services Ltd.	731.318.358.359	731.318.358.291	*Limitless World International -6 Services Ltd.*
	52.587.702.704.813	44.952.210.399.362	
Eliminasi	(38.081.579.207.950)	(32.651.085.980.296)	*Limitless*
Jumlah	**14.506.123.496.863**	**12.301.124.419.066**	***Total***

42. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN KOMITMEN PENTING

a. Perjanjian Bangun Guna Serah/BOT (*Build, Operate and Transfer*) Tanah dan Gedung "Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS)"

Pada tanggal 24 September 2004, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, dengan BAPPENAS menandatangani perjanjian Bangun Guna Serah/BOT (*Build, Operate and Transfer*) No. 4300/SES/09/2004 yang memperbaharui perjanjian sebelumnya yaitu No. 4973/WK/8/1995 dan 950A/WK/2/1998. Perjanjian tersebut berisi antara lain:

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENT

a. Agreement of Build, Operate and Transfer (BOT) of Land and Building of "Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS)"

On September 24, 2004, PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, and BAPPENAS signed an Agreement of Build, Operate and Transfer (BOT) No. 4300/SES/09/2004 revoking the previous agreement No. 4973/WK/8/1995 and 950A/WK/2/1998. The agreements stipulate as follows:

42. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN KOMITMEN PENTING (lanjutan)

a. Perjanjian Bangun Guna Serah/BOT (*Build, Operate and Transfer*) Tanah dan Gedung "Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS)" (lanjutan)

- Kompensasi yang akan diberikan BSU kepada BAPPENAS berupa tanah seluas kurang lebih 1,4 hektar yang terletak di Desa Jatisari dan Desa Jati Sampurna, Kota Bekasi. Kompensasi tersebut diberikan BSU sehubungan dengan pembangunan di lokasi di Jl. H.R. Rasuna Said Kav. B2.

- Perubahan setoran kepada Pemerintah melalui Kantor Kas Negara selama jangka waktu pengelolaan yang semula sebesar US$ 28.572 setiap tahun menjadi sebesar Rp 245,92 juta setiap tahun.

- Masa BOT dihitung mulai berlaku tanggal 1 Januari 2005 sampai 31 Desember 2029.

b. Perjanjian Jasa Pengelolaan Hotel/Apartemen

(i) Pada tanggal 21 Oktober 2003, BSU menandatangani perjanjian dengan PT Aston International Indonesia sehubungan dengan pengelolaan Hotel/Apartemen Aston yang terletak di Tower 3.

Jangka waktu perjanjian adalah 5 tahun sejak peresmian apartemen dan dapat diperpanjang sesuai perjanjian. Perjanjian ini telah diperpanjang sampai dengan 31 Desember 2014.

Pada tanggal 21 Oktober 2014, PT Rasuna Residence Development menandatangani perjanjian *"Franchise Agreement"* dengan PT Archipelago International Indonesia sehubungan dengan pengelolaan Hotel/Apartemen Aston yang terletak di Tower 3 dan Tower 4 di kompleks Apartemen Taman Rasuna. Jangka waktu perjanjian adalah 3 tahun sejak tanggal 1 Januari 2015 dan dapat diperpanjang secara otomatis sesuai perjanjian.

(ii) Pada bulan Juli 2008, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, menandatangani perjanjian dengan PT Aston International Indonesia sehubungan dengan pengelolaan Hotel/Apartemen Aston yang terletak di Bogor, Jawa Barat.

Jangka waktu perjanjian adalah 10 tahun sejak pengoperasian hotel dan dapat diperpanjang sesuai perjanjian.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENT (continued)

a. Agreement of Build, Operate and Transfer (BOT) of Land and Building of "Badan Perencanaan Pembangunan Nasional (BAPPENAS)" (continued)

- *The compensation which should be rendered by BSU to BAPPENAS in form of land approximately of 1.4 hectares located at Jatisari Village and Jati Sampurna Village, Bekasi City. The compensation rendered to BSU in respect with the construction of building on the Bappenas' land at Jl. H.R Rasuna Said Kav. B2.*

- *The change on the amount to be paid to the Government during the operation period from US$ 28,572 to become Rp 245.92 million annually.*

- *The BOT period is effective from January 1, 2005 to December 31, 2029.*

b. Service Hotel/Apartment Management Agreement

(i) On October 21, 2003, BSU and PT Aston International Indonesia entered into the agreement on operational management of Hotel/Apartemen Aston located in Tower 3.

The agreement is valid for 5 years since the formal opening of apartment and can be extended if agreed by both parties. This agreement has been extended until December 31, 2014.

On October 21, 2014, PT Rasuna Residence Development signed an agreement "Franchise Agreement" with PT Archipelago International Indonesia on operational management of Hotel/Apartment Aston located in Tower 3 and Tower 4 at Taman Rasuna Apartment complex. The agreement is valid for 3 years from January 1, 2015 and can be extended automatically according to the agreement.

(ii) On July 2008, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, and PT Aston International Indonesia entered into the agreement on operational management of Hotel/Apartemen Aston located in Bogor, West Java.

The agreement is valid for 10 years since the formal opening of hotel and can be extended if agreed by both parties.

42. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN KOMITMEN PENTING (lanjutan)

b. Perjanjian Jasa Pengelolaan Hotel/Apartemen (lanjutan)

(iii) Pada tanggal 7 September 2006, SAN menandatangani perjanjian dengan PT AAPC Indonesia sehubungan dengan pengelolaan Hotel Pullman Bali Legian Nirwana.

Jangka waktu perjanjian adalah 10 tahun sejak peresmian hotel dan dapat diperpanjang selama 5 tahun.

SAN kemudian menunjuk NLH sebagai pelaksana perjanjian tersebut.

c. Perjanjian Pengalihan Hak Pengelolaan Gelanggang Olahraga Mahasiswa Soemantri Brodjonegoro & Plaza Festival (Hak Pengelolaan Properti)

Pada tanggal 22 Agustus 1998, BSU, Entitas Anak, membuat perjanjian dengan Dinas Olahraga DKI Jakarta tentang pengelolaan Gelanggang Olahraga Mahasiswa Soemantri Brodjonegoro & Plaza Festival (GMSB) dimana BSU berkewajiban untuk mendukung program pembinaan keolahragaan mahasiswa DKI Jakarta melalui penyelenggaraan pertandingan olah raga antar mahasiswa dengan anggaran biaya Rp 300 juta per tahun atau dengan cara menyerahkan dana Rp 300 juta per tahun kepada Dinas Olah Raga DKI Jakarta.

Perjanjian tersebut selanjutnya oleh BSU dialihkan kepada PT Bakrie Pesona Rasuna, Entitas Anak.

d. Perjanjian Kerjasama Usaha (Perjanjian KSU) antara Perum Perumnas (Perumnas) dengan Entitas Induk

Pada tanggal 6 Februari 2008, berdasarkan perjanjian Kerjasama Usaha No. DIRUT/089/97/II /2008 (untuk Perumnas) dan No. 010A/Perj-Kerjasama/BLD-Perumnas/II/2008 (untuk Entitas Induk), Perumnas dan Entitas Induk mengadakan perjanjian Kerjasama Usaha pembangunan dan pemasaran Rusunami (perjanjian KSU) di atas tanah milik Perumnas, sesuai dengan perencanaan pengembangan Kawasan Pulogebang dan Sentra Primer Baru Timur dengan nama KSO Perum Perumnas - PT Bakrie Pangripta Loka (KSO PP-BPLK).

Entitas Induk menunjuk PT Bakrie Pangripta Loka (BPLK), Entitas Anak, untuk menggantikan posisi Entitas Induk dalam menjalankan perjanjian Kerjasama Usaha dengan Perumnas dan telah mendapat persetujuan dari Perumnas pada tanggal 8 April 2008. Laba atau rugi dari operasi akan didistribusikan antara kedua belah pihak dengan persentase sebesar 51% untuk BPLK dan 49% untuk Perumnas. Jangka waktu perjanjian tersebut adalah 36 bulan dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENT (continued)

b. Service Hotel/Apartment Management Agreement (continued)

(iii) On September 7, 2006, SAN and PT AAPC Indonesia entered into an agreement on operational management of Pullman Bali Legian Nirwana.

The agreement is valid for 10 years since the formal opening of hotel and can be extended for 5 years period.

SAN then appointed NLH as the executor of the agreement.

c. Agreement of Transferring the Rights for Management of Gelanggang Olahraga Mahasiswa Soemantri Brodjonegoro & Plaza Festival (Property Management Rights)

On August 22, 1998, BSU, a Subsidiary, entered into an agreement with Dinas Olahraga DKI Jakarta concerning the operation of Gelanggang Olahraga Mahasiswa Soemantri Brodjonegoro & Plaza Festival (GMSB), which BSU obligates to support the sports founding program for students of DKI Jakarta by conducting the inter-students sport competition with annual budget of Rp 300 million or by paying cash of Rp 300 million annually to Dinas Olahraga DKI Jakarta.

The agreement was further transferred by BSU to PT Bakrie Pesona Rasuna, a Subsidiary.

d. Joint Ventures Agreement between Perum Perumnas (Perumnas) with the Company

On February 6, 2008, based on joint ventures agreement No. DIRUT/089/97/II/2008 (for Perumnas) and No. 010A/Perj-Kerjasama/BLD-Perumnas/II/2008 (for the Company), Perumnas and the Company entered into a Joint Ventures development and marketing Rusunami (KSU agreement) on Perumnas property, in accordance with the planning and development of Pulogebang Region and Sentra Primer Baru Timur under the name of KSO Perum Perumnas - PT Bakrie Pangripta Loka (KSO PP-BPLK).

The Company had appointed PT Bakrie Pangripta Loka (BPLK), a Subsidiary, to change the Company's position in running the Joint Ventures of agreement with Perumnas and has been approved by Perumnas on April 8, 2008. Income or losses from operations will be distributed between the both parties with a percentage of 51% for BPLK and 49% for Perumnas. The agreement period is 36 months and can be extended with the approval of both parties.

42. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN KOMITMEN PENTING (lanjutan)

d. Perjanjian Kerjasama Usaha (Perjanjian KSU) antara Perum Perumnas (Perumnas) dengan Entitas Induk (lanjutan)

Pada tanggal 24 Mei 2011, berdasarkan perjanjian Kerjasama Usaha No. DIRUT/304/97/V/2011 (untuk Perumnas) dan No. 003/KSU/BLD-Perumnas/V/2011 (untuk Entitas Induk), Perumnas dan Entitas Induk mengadakan perjanjian Kerjasama Usaha pembangunan dan pemasaran gedung komersial dan hunian yang merupakan bagian dari perencanaan dan pengembangan kawasan di atas tanah HPL No. 2/1997 Pulogebang dan Sentra Primer Baru Timur (SPBT) Jakarta Timur seluas 31 hektar.

Perjanjian tersebut telah diperpanjang beberapa kali, terakhir bedasarkan Amandemen III Perjanjian Kerjasama Operasi, tanggal 17 September 2014 antara Perumnas dan Perusahaan No. DIRUT/0913/10/IX/2014 (untuk Perumnas) dan No.0139L/BPLK-DIR/05/ADDIII-PKS/IX/2014 (untuk Perusahaan). Sehubungan dengan penyediaan lahan oleh Perumnas dan Perusahaan masing-masing seluas lebih kurang 56.794 m^2 dan 11.962 m^2, pembangunan lahan seluas lebih kurang 68.756 m^2 dari perencanaan sebelumnya yang mencapai lebih kurang 80.000 m^2. Jangka waktu perjanjian ini berlaku 3 tahun sampai dengan tanggal 23 Mei 2017.

e. Perjanjian Kerjasama Operasi Hotel

Pada tanggal 12 Ramadhan 1431H atau 22 Agustus 2010, PT Bakrie Bangun Persada (B2P) menandatangani perjanjian kerjasama dengan Al Saraya Al-Mubaraka ("ASM"), untuk membentuk kerjasama mengelola & mengoperasikan 3 proyek hotel di Mekkah dan Madinah - Kerajaan Arab Saudi dengan cara menyewa kepada pihak lain. B2P juga harus membayar sebesar SAR 3,80 juta sebagai *Take Over Cost* kepada pihak ASM.

Jangka waktu perjanjian adalah 6 tahun dan dapat diperpanjang sesuai perjanjian.

Pada tanggal 3 Juni 2011 atau 1 Rajab 1432H, B2P dan ASM, melakukan addendum perjanjian, yang isinya antara lain:

1. Perubahan proyek hotel yang dikelola dari 3 menjadi 4 hotel;
2. Nama *Joint Operation Body* ("JOB") adalah Al Saraya Bakrie, yang keduanya memiliki kontrol penuh atas JOB tersebut dan berlaku terhadap pengelolaan Manajemen dan Operasional Hotel;
3. Perubahan nama-nama hotel sesuai dengan kesepakatan;
4. *Take Over Cost* menjadi sebesar SAR 6 juta;
5. B2P harus membayar *Annual Rental Cost* untuk tahun pertama sebesar SAR 27,27 juta secara bertahap dan untuk tahun kedua dan seterusnya, besarnya sewa SAR 55,67 juta per tahun;

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENT (continued)

d. Joint Ventures Agreement between Perum Perumnas (Perumnas) with the Company (continued)

On May 24, 2011, based on joint controlled agreement, Perumnas and the Company entered into a Joint Ventures based on No. DIRUT/304/97/V/2011 (for Perumnas) and No. 003/KSU/BLD-Perumnas/V/2011 (for the Company), Perumnas and the Company entered into a Joint Ventures of development and marketing of commercial and residential buildings that are part of the planning and development in the area of HPL No. 2/1997 Pulogebang and Sentra Primer Baru Timur (SPBT) East Jakarta with an area of 31 hectares.

The agreement has been extended several times, most recently by Amendment III of Joint Operation Agreement, dated September 17, 2014 between Perumnas and BPLK No. DIRUT/0913/10/IX/2014 (for Perumnas) and No.0139L/BPLK-DIR/05/ ADDIII-PKS/IX/2014 (for BPLK). In connection with the provision of land by Perumnas and BPLK approximately 56,794 m2 and 11,962 sqm, respectively, land development area of approximately 68,756 sqm of previous planning which reaches approximately 80,000 sqm. Term of the agreement is valid 3 years until May 23, 2017.

e. Hotel Operational Partnership Agreement

On 12 Ramadan 1431 H or August 22, 2010, PT Bakrie Bangun Persada (B2P) signed a cooperation agreement with Al Saraya Al-Mubaraka ("ASM"), to form a partnership to manage and operate 3 hotel projects in Mecca and Medina - Kingdom of Saudi Arabia by lease to another parties. B2P also have to pay an amount of SAR 3.8 million as Take Over Cost to the ASM.

The agreement is valid for 6 years and can be extended if agreed by both parties.

On June 3, 2011 or 1 Rajab 1432 H, B2P and ASM, signed addendum of the agreement, as follows:

1. *Changes in number of managed hotel projects from 3 to 4 hotels;*
2. *Joint Operation Body ("JOB") named the Al Saraya Bakrie, which both have full control over the JOB and this applied to the Hotel Management & Operations;*
3. *Change the names of the hotel in accordance with the agreement;*
4. *Take Over Cost became SAR 6 million;*
5. *B2P have to pay Annual Rental Cost for the first year amounted to SAR 27.27 million gradually and for the second year onwards, the amount of rent are SAR 55.67 million per year;*

42. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN KOMITMEN PENTING (lanjutan)

e. Perjanjian Kerjasama Operasi Hotel (lanjutan)

6. Kesepakatan pembagian hasil sebagai berikut:

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENT (continued)

e. Hotel Operational Partnership Agreement (continued)

6. Sharing agreement is as follows:

	ASM	B2P	
	Dalam/*In* SAR		
Laba rugi	55%	45%	*Profit and loss*
Beban sewa hotel	51%	49%	*Cost of hotel rent*
Beban pemasaran hotel	35%	65%	*Hotel marketing fees*
Modal kerja	51%	49%	*Working capital*

f. Pada tanggal 24 Juni 2013, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), PT Bali Nirwana Resort (BNR), Entitas Anak, PT Pratama Prima Investama (PPI) dan PT MNC Land Tbk. (MNCL), pihak ketiga, menandatangani Perjanjian Pokok Jual Beli Saham. Dalam perjanjian tersebut para pihak sepakat untuk melakukan jual beli atas saham PT Bali Nirwana Resort (BNR) dengan mengalihkan 201.026.657 lembar saham (55,91%) kepada PPI dengan nilai pengalihan sebesar Rp 956,02 miliar dan 158.527.376 lembar saham (44,09%) kepada MNCL dengan nilai pengalihan sebesar Rp 753,98 miliar.

f. On June 24, 2013, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), PT Bali Nirwana Resort (BNR), Subsidiaries, PT Pratama Prima Investama (PPI) and PT MNC Land Tbk., (MNCL), third parties, signed Heads of Agreement on the Sale and Purchase of Shares. In the agreement, the parties agreed to conduct the sale and purchase of the shares of PT Bali Nirwana Resort (BNR) by transfer 201.026.657 shares (55.91%) to PPI with transfer amount of Rp 956.02 billion and transfer 158.527.376 shares (44.09%) to MNCL with transfer amount of Rp 753.98 billion.

g. Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 26 November 2013, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) dan PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Entitas Anak, bermaksud untuk menjual kepemilikan masing-masing sebanyak 80.249 dan 1 lembar saham (kepemilikan 99,99% dan 0,01%) di PT Samudera Asia Nasional (SAN) kepada PT DMS Cipta Pesona dengan nilai pengalihan sebesar Rp 50 miliar.

Pada tanggal 12 September 2014, BNS dan SPS membatalkan PPJB dengan PT DMS Cipta Pesona.

Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 8 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) dan PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Entitas Anak, bermaksud untuk menjual kepemilikan masing-masing sebanyak 80.249 dan 1 lembar saham (kepemilikan 99,99% dan 0,01%) di PT Samudera Asia Nasional (SAN) kepada PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) dan PT Karya Tangguh Persada (KTP) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 2.426.000.000 (lihat Catatan 50 butir c).

g. Based on the conditional Shares Sales and Purchase Agreement dated November 26, 2013, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) dan PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Subsidiaries agreed to transfer 80,249 shares and 1 share ownership, respectively (99.99% and 0.01% ownership) of PT Samudera Asia Nasional (SAN) to PT DMS Cipta Pesona with transfer amount of Rp 50 billion.

On September 12, 2014, BNS and SPS have canceled conditional Shares Sales and Purchase Agreement with PT DMS Cipta Pesona.

Based on the conditional Shares Sales and Purchase Agreement dated December 8, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) and PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Subsidiaries agreed to transfer 80,249 shares and 1 share ownership, respectively (99.99% and 0.01% ownership) of PT Samudera Asia Nasional (SAN) to PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) and PT Karya Tangguh Persada (KTP) with transfer amount of Rp 2,426,000,000 (see Note 50 point c).

h. Berdasarkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham tanggal 8 Desember 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, bermaksud untuk menjual kepemilikan sebanyak 1.249 lembar saham (kepemilikan 99,92%) di PT Nirwana Legian Hotel (NLH) kepada PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 1.249.000.000 (lihat Catatan 50 butir d).

h. Based on the conditional Shares Sales and Purchase Agreement dated December 8, 2014, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, agreed to transfer 1,249 shares ownership (99.92% ownership) of PT Nirwana Legian Hotel (NLH) to PT Brawijaya Agung Lestari (BAL) with transfer amount of Rp 1,249,000,000 (see Note 50 point d).

42. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN KOMITMEN PENTING (Lanjutan)

i. Pada tanggal 9 April 2013, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak dan PT Bakrie Capital Indonesia (BCI), Pihak Berelasi, telah menandatangani Perjanjian Jual Beli dan Pengalihan (Perjanjian) senilai Rp 1,65 triliun, sehubungan dengan Hak Atas Saham berdasarkan Surat Utang Konversi (SUK) yang diterbitkan oleh PT Madison Global (MG). SUK tersebut diterbitkan oleh MG berdasarkan Perjanjian Penerbitan Surat Utang Konversi (Perjanjian Penerbitan) yang dibuat dan ditandatangani oleh dan antara MG dengan BCI pada tanggal 7 Februari 2013 senilai Rp1,65 triliun yang akan jatuh tempo pada tanggal 7 Februari 2015 (lihat Catatan 50 butir b). Perjanjian penerbitan ini dibuat dengan tujuan agar pembeli dan/atau pemegang SUK dapat memiliki hak untuk mengkonversi SUK menjadi 1.647.188 lembar saham pada MG.

Pada tanggal 20 Desember 2013, BNS dan BCI menandatangani amandemen atas Perjanjian Jual Beli dan Pengalihan Bersyarat sehubungan dengan Hak Atas Saham berdasarkan SUK. Para pihak sepakat untuk mengesampingkan prasyarat pendahuluan dalam perjanjian pada tanggal 9 April 2013.

Pada tanggal 20 Desember 2013, BNS dan BCI menandatangani Perjanjian Pengalihan Surat Utang Konversi sehubungan dengan Hak Atas Saham berdasarkan SUK. Pada tanggal yang sama, BNS dan BCI menandatangani endorsement Sertifikat SUK sehingga transaksi tersebut berlaku efektif.

j. Berdasarkan Surat Hutang sebagaimana terdapat dalam Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 64 tanggal 14 Oktober 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), Entitas Anak, berhutang kepada PT Sentul City Tbk sebesar Rp 200 miliar dengan tingkat bunga per tahun 15% dan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2014.

k. Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian Transaksi sebagaimana terdapat dalam Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 40 tanggal 14 Oktober 2014, GAP, Entitas Anak dan PT Sentul City Tbk. (SC) sepakat untuk pengalihan 15% kepemilikan saham GAP di PT Bukit Jonggol Asri (BJA) kepada SC dengan nilai Rp 700 miliar. Pembayaran senilai Rp 300 miliar digunakan GAP untuk membeli 60% kepemilikan saham milik BJA di PT Jungleland Asia (JLA) dan pengalihan 20% kepemilikan saham GAP di BJA kepada PT Gili Tirta Anugrah dengan nilai Rp 800 miliar dengan menerbitkan Surat Utang.

Berdasarkan Surat Utang sebagaimana terdapat dalam Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 43 tanggal 14 Oktober 2014, GAP, Entitas Anak memiliki tagihan kepada PT Sentul City Tbk., sebesar Rp 400 miliar dan jatuh tempo pada tanggal 31 Desember 2014.

Berdasarkan Surat Utang sebagaimana terdapat dalam Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 45 tanggal 14 Oktober 2014, GAP, Entitas Anak memiliki tagihan kepada PT Gili Tirta Anugrah sebesar Rp 800 miliar yang akan diselesaikan dengan tanah seluas 500 ha.

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENT (continued)

i. PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary and PT Bakrie Capital Indonesia (BCI), a related party, have signed the Sales, Purchase and Transfer of Rights Agreement (the Agreement) amounted to Rp1.65 trillion. The agreement is made in relation to the transfer of the rights of shares as stated in the Convertible Notes (the CN) issued by PT Madison Global (MG) based on Convertible Notes Issuance Agreement (the Notes Issuance Agreement) between MG and BCI on February 7, 2013 amounted to Rp1.65 trillion which will be due on February 7, 2015 (see Note 50 point b). The notes issuance agreement is made for the purpose of the buyer and/or the CN's holders has rights to converts the CN into ownership in MG of 1,647,188 shares.

On December 20, 2013, BNS and BCI entered into an amendment of Conditional Sales, Purchase and Transfer agreement in relation to the rights of shares based on the CN. The parties agreed to ignore the preliminary terms in the agreement dated April 9, 2013.

On December 20, 2013, BNS and BCI entered into a Covertible Notes Transfer Agreement in relation to the transfer of the rights of shares based on the CN. On the same date, BNS and BCI endorsed the CN certificate and as a result the transaction is effective.

j. Based on payment instruction as notarized by Notarial Deed No. 64 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., dated October 14, 2014, PT Graha Andrasentra Propertindo (GAP), a Subsidiary, owed to PT Sentul City Tbk amounting to Rp 200 billion with annual interest rate of 15% and will due on December 31, 2014.

k. Based on transaction settlement agreement as notarized by Notarial Deed No. 40 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., dated October 14, 2014, GAP, a Subsidiary and PT Sentul City Tbk. (SC) agreed to transfer 15% share ownership owned by GAP in PT Bukit Jonggol Asri (BJA) to SC with a value of Rp 700 billion. Payment of Rp 300 billion will be used by GAP to purchase 60% share ownership owned by BJA in PT Jungleland Asia (JLA) and transfer 20% share ownership owned by GAP in BJA to PT Gili Tirta Anugrah with a value of Rp 800 billion by issuing Debt Letter.

Based on transaction settlement agreement as notarized by Notarial Deed No. 43 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., dated October 14, 2014, GAP, a Subsidiary has a receivable from PT Sentul City Tbk., amounted to Rp 400 billion and will due on December 31, 2014.

Based on transaction settlement agreement as notarized by Notarial Deed No. 45 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., dated October 14, 2014, GAP, a Subsidiary has a receivable from PT Gili Tirta Anugrah amounted to Rp 800 billion which will be settled with land area of 500 ha.

42. PERJANJIAN-PERJANJIAN DAN KOMITMEN PENTING (Lanjutan)

SC mengalihkan 40% kepemilikan saham di JLA kepada GAP dengan nilai Rp 200 miliar (lihat Catatan 42 butir j).

42. SIGNIFICANT AGREEMENTS AND COMMITMENT (continued)

SC transfers 40% share ownership in JLA to GAP with a value of Rp 200 billion (see Note 42 point j).

43. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

a. Ekuitas - kepentingan non-pengendali

Rincian ekuitas - kepentingan non-pengendali atas aset bersih Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

43. NON-CONTROLLING INTEREST

a. Equity - non-controlling interest

Details of equity - non-controlling interest in net asset of Subsidiaries as of December 31, 2014 dan 2013 are as follows:

	2014	2013	
PT Bakrie Infrastructure	69.198.656.945	69.113.296.205	*PT Bakrie Infrastructure*
PT Bakrie Swasakti Utama	32.512.464.241	480.864.535	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	1.738.822.696	1.419.739.692	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bahana Sukmasejahtera	196.158.413	(18.157.248)	*PT Bahana Sukmasejahtera*
PT Bakrie Graha Investama	3.204.464	24.460.711	*PT Bakrie Graha Investama*
PT Bakrie Nirwana Semesta	-	46.471.959	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	(1.121.548.255)	(814.299.460)	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
Jumlah	**102.527.758.502**	**70.252.376.394**	***Total***

b. Jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali

Rincian jumlah laba (rugi) yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali selama tahun 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

b. Total income (loss) attributable to non-controlling interest

Details of total income (loss) attributable to non-controlling interest during 2014 and 2013 are as follows:

	2014	2013	
PT Bakrie Swasakti Utama	6.780.710.449	136.909.379	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Graha Andrasentra Propertindo	319.082.940	(81.300.560)	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Infrastructure	85.360.740	(1.113.961.952)	*PT Bakrie Infrastructure*
PT Bahana Sukmasejahtera	(35.684.340)	(692.234)	*PT Bahana Sukmasejahtera*
PT Bakrie Graha Investama	(21.256.247)	(1.882.882)	*PT Bakrie Graha Investama*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	(309.831.963)	(238.776.148)	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
PT Bakrie Nirwana Semesta	-	127.151.829	*PT Bakrie Nirwana Semesta*
Jumlah	**6.818.381.579**	**(1.172.552.568)**	***Total***

44. SELISIH TRANSAKSI PERUBAHAN EKUITAS ENTITAS ASOSIASI

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, selisih transaksi perubahan ekuitas entitas Asosiasi masing-masing sebesar Rp 14,88 miliar.

44. DIFFERENCE IN THE EQUITY TRANSACTIONS OF ASSOCIATED COMPANIES

As of December 31, 2014 and 2013, difference in the equity transactions of Associated companies amounted to Rp 14.88 billion.

45. LABA (RUGI) PER SAHAM DASAR

Berikut adalah rekonsiliasi pembilang dan penyebut yang digunakan untuk perhitungan laba (rugi) per lembar saham dasar dan dilusian pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

45. BASIC EARNINGS (LOSS) PER SHARE

The following presents the reconciliation of the numerators and denominators used in the computation of basic and diluted earnings (loss) per share as of December 31, 2014 and 2013.

2014

	Laba Bersih/ *Net Income*	Jumlah Rata-rata Tertimbang Saham yang Beredar/ *Average Number of Shares Outstanding*	Nilai Laba per Saham (Rupiah Penuh)/ *Earnings per Share (in Rupiah Full Amount)*	
Laba (rugi) per saham dasar				*Basic earnings (loss) per share*
Laba bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk				*Income attributable to owners of the Parent Entity*
Dari operasi yang dilanjutkan	462.933.329.826	43.521.913.019	10,64	*From continued operations*
Dari operasi yang dihentikan	11.781.521.514	43.521.913.019	0,27	*From discontinued operations*
Laba tahun berjalan	**474.714.851.340**	**43.521.913.019**	**10,91**	***Income for the year***

Pada tahun 2014, harga pasar rata-rata saham Entitas Induk sebesar Rp 50, lebih rendah dari harga pelaksanaan waran sebesar Rp 165, oleh sebab itu efek berpotensi saham tersebut tidak diperhitungkan untuk tujuan perhitungan laba bersih per saham dilusian (anti-dilutif).

In 2014, the average market price of the Company's shares amounted to Rp 50, below from warrants exercise price amounted to Rp 165, therefore, the effects of warrants conversion and stock option were not computed for calculation of diluted earnings per share (anti-dilutive).

2013

	Laba Bersih/ *Net Income*	Jumlah Rata-rata Tertimbang Saham yang Beredar/ *Average Number of Shares Outstanding*	Nilai Laba per Saham (Rupiah Penuh)/ *Earnings per Share (in Rupiah Full Amount)*	
Laba (rugi) per saham dasar				*Basic earnings (loss) per share*
Rugi bersih yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk				*Loss attributable to owners of the Parent Entity*
Dari operasi yang dilanjutkan	(201.460.411.241)	43.521.913.019	(4,63)	*From continued operations*
Dari operasi yang dihentikan	(30.789.340.527)	43.521.913.019	(0,71)	*From discontinued operations*
Rugi tahun berjalan	**(232.249.751.768)**	**43.521.913.019**	**(5,34)**	***Loss for the year***

Pada tahun 2013, harga pasar rata-rata saham Entitas Induk sebesar Rp 52, lebih rendah dari harga pelaksanaan waran sebesar Rp 165, oleh sebab itu efek berpotensi saham tersebut tidak diperhitungkan untuk tujuan perhitungan laba bersih per saham dilusian (anti-dilutif).

In 2013, the average market price of the Company's shares amounted to Rp 52, below from warrants exercise price amounted to Rp 165, therefore, the effects of warrants conversion and stock option were not computed for calculation of diluted earnings per share (anti-dilutive).

46. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN

MANAJEMEN RISIKO

Dalam aktivitas usahanya sehari-hari, Grup dihadapkan pada berbagai risiko. Risiko utama yang dihadapi Grup yang timbul dari instrumen keuangan adalah risiko pasar, risiko kredit, dan risiko likuiditas. Fungsi utama dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi seluruh risiko kunci, mengukur risiko-risiko ini dan mengelola posisi risiko sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite* Grup. Grup secara rutin menelaah kebijakan dan sistem manajemen risiko untuk menyesuaikan dengan perubahan di pasar, produk dan praktek terbaik.

Direksi Entitas Induk menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola risiko-risiko yang dirangkum dibawah ini:

Risiko Pasar

Risiko pasar adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar. Grup dipengaruhi oleh risiko pasar, terutama risiko tingkat suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko harga komoditas dan risiko harga saham.

Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan berfluktuasi karena perubahan suku bunga pasar. Pengaruh dari risiko perubahan suku bunga pasar berhubungan dengan utang bank jangka pendek dan jangka panjang dari Grup yang dikenakan suku bunga mengambang.

Grup didanai dengan utang bank yang dikenai bunga. Oleh karena itu, eksposur Grup tertentu rentan terhadap risiko pasar untuk perubahan tingkat suku bunga terutama sehubungan dengan utang bank jangka pendek dan jangka panjang. Kebijakan Grup adalah mendapatkan tingkat suku bunga yang paling menguntungkan tanpa meningkatkan ekposur terhadap mata uang asing, yaitu dengan mengendalikan beban bunga.

Grup mengurangi risiko tingkat suku bunga dengan mengelola penerimaan (terutama yang melekat pada rekening bank, deposito berjangka) dan pembayaran (terutama beban bunga, penjadwalan utang bank jangka pendek dan panjang).

Jika suku bunga pinjaman naik atau turun sebesar 5% dibandingkan dengan suku bunga pinjaman pada tanggal 31 Desember 2014 (dengan semua variabel lainnya dianggap tidak berubah), maka rugi sebelum taksiran beban pajak Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 masing-masing akan turun atau naik sebesar Rp 12,83 miliar.

46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES

RISK MANAGEMENT

In its daily business activities, the Group is exposed to risks. The main risks faced by the Group arising from its financial instruments are credit risk, market risk (i.e. interest rate risk, foreign exchange rate risk, commodity price risk and stock price risk) and liquidity risk. The core function of the Group's risk management is to identify all key risks for the Group, measure these risks and manage the risk positions in accordance with its policies and Group risk appetite. The Group regularly reviews its risk management policies and systems to reflect changes in markets, products and best market practise.

The Company's directors review and approve the policies for managing risks which are summarized below:

Market Risks

Market risk is the risks that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Company is exposed to market risks, in particular, interest rate risk, foreign exchange rate risk, commodity price risk and stock price risk.

Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Company's exposure to the risk of changes in market interest rates relates primarily to the Group's short-term and long-term bank loans with floating interest rates.

The Group are financed through interest-bearing bank loans. Therefore, the Group's exposures to market risk for changes in interest rates relate primarily to their short-term and long-term bank loan. The Group's policies are to obtain the most favorable interest rates available without increasing their foreign currency exposure by managing their interest cost.

The Group reduces interest rate risk by managing revenues mainly from bank accounts, time deposits and payments mainly for interest expense, scheduling short-term and long-term bank loan.

As of December 31, 2014, if loan interest rates increase or decrease by 5% compared to loan interest rate on December 31, 2013 (assuming all other variables remain unchanged), the loss before provision for tax expenses of the Group for the year ended December 31, 2014 will decrease or increase, respectively, by approximately Rp 12.83 billion.

46. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

Risiko Pasar (lanjutan)

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan terpengaruh karena perubahan dari nilai tukar mata uang asing. Pengaruh dari risiko perubahan nilai tukar mata uang asing terutama berasal dari kas dan setara kas, utang bank dan lembaga keuangan jangka panjang, utang obligasi yang terutama menggunakan mata uang Dolar Amerika Serikat.

Pengaruh fluktuasi nilai tukar atas Grup berasal dari nilai tukar antara Dolar Amerika Serikat dengan Rupiah. Bagian signifikan dari risiko nilai tukar mata uang asing berasal dari pinjaman jangka pendek dan jangka panjang dalam Dolar Amerika Serikat.

Grup memonitor secara ketat fluktuasi dari nilai tukar mata uang asing sehingga dapat mengambil langkah-langkah yang paling menguntungkan Grup pada waktu yang tepat.

Manajemen Grup tidak menganggap perlu untuk melakukan transaksi *forward/swap* mata uang asing saat ini.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, Grup mempunyai aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

RISK MANAGEMENT (continued)

Market Risks (continued)

Foreign Exchange Risk

Foreign exchange risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The influence of the risk of changes in foreign currency rates primarily from cash and cash equivalents and long-term bank and financial institution loans, bonds payable which mainly denominated in United States Dollar.

Group' exposure to exchange rate fluctuations come from the exchange rate between United States dollar and Rupiah. The significant portion of the foreign exchange risk is contributed by United States Dollar denominated short-term and long-term loans.

Group closely monitor the foreign exchange rate fluctuations and market expectations so it can take necessary actions benefited most to Group in due time.

Group management currently does not consider the necessity to enter into any currency forward/swaps.

As of December 31, 2014 and 2013, the Group have monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

2014

	Mata Uang Asing / *Foreign Currency*		Setara Rupiah / *Equivalent Rupiah*	
Aset:				*Assets:*
Kas dan setara kas	US$	116.610	1.450.631.508	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha	US$	647.180	8.050.920.690	*Trade receivables*
Dana dalam pembatasan	US$	15.478.380	192.551.047.200	*Restricted funds*
	EUR	64.158	970.902.560	
Liabilitas:				*Liabilities:*
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	US$	15.323.644	190.626.131.360	*Short-term bank and financial institution loans*
Utang usaha	US$	6.893	85.748.920	*Trade payables*
	EUR	38.078	576.240.794	
Utang lain-lain	US$	3.574.034	44.460.984.204	*Other payables*
Biaya masih harus dibayar	US$	618.746	7.697.205.589	*Accrued expenses*
Utang obligasi konversi	US$	202.113.458	2.514.291.417.520	*Convertible bonds*
Aset (liabilitas) moneter dalam mata uang asing - bersih	**EUR**	**26.080**	**394.661.766**	***Monetary assets (liabilities) in foreign currency - net***
	US$	**(205.394.605)**	**(2.555.308.888.195)**	

46. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

RISK MANAGEMENT (continued)

Risiko Pasar (lanjutan)

Market Risks(continued)

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing (lanjutan)

Foreign Exchange Risk (continued)

2013

		Mata Uang Asing / *Foreign Currency*	Setara Rupiah / *Equivalent Rupiah*	
Aset:				*Assets:*
Kas dan setara kas	EUR	2.951	49.646.340	*Cash and cash equivalents*
	US$	360.254	4.391.132.464	
Piutang usaha	US$	943.120	11.495.691.143	*Trade receivables*
Investasi jangka pendek	US$	6.819.421	83.121.922.569	*Short-term investment*
Dana dalam pembatasan	US$	15.478.410	188.665.973.820	*Restricted funds*
Liabilitas:				*Liabilities:*
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	US$	15.323.644	186.779.896.715	*Short-term bank and financial institution loans*
Utang lain-lain	US$	3.906.581	47.617.313.493	*Other payables*
Utang obligasi konversi yang jatuh tempo	US$	170.000.000	2.072.130.000.000	*Due from redemption of convertible bonds*
Aset (liabilitas) moneter dalam mata uang asing - bersih	**EUR**	**2.951**	**49.646.340**	***Monetary assets (liabilities) in foreign currency - net***
	US$	**(165.629.020)**	**(2.018.852.490.212)**	

Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dinyatakan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013. Pada tanggal laporan audit, nilai tukar adalah Rp 12.978 untuk US$ 1 dan Rp 14.116 untuk EUR 1. Apabila kurs tersebut digunakan pada tanggal 31 Desember 2014, liabilitas bersih akan menurun sebesar Rp 110,33 miliar.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies were stated using the prevailing exchange rates as at December 31, 2014 and 2013. At opinion date, the exchange rates were Rp 12,978 for US$ 1 and Rp 14,116 for EUR 1. If such exchange rates have been used as of December 31, 2014, the net liabilities will decrease by Rp 110.33 billion.

Jika nilai tukar Rupiah melemah atau menguat sebesar 5% dibandingkan dengan nilai tukar Dolar Amerika Serikat dan Euro pada tanggal 31 Desember 2014 (dengan semua variable lainnya dianggap tidak berubah), maka rugi sebelum taksiran beban pajak Grup untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014 masing-masing akan meningkat atau menurun sekitar Rp 127,73 miliar, terutama berasal dari keuntungan dan kerugian atas penjabaran liabilitas bersih dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dan Euro pada tanggal 31 Desember 2014.

If the Rupiah weakens or strenghthens by 5% compared to the United States Dollar and Euro on December 31, 2014 (assuming all other variables remain unchanged), the loss before provision for tax expenses of the Group for the year ended December 31, 2014 will increase or decrease approximately by Rp 127.73 billion, respectively, mainly as a result of foreign exchange gain or loss on translation of the United States Dollar and Euro denominated net liabilities as of December 31, 2014.

Risiko Harga Komoditas

Commodity Price Risk

Dampak risiko harga komoditas yang dihadapi Grup terutama sehubungan dengan penggunaan bahan baku utama bangunan seperti besi, baja, cat, dan semen. Sebelum hal tersebut terjadi, Grup mengantisipasi untuk membuat kontrak dengan kontraktor terkait yang mengikat harga, kuantitas dan periode pengiriman sesuai kebutuhan Grup.

The Group exposure to commodity price risk relates primarily to the purchase of major building materials, such as iron, steel, paint and cement. Before this happens, the Group enters into contracts with their suppliers that bind them to a fixed price, quantity and period of delivery based on the needs of the Group.

Kebijakan Grup untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga komoditas adalah dengan menjaga tingkat kestabilan biaya pembangunan.

The Group's policy is to minimize the risks arising from the fluctuations in commodity prices by maintaining the stability level of development costs.

46. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

Risiko Pasar (lanjutan)

Risiko Harga Saham

Risiko harga saham adalah risiko dimana nilai wajar dari arus kas masa depan dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga saham di pasar.

Grup mengelola risiko pasar dengan secara rutin melakukan evaluasi terhadap kinerja keuangan serta selalu memantau perkembangan pasar global.

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi kewajiban kontraktual mereka. Tidak ada risiko kredit yang terpusat secara signifikan. Grup mengelola dan mengendalikan risiko kredit dengan menetapkan batasan jumlah risiko yang dapat diterima untuk pelanggan dan memantau eksposur terkait dengan batasan-batasan tersebut.

Grup melakukan hubungan usaha hanya dengan pihak ketiga yang diakui dan kredibel. Grup memiliki kebijakan untuk semua pelanggan yang akan melakukan perdagangan secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit. Sebagai tambahan jumlah piutang dipantau secara terus menerus untuk mengurangi risiko kerugian penurunan nilai piutang usaha.

Grup meminimalkan keterlambatan pembayaran atas piutang usaha yang timbul dari pembeli properti dengan mengenakan denda atas keterlambatan pembayaran, pembatalan penjualan dengan denda pembatalan dan apabila penjualan belum dilunasi, tidak dilakukan serah terima unit yang dijual, sehingga dapat dilakukan penjualan kembali properti dengan dikenakan klaim atas kerugian yang timbul dari penjualan tersebut.

Untuk risiko kredit yang timbul dari penyewa properti investasi dilakukan dengan cara meminta penyewa untuk memberikan deposit dalam bentuk tunai atau bank garansi untuk sewa selama 3 bulan, serta membayar uang muka sewa sebelum masa sewa berlaku.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum risiko kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013:

46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

RISK MANAGEMENT (continued)

Market Risks (continued)

Stock Price Risk

Stock price risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in the stock market.

Group manages market risk by regularly evaluating the financial performance and always monitor the development of the global market.

Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customer, client or other party who failed to meet their contractual obligations. There is no significant concentration of credit risk. The Group manage and control credit risk by setting limits of acceptable risk for customers and monitor the exposure associated with these restrictions.

Group conduct business relationships only with recognized and credible third parties. Group have a policy to go through customer credit verification procedures. In addition, the amount of receivables are monitored continuously to reduce the risk for loss for impairment of trade receivables.

The Group minimize their credit risk on trade receivables from property buyers by imposing penalties on late payments and fines on cancellation of sale and no handovers of units if receivable is not yet fully paid in order for the Group to resale such units, therefore the Group can resell the properties by claimed of the loss of sale those properties.

Credit risk exposure on trade receivables from tenants is minimized by requiring the tenants to pay rent in advance prior to the effectivity of the lease term and lease deposit, for 3 months in the form of cash or bank guarantee.

The following table provides information regarding the maximum credit risk exposure of the Group as of December 31, 2014 and 2013:

	2014	2013	
Pinjaman yang diberikan dan piutang:			***Loans and receivables:***
Kas dan setara kas	119.636.029.804	140.454.346.595	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha - bersih	625.689.390.838	612.221.372.920	*Trade receivables - net*
Piutang lain-lain - bersih	1.676.730.836.266	600.257.105.641	*Other receivables - net*
Dana dalam pembatasan	280.781.868.145	285.234.206.220	*Restricted funds*
Piutang pihak berelasi - bersih	2.004.169.353.191	1.791.605.397.563	*Due from related parties - net*
Aset lain-lain	2.057.646.152	3.279.015.157	*Other assets*
Tersedia untuk dijual:			***Available for sale:***
Investasi jangka pendek	308.219.600	88.880.105.519	*Short-term investment*
Jumlah	**4.709.373.343.996**	**3.521.931.549.615**	***Total***

46. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

Risiko Kredit (lanjutan)

Tabel berikut memberikan kualitas kredit dan analisis umur aset keuangan Grup sesuai dengan peringkat kredit debitur pada tanggal 31 Desember 2014:

46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

RISK MANAGEMENT (continued)

Credit Risk (continued)

The following table provides the credit quality and age analysis of the Group's financial assets according to the Group's credit ratings of debtors as of December 31, 2014:

	Belum Jatuh Tempo Dan Tidak Ada Penurunan Nilai/ *Neither Past Due not Impaired*	Telah jatuh tempo tetapi belum diturunkan nilainya/ *Past Due but not impaired*			Telah Jatuh Tempo Dan *Diturunkan Nilainya/ Past due and impaired*	Jumlah/ *Total*	
		Sampai Dengan 30 Hari/ *up to 30 days*	31 Hari Sampai *Dengan 90 Hari/ 31 Days up to 90 days*	*Lebih Dari 90 Hari/ Over 90 days*			
Pinjaman yang diberikan dan piutang:							***Loans and receivables:***
Kas dan setara kas	119.636.029.804	-	-	-	-	119.636.029.804	*Cash and cash equivalent*
Piutang usaha	74.503.342.335	34.386.158.000	25.296.624.761	578.619.582.104	(87.116.316.362)	625.689.390.838	*Trade receivables*
Piutang lain-lain	805.688.025.193	371.856.011.627	273.560.715.653	241.455.663.823	(15.829.580.030)	1.676.730.836.266	*Other receivables*
Dana dalam pembatasan	192.976.893.225	-	30.539.069.629	57.265.905.291	-	280.781.868.145	*Restricted funds*
Piutang pihak berelasi	59.773.620.056	28.981.333.059	28.516.297.497	1.898.388.405.433	(11.490.302.854)	2.004.169.353.191	*Due from related parties*
Aset lain-lain	-	-	2.057.646.152	-	-	2.057.646.152	*Other assets*
Tersedia untuk dijual:							***Available for sale:***
Investasi jangka pendek	308.219.600	-	-	-	-	308.219.600	*Short-term investment*
Jumlah	**1.252.886.130.213**	**435.223.502.686**	**359.970.353.692**	**2.775.729.556.651**	**(114.436.199.246)**	**4.709.373.343.996**	***Total***

Kualitas kredit instrumen keuangan dikelola oleh Grup menggunakan peringkat kredit internal. Instrumen keuangan diklasifikasikan sebagai "Belum jatuh tempo dan tidak ada penurunan nilainya" meliputi instrumen dengan kualitas kredit tinggi karena ada sedikit atau tidak ada pengalaman kegagalan *(default)* pada kesepakatan berdasarkan surat kuasa, surat jaminan atau *promissory note*. "Telah jatuh tempo tetapi belum diturunkan nilainya" adalah akun-akun dengan pengalaman kegagalan *(default)* yang sering namun demikian jumlah terhutang masih tertagih. Terakhir, "Telah jatuh tempo dan diturunkan nilainya" adalah akun yang telah lama belum dilunasi dan telah dibentuk cadangan kerugian penurunan nilai piutang.

The credit quality of financial instruments is managed by the Group using internal credit ratings. Financial instruments classified under "neither past due nor impaired" includes high grade credit quality instruments because there was few or no history of default on the agreed terms based on the letter of authorization, letter of guarantee or promissory note. "Past due but not impaired" are items with history of frequent default nevertheless the amount due are still collectible. Lastly, "Past due and impaired" are those that are long outstanding and has been provided with allowance for impairment loss on receivables.

Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas merupakan risiko disaat posisi arus kas Grup menunjukan nilai pendapatan jangka pendek tidak mencukupi untuk menutupi kebutuhan nilai pengeluaran jangka pendek.

Kebutuhan likuiditas Grup timbul dari kebutuhan dalam membiayai investasi dan pengeluaran barang modal yang terkait dengan perluasan bisnis properti dan infrastruktur yang berhubungan dengan properti. Dimana bisnis ini memerlukan dukungan dana yang cukup besar terutama untuk mempercepat pembangunan atas area yang sudah ada serta memperluas area pengembangan dan infrastruktur pendukungnya.

Pada normanya, di dalam mengelola risiko likuiditas, Grup memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas. Grup juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang jangka panjang mereka, dan terus menelaah kondisi pasar keuangan untuk mengambil inisiatif penggalangan dana. Kegiatan ini dapat meliputi pinjaman bank, penerbitan surat utang ataupun penerbitan ekuitas di pasar modal.

Liquidity Risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group not enough to cover the liabilities which become due.

Liquidity needs of the Group arised from the need to finance investment and capital expenditures relating to expansion of business property and property related infrastructure. Where this business requires substantial financial support mainly to accelerate the development of existing areas and expand the area of development and supporting infrastructure.

In the norm, in managing liquidity risk, the Group monitor and maintain levels of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the operations of the Group and to overcome the impact of fluctuations in cash flow. The Group also regularly evaluate cash flow projections and actual cash flows, including the schedule of maturing longterm debt, and continue to examine the condition of financial markets to take a fundraising initiative. These activities may include bank loans, issuance of debt or equity issuance in the capital market.

46. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

RISK MANAGEMENT (continued)

Risiko Likuiditas (lanjutan)

Liquidity Risk (continued)

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Grup pada tanggal 31 Desember 2014:

The table below summarizes the maturity profile of the Group's financial liabilities as of December 31, 2014:

	Di bawah 1 tahun/ *Below 1 years*	1-2 tahun/ *1-2 years*	3-5 tahun/ *3-5 years*	Lebih 5 tahun/ *Over 5 years*	Jumlah/ *Total*	
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	693.650.268.171	-	-	-	693.650.268.171	*Short-term bank and financial institution loans*
Utang usaha	332.465.080.949	-	-	-	332.465.080.949	*Trade payables*
Utang lain-lain	381.360.018.138	-	-	-	381.360.018.138	*Other payables*
Biaya masih harus dibayar	410.815.251.209	-	-	-	410.815.251.209	*Accrued expenses*
Uang muka pelanggan	213.255.413.786	576.175.404.741	73.000.767.714		862.431.586.241	*Advances from customers*
Utang bank jangka panjang	228.675.505.271	742.821.506.778	-	-	971.497.012.049	*Long-term bank loans*
Utang usaha jangka panjang	17.193.791.670	-	-	-	17.193.791.670	*Long-term trade payables*
Utang pembelian aset tetap	1.194.905.736	1.414.586.515	-	-	2.609.492.251	*Liability for purchase of fixed assets*
Utang obligasi	2.514.291.417.520	-	-	-	2.514.291.417.520	*Convertible bonds*
Utang pihak berelasi	-	14.757.906.502	58.634.138.789	30.831.394.624	104.223.439.915	*Due to related parties*
Jumlah	**4.792.901.652.450**	**1.335.169.404.536**	**131.634.906.503**	**30.831.394.624**	**6.290.537.358.113**	***Total***

JAMINAN

Entitas Anak menjaminkan persediaan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang (lihat Catatan 9 dan 26 butir a, c, d, e, f dan g).

Entitas Anak menjaminkan tanah dan bangunan sebagai jaminan atas utang bank jangka panjang (lihat Catatan 13, 16 dan 26).

Entitas Anak menjaminkan piutang usaha sebagai jaminan atas pinjaman modal kerja kepada PT Star Finance (lihat Catatan 19).

COLLATERAL

Subsidiaries pledge inventory as collateral for long-term bank loans (see Notes 9 and 26 points a, c, d, e, f and g).

Subsidiaries pledge land and buildings as collateral for long-term bank loans (see Notes 13, 16 and 26).

Subsidiary pledge trade receivables as collateral for working capital loans to PT Star Finance (see Note 19).

PENGELOLAAN MODAL

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara atau menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama periode penyajian.

Kebijakan Grup adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Group capital management is to ensure that healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize shareholder value.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the devidend payment to shareholders, the Group may issue new shares or raise debt financing. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Group policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

46. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

46. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)

RISK MANAGEMENT (continued)

PENGELOLAAN MODAL (lanjutan)

CAPITAL MANAGEMENT (continued)

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, akun-akun Grup yang membentuk rasio utang terhadap ekuitas adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2014 dan 2013, the Group's debt-to equity ratio accounts are as follows:

	2014	2013	
Jumlah liabilitas	6.892.121.547.959	5.135.730.903.278	*Total liability*
Jumlah ekuitas	7.614.001.948.904	7.165.393.515.788	*Total equity*
Rasio utang terhadap ekuitas	**0,91**	**0,72**	***Debt-to-equity ratio***

47. KELOMPOK INSTRUMEN KEUANGAN

47. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY

Tabel di bawah ini menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dari instrumen keuangan Grup yang tercatat dalam laporan keuangan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013:

The table below is a comparison by class of the carrying amounts and fair value of the Group's financial instruments that are carried in the financial statements as of December 31, 2014 and 2013:

	2014		2013		
	Nilai tercatat/ *Carrying value*	Nilai wajar/ *Fair value*	Nilai tercatat/ *Carrying value*	Nilai wajar/ *Fair value*	
ASET KEUANGAN					***FINANCIAL ASSETS***
Pinjaman yang diberikan dan piutang:					***Loans and receivables:***
Kas dan setara kas	119.636.029.804	119.636.029.804	140.454.346.595	140.454.346.595	*Cash and cash equivalents*
Piutang usaha - bersih	625.689.390.838	625.689.390.838	612.221.372.920	612.221.372.920	*Trade receivables - net*
Piutang lain-lain - bersih	1.676.730.836.266	1.676.730.836.266	600.257.105.641	600.257.105.641	*Other receivables - net*
Dana dalam pembatasan	280.781.868.145	280.781.868.145	285.234.206.220	285.234.206.220	*Restricted funds*
Piutang pihak berelasi - bersih	2.004.169.353.191	2.004.169.353.191	1.791.605.397.563	1.791.605.397.563	*Due from related parties - net*
Aset lain-lain	2.057.646.152	2.057.646.152	3.279.015.157	3.279.015.157	*Other assets*
Aset keuangan tersedia untuk dijual:					***Available for sale financial assets:***
Investasi jangka pendek	308.219.600	308.219.600	88.880.105.519	88.880.105.519	*Short-term investment*
Penyertaan saham pada Entitas Asosiasi	82.147.041.673	82.147.041.673	3.627.061.762.894	3.627.061.762.894	*Investment in shares of stock in Associated Entities*
Jumlah aset keuangan	**4.791.520.385.669**	**4.791.520.385.669**	**7.148.993.312.509**	**7.148.993.312.509**	***Total financial assets***
LIABILITIAS KEUANGAN					***FINANCIAL LIABILITIES***
Liabilitas keuangan yang dicatat berdasarkan biaya perolehan diamortisasi:					***Financial liabilities measured at amortized cost:***
Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek	693.650.268.171	693.650.268.171	815.520.870.533	815.520.870.533	*Short-term bank and financial institution loans*
Utang usaha	332.465.080.949	332.465.080.949	181.171.057.178	181.171.057.178	*Trade payables*
Utang lain-lain	381.360.018.138	381.360.018.138	268.468.795.950	268.468.795.950	*Other payables*
Biaya masih harus dibayar	410.815.251.209	410.815.251.209	247.199.822.053	247.199.822.053	*Accrued expenses*
Uang muka pelanggan	862.431.586.241	862.431.586.241	308.524.405.385	308.524.405.385	*Advances from customers*
Liabilitas jangka panjang					*Non-current liabilities*
Utang usaha	17.193.791.670	17.193.791.670	17.193.791.670	17.193.791.670	*Trade payable*
Utang bank	971.497.012.049	971.497.012.049	632.121.680.898	632.121.680.898	*Bank loans*
Utang pembelian aset tetap	2.609.492.251	2.609.492.251	2.693.230.709	2.693.230.709	*Liability for purchase of fixed assets*

47. KELOMPOK INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

47. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (continued)

	2014		2013		
	Nilai tercatat/ *Carrying value*	Nilai wajar/ *Fair value*	Nilai tercatat/ *Carrying value*	Nilai wajar/ *Fair value*	
Utang pihak berelasi	104.223.439.915	104.223.439.915	19.614.553.028	19.614.553.028	*Due to related parties*
Utang obligasi	2.514.291.417.520	2.514.291.417.520	2.072.130.000.000	2.072.130.000.000	*Convertible bonds*
Jumlah liabilitas keuangan	**6.290.537.358.113**	**6.290.537.358.113**	**4.564.638.207.404**	**4.564.638.207.404**	***Total financial liabilities***

Nilai wajar didefinisikan sebagai jumlah dimana instrumen tersebut dapat dipertukarkan di dalam transaksi jangka pendek antara pihak yang berkeinginan dan memiliki pengetahuan yang memadai melalui suatu transaksi yang wajar, selain di dalam penjualan terpaksa atau penjualan likuidasi. Nilai wajar didapatkan dari kuotasi harga pasar dan model arus kas diskonto.

Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's-length transaction, other than in a forced or liquidation sale. Fair values are obtained from quoted market prices and discounted cash flow models.

PSAK No. 60, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" mensyaratkan pengungkapkan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

PSAK No. 60, "Financial Instruments: Disclosures" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

a. Tingkat 1 : Nilai wajar diukur berdasarkan pada harga kuotasi (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas sejenis.
b. Tingkat 2 : Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, di mana seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung.
c. Tingkat 3 : Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, di mana seluruh input yang mempunyai efek yang signifikan atas nilai wajar tidak dapat diobservasi baik secara langsung maupun tidak langsung .

a. Level 1 : Fair values measured based on quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.

b. Level 2 : Fair values measured based on valuation techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair values are observable, either directly or indirectly.

c. Level 3 : Fair value measured based on valuation techniques for which inputs which have a significant effect on the recorded fair value are not based on observable market data.

Metode dan asumsi berikut ini digunakan untuk mengestimasi nilai wajar untuk setiap kelompok instrumen keuangan yang praktis untuk memperkirakan nilai tersebut:

The following methods and assumptions were used to estimate the fair value of each class of financial instruments for which it is practicable to estimate such value:

1. Kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan dana dalam pembatasan disajikan sebagai aset lancar.

   Seluruh aset keuangan tersebut merupakan aset keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat aset keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

2. Investasi jangka pendek

   Investasi jangka pendek dicatat sebesar nilai wajar mengacu pada harga kuotasi yang dipublikasikan pada pasar aktif.

1. Cash and cash equivalents, trade receivable, other receivable, restricted fund are presented as current assets.

   All these financial assets are short-term financial assets which is due within 12 months, thus the carrying value of the financial assets approximate their fair value.

2. Short-term investments

   Short-term investments are carried at fair value using the quoted prices published in the active market.

47. KELOMPOK INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

3. Penyertaan saham pada perusahaan Asosiasi

Penyertaan dalam saham biasa yang tidak memiliki kuotasi pasar dengan kepemilikan saham di bawah 20% dicatat pada biaya perolehan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Sedangkan, penyertaan saham pada saham biasa yang diperdagangkan di pasar aktif adalah berdasarkan kuotasi harga pasar.

4. Utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, biaya masih harus dibayar dan uang muka pelanggan disajikan sebagai liabilitas jangka pendek

Seluruh liabilitas keuangan tersebut merupakan liabilitas keuangan jangka pendek yang akan jatuh tempo dalam waktu 12 bulan sehingga nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut kurang lebih telah mencerminkan nilai wajarnya.

5. Utang bank jangka panjang dan utang pembelian aset tetap

Nilai wajar utang bank jangka panjang mendekati nilai tercatat karena tingkat suku bunganya dinilai ulang secara berkala. Sedangkan, nilai wajar utang pembelian aset tetap ditentukan menggunakan diskonto arus kas berdasarkan tingkat suku bunga efektif.

6. Utang obligasi konversi

Nilai wajar utang obligasi konversi ditentukan dengan mendiskontokan arus kas masa datang yang disesuaikan untuk mencerminkan risiko kredit Entitas Induk menggunakan suku bunga pasar terkini untuk instrumen serupa.

47. FINANCIAL INSTRUMENTS BY CATEGORY (continued)

3. Investment in shares of stock in Associated companies

Investments in other unquoted ordinary shares representing equity ownership interest of below 20% are carried at cost as their fair values cannot be reliably measured. Wherein, the fair value of investment in quoted ordinary shares traded in active markets is based on their quoted market price.

4. Short-term bank and financial institution loans, trade payables, other payables, accrued expenses and advances from customers are presented as current liabilities

All these financial liabilities are short-term financial liabilities which is due within 12 months, thus the carrying value of the financial liabilities approximate their fair value.

5. Long-term bank loans and liability for purchase of fixed asset

The fair value of long-term bank loans approximately their carrying values largely due to their interest rate are frequently repriced. Wherein, the fair value of liability for purchase of fixed assets is determined by discounting cash flow using effective interest rate.

6. Convertible bonds

Fair value of convertible bonds are determined based on discounted future cash flows adjusted to reflect the Company's credit risk using current market rates for similar instruments.

48. KELANGSUNGAN USAHA GRUP

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, beberapa entitas Anak mengalami akumulasi kerugian bersih dan defisiensi modal. Jumlah akumulasi rugi entitas Anak tersebut pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 2,03 triliun dan Rp 1,67 triliun dan defisiensi modal pada tanggal tersebut masing-masing sebesar Rp 1,45 triliun dan Rp 1,03 triliun, terdiri dari:

48. THE GROUP GOING CONCERN

As of December 31, 2014 and 2013, certain subsidiaries were in deficit which resulted in accumulated losses and capital deficiency. Total deficit from the Subsidiaries as of December 31, 2014 and 2013 amounted to Rp 2.03 trillion and Rp 1.67 trillion and capital deficiency on that date are amounted to Rp 1.45 trillion and Rp 1.03 trillion, respectively, comprising of:

	2014	2013	
Akumulasi rugi			*Accumulated losses*
BLD Investment Pte. Ltd.	(1.069.921.745.728)	(706.337.341.650)	*BLD Investment Pte. Ltd.*
PT Bakrie Swasakti Utama	(640.717.137.979)	(650.926.461.554)	*PT Bakrie Swasakti Utama*
PT Bahana Sukmasejahtera	(189.178.950.624)	(179.455.863.864)	*PT Bahana Sukmasejahtera*
PT Bakrie Infrastructure	(61.982.832.721)	(62.266.921.554)	*PT Bakrie Infrastructure*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	(35.643.999.424)	(32.545.679.792)	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
PT Bakrie Sentra Investama	(23.084.214.132)	(22.991.194.091)	*PT Bakrie Sentra Investama*

48. KELANGSUNGAN USAHA GRUP (lanjutan)

48. THE GROUP GOING CONCERN (continued)

	2014	2013	
Limitless World International Services-6	(12.438.716.975)	(12.371.713.177)	*Limitless World International Services-6*
PT Citrasaudara Abadi	(1.080.524.433)	(1.008.408.206)	*PT Citrasaudara Abadi*
PT Graha Andrasentra Propertindo	-	(7.615.215.240)	*PT Graha Andrasentra Propertindo*
PT Bakrie Nirwana Realty	(243.313.088)	-	*PT Bakrie Bakrie Realty*
Jumlah	**(2.034.291.435.104)**	**(1.675.518.799.128)**	***Total***
Defisiensi modal			*Capital deficiencies*
BLD Investment Pte. Ltd.	(1.139.833.871.480)	(743.731.532.424)	*BLD Investment Pte. Ltd.*
Limitless World International Services-6	(226.757.803.274)	(207.358.087.269)	*Limitless World International Services-6*
PT Bakrie Infrastructure	(36.982.832.721)	(36.901.167.016)	*PT Bakrie Infrastructure*
PT Krakatau Lampung Tourism Development	(27.431.181.824)	(24.351.250.842)	*PT Krakatau Lampung Tourism Development*
PT Bakrie Sentra Investama	(20.584.214.132)	(20.491.194.091)	*PT Bakrie Sentra Investama*
Jumlah	**(1.451.589.903.431)**	**(1.032.833.231.642)**	***Total***

Kelangsungan hidup Grup tergantung oleh kemampuan Grup untuk membiayai operasional di masa yang akan datang, tercapainya rencana manajemen dan dukungan secara berkesinambungan dari pemegang saham Perusahaan. Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan asumsi bahwa Grup akan melanjutkan operasinya sebagai entitas yang memiliki kelangsungan usaha.

The Group's ability to continue as going concern entities depends on their ability to finance their operations in the future, the result of management's plan and continuing support from the Company's shareholders. The consolidated financial statements have been prepared assuming that the Group will continue to operate as going concern entities.

Untuk menghadapi keadaan tersebut, pemegang saham dan manajemen Grup telah dan akan menerapkan langkah-langkah sebagai berikut:

To deal with the situation, shareholders and management of the Group has taken and prepared the following measures:

a. fokus pada proyek-proyek dengan tingkat pengembalian yang cepat dan margin yang tinggi;
b. meningkatkan pendapatan berkelanjutan;
c. memperluas strategi pengembangan bersama dan mencari investor strategis untuk mempercepat pengembangan usaha;
d. efisiensi biaya-biaya operasional;
e. melakukan kombinasi pengembangan proyek skala besar dan kecil;
f. mencari peluang pengembangan proyek properti diluar wilayah Jakarta; dan
g. meningkatkan profesionalisme karyawan dan manajemen.

a. focusing on quick yield and high returns projects
b. increasing recurring income
c. expanding development partnerships strategy and finding strategic investors to accelerate projects development;
d. increasing cost efficiencies;
e. combining large scale and small scale projects;
f. looking for opportunities to develop projects outside Jakarta; and
g. improving the professionalism of employees and the management;

Pemenuhan likuiditas Grup atas biaya investasi dan pengeluaran barang modal yang terkait dengan perluasan bisnis properti dan infrastruktur yang berhubungan dengan properti terutama berasal dari utang bank dan lembaga keuangan jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang obligasi dalam mata uang Rupiah dan Dolar Amerika Serikat dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp 4,18 triliun pada tanggal 31 Desember 2014.

The fullfilment of the Group's liquidity for cost of investment and capital expenditure relating to the expansion of business property and property related infastructure mainly are financed from short-term bank and financial institutions loans, long-term bank loans and bonds payables in Rupiah and United States Dollar in a total of of Rp 4.18 trillion as of December 31, 2014.

Dari jumlah keseluruhan utang tersebut, yang telah jatuh tempo pada tahun 2014 adalah sebesar Rp 3,44 triliun. Pada tanggal 31 Desember 2014, Grup mencatat kas dan setara kas sebesar Rp 119,64 miliar atau 3,48% dari utang yang telah jatuh tempo tersebut.

From the total loans, the current maturities of the loans which was due in 2014 amounted to Rp 3.44 trillion. On December 31, 2014, the Group recorded cash and cash equivalents amounted to Rp 119.64 billion or equivalent to 3.48% of the current maturities loans.

48. KELANGSUNGAN USAHA GRUP (lanjutan)

Agar operasional Grup dapat berjalan dengan baik, Entitas Induk telah merencanakan dan meneruskan tindakan-tindakan sebagai berikut:

a. Dalam upaya meningkatkan likuiditas Grup, Entitas Induk berencana mendapatkan fasilitas pinjaman baru dengan bunga yang lebih rendah serta melakukan divestasi atas aset yang memiliki tingkat pengembalian rendah dan *turnover* yang lambat;

b. Untuk kewajiban yang jatuh tempo dalam jangka pendek, Entitas Induk mengupayakan pembayaran sebagian kewajiban yang bersumber dari hasil operasi, serta melakukan *refinancing* dan negosiasi atas sebagian utang yang akan jatuh tempo; dan

c. Untuk obligasi konversi, manajemen Entitas Induk telah dan akan terus melakukan diskusi dengan Coordinating Committee (Co-Com) untuk mendapatkan penjadwalan ulang obligasi sehingga diharapkan dapat menghasilkan sebuah kesepakatan. Untuk itu manajemen Entitas Induk telah menunjuk penasihat keuangan dan akan menunjuk kembali konsultan hukum international yang akan membantu dalam proses negosiasi ini.

48. THE GROUP GOING CONCERN (continued)

In order to assure that the Group has good prospects, the Company has planned and continuously implement the following:

a. As an effort to improve the Group's liquidity, the Company plans to obtain new loan facility with lower interest rate and to divest the assets that have low rate of return and slow turnover;

b. For obligations due in short term, the Company plans to make partial repayment from operating income and to refinance as well as to negotiate on the debt that will mature partially; and

c. For convertible bonds, the Company's management has been and will continue to discuss with the Coordinating Committee (Co-Com), into finding rescheduling of the bonds to an agreed term. The Company's management has appointed financial advisor and will reappoint international legal consultant who will assist in this negotiation process.

49. LIABILITAS KONTINJENSI DAN LITIGASI

a. Terdapat gugatan perbuatan melawan hukum atas perkara kepemilikan tanah seluas 5.360 m^2 terhadap PT Bakrie Pangripta Loka (BPLK), Entitas Anak, yang diajukan oleh Tuan Munadi (Penggugat) pada Pengadilan Negeri Jakarta Timur yang diajukan berdasarkan Surat Gugatan tertanggal 10 Oktober 2013 dengan register perkara No. 389/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Tim.

Majelis hakim dalam persidangan perkara No. 389/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Tim. pada Pengadilan Negeri Jakarta Timur telah memutus perkara yang pada pokoknya mengabulkan gugatan Penggugat sebagian, sebagaimana disampaikan dalam putusan Pengadilan Negeri Jakarta Timur atas perkara tersebut dalam persidangan tanggal 25 Juni 2014.

PT Bakrie Pangripta Loka (BPLK), Entitas Anak, melalui kuasa hukumnya telah menyampaikan pernyataan banding atas keputusan Pengadilan Negeri Jakarta Timur tersebut, berdasarkan akta permohonan banding tertanggal 7 Juli 2014.

b. Terdapat gugatan perbuatan melawan hukum atas perkara transaksi waran terhadap Entitas Induk yang diajukan oleh Igan Bismayudha dkk pada Pengadilan Negeri Jakarta Selatan yang diajukan berdasarkan Surat Gugatan tertanggal 13 Februari 2013 dengan register perkara No. 99/Pdt.G/2013/PN.Jaksel.

49. CONTINGENT LIABILITIES AND LITIGATION

a. There is lawsuit of act against the law for land ownership of 5,360 sqm to PT Bakrie Pangripata Loka (BPLK), a Subsidiary, which is submitted by Mr. Munadi (Plaintiffs) in East Jakarta District Court that submitted based on the lawsuit dated October 10, 2013 with case registration No.389/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Tim.

The Board of Judge of East Jakarta District Court, in the Case No. 389/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Tim. *has resolved the case which is to accept lawsuit by Plaintiffs partially, as conveyed in the East Jakarta District Court Verdict on trial date June 25, 2014.*

PT Bakrie Pangripta Loka (BPLK), a Subsidiary, through its legal counsel has submitted a statement of appeal against the decision of the East Jakarta District Court, based on deed appeal dated July 7, 2014.

b. There is lawsuit of act against the law for warrant transaction to the Company which is submitted by Igan Bismayudha cs in South Jakarta District Court that submitted based on the lawsuit dated February 13, 2013 with case registration No. 99/Pdt.G/2013/PN.Jaksel.

49. LIABILITAS KONTINJENSI DAN LITIGASI (lanjutan)

Majelis Hakim dalam persidangan Perkara No. 99/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Sel. pada Pengadilan Negeri Jakarta Selatan, antara Tn. Igan Bismayudha, dkk (Para Penggugat) dengan PT Bakrieland Development, Tbk. (Tergugat), telah memutus perkara yang pada pokoknya menolak seluruh gugatan yang diajukan oleh Para Penggugat, sebagaimana disampaikan dalam putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan atas Perkara tersebut dalam persidangan tanggal 27 Februari 2014.

c. PT Bakrie Bangun Persada (B2P), Entitas Anak, sedang melakukan upaya hukum dengan menggugat Al-Sayarah Al-Mubarakah (ASM) sehubungan dengan sengketa berdasarkan Perjanjian Kerjasama (“Joint Venture Agreements”) melalui Arbitrase pada Jeddah Chamber of Comerce & Industry, berdasarkan gugatan yang telah didaftarkan kepada Arbitrase pada Jeddah Chamber of Comerce & Industry No 2014/’ain’ tertanggal 18 Rabiul Akhir 1435 Hijriah atau 18 Februari 2014. Selama tahun 2014, belum terdapat putusan atas upaya hukum tersebut. Pada tanggal 30 Desember 2014, B2P didekonsolidasi dari PT Bakrie Nirwana Semesta, Entitas Anak (lihat Catatan 4 butir h).

49. CONTINGENT LIABILITIES AND LITIGATION (continued)

The Board of Judge od Souty Jakarta District Court, in the Case No. 99/Pdt.G/2013/PN.Jkt.Sel. between Mr. Igan Bismayudha & others (Plaintiffs) against PT Bakrieland Development, Tbk. (Defendant) has resolved the Case which is to reject all claims of lawsuit filed by Plaintiffs. As conveyed in the South Jakarta District Court Verdict on trial dated February 27, 2014.

c. PT Bakrie Bangun Persada (B2P), a Subsidiary, was conducting a lawsuit of act against the law made by Al-Sarayah Al-Mubarakah (ASM) with respect to the dispute of Joint Venture Agreement through an Arbitration in Jeddah Chamber of Comerce & Industry, that has been registered to Arbitration at the Jeddah Chamber of Comerce & Industry No. 2014/’ain’ dated 18 Rabiul Akhir 1435 Hijirah or February 18, 2014. As of the date of the financial statements, legal action on the lawsuit is still in process. During 2014, there was no decision of this legal case. In December 30, 2014, B2P has been deconsolidated from PT Bakrie Nirwana Semesta, a Subsidiary (see Note 4 point h).

50. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

a. Pada tanggal 9 Maret 2015, Entitas Induk telah melunasi pinjaman kepada PT Bank Tabungan Negara atas fasilitas pinjaman sebesar Rp 6,5 miliar.

b. Pada tanggal 6 Februari 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta, Entitas Anak, menandatangani Amandemen Atas Perjanjian Penerbitan Surat Utang Konversi dengan jangka waktu Surat Utang Konversi menjadi tanggal 7 Desember 2015.

c. Pada tanggal 4 Maret 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) dan PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Entitas Anak, telah membatalkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham atas kepemilikan di PT Samudra Asia Nasional dengan PT Brawijaya Agung Lestari dan PT Karya Tangguh Persada.

d. Pada tanggal 5 Maret 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, telah membatalkan Perjanjian Pengikatan Jual Beli Saham atas kepemilikan di PT Nirwana Legian Bali dengan PT Brawijaya Agung Lestari.

e. Pada tanggal 5 Maret 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), Entitas Anak, mengadakan Pengikatan Jual Beli Saham PT Samudra Asia Nasional (SAN) dan PT NIrwana Legian Hotel (NLH) dengan PT Mitra Maju Sukses (MMS) dengan nilai pengalihan sebesar Rp 3,60 miliar.

50. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

a. On March 9, 2015, the Company has fully repaid loan facility to PT Bank Tabungan Negara amounted to Rp 6.5 billion.

b. On February 6, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta, a Subsidiary, entered into an amendment of Convertible Notes Issuance Agreement with a term notes become to December 7, 2015.

c. On March 4, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS) and PT Sanggraha Pelita Sentosa (SPS), Subsidiaries, have canceled conditional Sahres Sales and Purchase on ownership in PT Samudra Asia Nasional with PT Brawijaya Agung Lestari and PT Karya Tangguh Persada.

d. On March 5, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, has cancelled conditional Shares Sales and Purchase on ownership in PT Nirwana Legian Bali with PT Brawijaya Agung Lestari.

e. On March 5, 2015, PT Bakrie Nirwana Semesta (BNS), a Subsidiary, entered into Shares Sale and Purchase Agreement of PT Samudra Asia Nasional (SAN) and PT Nirwana Legian Hotel (NLH) with PT Mitra Maju Sukses with transfer amount of Rp 3.60 billion.

50. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

f. Pada tanggal 23 Maret 2015, *Equity-Linked Bonds* sebesar US$ 155 juta yang diterbitkan oleh BLD Investment Pte. Ltd., Entitas Anak, telah jatuh tempo dan belum dapat memenuhi kewajibannya.

g. Pada tanggal 10 Maret 2015, PT Provices Indonesia (PVI), Entitas Anak, mendirikan PT Provices Lintas Mandiri, PT Provices Prima Mandiri dan PT Provices Total Mandiri dengan kepemilikan saham masing-masing sebesar 99,80%.

h. Pada tanggal 8 April 2015, PT Provices Indonesia (PVI), Entitas Anak, memperoleh fasilitas kredit modal kerja dari PT Bank Bukopin Tbk. sebesar Rp 16 miliar. Fasilitas kredit akan jatuh tempo dalam 36 bulan dengan tingkat suku bunga efektif tahunan sebesar 14%. Pinjaman ini dijamin dengan Sertifikat Hak Milik No. 5121/XVII dan No. 5122/XVII Karet Kuningan, terletak di Bakrie Tower Lantai 80 yang tercatat atas nama PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), Entitas Anak, dan Corporate Guarantee dari BSU.

50. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD (continued)

f. On March 23, 2015, Equity-Linked Bonds amounting to US $ 155 million issued by BLD Investment Pte. Ltd., a Subsidiary, has matured and has not been able to fulfill its obligations.

g. On March 10, 2015, PT Provices Indonesia (PVI), a Subsidiary, established PT Provices Lintas Mandiri PT Provices Prima Mandiri dan PT Provices Total Mandiri with share ownership of 99.80%, respectively.

h. On April 8, 2015, PT Provice Indonesia (PVI), a Subsidiary, obtained working capital credit facility from PT Bank Bukopin Tbk. amounting to Rp 16 billion. The credit facility will due in 36 months with an annual effective interest rate of 14%. This loan is secured by the Property Rights Certificate No. 5121 / XVII and No. 5122 / XVII Karet Kuningan, located in Bakrie Tower, 80th floor under the name of PT Bakrie Swasakti Utama (BSU), a Subsidiary, and Corporate Guarantee from BSU.

51. INFORMASI TAMBAHAN ATAS TRANSAKSI YANG TIDAK MEMPENGARUHI ARUS KAS

51. NON-CASH ACTIVITIES

	2014	2013	
Peningkatan piutang lain-lain melalui penjualan penyertaan saham	1.216.070.156.009	-	*Increasing in other receivables through the sales of investment in shares of stock*
Peningkatan utang lain-lain melalui peningkatan penyertaan saham	200.000.000.000	-	*Increasing of other payables through increasing of investments*
Penurunan aset tetap melalui penurunan utang bank	91.242.162.744	-	*Decreasing of fixed assets through decreasing of bank loan*
Penurunan piutang lain-lain melalui peningkatan penyertaan saham	39.102.210.000	-	*Decreasing of other receivables through increasing of investments*
Penurunan persediaan melalui penurunan utang bank	34.599.850.000	-	*Decreasing of inventory through decreasing of bank loan*
Penurunan penyertaan saham sehubungan dengan dekonsolidasi Entitas Anak melalui transfer ke pihak ketiga	-	681.714.366.683	*Decreasing of investment in shares of stock from deconsolidation of Subsidiary through direct transfer to third parties*
Reklasifikasi aset dalam penyelesaian properti investasi ke bangunan properti investasi	-	392.255.023.635	*Reclassification of construction in-progress of investment properties to investment properties – building*
Penurunan penyertaan saham sehubungan dengan dekonsolidasi Entitas Anak melalui pembayaran saham	-	150.000.000.000	*Decreasing of investment in shares of stock from deconsolidation of Subsidiary through shares payment*

laporan tahunan **2014** annual report

moving forward with confidence

Bakrieland
Dream • Design • Deliver

PT BAKRIELAND DEVELOPMENT TBK

Wisma Bakrie 1, 6th & 7th Floor
Jl H.R. Rasuna Said Kav. B-1
Jakarta 12920
Tel. : +62 21 525 7835
Fax. : +62 21 522 5063
Email : info@bakrieland.com

www.bakrieland.com